

2012年度第3四半期決算説明資料

2013年2月14日 NKSJホールディングス株式会社

2012年度第3四半期決算概況(連結)



- ◆ 損保、生保ともにトップライン増収。経常利益、当期純利益は大幅に増益し黒字化
- ◆ 通期業績予想(2012年11月19日開示)は修正なし

| | | | | 2012年11月19日開示 |
|-----------------|----------------|----------------|-------------------|------------------|
| (単位:億円) | 2011年 4-12月 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年度 通期業績予想 |
| | | | A 005(A 1 00) | |
| 経常収益(NKSJHD連結) | 21,143 | 20,937 | △205(△1.0%) | 28,100 |
| 正味収入保険料 | 14,969 | 15,428 | +458(+3.1%) | |
| 生命保険料 | 1,825 | 1,897 | <u>+72(+4.0%)</u> | |
| 経常利益(NKSJHD連結) | △1,306 | 331 | +1,638 | 40 |
| 損保ジャパン+日本興亜損保 | △332 | 627 | +960 | |
| NKSJひまわり生命(*1) | △33 | 62 | +95 | |
| 海外グループ会社 | 52 | 71 | +18 | |
| その他・連結調整(*2) | △993 | △429 | +564 | |
| 当期純利益(NKSJHD連結) | △1,469 | 51 | +1,521 | △280 |
| 損保ジャパン+日本興亜損保 | △784 | 283 | +1,067 | |
| NKSJひまわり生命(*1) | △135 | 33 | +169 | |
| 海外グループ会社 | 41 | 58 | +17 | |
| その他・連結調整(*2) | △591 | △324 | +266 | |

^{(*1) 2011}年4月から9月末までは損保ジャパンひまわり生命と日本興亜生命の合計。2011年10月以降はNKSJひまわり生命。以下のページにおいて同じ。

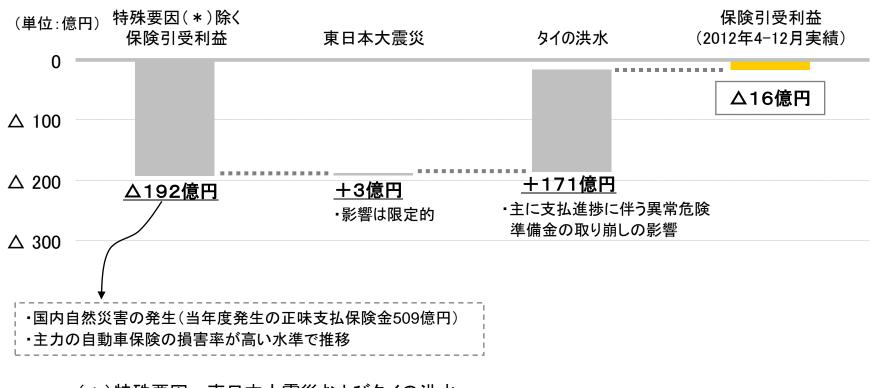
^(*2) NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。NKSJホールディングス連結では、日本興亜損保の資産・負債を経営 統合時の時価で取得し、これを簿価としている。(日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違。) したがって、日本興亜損保連結上の売却損益等 を修正する必要がある。この修正は上記「連結調整」に含めている。 1 2012年度第3四半期決算

第3四半期決算のポイント(保険引受利益)



◆ 爆弾低気圧をはじめとする国内自然災害発生の影響があった一方、タイの洪水に係る損益は プラスに寄与。結果、保険引受利益は△16億円

保険引受利益(SJ+NK)のブレークダウン



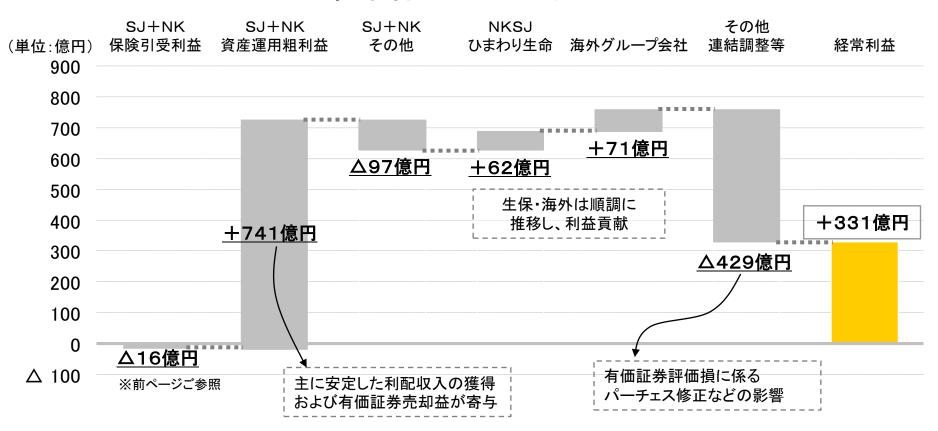
(*)特殊要因・・東日本大震災およびタイの洪水

第3四半期決算のポイント(連結経常利益)



◆ 国内株式市場の回復に伴う有価証券売却益の拡大および有価証券評価損の縮小などとともに、 国内生保事業、海外保険事業の貢献により、331億円の経常黒字

経常利益のブレークダウン

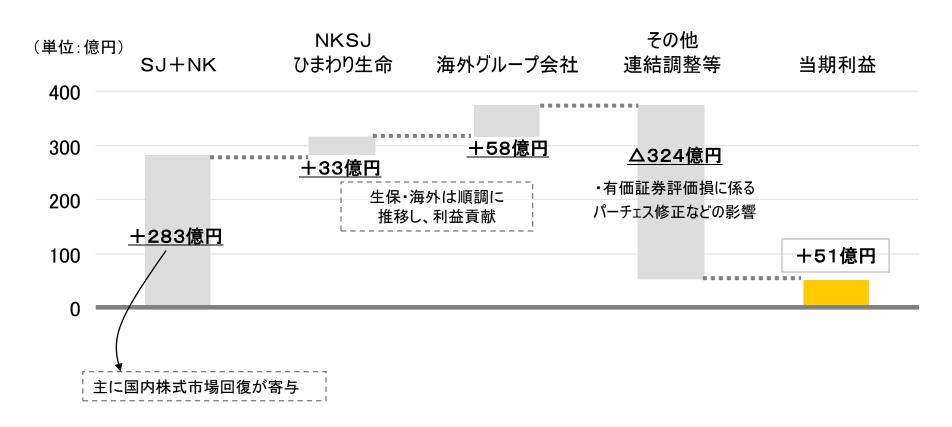


第3四半期決算のポイント(連結当期純利益)



◆ パーチェス修正(株式に係る有価証券評価損など)はマイナスに寄与したものの、各事業とも利益 貢献した結果、当期純利益は51億円と黒字転換

当期純利益のブレークダウン



国内損保の決算概況



- タイ洪水の影響がなくなったことを主因に保険引受利益が大幅に改善
- 上記に加え、株式相場の回復を主因に資産運用粗利益が増加したことから大幅な増益に

| | | 2社合算 | | 損保ジ | ヤパン | 日本興 | ————— |
|-----------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|-------------|
| (単位:億円) | 2011年 4-12月 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 |
| 正味収入保険料 | 14,405 | 14,746 | +341 (+2.4%) | 9,943 | +309(+3.2%) | 4,803 | +31 (+0.7%) |
| 除〈自賠責 | 12,501 | 12,688 | +186 (+1.5%) | 8,524 | +205 (+2.5%) | 4,163 | ∆19(∆0.5%) |
| 正味損害率 | 79.7% | 71.7% | △8.1pt | 70.4% | △9.3pt | 74.3% | △11.8pt |
| 除〈金融保証損失・自賠責 | 79.1% | 68.4% | △10.7pt | 66.9% | △9.6pt | 71.5% | △12.7pt |
| 正味事業費率 | 33.6% | 33.4% | △0.2pt | 32.8% | △0.3pt | 34.6% | +0.0pt |
| 除〈自賠責 | 35.0% | 35.2% | +0.3pt | 34.5% | +0.1pt | 36.8% | +0.7pt |
| コンバインドレシオ | 113.3% | 105.1% | △8.2pt | 103.2% | △9.6pt | 108.9% | △11.8pt |
| 除〈金融保証損失・自賠責 | 114.0% | 103.6% | △10.4pt | 101.4% | △9.5pt | 108.3% | △12.0pt |
| | △600 | Δ16 | +583 | △55 | +214 | 38 | +369 |
| 資産運用粗利益 | 235 | 741 | +506 | 309 | +279 | 432 | +226 |
| 経常利益 | △332 | 627 | +960 | 175 | +407 | 451 | +552 |
| 当期純利益 | △784 | 283 | +1,067 | 57 | +588 | 225 | +478 |
| | | | | | | | |
| 当期純利益 | △784 | 283 | +1,067 | 57 | +588 | 225 | +478 |
| +)異常危険準備金繰入額(税引後) | △296 | △299 | △2 | △107 | +20 | △192 | △23 |
| +)価格変動準備金繰入額(税引後) | △72 | 21 | +93 | 8 | +92 | 12 | +0 |
| 一)有価証券売却損益·評価損(税引後) | △115 | 202 | +318 | 61 | +211 | 141 | +107 |
| 一)特殊要因(税引後)*1 | △462 | △120 | +342 | △79 | +234 | △40 | +107 |
| 修正利益 | △574 | △77 | +497 | △22 | +256 | △54 | +240 |
| *1 前期の特殊要因は法人税引下げ影響、当 | 当期の特殊要因は | 合併一時コスト | 等 5 | | | 2012年度第 | 3四半期決算 |

^{*1} 前期の特殊要因は法人税引下げ影響、当期の特殊要因は合併一時コスト等

正味収入保険料(国内損保)



- ◆ トップラインの増収基調継続
- ◆ 自動車、自賠責は料率改定を主因に増収
- ◆ 日本興亜損保の火災は、元受保険料は増収したものの、出再保険料増加により減収

(単位:億円)

| | 24 | 社合算 | 損保 | ジャパン | 日本興亜損保 | | |
|-----------|--------|---------------------------|-------|--------------|--------|-------------|--|
| | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | |
| 火災 | 1,808 | +35 (+2.0%) | 1,180 | +84 (+7.7%) | 627 | △ 49(△7.3%) | |
| 海上 | 291 | +3 (+1.2%) | 192 | +6 (+3.4%) | 99 | △ 2(△2.7%) | |
| 傷害 | 1,403 | + 17 (+1.3%) | 1,007 | +11 (+1.1%) | 395 | + 6(+1.7%) | |
| 自動車 | 7,358 | +133 (+1.8%) | 4,935 | +106 (+2.2%) | 2,422 | + 26(+1.1%) | |
| 自賠責 | 2,058 | +155 (+8.2%) | 1,419 | +104 (+7.9%) | 639 | + 50(+8.7%) | |
| その他 | 1,826 | △3 (△0.2%) | 1,208 | △3 (△0.3%) | 618 | △ 0(△0.1%) | |
| うち賠償責任 | 1,111 | △13 (△1.2%) | 778 | △18 (△2.3%) | 333 | +4(+1.5%) | |
| 合計 | 14,746 | (+341 (+2.4%)) | 9,943 | +309 (+3.2%) | 4,803 | +31 (+0.7%) | |
| 合計(除(自賠責) | 12,688 | +186 (+1.5%) | 8,524 | +205 (+2.5%) | 4,163 | △19(△0.5%) | |

正味損害率(リトン・ペイドベース)(国内損保)



- ◆特殊要因を除いた火災は国内自然災害の増加により損害率が上昇
- ◆自動車は料率改定効果により損害率が低下

(単位:億円)

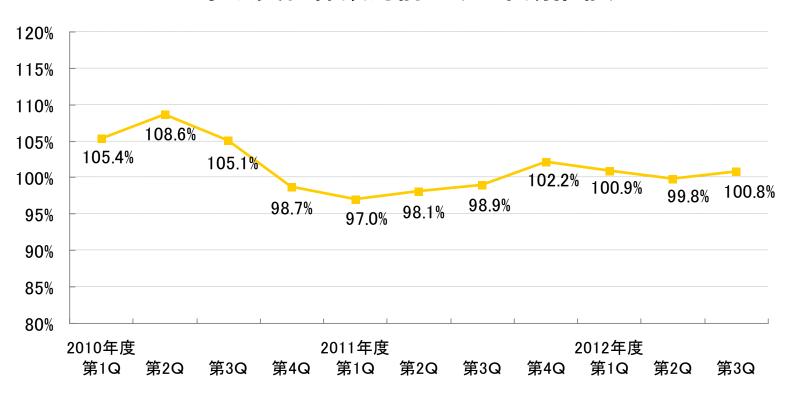
| | | 2社合算 | | | | 損保ジャパン | | 日本與 | 興亜損保 |
|----------------------------------|-------|--------|-------|--------------------|---|--------|--------------------|--------|-------------------|
| | 正味支持 | 么保険金 | 正味 | _{員害率} | | 正味損害率 | | 正味 | 損害率 |
| | | 増減 | | 増減 | | | 増減 | | 増減 |
| 火災 | 1,522 | Δ1,169 | 87.2% | △68.3pt | | 76.7% | △69.4pt | 107.0% | △63.9pt |
| 除く東日本大震災・タイ洪水 | 1,396 | +191 | 77.2% | +9.3pt | | 70.0% | +7.3pt | 90.8% | +14.4pt |
| 海上 | 154 | △20 | 56.3% | Δ 8.4pt | (| 63.5% | △10.6pt | 42.4% | Δ 5.1pt |
| 傷害 | 743 | △6 | 57.9% | Δ 1.1pt | , | 58.9% | +0.6pt | 55.4% | △5.4pt |
| 自動車 | 4,537 | +19 | 69.9% | △1.3pt) | | 70.0% | $\triangle 0.9$ pt | 69.7% | \triangle 2.2pt |
| 自賠責 | 1,743 | Δ1 | 91.8% | $\triangle 6.9 pt$ | ! | 91.5% | \triangle 6.8pt | 92.4% | △7.1pt |
| その他 | 908 | △13 | 54.0% | \triangle 0.9pt | , | 52.2% | △1.2pt | 57.6% | \triangle 0.2pt |
| うち賠償責任 | 543 | +14 | 53.1% | +1.9pt | | 53.5% | +3.6pt | 52.3% | △2.1pt |
| 合計 | 9,611 | △1,192 | 71.7% | △10.2pt | | 70.4% | \triangle 9.3pt | 74.3% | △11.8pt |
| 合計(除〈自賠責・金融保証損失・ 東日本大震災・タイ洪水) | 8,499 | +237 | 67.0% | +0.9pt | (| 66.1% | +1.2pt | 68.9% | +0.5pt |
| | | | | | | | | | |

自動車保険 ~事故受付件数



◆ 2012年度の自動車保険の事故受付件数は、概ね前年同水準で推移。

事故受付件数対前比(四半期推移)



※ 東日本大震災、2011年度発生の台風12号、台風15号および2012年度発生の爆弾低気圧を除いている。

国内自然災害の影響



◆ 当年度発生災害の正味支払保険金は前年とほぼ同水準

(単位:億円)

| 正味支払保険金 | | 2社合算 | | 損保ジ | ヤパン | 日本興 | 日本興亜損保 | | |
|---------|----------------|----------------|-----|----------------|-----|----------------|--------|--|--|
| | 2011年 4−12月 | 2012年 4−12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 | | |
| 火災 | 406 | 410 | +3 | 242 | +18 | 167 | △14 | | |
| 海上 | 1 | 0 | Δ1 | 0 | Δ1 | 0 | Δ0 | | |
| 傷害 | 1 | 0 | Δ0 | 0 | Δ0 | 0 | Δ0 | | |
| 自動車 | 65 | 81 | +16 | 58 | +19 | 23 | Δ2 | | |
| その他 | 16 | 16 | +0 | 5 | △2 | 11 | +3 | | |
| 合計 | 491 | 509 | +17 | 305 | +33 | 203 | △15 | | |

[※] 上記数値は、当年度発生した国内自然災害に係る正味支払保険金であり、過年度発生分を含まない。

通期業績予想の前提

580億円 (2社合算)

| | 2社合算 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 |
|----------------|------|--------|--------|
| 爆弾低気圧(2012年4月) | 189 | 110 | 79 |
| 竜巻·雹災(2012年5月) | 59 | 37 | 21 |
| 台風4号(2012年6月) | 56 | 32 | 23 |
| 台風17号(2012年9月) | 53 | 33 | 20 |

(参考)2012年度の主な自然災害の正味支払保険金の状況

(単位:億円)

[※] 四半期決算では支払備金を簡便法で算出しているため、国内自然災害に係る発生損害額は集計していない。

タイの洪水



◆ 異常危険準備金取崩しにより、グループ計で212億円の利益計上(国内損保2社では171億円)

(単位:億円)

| | 2011 | 年度 | | 2012年4-12人 | | | |
|-----------|------|-------|-------|------------|--------|-------------|--|
| | グルー | -プ計 | グループ計 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | 海外連結 子会社 | |
| 正味支払保険金 | | 186 | 210 | | 108 | 46 | |
| 支払備金積増 | | 841 | △259 | △71 | Δ100 | △87 | |
| 正味発生損害額 | (※) | 1,098 | △48 | △15 | 7 | △40 | |
| 異常危険準備金積増 | | △180 | △164 | △55 | Δ108 | _ | |
| 経常利益への影響額 | | △918 | 212 | 71 | 100 | 40 | |
| | | | | _ | | | |

- ・ 異常危険準備金取崩しにより212億円 の利益計上 (国内損保2社合計では171億円の利益)
- ・損保ジャパンと日本興亜損保の正味支払保 険金は今期164億円(業績予想の前提は通 期で397億円)。
- ・前年度からの累計支払額は344億円、累計支払進捗率は44%

^{(※)2011}年度の正味発生損害額は、海外非連結子会社株式の評価損70億円を含む。

正味事業費率(国内損保)



▶ 人件費を主とした社費削減および正味収入保険料の増収により、正味事業費率は低下

| / | 14 | - 4 | 一 | ш | |
|--------------------|----|-----|---|---|--|
| (単 | Ш | : 1 | 尽 | ш | |
| | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | _ | 12.101.17 |
|---|-------------|-------|-----|----------------|--------------------|--------|-----|-------|-------------------|--------|----------|-------|-----------|
| | 正味事業費 | 2社合算 | | | | 損保ジャパン | | | | 日本興亜損保 | | | |
| | | 金 | 額 | 正味事 | 業費率 | 金 | 額 | 正味事 | 業費率 | 숰 | 新 | 正味事 | 業費率 |
| | | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| • | 諸手数料及び集金費 | 2,544 | +79 | 17.3% | +0.1pt | 1,703 | +52 | 17.1% | △0.0pt | 840 | +27 | 17.5% | +0.5pt |
| | 営業費及び一般管理費* | 2,378 | +7 | 16.1% | $\triangle 0.3$ pt | 1,556 | +23 | 15.7% | \triangle 0.3pt | 822 | Δ16 | 17.1% | △0.5pt |
| | 合計 | 4,923 | +87 | 33.4% (| △0.2pt | 3,260 | +76 | 32.8% | Δ 0.3pt | 1,663 | +11 | 34.6% | +0.0pt |

^{*}保険引受に係るもの

(出法,/辛田)

| | | | | | | | | | | | (月 | 望位: 徳円) |
|-----|---------|-----|-------|-------------------|--------|-----|-------|--------|--------|----------------|-------|-------------------|
| 社費 | 2社合算 | | | | 損保ジャパン | | | | 日本興亜損保 | | | |
| | 金 | 額 | 対正 | 味収保 | 金 | 額 | 対正り | 味収保 | 1 | 金額 | 対正 | 味収保 |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 人件費 | 1,944 (| △32 | 13.2% | △0.5pt | 1,284 | △19 | 12.9% | △0.6pt | 66 | 0 Δ12 | 13.7% | △0.4pt |
| 物件費 | 1,354 | Δ8 | 9.2% | \triangle 0.3pt | 907 | +7 | 9.1% | △0.2pt | 44 | 7 Δ16 | 9.3% | △0.4pt |
| 税金等 | 146 | △4 | 1.0% | Δ 0.1pt | 97 | Δ2 | 1.0% | △0.1pt | 4 | 9 Δ1 | 1.0% | \triangle 0.0pt |
| 合計 | 3,445 | △44 | 23.4% | △0.9pt | 2,288 | △14 | 23.0% | △0.9pt | 1,15 | 7 Δ 3 0 | 24.1% | Δ 0.8pt |

国内生保の決算概況



- ◆ 新契約の減少は、保障性商品シフトに伴う貯蓄性商品の販売抑制によるもの
- ◆ 黒字転換を実現
- ◆ 保有契約の保障性商品シフトが継続

| | 2011年度 第3四半期 | 2012年度 第3四半期 | 増減 | (単位:億円) 増率 |
|------------|-----------------|-----------------|--------|---------------|
| 新契約高 | 22,484 | 21,264 | △1,220 | △5.4% |
| 新契約年換算保険料 | 274 | 262 | △12 | △ 4.4% |
| 保険料等収入 | 2,625 | 2,683 | +58 | +2.2% |
| (除<一時払保険料) | 2,516 | 2,648 | +132 | +5.3% |
| 経常利益 | Δ11 | 90 | _ | - % |
| 当期純利益 | △135 | 33 | _ | - % |

| | | 22425 | | (単位:億円) |
|------------|---------|------------------|--------|---------|
| | 2011年度末 | 2012年度 第3四半期末 | 増減 | 増率 |
| 保有契約高 | 176,597 | 186,273 | +9,676 | +5.5% |
| 保有契約年換算保険料 | 2,862 | 2,943 | +80 | +2.8% |

※契約高および年換算保険料は、個人保険と個人年金保険の合計。

| | (単位:億円) |
|-----|---------|
| 1 | 増減 |
| 保障性 | +67 |
| 貯蓄性 | +16 |
| 合計 | +83 |

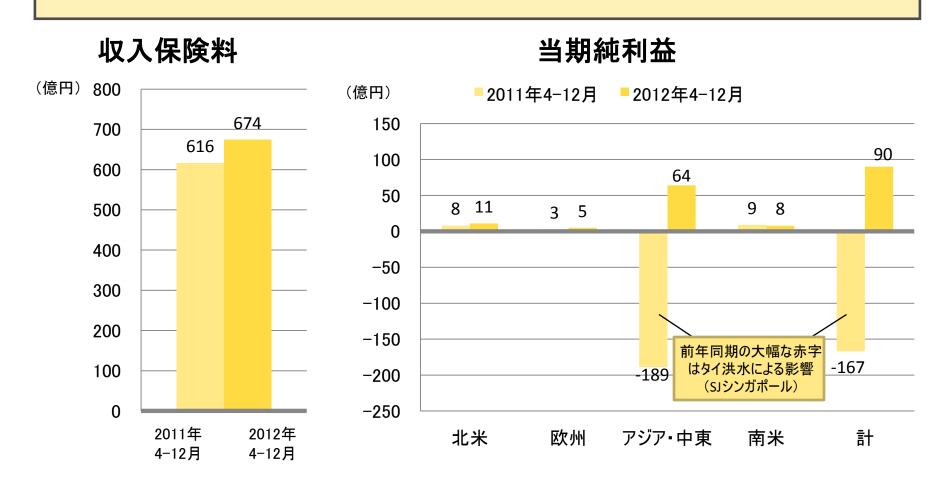
/ 24 / L / 25 m \

※上表は社内基準の保有契約年 換算保険料で示しているため、 左表とは合計数値が一致しない。

海外保険事業



◆ トップライン、当期利益とも順調に拡大



※収入保険料は、連結子会社、持分法適用会社ともに、持分割合を反映した数値を記載しており、連結財務諸表とは基準が異なる。 ※当期純利益は、持分割合反映後、のれん償却などの連結修正反映前(SJシンガポールおよび当期のSJヨーロッパを除く)の数値。

修正連結純資産



◆ 総額・内訳構成とも前年度末から大きな変化なし。1株当り修正連結純資産は4,600円台

修正連結純資産

| (億円) (1 | 合計 19,241 株当り4,638F | 円) (1 | 合計 19,424 株当り4,684円) | ١ |
|------------|------------------------|----------------------------------|-------------------------|---|
| | 6,153 | 生保EV*1 | 6,153 | |
| | 3,910 | 異常危険 準備金等*2 | 3,909 | |
| | 3,265 | 有価証券 評価差額*3 | 3,781 | |
| | 5,911 | 連結純資産 ^{(除く含み益・生保)*4} | 5,579 | |

- (*1) 生保EVは金利変動による影響額等を控除前の名目値。 一方、経営計画の対象としている修正利益では、生保EV 増加額は金利変動等による影響額を控除後の数値。EV の算出は年1回のため、2012年12月末も同年3月末と同じ 数値を記載している。
- (*2)異常危険準備金等は異常危険準備金と価格変動準備金の合計。いずれも税引後。
- (*3)有価証券評価差額は税引後。
- (*4)連結純資産は「ひまわり生命の純資産」と「有価証券評価差額」を除く

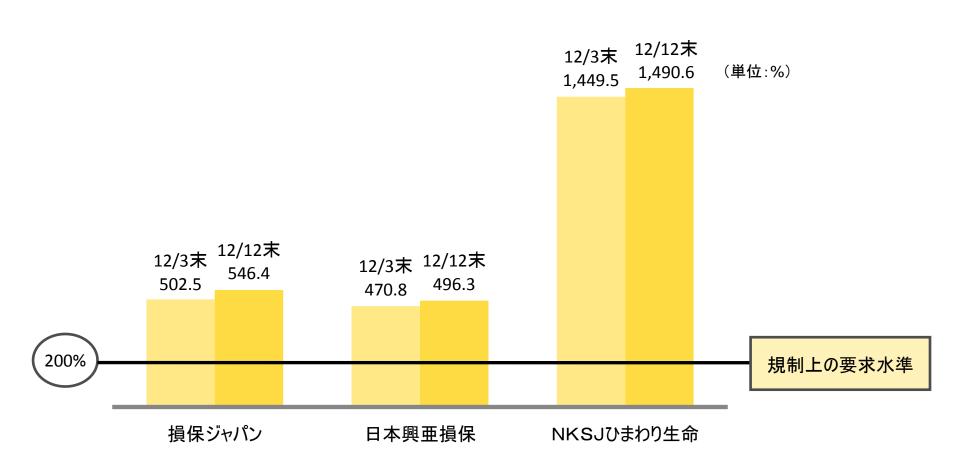
2012年3月末

2012年12月末

財務の健全性(ソルベンシー・マージン比率、国内基準)



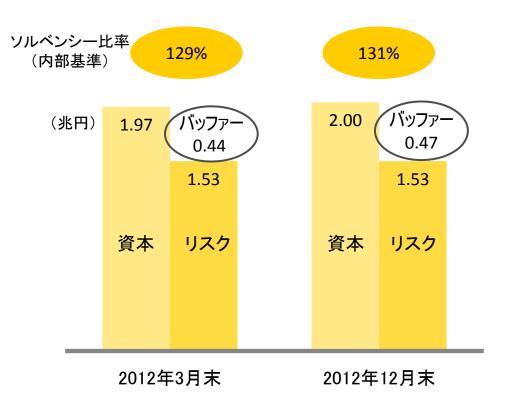
◆ 規制上の要求水準を大きく上回る水準を確保



財務の健全性(内部基準)



◆ 株式相場上昇により、ソルベンシー比率およびバッファーは期初の水準を回復



金融市場変動に対する感応度(2012年12月末)

| | 資本(億円) | ソルヘンシー比率 |
|------------------------|--------|---------------|
| 株価 30%上昇 | +2,483 | +9.3% |
| 株価 30%下落 | -2,483 | —12.9% |
| 為替 10%円安 | +532 | +2.8% |
| 為替 10%円高 | -532 | —2.7% |
| 金利 100bps上昇 | 319 | +0.8% |
| 金利 100bps低下 | -708 | — 5.8% |
| 株価30%下落+ 金利100bps低下 | -3,192 | -17.4% |

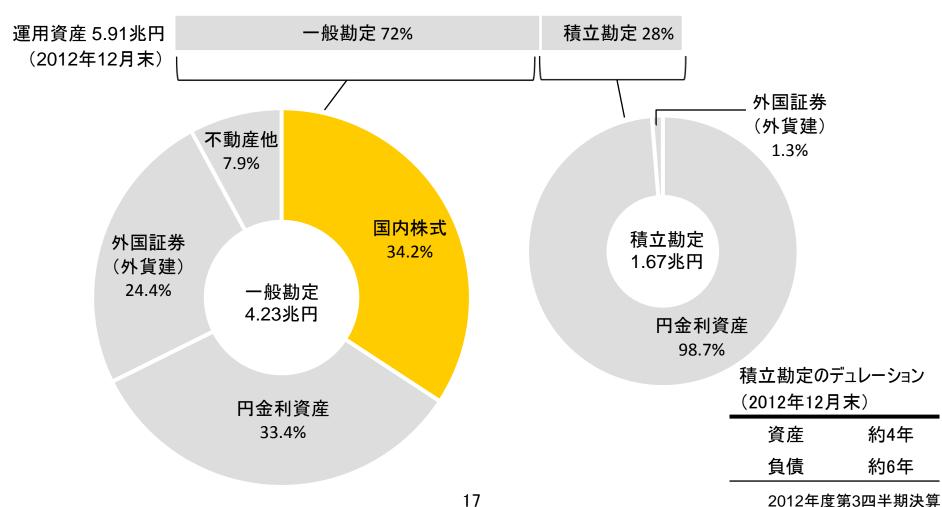
(定義等)

- リスク: 保有期間1年、99.95%VaR(AA格に相当する信頼水準)
- 資本:B/S上の純資産、資本性負債調達手段、異常危険準備金、価格変動準備金等の合計
- 税引後ベース(欧州ソルベンシーⅡに準じて算出)
- ソルベンシー比率:資本÷リスクの比率

資産ポートフォリオ(国内損保)



- ▶ 一般勘定は分散投資、積立勘定はALMによるポートフォリオ運営
- 国内株式(=政策株)の構成比は前年度末比1.5ポイント低下し34.2%



資産ポートフォリオ(国内生保)



◆ 生保商品の高収益性を反映し、極めて保守的な運用ポートフォリオを維持

その他 外貨建債券 2.4% 2012年12月末 1.4% 運用資産額 1.83兆円 円金利資産 96.2%

資産・負債のデュレーション (2012年12月末)

資産約12年負債約13年

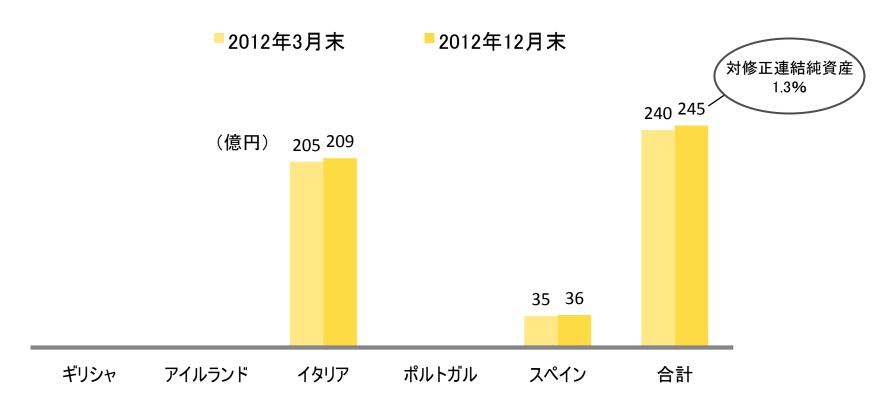
(注)負債のデュレーションは、資産と負債の 金利感応度(時価変動)が等しくなる 場合のデュレーションを表示

GIIPSエクスポージャー



◆ ユーロ高の影響で微増したがエクスポージャーは限定的

GIIPS諸国発行国債への与信残高(グループ合計)



資産運用損益(国内損保)



◆ 資産運用粗利益は大幅改善 (株式削減等に伴う売却益の増加や株式相場回復による評価損改善が主因)

(単位:億円)

| | 2 | 社 合 算 | | 損保ジャ | パン | 日本興亜 | 損保 |
|----------------|----------------|----------------|------|----------------|------|----------------|------|
| | 2011年 4-12月 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 | 2012年 4-12月 | 増減 |
| 利息及び配当金収入 | 938 | 875 | △63 | 559 | △41 | 315 | △22 |
| ネット利息及び配当金収入 ① | 514 | 487 | △26 | 302 | Δ16 | 185 | Δ10 |
| 有価証券売却損益 ② | 310 | 605 | +294 | 372 | +151 | 232 | +143 |
| うち国内株式売却損益 | 313 | 422 | +108 | 284 | +74 | 138 | +34 |
| 有価証券評価損 ③ | △492 | △ 302 | +189 | △281 | +174 | △21 | +15 |
| うち国内株式評価損 | △451 | △299 | +152 | △281 | +136 | Δ17 | +15 |
| 金融派生商品損益 ④ | 44 | △38 | △83 | △70 | Δ111 | 32 | +28 |
| その他損益 ⑤ | △142 | Δ10 | +132 | △13 | +81 | 2 | +50 |
| 資産運用粗利益(①~⑤計) | 235 | 741 | +506 | 309 | +279 | 432 | +226 |



通期業績予想の前提 955億円 (2社合算)

有価証券評価損(連結ベース)



- ◆ 有価証券評価損は△524億円と、第2四半期の△1,059億円から535億円改善
- ◆ 通期では第2四半期と同額の△1,059億円を見込む(日経平均8,870円を前提)

<2012年4-12月 有価証券評価損計上額>

(単位:億円)

| | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | その他 | 連結調整※ | NKSJ連結 |
|--------|--------|--------|-----|-------|--------|
| 評価損計上額 | △281 | △21 | Δ8 | △213 | △524 |
| うち国内株式 | △281 | △17 | Δ0 | △213 | △512 |

簿価から30%以上下落した銘柄は原則として全て評価損を計上。

<参考:日経平均株価推移>
2010年 3月末 11,089円
2011年 3月末 9,755円
2012年 3月末 10,083円
2012年 9月末 8,870円 →通期業績予想の前提
2012年12月末 10,395円
2013年 2月13日 11,251円

※連結調整

- NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用しており、上記「連結調整」 は「パーチェス法」適用に伴う修正額。
- パーチェス法適用により、日本興亜損保の資産は経営統合時(2010年3月末)の時価を連結上の簿価とした。

政策株式の削減



- ◆ 先物売りヘッジを含めたネット削減額は1,232億円。年度計画1,271億円に対する進捗率97%
- ◆ 第4四半期も削減を継続し、通期の削減額は計画を大幅に上回る見込み

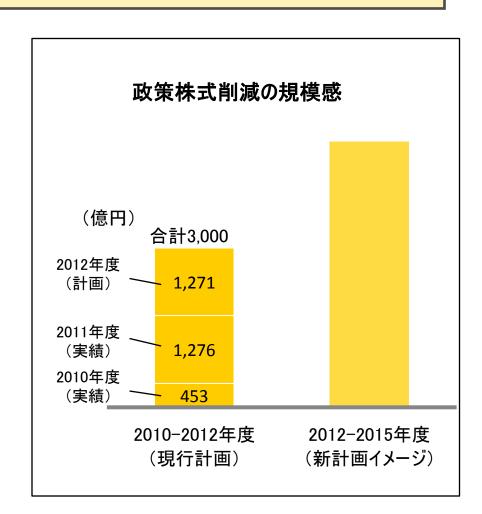
<ネット削減額>

(単位:億円)

| 2012年4-12月 美雄 | 12年4-12月 | 実績 |
|---------------|----------|----|
|---------------|----------|----|

| | 現物 | 先物 | 合計 |
|--------|-----|-----|-------|
| 損保ジャパン | 485 | 326 | 811 |
| 日本興亜損保 | 322 | 99 | 421 |
| 2社合算 | 807 | 425 | 1,232 |

※ ネット削減額 = 売却時価 - 購入時価





通期業績予想

- 2012年11月19日公表数値から修正なし -



◆ 9月末の有価証券評価損の状況を反映し、当期純利益は赤字の見込み

| (単位:億円) | 2011年度 実績 | 2012年度 予想 | 増 | 減 |
|-------------------------|--------------|--------------|------|-----------|
| 経常収益(NKSJHD連結) | 27,905 | 28,100 | +194 | (+0.7%) |
| 正味収入保険料 | 19,737 | 20,090 | +352 | (+1.8%) |
| 生命保険料 | 2,501 | 2,490 | Δ11 | (△0.5%) |
| 経常利益(NKSJHD連結) | △518 | (40) | +558 | (-) |
| 損保ジャパン+日本興亜損保 | △37 | 710 | +747 | (-) |
| NKSJひまわり生命 | 11 | 64 | +53 | (+472.2%) |
| その他・連結調整 ^(*) | △491 | △734 | △243 | (-) |
| 当期純利益(NKSJHD連結) | △922 | (∆280) | +642 | (-) |
| 損保ジャパン+日本興亜損保 | △601 | 200 | +801 | (-) |
| NKSJひまわり生命 | Δ111 | 36 | +147 | (-) |
| その他・連結調整(*) | Δ210 | △516 | △305 | (-) |

^(*) NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。NKSJホールディングス連結では、日本興亜 損保の資産・負債を経営統合時の時価で取得し、これを簿価としている。(日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違。) したがって、日本興亜損保連結上の売却損益等を修正する必要がある。この修正は上記「連結調整」に含めている。

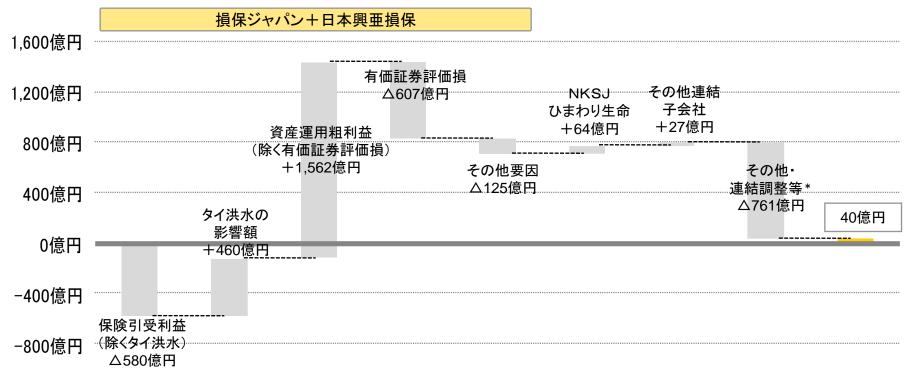
業績予想のポイント(連結経常利益)

2012年11月19日公表 数値から修正なし



- ◆ 連結経常利益は40億円となる見込み
- 保険引受利益: 自動車保険はマイナス継続の一方、タイ洪水に係る異常危険準備金取崩益がプラス寄与
- 資産運用利益: 有価証券売却益が利益を押し上げる一方、有価証券評価損が大きくマイナスに影響

連結経常利益の主要構成要素



*連結調整等は、主に有価証券評価損・売却益 に係るパーチェス修正額(▲738億円)。

国内損保事業の業績予想

2012年11月19日公表数値から修正なし



| (単位:億円) | 2011年度 実績 | 2012年度 予想 | 増減 |
|--------------------------|--------------|--------------|---------------|
| 正味収入保険料 | 19,117 | 19,190 | +72 (+0.4%) |
| (除〈自賠責) | 16,540 | 16,518 | △22 (△0.1%) |
| 正味損害率 | 81.9% | 74.4% | △7.5pt |
| (除〈金融保証・自賠責) | 79.2% | 71.5% | △7.7pt |
| (除く金融保証・自賠責・東日本大震災・タイ洪水) | 67.6% | 68.6% | +1.0pt |
| EI損害率(除く自賠責・家計地震) | 73.0% | 68.6% | △4.3pt |
| (除く金融保証・東日本大震災・タイ洪水) | 68.0% | 69.0% | +1.0pt |
| 正味事業費率 | 33.7% | 33.9% | +0.2pt |
| (除〈自賠責) | 35.4% | 35.8% | +0.4pt |
| コンバインドレシオ | 115.6% | 108.3% | △7.3pt |
| (除〈金融保証・自賠責) | 114.6% | 107.3% | △7.4pt |
| (除く金融保証・自賠責・東日本大震災・タイ洪水) | 103.0% | 104.4% | +1.4pt |
| 保険引受利益 | △661 | △120 | +541 (-) |
| 資産運用粗利益 | 617 | 955 | +338 (+54.9%) |
| 経常利益 | △37 | 710 | +747 (-) |
| 当期純利益 | △601 | 200 | +801 (-) |

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値



| 国内自然災害 (当年度発生) | 580億円 |
|-----------------------|---|
| タイの洪水 | 正味支払保険金:397億円 ※海外子会社負担分を除く (2013年度に残額の115億円支払うと仮定) |
| 異常危険準備金 | 587億円の取り崩し(ネット) ※タイの洪水ペイド化による取り崩し397億円 |
| (異常危険準備金繰入率) | 火災グループの繰入率: SJ:10%、NK:7.4% 自動車グループの繰入率: SJ:5.5%、NK:6.2% |
| 資産運用の前提 | 以下の水準を想定 <株価> 日経平均:8,870円 <金利> 10年国債:0.78% <為替> ドル円:77.60円、ユーロ円:100.24円 |
| 利息及び配当金収入 | グロス:1,042億円 ネット:539億円 |
| 有価証券キャピタル損益 | 有価証券売却損益:1,079億円 有価証券評価損:607億円 |
| 価格変動準備金 | 79億円の繰り入れ(ネット) |

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

国内生保事業の業績予想(EV)



◆ 修正EV増加額は、好調な保障性商品販売により、高い水準で推移

(単位:億円)

| | 2011年度 | 2012年度 | |
|---------------------|--------------|-------------|--------------|
| | 実績 | 計画 | 増減 |
| 新契約価値 ^{※1} | 464 | 600 | +136 |
| 保有契約価値の割戻し | 257 | 300 | +43 |
| 小計 | 721 | 900 | +179 |
| 保険関係の前提条件の変更等 | 279 | ▲ 50 | ▲329 |
| 修正EV増加額 | 1,000 | 850 | ▲150 |
| その他の要因 | 640 | _ | ▲ 640 |
| 経済的前提条件と実績の差異 | ▲ 157 | _ | +157 |
| EV増減 | 1,483 | 850 | ▲ 633 |
| 年度末EV ^{※2} | 6,153 | 7,003 | +850 |

事業費率および継続率の改善 による保有契約価値の増加等 を背景に、現時点の見込みでは 1,000億円程度を想定

※1 MCEVの2011年度決算開示資料の528億円から法人税減税影響64億円を控除

(控除した64億円はその他の要因640億円に含めている)

※2 金利前提(資産運用利回りならびに割引率に使用)

①2011年度実績前提:2011年度末の日本円の金利スワップレート ②2012年度計画前提:①で想定している1年後の金利スワップレート

一方で、金利変動その他のマイナス要因により、年度末EVは6,800億円前後になる見込み(2012年12月末の金利水準を前提)



(出法,) () ()

- ◆ 事業費削減の進捗により基礎利益の増加が加速。
- ◆ 合併関連のコスト発生が一段落し、2012年度の当期純利益は36億円の黒字を見込む。

| | | | (単位:億円) |
|---------------------------------------|---------------------|--------------|---------------|
| | 2011年度 実績 | 2012年度 予想 | 増減 |
| ————————————————————————————————————— | 3,952 | 3,981 | +28 (+0.7%) |
| 保険料等収入 | 3,601 | 3,630 | +28 (+0.8%) |
| (除く一時払保険料) | 3,458 | 3,586 | +128 (+3.7%) |
| 経常利益 | 42 | 100 | +57 (+136.9%) |
| 特別損益 | * ¹ △122 | Δ3 | +119 (-) |
| 当期純利益 | *2 △111 | 36 | +147 (-) |
| 基礎利益 *3 | 58 | 100 | +41 (+71.5%) |
| 【参考】修正利益(修正EV増加額) | 1,000 | 850 | △150 |

^{*1} うち合併関連費用 117億円

^{*2} うち法人税率引下げ影響 △36億円

^{*3} 経常利益から有価証券の売却損益などのキャピタル損益と危険準備金繰入などの臨時損益を控除したもので、 一般事業会社の営業利益や銀行の業務純益に近いもの。

海外保険事業の業績予想

2012年11月19日公表 数値から修正なし



(単位:百万円)

| | | | | | | | | | | <u> </u> | <u> [位:日万円)</u> |
|---------|----------|-----------------|-----------------|---------|----------------|----------|-----------------|-----------------|----------|----------------|-----------------|
| | | 収入保険料 | | | | 当期純利益 | | | | | |
| | 会社名 | 2011年度 第3四半期 | 2012年度 第3四半期 | 増減 | 2012年度 (予想) | 増減 | 2011年度 第3四半期 | 2012年度 第3四半期 | 増減 | 2012年度 (予想) | 増減 |
| 米国 | SJアメリカ | 4,770 | 6,172 | + 1,401 | 7,686 | + 1,217 | 856 | 1,176 | + 319 | 1,401 | + 305 |
| _ | | | | | | | | | | | |
| 欧州 | SJヨーロッパ | 1,373 | 2,096 | + 723 | 2,369 | + 13,801 | 289 | 650 | + 361 | 413 | + 3,368 |
| | NKヨーロッパ | 683 | 745 | + 62 | 840 | + 68 | 170 | 15 | △ 155 | 46 | △ 83 |
| | その他 | Δ 0 | | + 0 | | + 2 | △ 102 | △ 116 | △ 14 | | + 85 |
| 欧州計 | | 2,056 | 2,842 | + 785 | 3,210 | + 13,872 | 357 | 549 | + 191 | 460 | + 3,369 |
| | | | | | | | | | | | |
| トルコ | SJシゴルタ | 7,632 | 9,545 | + 1,912 | 11,869 | + 1,840 | 1,009 | 1,243 | + 234 | 1,464 | + 111 |
| シンガポール | SJシンガポール | 1,323 | 1,075 | △ 247 | 1,337 | △ 22 | △ 21,241 | 3,793 | + 25,035 | 3,463 | + 24,687 |
| | テネット | 1,857 | 2,007 | + 150 | 2,661 | + 318 | 184 | 637 | + 453 | 770 | + 426 |
| マレーシア | ベルジャヤ | 3,434 | 5,358 | + 1,923 | 7,309 | + 2,844 | 337 | 572 | + 235 | 1,035 | + 776 |
| 中国 | SJ中国 | 3,104 | 3,493 | + 388 | 5,231 | + 825 | 203 | △ 110 | △ 313 | △ 217 | △ 297 |
| | NK中国 | 282 | 394 | + 111 | 460 | + 108 | △ 39 | 37 | + 77 | △ 71 | Δ 0 |
| 香港 | SJ香港 | 1,149 | 1,649 | + 499 | 1,989 | + 419 | 323 | 215 | Δ 108 | 211 | + 21 |
| | NKアジア | 474 | 557 | + 82 | 682 | + 25 | 119 | 162 | + 42 | 148 | + 8 |
| その他 | | 4,054 | 1,227 | △ 2,827 | 1,406 | △ 3,117 | 191 | △ 57 | △ 249 | 4 | + 56 |
| アジア・中東計 | | 23,314 | 25,309 | + 1,994 | 32,948 | + 3,241 | △ 18,912 | 6,495 | + 25,408 | 6,810 | + 25,791 |
| | | | | | | | | | | | |
| ブラジル | 南米安田 | 9,318 | 10,261 | + 942 | 15,291 | + 2,516 | 313 | 313 | + 0 | 538 | + 63 |
| | その他 | 22,175 | 22,891 | + 716 | 32,158 | + 2,436 | 608 | 494 | Δ 113 | 695 | + 122 |
| 南米計 | | 31,494 | 33,153 | + 1,658 | 47,449 | + 4,953 | 921 | 808 | Δ 113 | 1,233 | + 186 |
| | | | | | | | | , | | | |
| 合計 | | 61,636 | 67,478 | + 5,841 | 91,295 | + 23,285 | △ 16,776 | 9,029 | + 25,806 | 9,905 | + 29,653 |

[※]収入保険料は、連結子会社、持分法適用会社ともに、持分割合を反映した数値を記載しており、連結財務諸表とは基準が異なる。

[※]当期純利益は、持分割合反映後、のれん償却などの連結修正反映前(SJシンガポールおよび当期のSJヨーロッパを除く)の数値。

[※]持分法適用会社は「その他」に含めている。

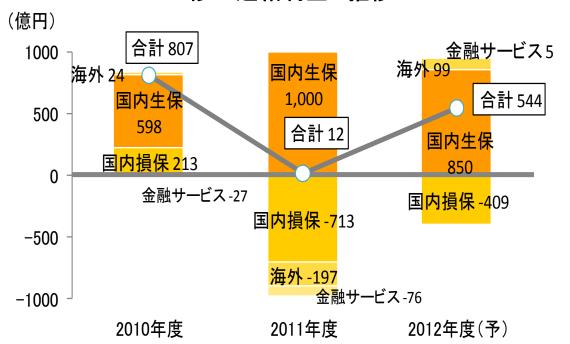
[※]ベルジャヤの2011年度第3四半期については、子会社化以前(持分法を適用)の分は「その他」に含めて表示。



- ◆ 2012年度は、修正連結利益ベース※で回復する見込み。
- ◆ 国内損保事業は水面下ながら、国内生保事業が引き続き利益貢献し、海外も回復。

※ 合併一時コスト等を特殊要因としている。 (2012年度は約240億円、2015年度は約50億円)

修正連結利益の推移



【参考】

2015年度のグループ経営数値目標

| 国内損保事業 | 700~800億円 |
|------------|---------------|
| 国内生保事業 | 1,000~1,100億円 |
| 海外保険事業 | 140~200億円 |
| 金融サービス事業等 | 20~30億円 |
| 合計(修正連結利益) | 1,800~2,100億円 |
| 修正連結ROE | 7%以上 |

※経営計画における各事業の定義および 修正利益、修正ROEの定義は次頁参照。

修正利益等の定義



| | 修正利益算出上の事業の定義 | 修正利益の算出方法 |
|-----------|---|---|
| 国内損害保険事業 | 損保ジャパン、日本興亜損保(2015年度 は損保ジャパン日本興亜)、セゾン自動車 火災、そんぽ24の単体の合算 | 当期純利益 +異常危険準備金繰入額(税引後) +価格変動準備金繰入額(税引後) -有価証券の売却損益・評価損(税引後) -特殊要因 |
| 国内生命保険事業 | NKSJひまわり生命 | 当期EV(エンベディッド・バリュー)増加額 ー増資等資本取引 ー金利等変動影響額 |
| 海外保険事業 | 損保ジャパンおよび日本興亜損保の海外 保険子会社(2015年度は損保ジャパン日 本興亜の海外保険子会社) | 財務会計上の当期純利益 |
| 金融サービス事業等 | 損保ジャパン・ディー・アイ・ワイ生命、金融 サービス事業、ヘルスケア事業など | 財務会計上の当期純利益 |

※ セゾン自動車火災とそんぽ24については、2012年度より金融サービス事業等から国内損害保険事業へ事業区分を変更した

修正連結ROEの算出方法

修正連結利益÷[連結純資産(除く生保子会社純資産)+異常危険準備金(税引後)

+価格変動準備金(税引後)+生保子会社EV]

※分母は、期首・期末の平均残高

<参考>国内生保 - 標準利率引き下げへの対応



- ◆ 標準利率※引下げ(1.5%→1.0%)に伴う法定会計上の責任準備金積立負担増加を緩和する ため、第一分野商品の保険料計算に使用する予定利率を引下げ(保険料値上げ)
- ◆ 予定利率の引下げ幅は標準利率の引下げ幅よりやや圧縮するが、ALM運用における超長期債の投入金利を踏まえると、会計上のマイナス影響は十分に相殺できる
- ◆ 主力商品である医療保険、収入保障保険については、今回は予定利率を据置き、保険料の改定は行わない

※標準利率:法定会計上の責任準備金計算に用いる予定利率 2013年4月1日以降契約に対して1.0%に引下げ(ロックイン方式)

標準利率引下げに伴う、2013年4月の予定利率引下げ対応

| 分野 | 払方 | 保険種類 | 配当区分 | 改定前 | 改定後 | 引下げ幅 |
|------|-----|--------------------|------|-----------|-------|--------|
| 第一分野 | 平準払 | 四子/见除以故 | 無配当 | 1.85% | 1.45% | ▲0.40% |
| | | 収入保障以外 | 利差配当 | 1.65% | 1.25% | ▲0.40% |
| | | 収入保障 無配当 1.85%(据置) | | ±0% | | |
| | 一時払 | 終身 | 無配当 | 1.10% | 0.90% | ▲0.20% |
| 第三分野 | 平準払 | 医療、がん、長期傷害 | 無配当 | 1.85%(据置) | | ±0% |



将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。



IR関係連絡先

NKSJ ホールディングス株式会社 経営企画部

電話番号 : 03-3349-3913 Fax : 03-3349-6545

E-Mail : shinichi.hara@nksj-hd.co.jp (原)

hiroshi.abe@nksj-hd.co.jp (阿部)

naoko5.takahashi@nksj-hd.co.jp(高橋)

Web : http://www.nksj-hd.com/