

個人投資家の皆さまへ

# SOMPOホールディングスの経営戦略

2019年12月19日

SOMPOホールディングス株式会社

(証券コード: 8630)



## 1. SOMPOホールディングスとは

会社概要	3
SOMPOホールディングスの歩み	4
SOMPOホールディングスの事業領域	5
事業拡大の軌跡	6
社会課題の解決と成長	7
ESGの取り組みを通じた企業価値向上	8
財務健全性	9

## 2. 成長戦略(中期経営計画)

経営目標および目指す姿	11
デジタルテクノロジーの活用	12
保険の枠にとどまらないグループのテーマパーク化	13
事業ポートフォリオの変革	14

## 3. 事業概要

### 国内損保事業

損保商品のラインナップ	17
国内の損保マーケットと商品構成	18
自動車保険の収益性	19
国内における主な自然災害の保険金支払推移	20
国内自然災害の業績への備え	21
安心・安全への取り組み	22
新たなリスクに対する新種保険の拡大	23
新たなお客さま接点の展開(デジタルテクノロジー)	24

### 海外保険事業

海外保険事業の拡大の軌跡	25
海外保険事業の中核:SOMPOインターナショナル	26

### 国内生保事業

ひまわり生命ー健康応援企業への変革ー	27
ひまわり生命ー着実な成長ー	28

### 介護・ヘルスケア事業等

介護領域での事業展開	29
介護事業の概要	30

## 4. 株主還元

利益と株価推移	33
株主還元	34

本日のキーメッセージ	35
当社ホームページのご案内	36

## 参考資料

資産運用	39
ESGにおける環境・社会の具体的な取り組み	40
ガバナンス体制	41
通販型(ダイレクト)自動車保険	42
ひまわり生命の新たなサービス	43
会社データ	44
グループ経営数値目標等	45
主要財務数値(連結)	46

1. SOMPOホールディングスとは

2. 成長戦略(中期経営計画)

---

3. 事業概要

---

4. 株主還元

---

参考資料

## SOMPOホールディングスとは

- 1887年に損害保険会社として創業し、日本初の火災保険を発売
- 2014年9月、合併により損保ジャパン日本興亜が誕生、単体のマーケットシェアは業界トップの約27%
- 国内生保事業、海外保険事業、当社グループの特徴である介護事業などの成長分野が拡大
- お客様の安心・安全・健康に資する最高品質のサービスを提供（経営理念）



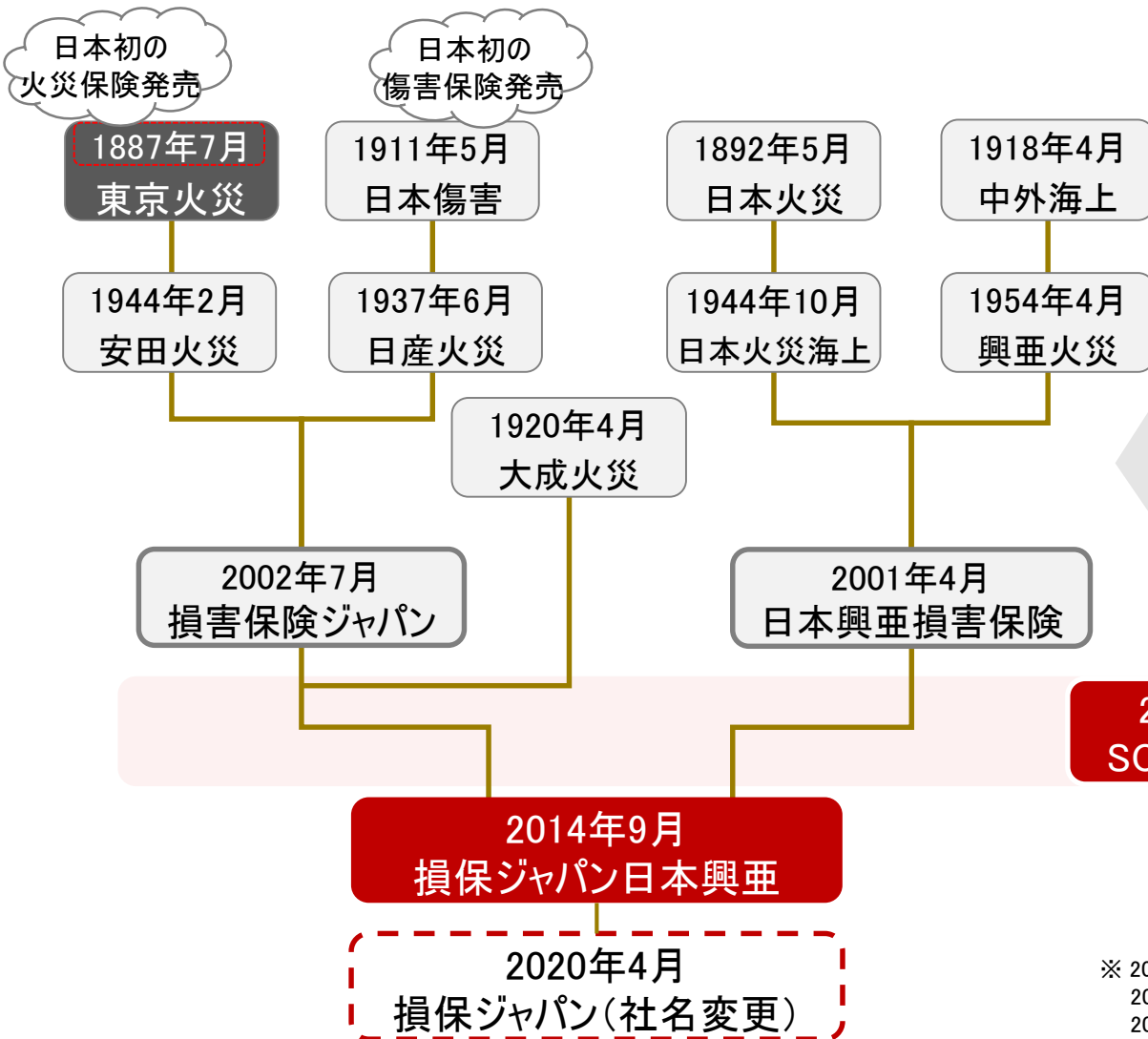
グループCEO取締役  
代表執行役社長

櫻田 謙悟



# SOMPOホールディングスの歩み

◆ 火災保険や傷害保険を日本で初めて発売した、130年を超える歴史を持つ保険グループです。



## 保険業界の動向

### 1996年 保険業自由化

- ・保険商品の自由化
- ・生損保の相互参入(生保本格参入)

### 1998年 保険料率自由化

- ・各社一律の算定会料率の廃止
- ・参考純率制度の導入

※ 2010年4月発足当時の社名は「NKSJホールディングス」  
 2014年9月に「損保ジャパン日本興亜ホールディングス」へ変更、  
 2016年10月に現社名の「SOMPOホールディングス」へ変更

# SOMPOホールディングスの事業領域

- ◆ 損害保険会社を起点とし、国内生保、海外保険、介護・ヘルスケアと、事業を拡大してきました。
- ◆ 国内損保が安定的に利益を創出しつつ、その他の事業への分散が進んでいます。

損保ジャパン日本興亜  
セゾン自動車火災(通販型)

国内損保 海外保険

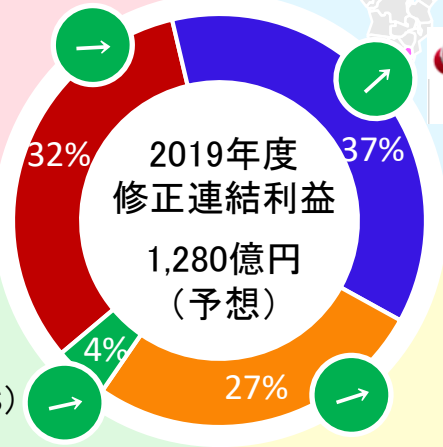
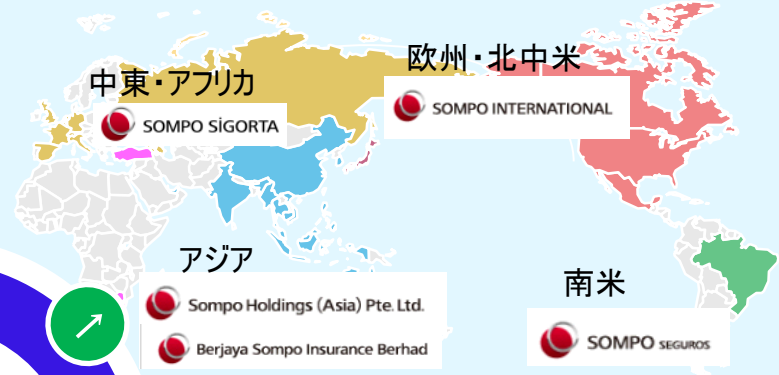
グローバルネットワーク

**THE** **クルマの保険**

自動車保険

個人用火災総合保険  
**THE** **すまいの保険**

火災保険など



SOMPOケア

介護付きホーム(そんぼの家、ラヴィーレ)  
サービス付高齢者向け住宅(そんぼの家S)  
在宅サービス など

ひまわり生命

収入保障保険

**Linkx** **じぶんと家族のお守り**  
無配当 無解約返戻金型収入保障保険

認知症保険

**Linkx** **笑顔をももる**  
**認知症保険**  
限定告知認知症一時金特約付  
払込期間中無解約返戻金限定告知骨折治療保険



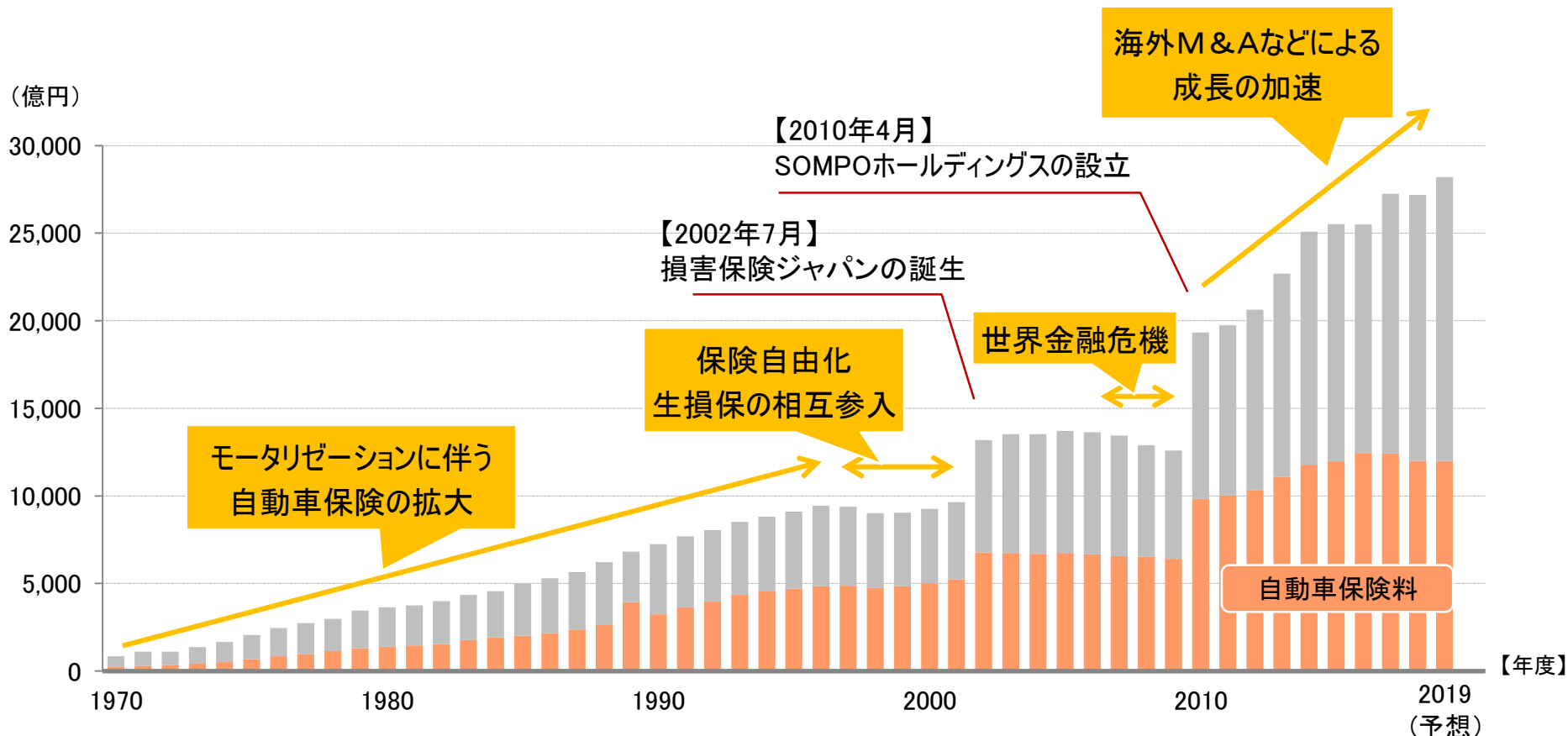
介護・ヘルスケア等 国内生保

# 業績拡大の軌跡



◆ 時流を捉えるとともに、効果的な統合などを通じて正味収入保険料は順調に拡大しています。

## 正味収入保険料(損害保険事業)



※ 存続会社(安田火災、損保ジャパン)の正味収入保険料、SOMPOホールディングス設立(2010年度)後は連結ベースの正味収入保険料を掲載

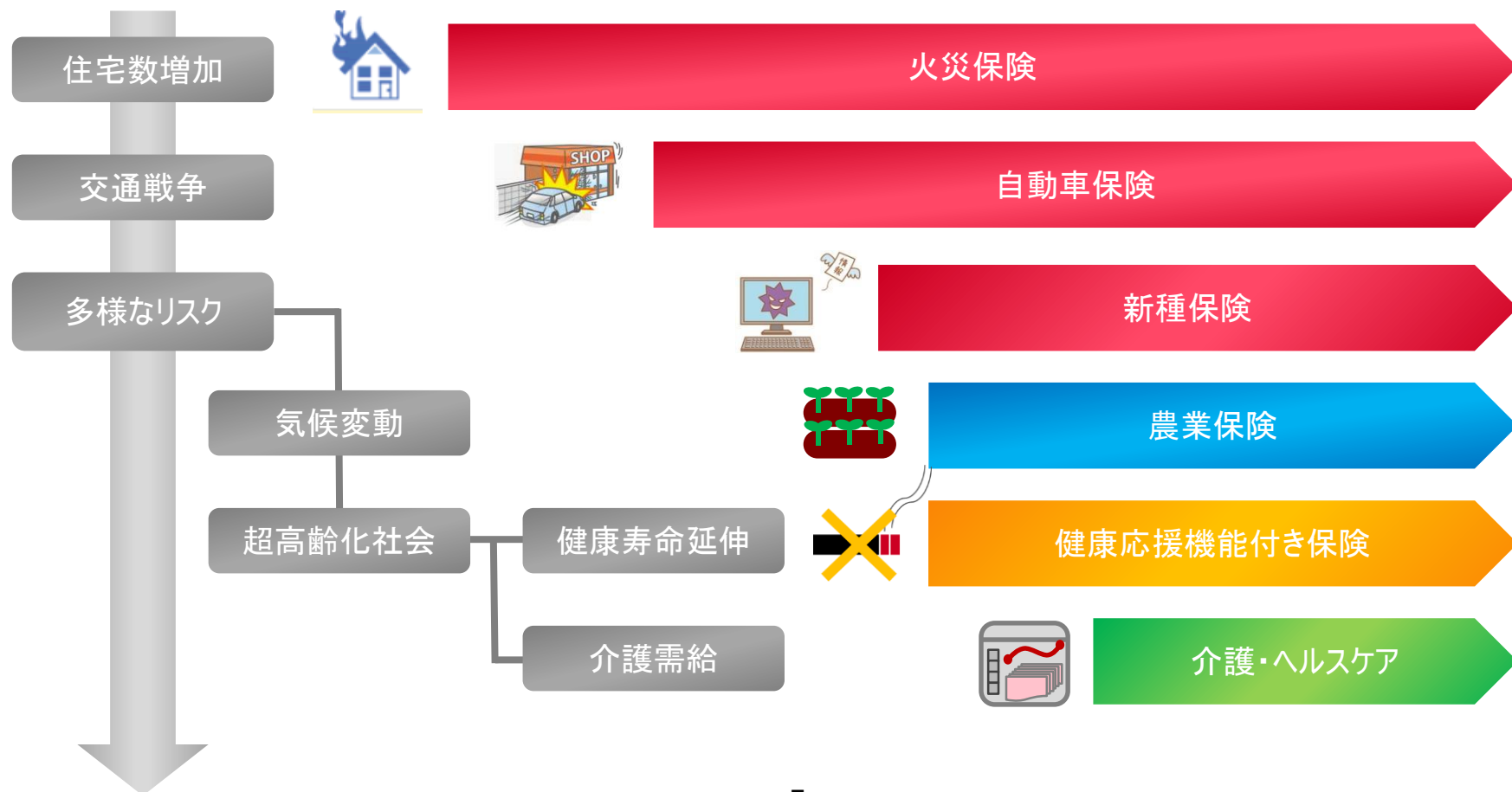
※ SOMPOホールディングスの正味収入保険料は国内生保事業の収入保険料(生命保険料)を含まない

# 社会課題の解決と成長

- ◆ 創業時の火災保険発売以来、変化する社会課題へ解を提供することで成長してきました。
- ◆ 今後も保険の枠を超えて、安心・安全・健康に資する最高品質のサービスを提供していきます。

## 変化する社会課題

## 当社の提供する解(代表例)





# ESGの取り組みを通じた企業価値向上

- ◆ 社会的課題の解決を通じて、サステナブルな社会の実現とグループの成長を目指しています。
- ◆ 様々なESGの取組みが、国内外の調査機関等から高い評価を受けています。

## 社会課題の解決

- 農業保険を含む幅広い保険商品の提供
- 事故予防サービスの改良・開発
- 認知症予防・健康支援に資するサービスの開発
- 高品質な介護サービスの提供
- アセットマネジメント社でのエコファンドの設定



## 支える人材・マネジメント

- 継続的なダイバーシティ推進
- 人材育成・生産性向上 (健康優良銘柄に継続選定)
- 環境マネジメント国際規格認証 (ISO14001) 取得



## 支えるガバナンス

- 会社業績に連動した役員報酬
- 多様性に富んだ取締役構成
- 委員会等設置会社



## 当社株を組み入れるSRI (社会的責任投資) 指数

- ・ダウ・ジョーンズ・サステナビリティ指数に20年連続選定 (日本企業で最長記録)
- ・GPIF (年金積立金管理運用独立行政法人) 選定のESG指数すべてに採用

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE Blossom Japan

MSCI 2019 Constituent  
MSCI日本株  
女性活躍指数 (WIN)

MSCI 2019 Constituent  
MSCI ジャパンESG  
セレクト・リーダーズ指数



## 目指す方向性

- ・強固なG(ガバナンス)を起点に、E(環境)・S(社会)への取り組みをさらに強化、確固たる持続的成長サイクルへ
- ・気候変動に関するディスクロージャーを含め、ESGに関する情報開示のさらなる進化

# 財務健全性

- ◆ 強固な財務基盤により高い格付けを維持しています。
- ◆ 財務健全性を示す指標であるESR※1は226%、欧州保険会社と比べても遜色ない水準です。

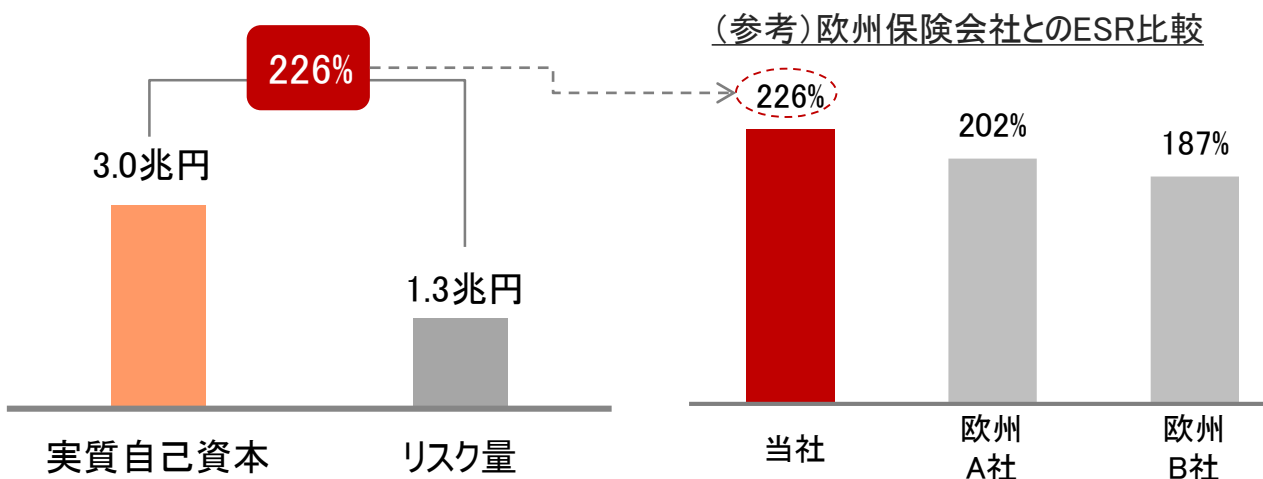
## 格付け(損保ジャパン日本興亜※2)

2019年11月末時点



※2 SOMPOホールディングスは格付けを取得していない

## 財務健全性:エコミック・ソルベンシー・レシオ(ESR:2019年9月末)



**※1 ESR**  
(エコミック・ソルベンシー・レシオ)

リスク(99.5%VaR)に対して、自己資本がどの程度あるかを表す指標  
(当社ターゲット水準:180~250%)

---

1. SOMPOホールディングスとは

**2. 成長戦略(中期経営計画)**

3. 事業概要

---

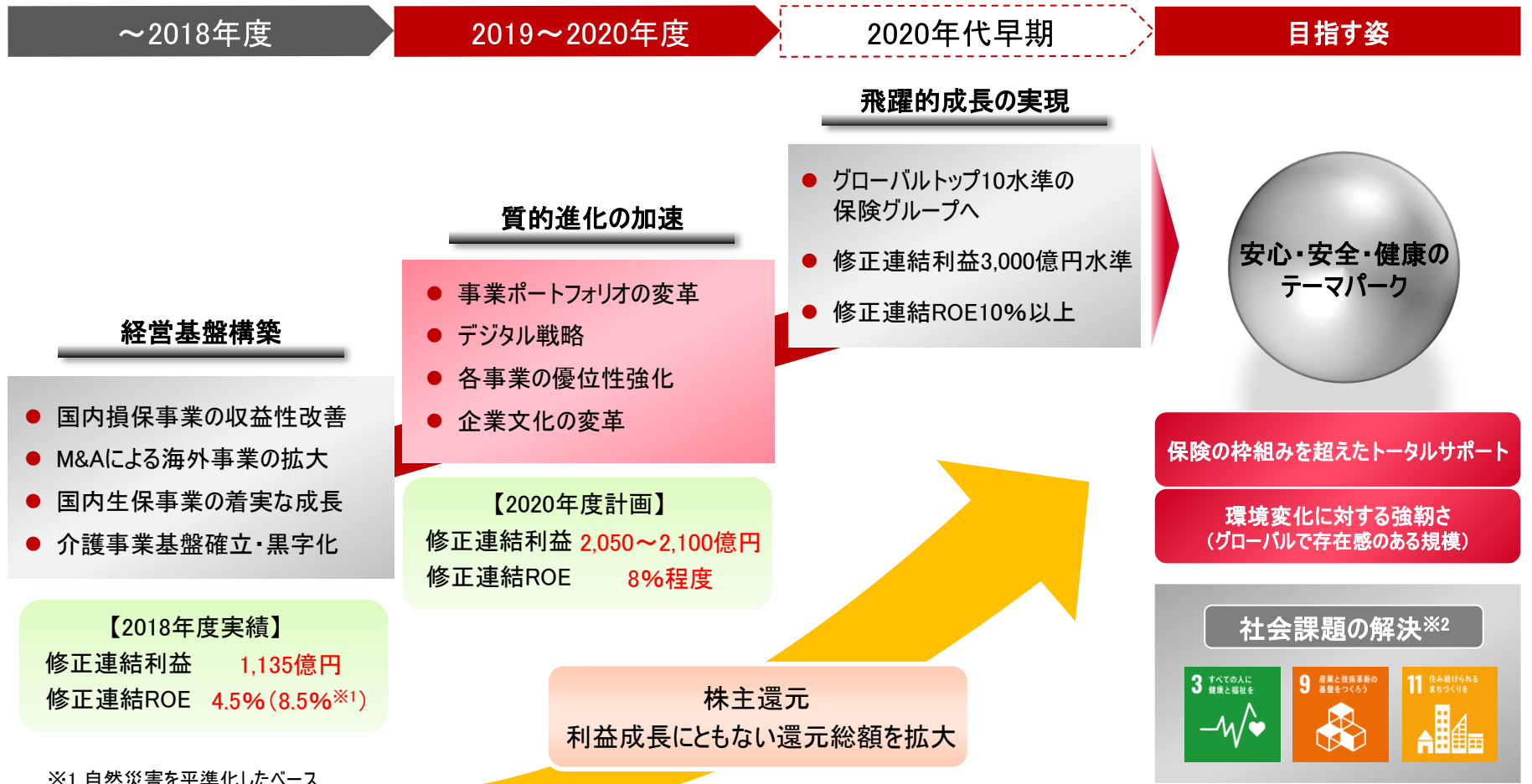
4. 株主還元

---

参考資料

# 経営目標および目指す姿

- ◆ 保険事業の枠組みを超えたトータルサポートを提供すべく、進化を続けます。
- ◆ 中長期的には、安心・安全・健康に資する最高品質のサービスを提供し、社会課題の解決と企業価値向上を図ります。



【2018年度実績】  
修正連結利益 1,135億円  
修正連結ROE 4.5% (8.5%※1)

【2020年度計画】  
修正連結利益 2,050～2,100億円  
修正連結ROE 8%程度

※1 自然災害を平準化したベース

※2 国連の「持続可能な開発目標(SDGs)」の中から、当社が事業を通じて達成する主目標を抜粋

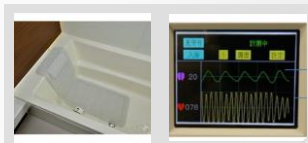
# デジタルテクノロジーの活用

- ◆ 2018年10月からLINEほけんを展開するなど、新たなお客さまとの接点を拡大していきます。
- ◆ さまざまなデジタルテクノロジーを活用し、企業価値向上を目指します。



## 生産性向上

- ・RPA導入による事務作業自動化
- ・コールセンターでのAI活用
- ・フューチャー ケア ラボ イン ジャパン (介護事業)



## 新たな顧客接点

SOMPOパーク  
-新webサービス-

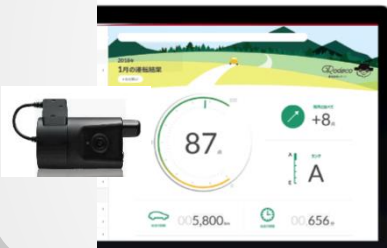


LINEほけん



## 商品・サービスの進化

安全運転支援機能付  
ドライビングレコーダー



事故の連絡から保険金  
請求までLINE上で完結

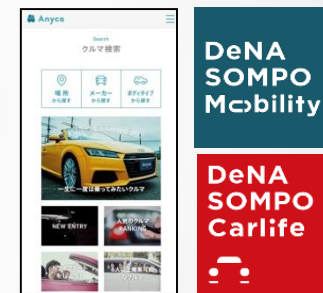


## 新たな事業・ビジネスモデル

サイバーセキュリティサービス



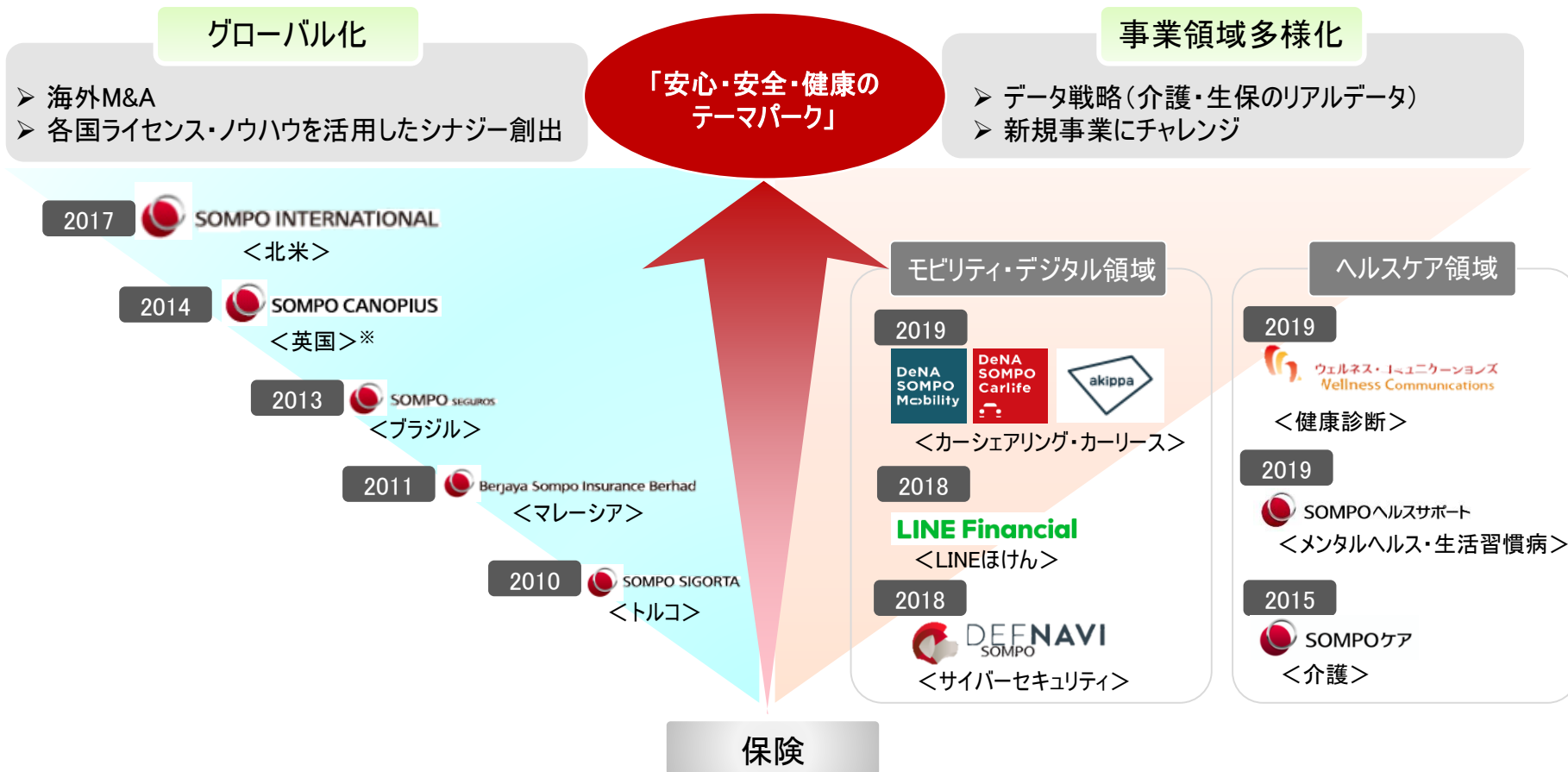
個人間カーシェア事業参入



# 保険の枠にとどまらないグループのテーマパーク化

◆ 海外M&Aや各国でのシナジー創出を通じた海外事業の拡大がグループの成長を牽引しつつ、保険と親和性の高いヘルスケア事業などの新たな事業にチャレンジし、保険の枠にとどまらないグループへの進化を目指しています。

## 事業領域の多様化とサービスの進化を通じたテーマパーク化



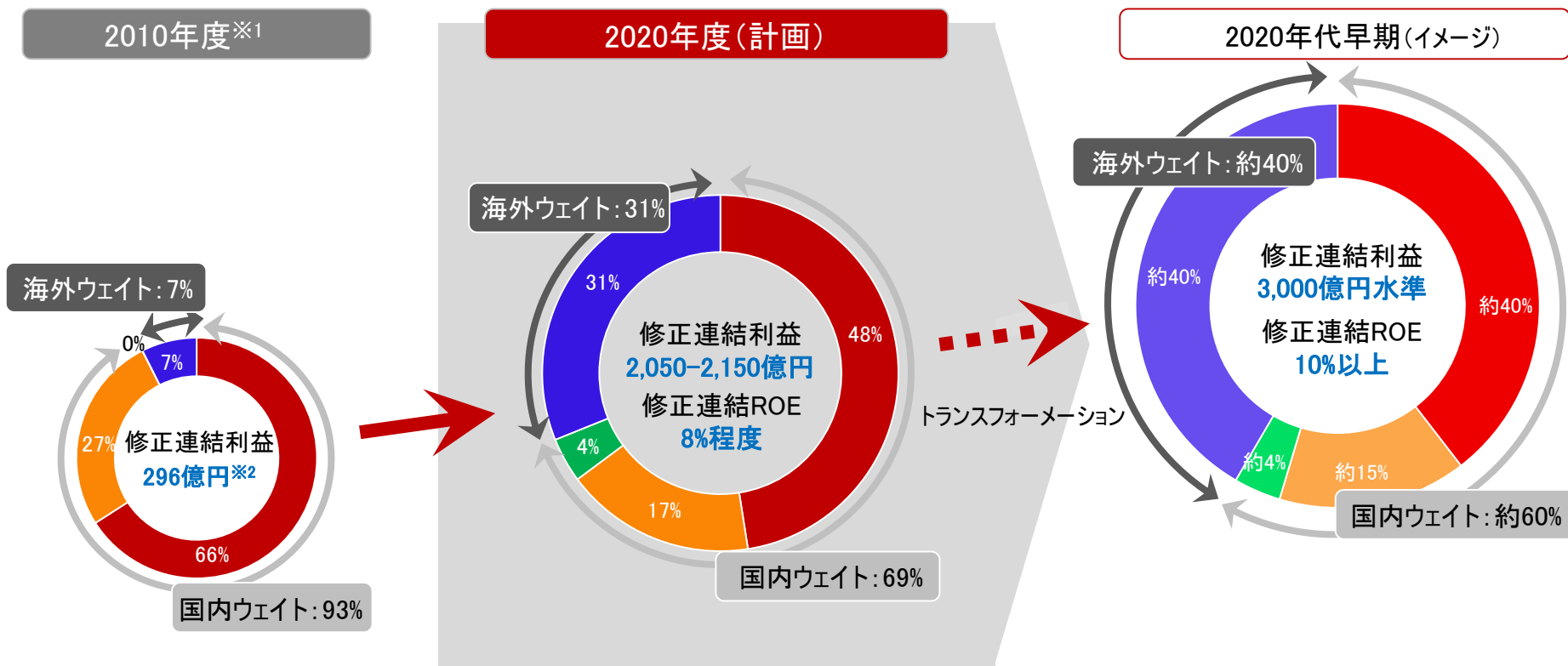
※2018年に売却

# 事業ポートフォリオの変革

- ◆ 足もとでは、国内損保が安定的に利益を創出しつつ、海外保険事業が利益成長を牽引しています。
- ◆ 海外事業のさらなる拡大に加え、介護・生保を中心とした新たなサービス・事業の創出を通じ、事業ポートフォリオの変革を目指します。

## 事業ポートフォリオのイメージ

■ 国内損保事業 ■ 海外保険事業 ■ 国内生保事業 ■ 介護・ヘルスケア事業等



※1 SOMPOホールディングス発足年度

※2 現在の修正利益定義をベースとした試算値

このページは空白です



---

1. SOMPOホールディングスとは

---

2. 成長戦略(中期経営計画)

**3. 事業概要**

---

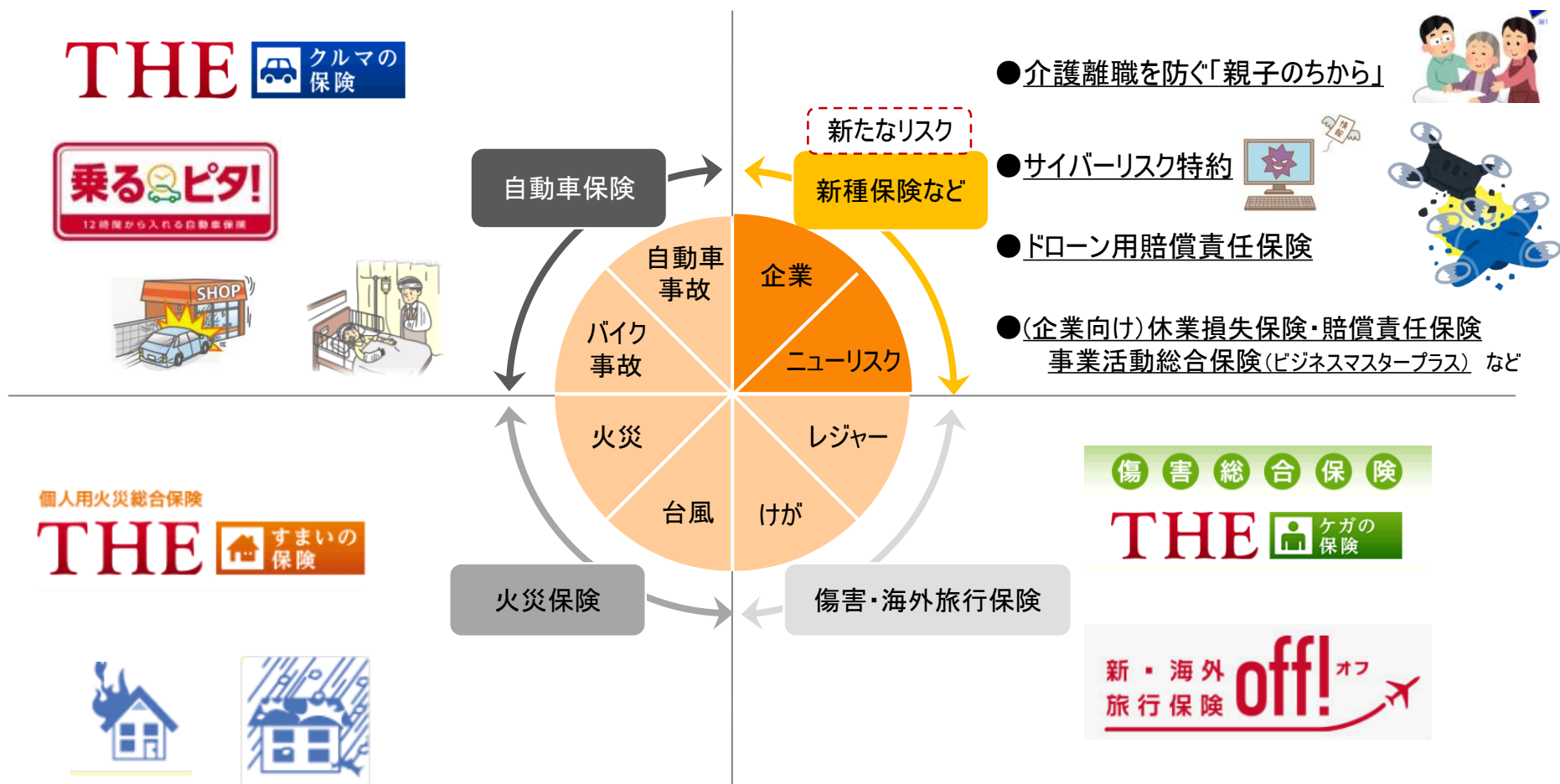
4. 株主還元

---

参考資料

- ◆ 従来型の保険商品だけでなく、社会の変化に伴う新たなリスクに対応する保険の商品も展開しています。

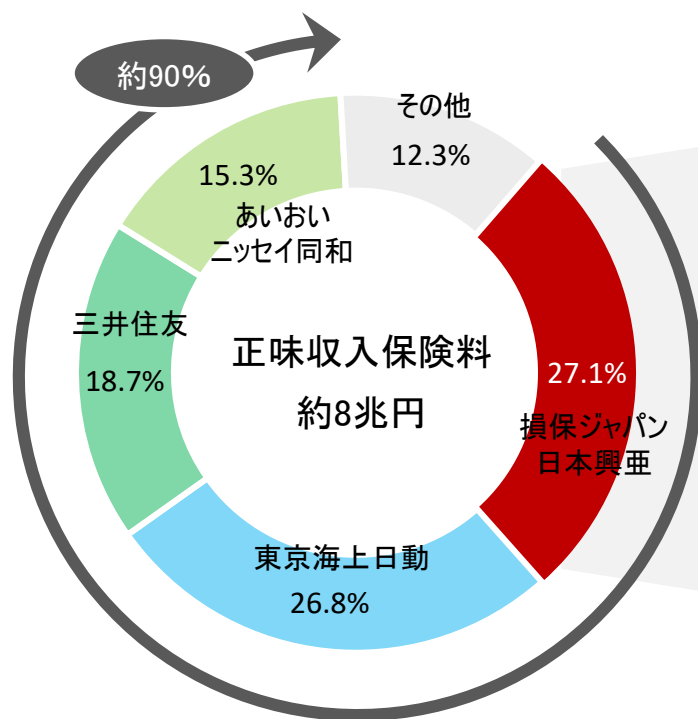
## 商品ラインナップ



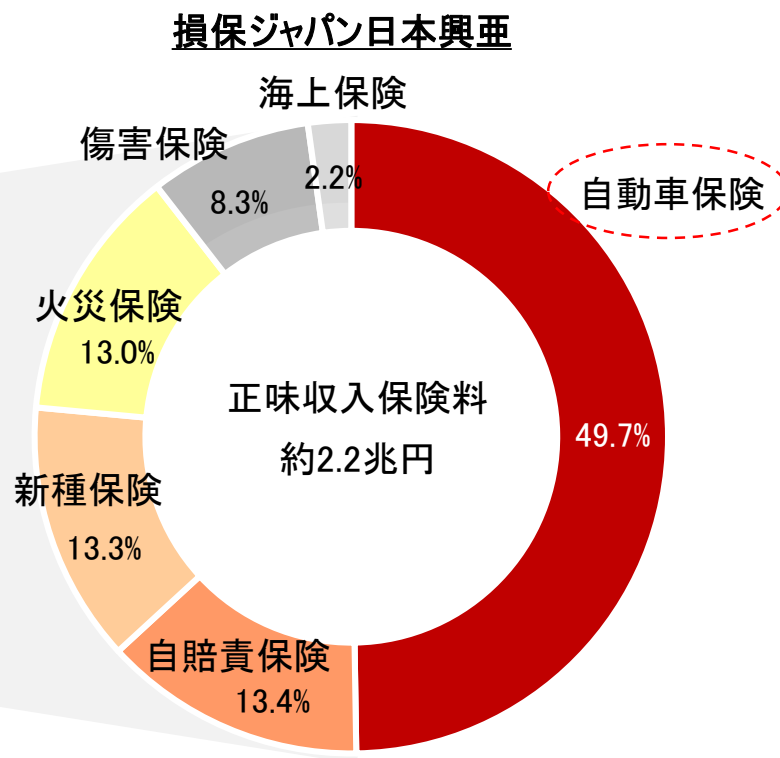
## 国内の損保マーケットと商品構成

- ◆ 国内の損保マーケットは、3メガ損保グループで約90%を占めています。
- ◆ 約5割を占める自動車保険や火災保険・新種保険などが主力商品です。

国内損保市場のマーケットシェア※(2017年度)



正味収入保険料内訳(2017年度)



※ 再保険会社を除く、国内に法人格又は支店を有する元受保険各社の国内正味収入保険料総額ベース

- ◆ 主力の自動車保険の収益性は、商品・料率改定の効果などにより改善し、安定しています。
- ◆ 参考純率制度などによる損害率に応じた規律ある保険料率設定が、安定した収益性を支えています。

## 自動車保険のコンバインド・レシオの推移

損害率

+

事業費率

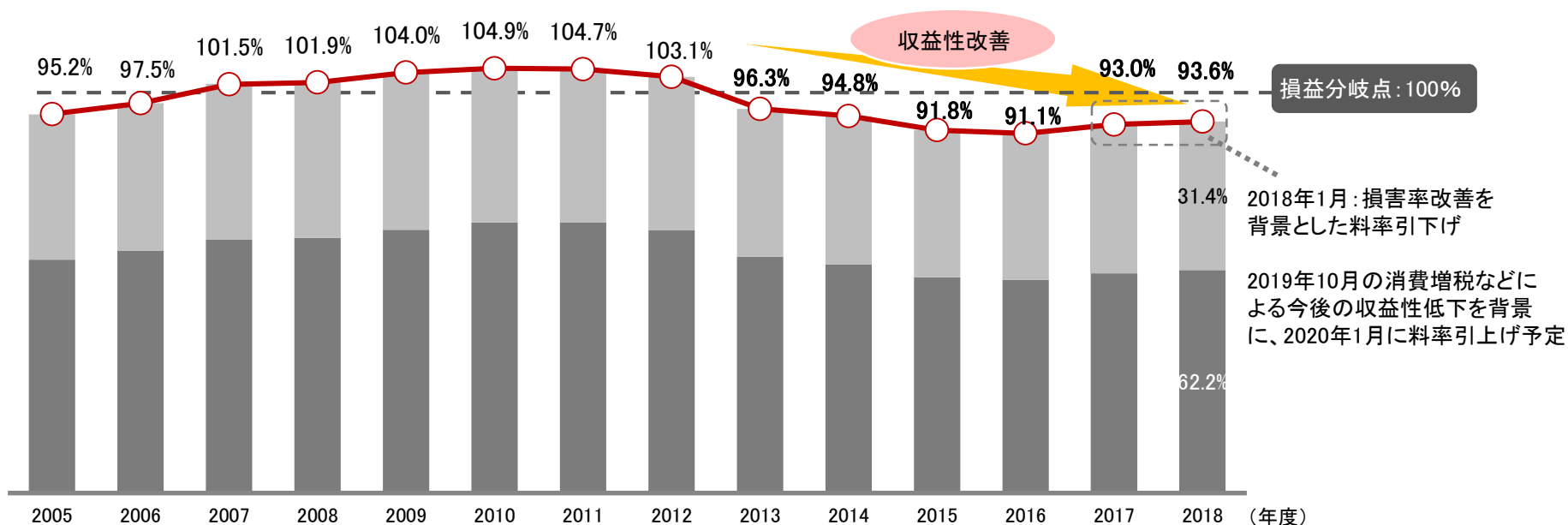
=

コンバインド・レシオ  
(収益性指標)

保険料に対し、支払った保険金の割合

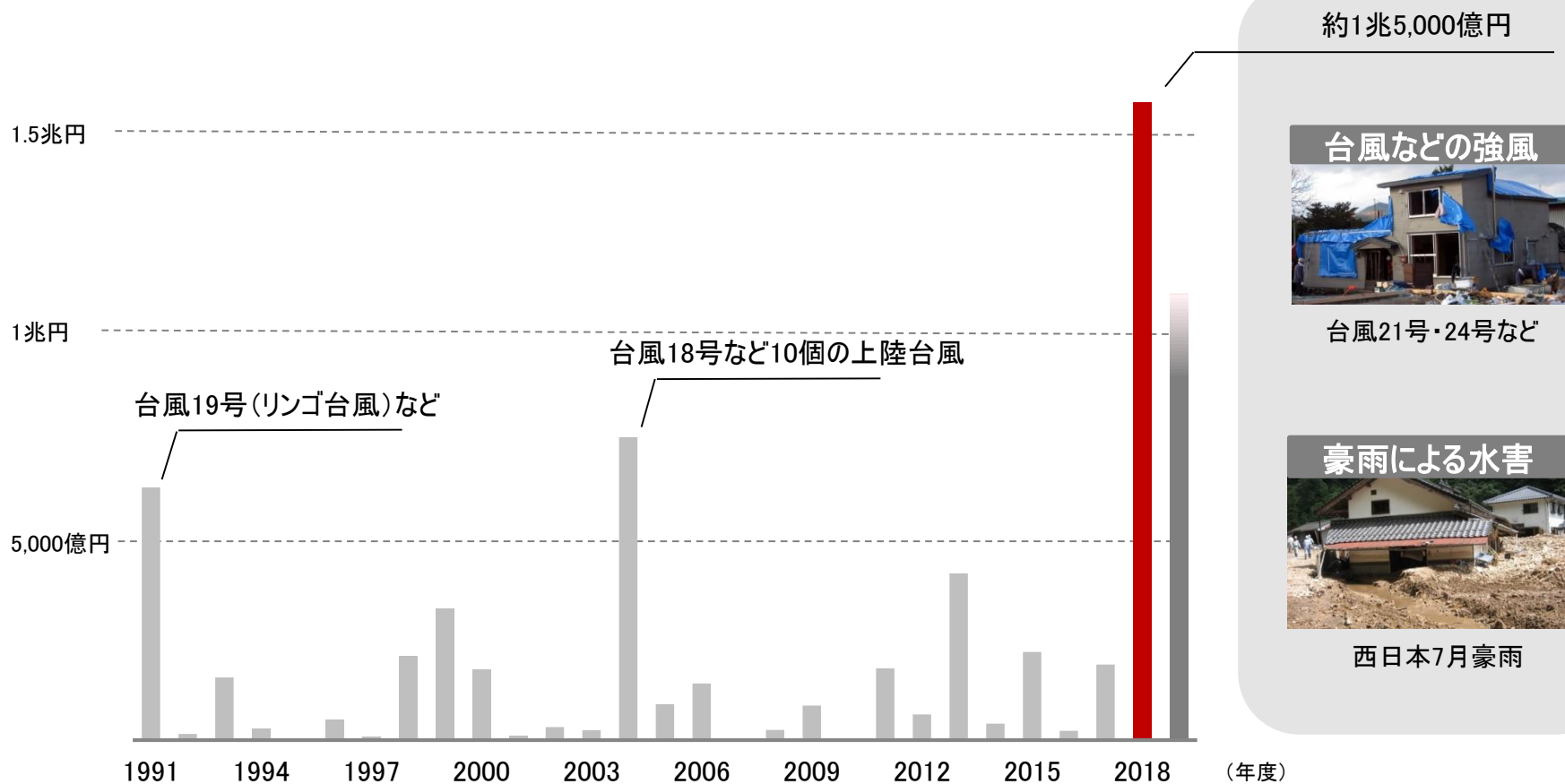
保険料に対し、保険の募集などに  
使用した費用の割合

損害率と事業費率の合計

 損害率
  事業費率
  コンバインド・レシオ(W/P)


◆ 業界全体の主な国内自然災害の2018年度の保険金支払は、過去最大となりました。

## 業界全体の主な国内自然災害の元受支払保険金推移



※ 出典: 日本損害保険協会(対象は風水災等)

※ 出典: (財)消防防災科学センター

◆ 業績に対する自然災害の影響を抑えつつ、迅速に保険金をお支払いしています。

## 国内自然災害の業績影響の低減策

### 保険料率

保険商品の料率設定においても、過去の保険金支払いの統計データなどを使用して、リスクに応じた保険料率を適切に設定し、収支の安定化を図っています。

### 再保険

「再保険」と呼ばれる、保険会社のための保険を手配することで、損害を一定補てんすることができます。これにより、自然災害の業績への影響を少なくすることが可能です。

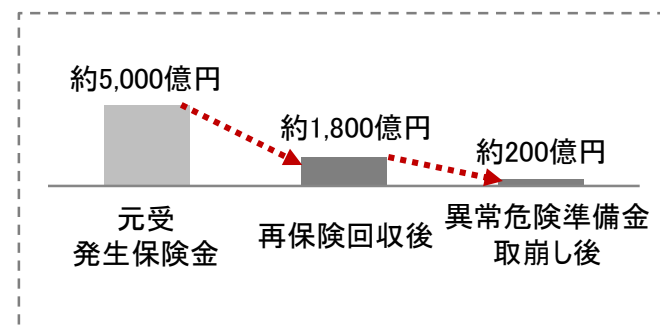
### 準備金

「異常危険準備金」という積立を平常時から行っているため、多額の保険金をお支払いしたとしても、この積立金を取り崩すことで、会計上の利益の変動幅を抑えることが可能です。

### 地震保険

家計地震保険は、政府による再保険などでバックアップされているため、損害保険会社への業績への影響は基本的にありません。

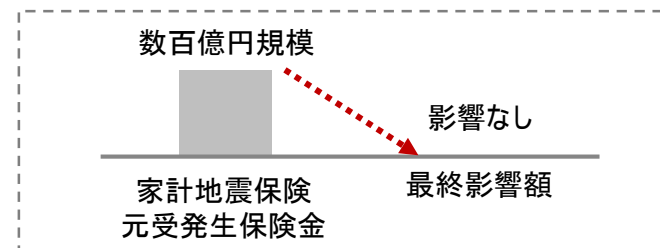
## (参考)2018年度当社業績影響イメージ



### 住宅向け火災保険参考純率改定

**+4.9%**

(損害保険料率算出機構  
2019年10月発表)



- ◆ お客さまの安心につながるよう、迅速な保険金支払に努めるとともに、デジタル技術を活用し、安心・安全に資する各種サービスも提供していきます。

## 自動車保険の取組み

安全なカーライフを楽しむためのサービス



【ドライビング】

「ドライブレコーダーによる事故発生時の通知等に関する特約」付帯サービス

お客さまの安心と事故防止を支援

車間アラートなどの機能付ドライブレコーダーを貸し出すとともに、事故時に「ALSOK」の隊員が駆けつけるサービスを提供しています。



## 自然災害対策の取組み



AIを活用した防災・減災システムの開発（自治体・インフラ系企業向け）

気象や建物など、地域特有の各種データとAIを活用し、地域の正確な被害予測シミュレーションを提供します。

※ 実証実験段階

保険金支払・災害発生時の対応

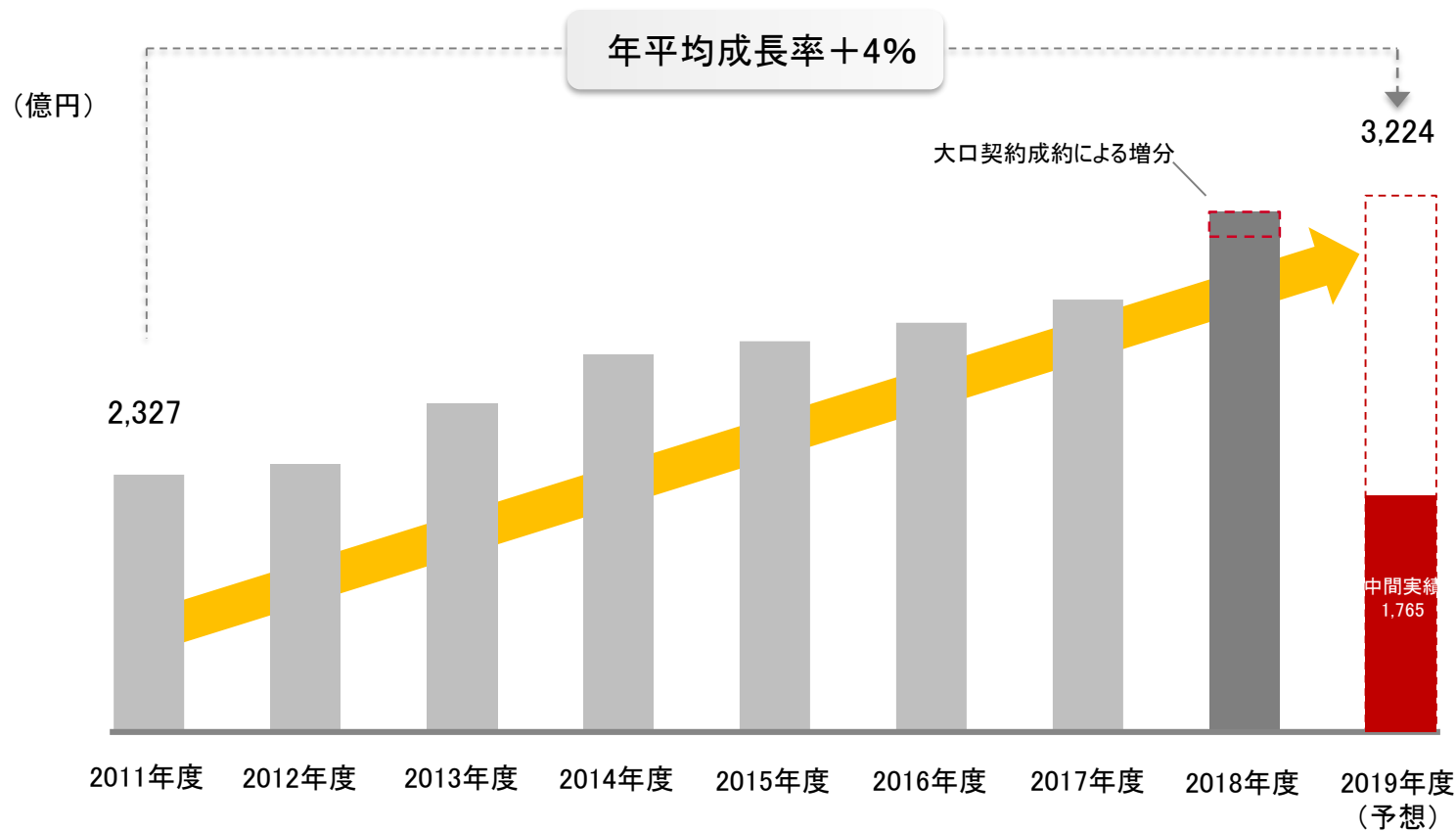
全国275か所の保険金サービス拠点で、約10,600人の経験豊かなスタッフがお客さまをサポートしています。

大規模災害時は対策本部を設置し、迅速な対応に努めています。

※ 損保ジャパン日本興亜 2019年4月現在

◆ 技術の進化・社会環境の変化に伴い、新たなリスクに対応する新種保険の販売が拡大しています。

## 新種保険の収入保険料推移

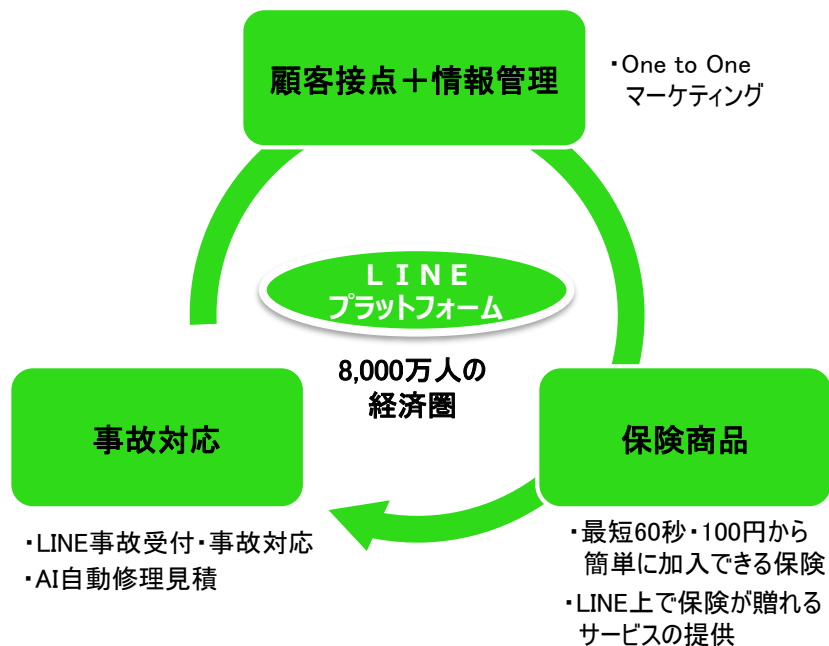




◆ デジタルテクノロジーを駆使して、「新たなお客さま接点」「新たな商品・サービス」を拡大していきます。

## LINEプラットフォームの構築

保険のご加入から保険金のお支払いまで、  
LINEアプリ上で完結できる体制の構築



## モビリティ革命(MaaS)領域での取り組み

安心・安全で革新的な車の利用スタイルの提案



◆ 個人間カーシェア、マイカーリース事業への参入

2019年2月 DeNA社との合併会社設立



◆ 駐車場シェアリング事業への参入

New

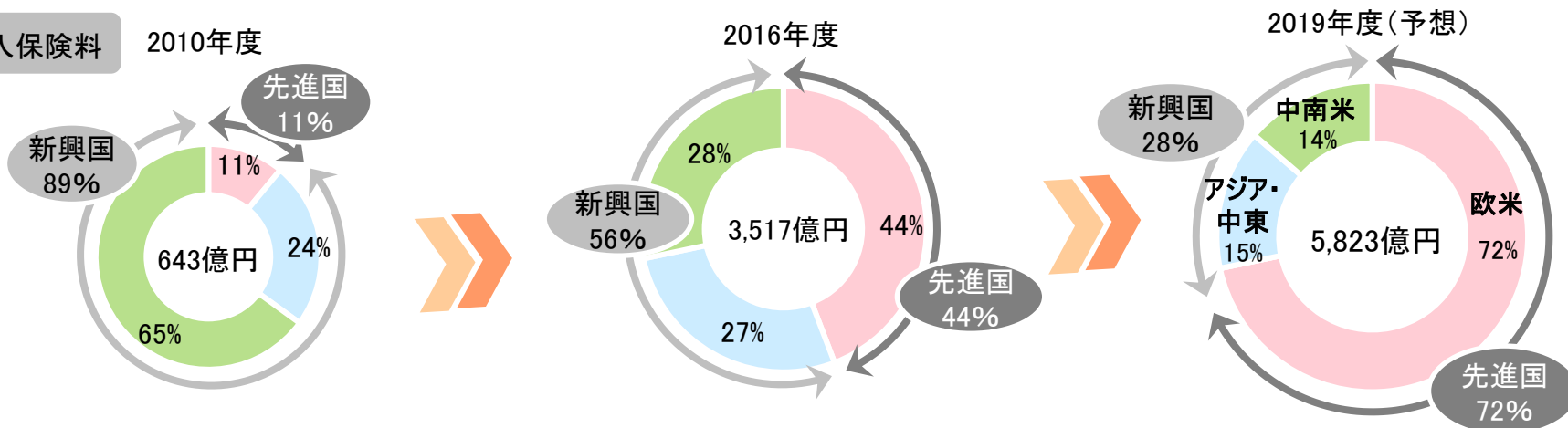
2019年10月 akippa社への出資



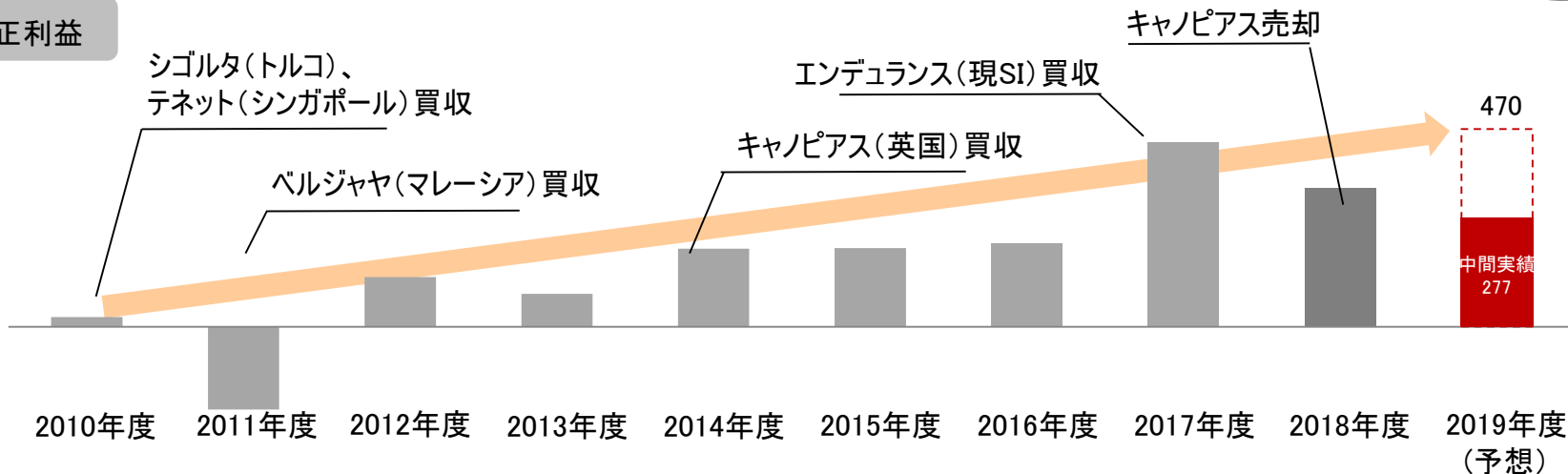
◆ 先進国を中心に着実に保険料収入を拡大、グローバル地域分散も進展しています。

## 収入保険料および修正利益の推移 (億円)

### 収入保険料



### 修正利益



- ◆ 海外保険事業の中核を担うSIは、スペシャルティ保険※<sup>1</sup>を中心とした幅広い企業向け保険商品を販売しています。
- ◆ SOMPOインターナショナル(SI)の特徴ある商品を各国に展開し、グローバルプラットフォームを進めています。

## SIの商品別保険料ランキング(米国2018年度)

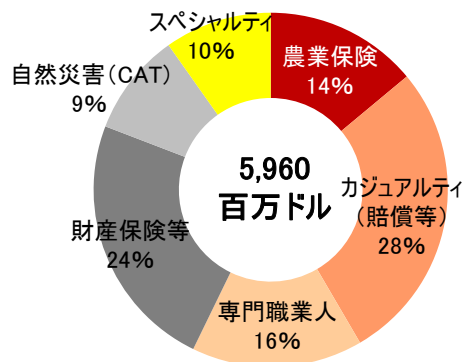
### 農業保険

1	A社	
2	B社	
3	C社	
4	D社	
5	E社	
6	SOMPO インターナショナル	マーケットシェア 7.8%

### 航空保険

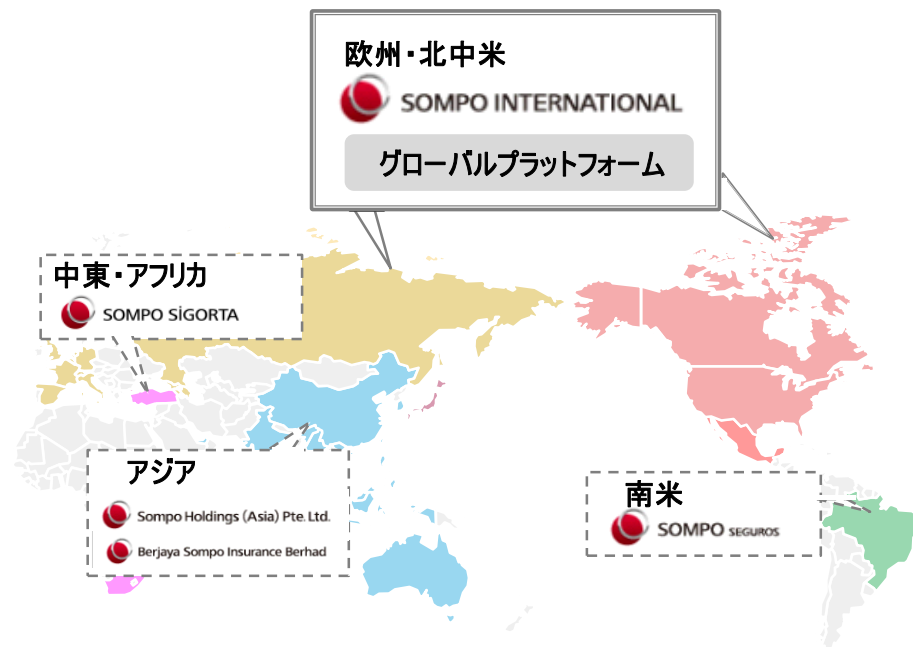
1	A社	
2	B社	
3	C社	
4	SOMPO インターナショナル	マーケットシェア 8.3%

(参考)グロス保険料の商品別構成比(2018年度)



## SIのグローバルプラットフォーム化

SIを核に、30か国・地域※<sup>2</sup>におよぶSOMPOのライセンスを活用した専門性の高い保険商品のグローバル展開を加速

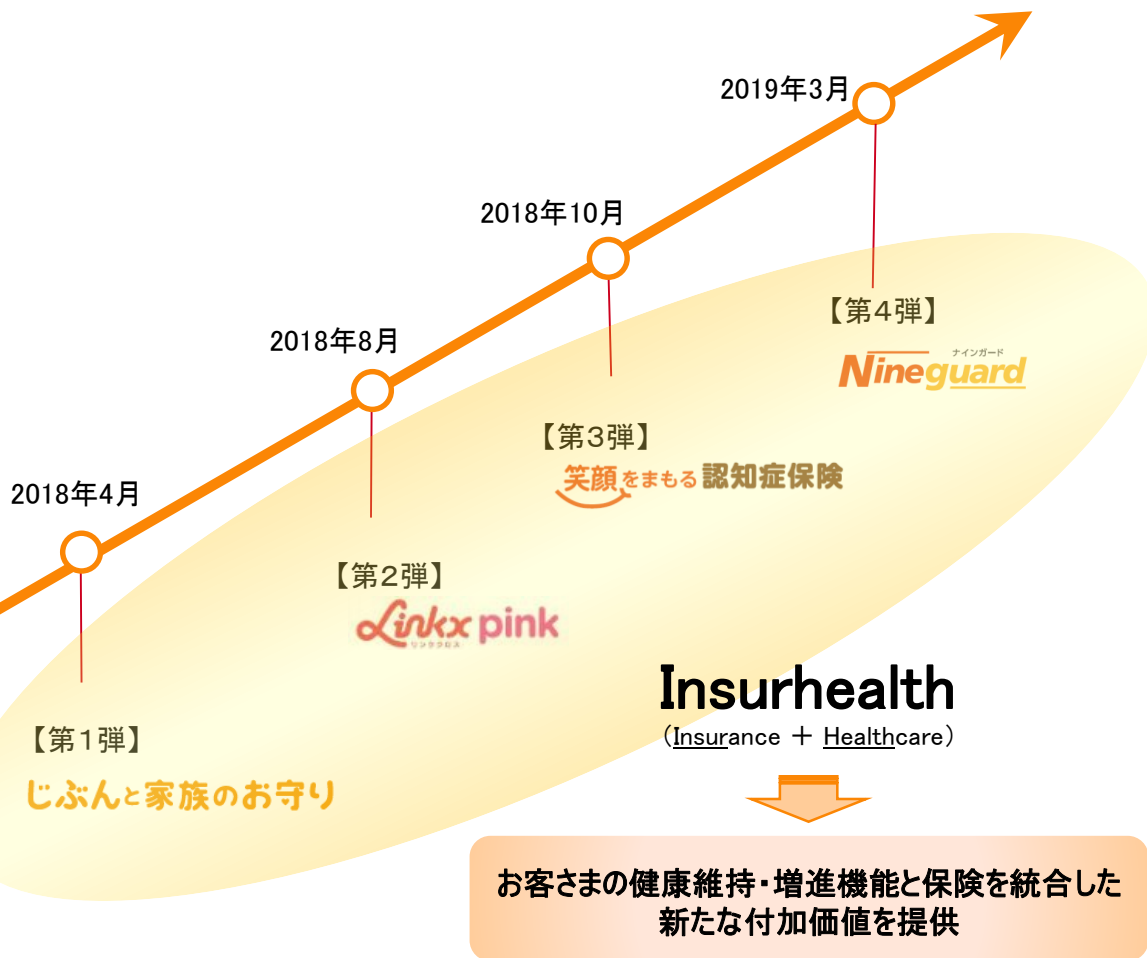
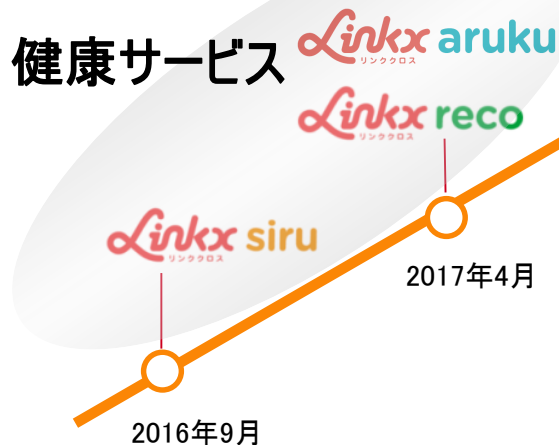
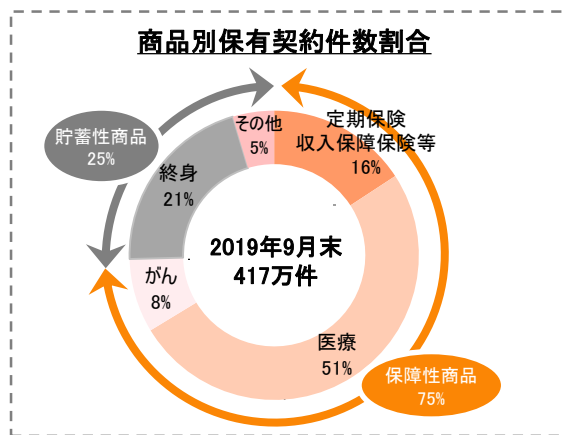


※1 高い専門性や豊富な経験が必要な役員賠償責任保険やサイバー保険などの特殊な保険商品

※2 2019年3月31日現在

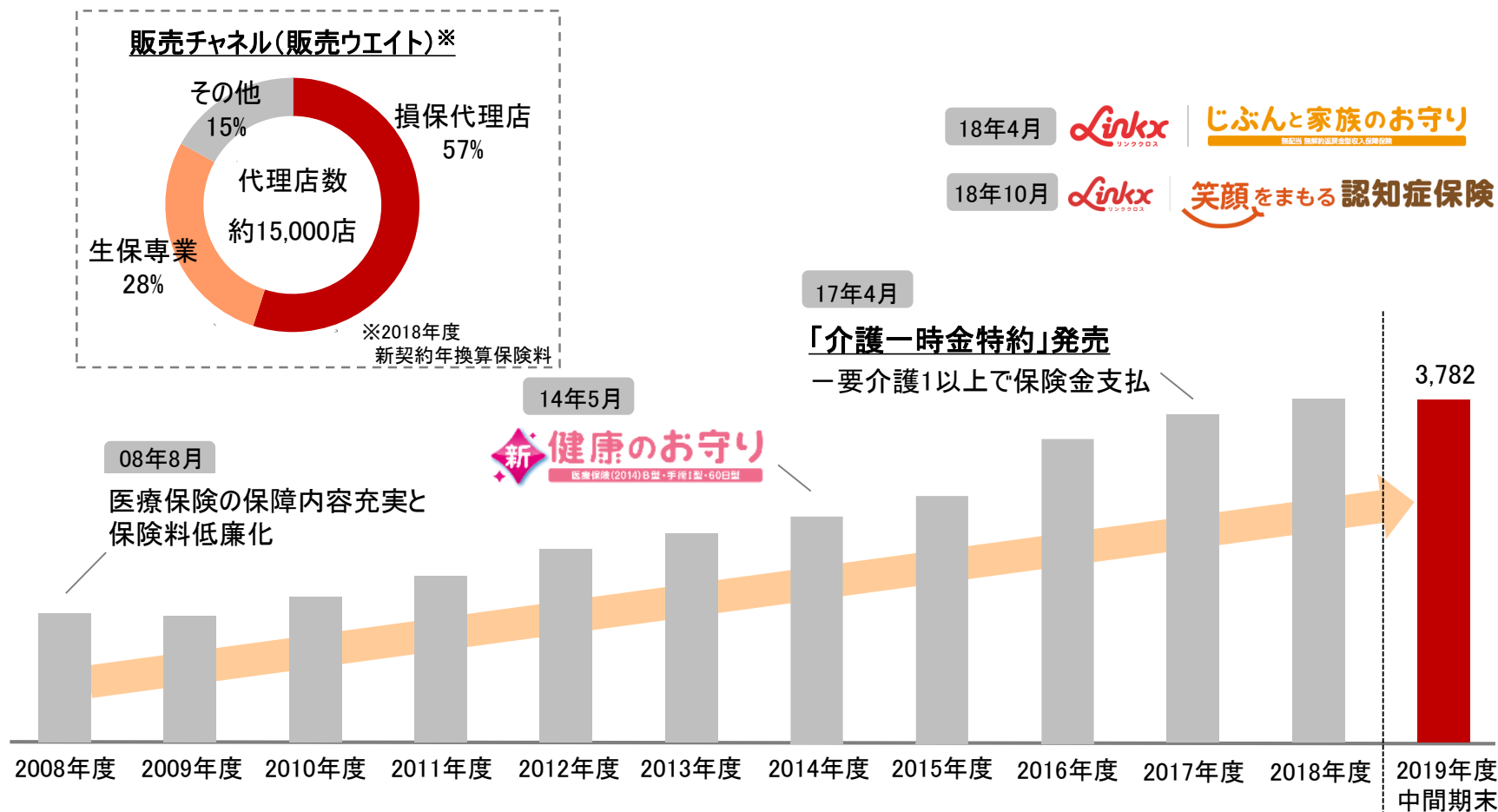
◆ 健康応援機能と保険機能を融合した特徴ある新商品を展開し、他社との差別化を図っています。

## ひまわり生命の新成長戦略



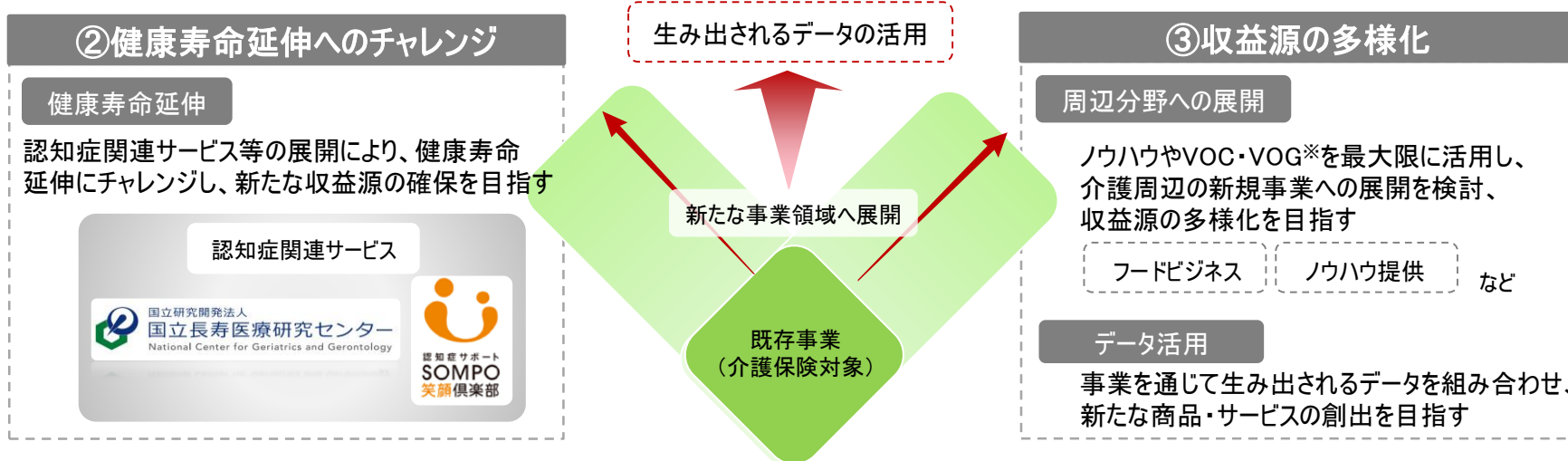
◆ 独自の業界ポジションを活かして、順調に成長しています。

## 保有年換算保険料の推移(億円)



- ◆ 2015年度の介護事業参入以来、認知症予防や早期発見、介護現場の生産性向上などに取り組んでいます。
- ◆ 認知症関連サービスの推進や周辺事業の展開を検討するなど、収益源の多様化を目指します。

## 介護事業における取り組み



### ①既存事業における生産性向上


ヒトとICTの融合を推進し、生産性の向上および処遇改善を通じた介護人材の需給ギャップの解消を目指し、単体収益性をさらに向上

**生産性向上**

- ◆ デジタル技術活用
  - フューチャーケアラボの活用加速
- ◆ 業務プロセス見直し

**人材確保**

- ◆ 処遇改善(2019年10月～)
  - 看護職並みの水準を目指す



(例) 睡眠センサー

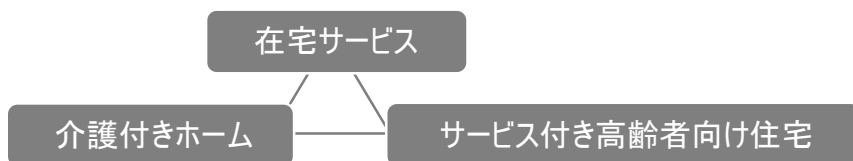
- ◆ 現在売上高で業界2位、施設数で業界1位と、介護業界最大手の一角を占めています。
- ◆ サービス品質の向上とともに、入居率を着実に改善させ、2017年度に黒字転換を実現しました。

## 介護事業の概要

### 2018年度介護事業売上高ランキング

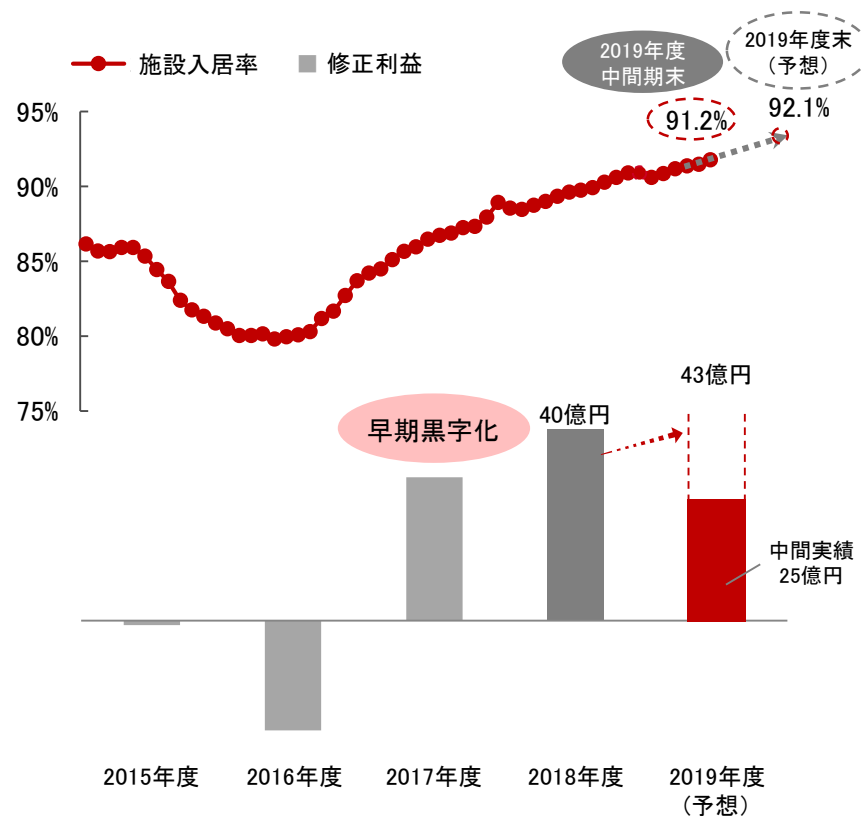
1	A社	1,514億円
2	SOMPOケア	1,239億円
3	B社	1,170億円
4	C社	863億円
5	D社	477億円

### SOMPOケアの主な提供サービス



※ 施設入居者数＋在宅サービス利用者数：約6万人  
施設数：451施設

## 介護事業の収益性



このページは空白です



---

1. SOMPOホールディングスとは

---

2. 成長戦略(中期経営計画)

---

3. 事業概要

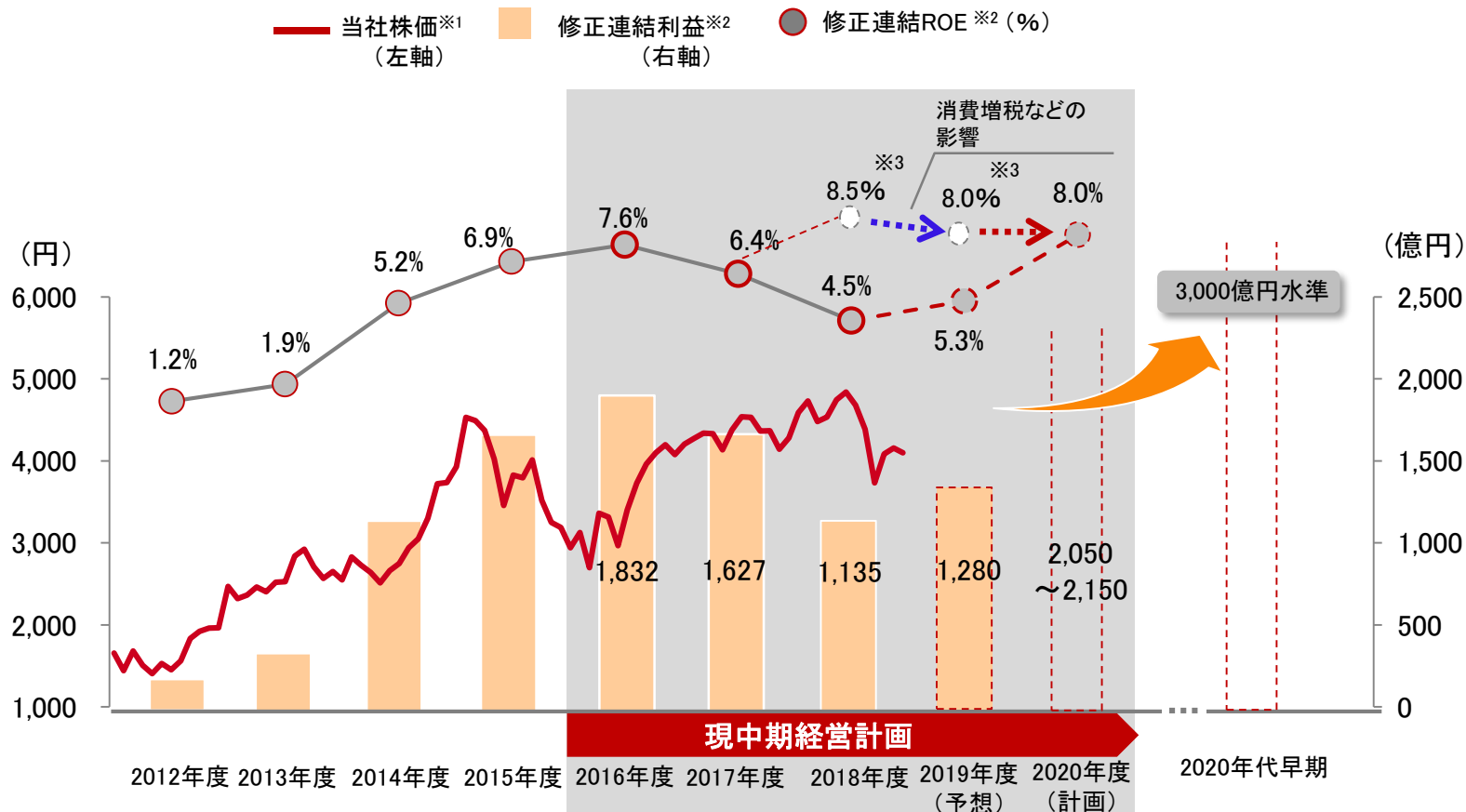
**4. 株主還元**

参考資料

## 利益と株価推移

◆ 利益拡大やROEの水準向上に伴い、株価は着実に向上しています。

## 修正連結利益と株価推移



※1 株価は月末株価

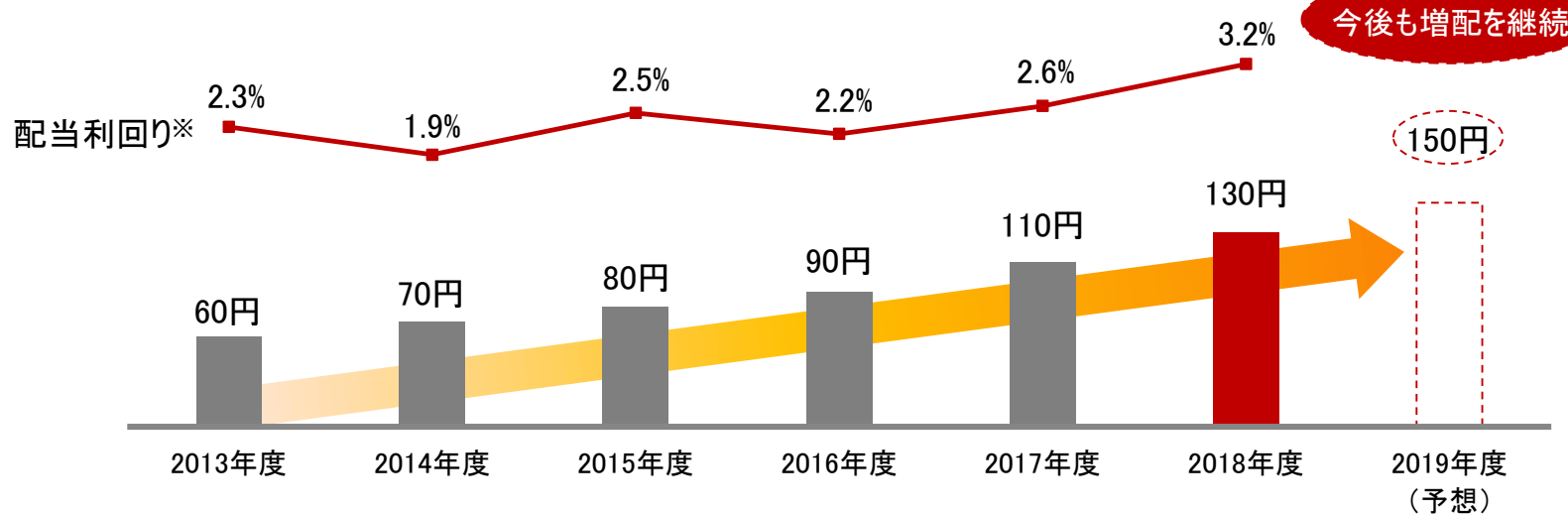
※2 2015年度以前の数値は現在の修正利益定義をベースとした試算値

※3 国内自然災害の発生損害額を、各年度の期初予想での国内自然災害見込額に調整した数値  
(過去平均に相当: 18年度は480億円、19年度は530億円)

# 株主還元

- ◆ 修正連結利益の50%～100%（配当と自己株式取得の合計）を株主のみなさまに還元する方針です。
- ◆ 2019年度は6期連続の増配を予定、今後も増配の継続を基本方針とします。

## 1株あたり配当金ヒストリー



	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度 (予想)
修正連結利益	158	908	1,320	1,832	1,627	1,135	1,280
配当総額	247	286	323	354	422	484	559
自己株式取得額	100	170	335	562	391	335	—
総還元性向	220%	50%	50%	50%	50%	72%	—
年度末株価	2,652円	3,735円	3,188円	4,079円	4,282円	4,098円	—

※ 配当利回り＝配当総額／年度末株式時価総額

# 本日のキーマッセージ

## SOMPOホールディングスとは

- 1887年に損害保険会社として創業し、日本初の火災保険を発売
- 2014年9月、合併により損保ジャパン日本興亜が誕生、単体のマーケットシェアは業界トップの約27%
- 国内生保事業、海外保険事業、当社グループの特徴である介護事業などの成長分野が拡大
- お客さまの安心・安全・健康に資する最高品質のサービスを提供(経営理念)

## 経営戦略(中期経営計画 2016~2020年度)

前年比  
増益

### 【2019年度業績予想】

- ・修正連結利益 **1,280億円**
- ・修正連結ROE **5.3%**(8.0%※)

還元強化

### 【株主還元方針】

- ・総還元性向ターゲットレンジ  
修正連結利益の**50%~100%**
- ・**6期連続増配予定(2019年度)**

グローバル  
トップ10水準


### 【中期的に目指す姿】

- ・修正連結利益 **3,000億円水準**
- ・修正連結ROE **10%以上**

※国内自然災害損害額を  
期初予想での見込額に調整したベース

# 当社ホームページのご案内

◆ 最新の情報が確認できます。 → 「SOMPOホールディングス」で検索 (<https://www.sompo-hd.com/>)



お客様の「安心・安全・健康」な暮らしを  
ひとつなぎで支えるグループへ

▶ 「グループ事業」ページはこちら

このページは空白です

---

1. SOMPOホールディングスとは

---

2. 成長戦略(中期経営計画)

---

3. 事業概要

---

4. 株主還元

**参考資料**

# 資産運用

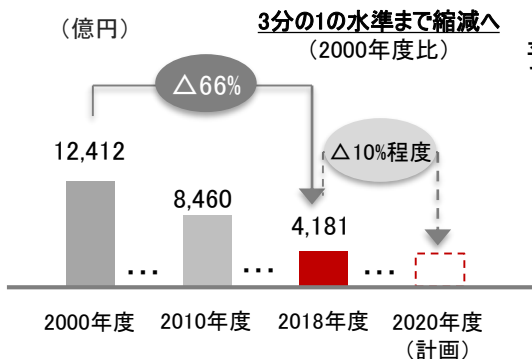
- ◆ 低金利環境においても、運用手法の多様化により、リスク・リターンの向上を図っています。
- ◆ 政策株式は継続削減し、資本の質を強化するとともに、リリースされた資本を成長投資に活用します。

## 資産運用の状況

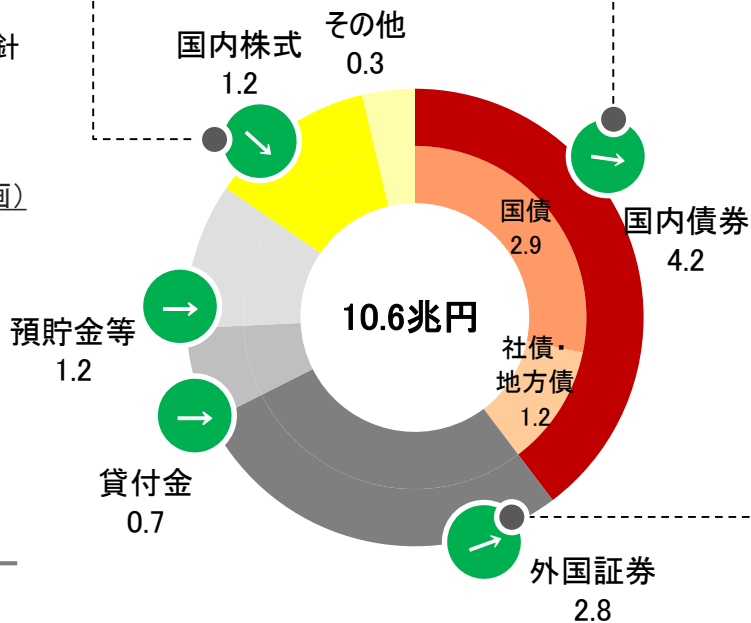
### 政策株式の削減

時価ベースで年間1,000億円を削減する方針  
(2018年度実績:1,580億円を削減)

簿価ベースの政策株式残高(実績と計画)



【グループ資産残高※1】



### 低金利への対応

資産の質やリスク分散に配慮しつつ、クレジット投資などを活用

再投資利回り※2の目線

現状の市場環境を前提に  
1.0~1.5%程度を目指す

● 矢印はアロケーションの方向性(イメージ)

※1 2019年9月末、グループ連結ベース(単位:兆円)  
※2 損保ジャパン日本興亜の一般勘定・円金利資産などが対象



# ESGにおける環境・社会の具体的な取り組み

- ◆ 環境問題への取り組みを通じて、サステナブルな社会の実現とグループの成長を目指しています。
- ◆ 性別、国籍等にとらわれない人材の活躍推進を図ることを目的に、さまざまな取り組みを実施しています。

## 環境・社会に関する取り組み

### 天候による農業の被害を軽減する保険 「天候インデックス保険」

東南アジアで、衛星データを活用した日本初の天候インデックス保険を提供しています。



### 日本全国の環境を守る取組み 「SAVE JAPAN プロジェクト」

環境団体などと協働し、全国で市民参加型の生物多様性保全活動を行っています。



### 女性管理職比率目標

2020年度末までに、女性管理職比率を30%以上に引上げることを目標にしています。

2019年4月1日時点：21.3%

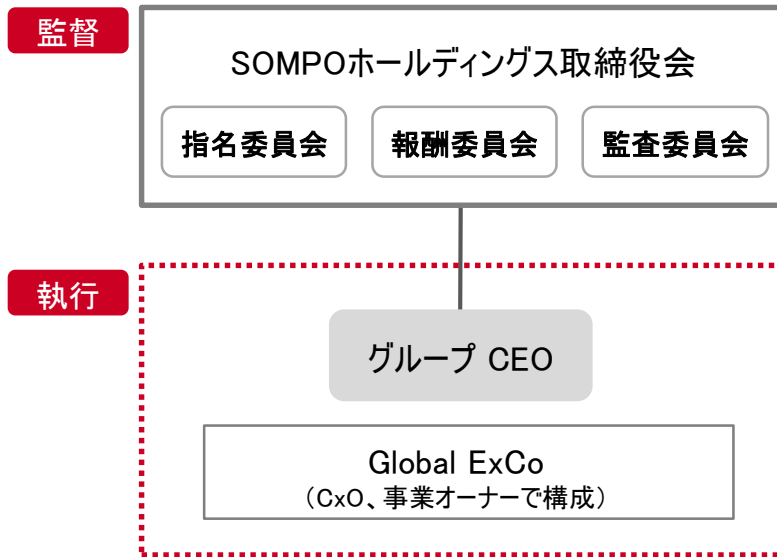


# ガバナンス体制

- ◆ 2019年6月より、指名委員会等設置会社へ移行しました。
- ◆ 社外取締役が過半数を占めるなど、強固なガバナンスと透明性の高い経営に努めています。

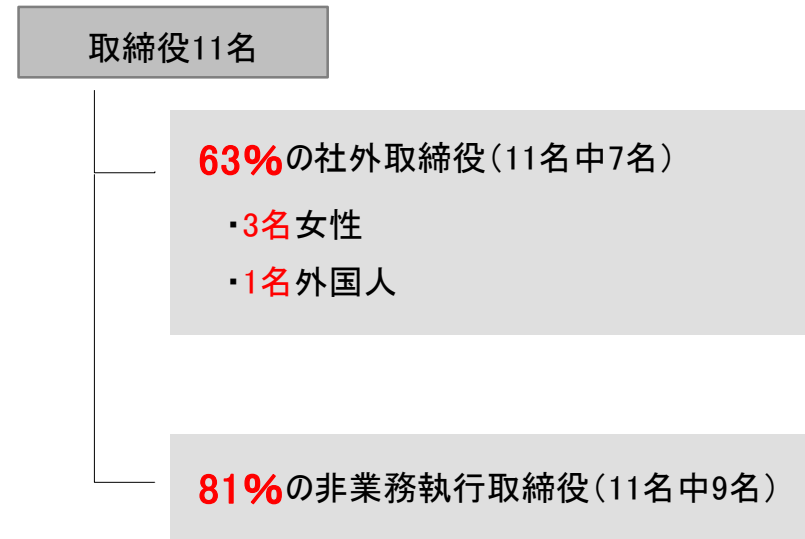
## 経営における役割の明確化 (2019年6月～)

### 指名委員会等設置会社



## 社外取締役を中心とした取締役会

過半数を占める、多様性に富んだ社外取締役



# 通販型(ダイレクト)自動車保険

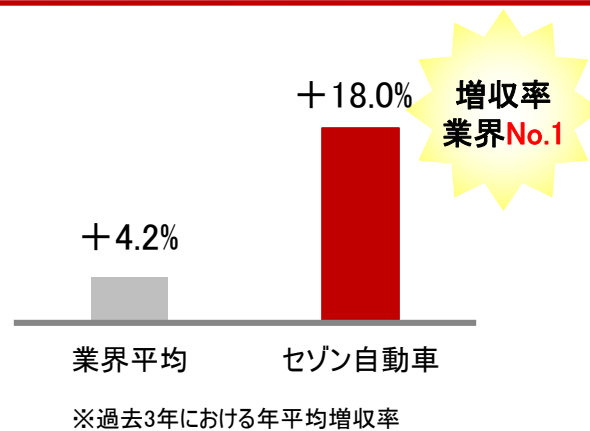
- ◆ 2019年7月1日にセゾン自動車火災とそんぽ24が合併、通販型保険業界でのシェアは第2位です。
- ◆ 『おとなの自動車保険』が好調、増収率は業界でトップです。

## ダイレクト通販自動車保険のシェア

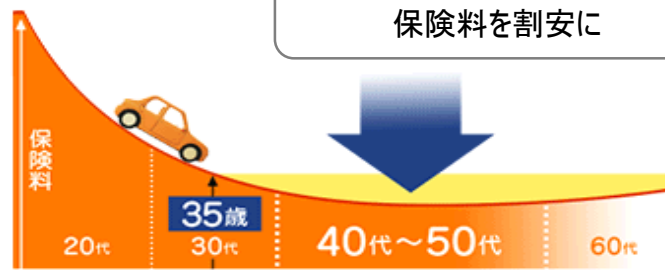
ダイレクト通販自動車保険 通販内シェア(2019年6月末)

1	A社	29.6%
	<b>2社合計</b>	<b>16.5%</b>
2	<b>セゾン自動車火災</b>	15.1%
3	B社	14.5%
4	C社	11.7%
5	E社	9.6%
6	F社	9.5%
7	G社	8.7%
8	<b>そんぽ24</b>	1.4%

## ダイレクト通販自動車保険の増収率



●●●● おとなの  
●●●● 自動車保険



# ひまわり生命の新たなサービス

◆ 健康増進をキーワードに、お客さまとつながる新たなサービスを積極的に投入していきます。

## スマートフォンアプリ（総会員数：約38万人）

**Linkx aruku**  
リンククロス



— お客さまに、楽しく健康を維持していただくことをコンセプトとした、お散歩アプリなどのさまざまなアプリをご提供

## サービス・インターネット専用商品

**Linkx pink**  
リンククロス

- 女性特定がんを重点的に保障するネット専用商品
- 乳がんの早期発見から罹患後までをトータルでサポート
- 女性視点の医療施設の予約サービスなどを提供



**Linkx coins**  
リンククロス

臓器移植医療給付金付先進医療保険

- 月々500円で加入できるネット専用商品
- 経済的負担の大きい先進医療・臓器移植保障に特化

(2018年度末時点)

会社名	SOMPOホールディングス株式会社	本店所在地	東京都新宿区西新宿一丁目26番1号
創業 【持株会社発足日】	1887年 【2010年4月】	証券コード	東京証券取引所第一部:8630
従業員数(連結)	6万5,023人	主業態	保険業
株価※1	4,316円	時価総額※1	1兆6,112億円
連結経常収益	3兆6,430億円		
連結純利益	1,466億円	連結ROE	8.0%
総資産	12兆0,182億円	純資産	1兆7,799億円
配当利回り	3.2%	総還元利回り	5.4%
予想PER※2	13.3倍	PBR	0.87倍

※1 2019年11月末時点

※2 2019年度業績予想連結純利益ベース

## グループ経営数値目標等

## 計画数値

(単位: 億円)	2018年度	2019年度		2020年度
	(実績)	(中間実績)	(予想)	(計画)
国内損保事業	423	344	415	950以上
海外保険事業	330	277	470	650以上
国内生保事業	328	171	340	370以上
介護・ヘルスクア事業等	52	29	55	80以上
<b>合計(修正連結利益)</b>	<b>1,135</b>	<b>823</b>	<b>1,280</b>	<b>2,050~2,150</b>
<b>修正連結ROE※2</b>	<b>4.5%</b>	<b>-</b>	<b>5.3%</b>	<b>8%程度</b>
ROE(J-GAAPベース)	8.0%	-	6.9%	9.5%程度

## 修正連結利益※1の定義

## 国内損保事業

当期純利益  
 + 異常危険準備金繰入額等(税引後)  
 + 価格変動準備金繰入額(税引後)  
 - 有価証券の売却損益・評価損(税引後)

## 海外保険事業

当期純利益(主な非連結子会社含む)  
 なお、SIのみOperating Income※3

## 国内生保事業

当期純利益  
 + 危険準備金繰入額(税引後)  
 + 価格変動準備金繰入額(税引後)  
 + 責任準備金補正(税引後)  
 + 新契約費繰延(税引後)  
 - 新契約費償却(税引後)

## 介護・ヘルスクア事業等

当期純利益

※1 事業部門別修正利益は、一過性の損益またはグループ会社配当等の特殊要因を除く。

※2 修正連結ROE=修正連結利益÷修正連結純資産(分母は、期首・期末の平均残高)

修正連結純資産=連結純資産(除く国内生保事業純資産)+国内損保事業異常危険準備金等(税引後)+国内損保事業価格変動準備金(税引後)+国内生保事業修正純資産  
 国内生保事業修正純資産=国内生保事業純資産(J-GAAP)+危険準備金(税引後)+価格変動準備金(税引後)+責任準備金補正(税引後)+未償却新契約費(税引後)

※3 SIのOperating Income=当期純利益-為替損益-有価証券売却・評価損益-減損損失など

# 主要財務数値(連結)

## 損益計算書(PL)

(億円)	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
正味収入保険料	25,080	25,521	25,503	28,547	27,181
生命保険料	2,772	2,976	3,238	3,469	3,496
経常利益	2,083	2,168	2,417	1,418	1,989
当期純利益	542	1,595	1,664	1,398	1,466

## 貸借対照表(BS)

(億円)	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
純資産	18,298	16,528	18,689	19,162	17,799
総資産	102,534	101,867	119,311	119,483	120,182

## その他主要財務指標

(億円)	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度
ROE(J-GAAPベース)	3.4%	9.2%	9.7%	7.6%	8.0%
修正連結利益	1,383	2,155	1,832	1,627	1,135
修正連結ROE	5.2%	7.8%	7.6%	6.4%	4.5%

※ 修正連結利益、修正連結ROEの2015年度以前の数値は45ページの定義とは計算方法が異なる(主に国内生保事業に係る指標を変更)

## 将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。