

日本興亜損保の 現状2011

はじめに

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社は、すべての活動の原点をお客様におき、お客様の信頼にお応えできる企業を目指し、さまざまな取組みを進めてまいりました。

このような当社の方針と取組み、事業概況、財務状況などをご理解いただくため、このたび、本誌「日本興亜損保の現状2011」を作成いたしました。

当社の現状についてわかりやすくご説明していますので、当社をご理解いただく うえで、本誌がその一助となれば幸いです。

今後ともより一層のご支援を賜りますよう、心からお願い申し上げます。



ロゴマーク

当社のロゴマークは、伝統的な家紋のイメージを現代風にアレンジしたものです。深いブルーは伝統に基づく信頼と専門性を、重なり合った三層のフォルムは「安心・信頼・革新」あるいは「社会・人・日本興亜損保の融合と発展」を象徴的に表現しています。

あなたを全力で支える。



コーポレートメッセージ

「お客様から真っ先に相談される存在、頼られる存在でありたい」という私たちの決意を「あなたを全力で支える。」の10文字に込め、コーポレートメッセージとして発信しています。

会社概要

(2011年3月31日現在)

創 業:1892年(明治25年)

資 本 **金**:912億円

総 資 産:2兆4,591億円

正味収入保険料 : 6,206億円(2010年度)

本 社 所 在 地 :東京都千代田区霞が関三丁目7番3号

取締役 社長**1: 二宮 雅也社 員 数 : 10,488名

代 理 店 数:国内27,626店、海外5店

国内営業拠点**2:営業課・支社・営業所426か所

損害サービス拠点*2:184か所

海 外 拠 点*3:21か国・地域、76都市

※1:2011年6月23日現在、※2:2011年7月1日現在、※3:2011年4月1日現在

目次

トップメッセージ	2
東日本大震災に関する取組み	4
トピックス	6
事業戦略について	11
NKSJグループの概要	12
NKSJグループの経営戦略	15
日本興亜保険グループ中期ビジョン	17
迅速かつ適時・適切な保険金支払の徹底	19
経営について	21
事業の概況	22
資産の概況	27
健全性の状況	28
コーポレート・ガバナンスの態勢	32
リスク管理態勢	35
資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準	38
コンプライアンス態勢	39
勧誘方針	41
社内・社外の監査・検査態勢	42
利益相反管理方針	43
情報開示の態勢	44
お客様情報の保護	45
反社会的勢力への対応	48
品質向上運動の展開	49
お客様の声を起点とした品質向上	52
ブランドの確立に向けて	55
人材育成・人材開発	56
金融機関との提携	58

CSRの取組み	59
企業の社会的責任(CSR)	60
環境問題への取組み	61
地球環境保全・生物多様性保全のための さまざまな活動	63
社会貢献活動	64
損保協会の取組み	66
商品・サービス体制について	67
保険のしくみ	68
保険金のお支払いまで	70
頼れる身近なパートナー・代理店	72
商品・サービスラインナップ	74
契約手続等における利便性向上	80
商品の開発状況	81
リスクコンサルティングサービス	82
業績データ	83
コーポレート・データ	179

[※] 本誌は、保険業法第111条および同施行規則(第59条の2および第59 条の3)に基づいて作成したディスクロージャー資料です。

トップメッセージ



日本興亜損害保険株式会社

取締役社長二宮雅也

企業理念

日本興亜保険グループは、自主独立の精神と自由闊達な社風のもと時代を動かす新しい発想とたゆまぬ努力で豊かで健全な社会の発展に貢献します。

行動指針

- 1. すべての活動の原点をお客様におき、お客様の信頼に応えます。
- 2. 企業価値の向上と情報開示に努め、株主の皆様の期待に応えます。
- 3. 高い企業倫理に基づき、誠実かつ公正で環境にやさしい企業活動を展開します。
- 4. 自由に意見を表明し、それを具現化する活力溢れる企業風土を築きます。
- 5. 代理店とともに、お客様に最高の安心と満足を提供します。

『成長』『信頼』No.1のグループへ

このたびの東日本大震災によりお亡くなりになられた方々のご冥福をお祈りいたしま すとともに、被災された皆様に心よりお見舞い申し上げます。

わが国がこれまで経験したことのない、この大災害にあたり、当社では、損害保険会社の社会的使命を果たすため、全社をあげて、保険に関するさまざまなご相談に適切に対応するとともに、保険金の迅速なお支払いに努めてまいりました。

引き続き、被災地の皆様へ一刻も早く安心をお届けし、復興に向け皆様のお役に立てるよう努めてまいります。

さて、当社と株式会社損害保険ジャパンは、昨年4月に「NKSJホールディングス株式会社」を設立し、経営統合2年目を迎えました。

NKSJグループが目指す姿は、『成長』『信頼』No.1のグループです。国内損害保険事業、国内生命保険事業、海外保険事業、金融サービス事業などを通じて、グループの社員一人ひとりが、お客様視点での品質向上に取り組むことにより、お客様からの『信頼』を高め、グループの『成長』を実現してまいります。

私は、この6月より社長に就任しましたが、上記のNKSJグループの中期ビジョンのもと、引き続き「社会への貢献」「質の向上」「収益の向上」「統合効果(シナジー)の追求」の四本柱を経営基本方針に据え、企業価値の向上に取り組んでまいります。

当社は、NKSJグループの中核会社として、社会の期待にお応えすべく努めてまいりますので、今後とも、NKSJグループ、日本興亜保険グループへの一層のご指導とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2011年7月

東日本大震災に対する取組み

東日本大震災により被害を受けられました皆様に心よりお見舞い申し上げます。

日本興亜・東日本大震災復興支援メッセージ

当社は、保険会社としての社会的使命を果たすとともに、被災された皆様が一日も早く安心・安全な生活を送れるよう、震災復興支援メッセージを掲げ、被災地の復興を継続的に支援していくことを表明しています。このメッセージのもと、復興支援、そして社会に貢献する保険会社を目指していきます。

街、人、暮らしを、 支え続ける。

> 日本興亜 since 1892

震災後の日本興亜の取組み

2011年3月11日の震災発生直後に、本社に社長を本部長とする災害対策本部を設置しました。

同時に、東北・関東・関越・首都圏にも現地災害対策本部を設置し、被害状況の把握と損害調査に注力する体制を構築しました。







また、今般の大規模地震に特化した「地震保険事故 受付集中センター」を大阪に設置し、被災されたお客 様からのお電話を確実にお受けできるよう体制を強化 しました。また、地震保険のお支払いを集中的に行う 「地震保険支払集中センター」を東京に設置し、お客様 に一刻も早く保険金のお支払いができるように取組み をすすめてきました。





全国から最大約700名の応援要員を被災地に派遣し、現地の第一線にいる社員と協力して被害状況の確認を行っています。なお、地震保険の保険金支払総額は、損害保険業界全体で、1兆円を超える規模となっています(2011年6月21日時点社団法人日本損害保険協会発表)。

震災後の社団法人日本損害保険協会の取組み

東日本大震災の発生後、社団法人日本損害保険協会(以下「損保協会」)は、地震保険お支払対応の適正かつ円滑な実施を図るため、3月11日、損保協会本部に中央統轄機関(地震保険中央対策本部)を設置し、次のような対策を講じました。

お客様対応の強化

新聞広告などを活用し、各保険会社のご相談窓口を幅広くご案内しました。

また、ポスター「損害保険に関する相談窓口のお知らせ」やチラシを作成し、会員会社のほか、被災地域の自治体の協力を得ながら、避難所、消費者行政機関などに掲示しました。



地震保険に加入されている保険会社がご不明のお客様に対しては、「そんがいほけん相談室」において契約会社を確認する体制としました。「地震保険契約会社照会センター」を立ち上げ、専用フリーダイヤルを開設したほか、損保協会ホームページでも受付するなど、アクセスルートを拡充しました。

被害を受けられたお客様にご安心いただけるよう「継続契約の締結手続き」および「保険料の払込み」に猶予期間を設ける特別措置の実施を決定しました。



お客様向けチラシ

保険金お支払い対応の迅速化

いち早く保険金をお支払いできるよう、以下のような取組みを導入しました。

- 航空写真・衛星写真による全損地域の認定 航空写真・衛星写真を用いて被災地域の状況を確 認し、津波や火災によって壊滅的な被災を受けた街 区を「全損地域」として認定し、当該地域に所在する 地震保険契約はすべて「全損」認定することとしま した。
- お客様の自己申告に基づく損害調査の導入 損害を被った木造建物や家財の損害調査について、 一定の条件に合致するものは、従来の現場立会調査 に加え、新たにお客様の自己申告に基づく損害調査 (書面による調査)を導入しました。

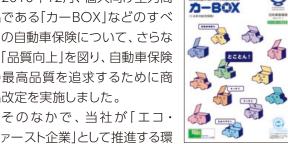
義援金の寄付

損保協会は、東日本大震災により被災された皆様への支援のため、会員会社からの拠出金10億円を義援金として日本赤十字社へ寄付しました。

国内事業

自動車保険の改定(エコカー割引の新設)

2010年12月、個人向け主力商 品である[カーBOX]などのすべ ての自動車保険について、さらな る「品質向上」を図り、自動車保険 の最高品質を追求するために商 品改定を実施しました。



용

ファースト企業」として推進する環

境への取組みの一環として、所定の要件を満たす電気 自動車またはハイブリッド自動車を対象とした[エコ カー割引を新設しました。

「安心見える化運動」

「安心見える化運動 | の内容

「安心見える化運動」は、当社のお客様であるかどう かを問わず「お客様を取り巻くさまざまなリスク」と「リ スクに対する備え」を無料で確認・分析し、シンプルで わかりやすい一覧表にして安心を「見える化」する取組 みです。

当社では、「安心見える化運動」の取組みを通じて、お 客様へ安心と安全をお届けします。





「安心見える化運動」実施の背景

お客様のまわりにはさまざまなリスクがあり、その リスクに対して備える手段が"保険"です。最近では保 険の販売スタイルは多様化し、自動車や不動産購入時 などの個人のライフイベントのほか、設備投資、製品開 発・販売、雇用などの企業活動の場面にあわせ、お客 様はそれぞれの機会に応じてさまざまな保険にご加入 されています。

この結果、必要な補償を適正に準備できているのか 「ご自身のリスクカバーの全体像」を把握できず、不安 に感じられている方も多く見受けられます。

このようなことから、当社では、お客様の立場になっ て考え、個々の保険商品のご説明はもちろんのこと、 お客様ご自身のリスクの全体像と保険でのカバー状況 をしっかりとご理解いただくことで、確かな安心をお届 けすることを目指しています。

お客様の評価

より良いサービスをご提供すべく、「安心見える化運 動1の提案を受けられたお客様にヒアリングを行い、約 8割のお客様からご好評をいただいています。



お客様の声(抜粋)

- このようなサービスを受けたのは初めてだ。
- 他の代理店からこのような提案をされたことはない。
- 自分のリスクがどのようにカバーされているのかを示して くれるのはとても良いサービスだと思う。
- 日常生活でどんなリスクがあり、どの保険で補償できるの か漠然としていたので、とてもわかりやすかった。

わかりやすいツールで安心を「見える化」

「安心見える化運動 | をお客様により分かりやすくご 理解いただくために、各種ツールをご用意しています。





たぶんチラシ

パンフレット

自動車保険総合満足度No.1

当社は国内最大の購買支援サイト「価格.com」が実施した「2011年度自動車保険満足度ランキング」の総合満足度部門で代理店系損保第1位*となりお客様から高い評価をいただいています。

今後もこの評価に満足することなく、損害保険会社 の使命である社会への安心と安全の提供に努め、さら なるお客様満足度の向上に努めていきます。

※ 出典: 価格.com 2011自動車保険満足度ランキング(通販系損保も含めた順位は第5位)

総合満足度 ランキング No.1



コミュニケーションの満足度

お客様と保険会社(代理店)の担当者とのやり取りを評価しています。



対応の迅速さ

事故などが発生した際に、保険会社が素早い対応を行ってくれるかを評価しています。



初期対応

事故時に保険会社がどれだけ迅速・丁寧に対応してくれるかを評価しています。



対応の的確さ

事故などが発生した場合、お客様は解決するまで保険会社の担当者とのやり取りを何度も行うことになります。親身になって的確な対応を行ってくれるかを評価しています。

※代理店系損保(通販系商品取扱損保を除きます)内順位を表示。 ()内は通販系損保も含めた順位。

・代理店系損保:保険契約の締結を、委託した代理店によって行う 保険会社

・通販系損保: 保険契約の締結を、インターネットや電話を用い て直接契約者と行う保険会社

アンケート実施概要

調査内容 現在ご契約の保険会社に関する満足度に

ついて3項目、トラブルや事故遭遇時の対応について5項目のアンケート調査を

美肔

調査対象 過去半年以内に価格.comを利用した方

のなかで、現在自動車保険をご契約されている、もしくは事故時などに保険会社に連絡されたことのある方(実査委託先:

マクロミル)

調査期間 2011年1月25日~2011年1月28日

有効回答者数 2,031人

男女比率 男性70.2%、女性29.8%

年代比率 20代4.8%、30代31.4%、40代35.5%、

50代19.5%、60代8.8%

「Eco-Net約款」推進の取組み

当社グループの中期ビジョンに掲げている「社会への貢献」を目指した具体的な取組みとして、「Eco-Net 約款*1(Web確認割引*2を含みます)」を推進しています。

- ※1「Eco-Net約款」とは自動車保険および火災保険において、お客様に 保険約款を冊子ではなく、当社HPで閲覧いただくことにより紙の使用 量を削減するものです。
- ※2「Web確認割引」とは自動車保険において、お客様に保険証券および保険約款を紙ではなく、当社HPでご確認いただくことにより紙の使用量を削減し、保険料を割り引くものです。

各保険契約において[Eco-Net約款]または[Web 確認割引]を選択していただいた場合の特徴は次のとおりです。

自動車保険

「Eco-Net約款」または「Web確認割引」を選択いただくことによって、当社が1件につき50円を負担し、国連認証の自然エネルギー開発に資金を提供するカーボンオフセットの対象とすることで、お客様とともにCO2排出量の削減に貢献しています。

当社ではこのカーボンオフセットの取組みを2011年5月1日より一時的に停止し、2011年9月30日までの期間、契約1件につき50円の資金を東日本大震災で被災された方々への義援金として寄付します。

火災保険

「Eco-Net約款」を選択いただくことによって、お客様に50ポイント分のエコ・アクション・ポイント*を進呈します。

※エコ・アクション・ポイント事業は、家庭の温室効果ガス削減のために環境省が推進する事業です。

当社では、上記のように環境に配慮した「Eco-Net約款(Web確認割引を含みます)」推進の取組みとして、お客様向けに「Eco-Net約款でECORaTTa(エコラッタ)を増やそうキャンペーン」を2011年4月から2012年3月まで実施しています。

キャンペーンの詳細については、当社のHPにてご確認ください。



海外事業

日本興亜損保の海外戦略

当社は、海外保険事業を収益事業と位置付け、「収益の獲得・拡大」、「ガバナンスの強化」、「海外人材育成の推進」を基本方針に据えた施策を推進しています。

インドネシア損害保険会社の株式買い増し

2011年1月、インドネシアにおける当社の損害保険関連会社であった「PT. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesia」の株式を49%から外資出資規制の上限となる80%まで買い増し、同社を子会社化しました。

また、2011年2月には同国の有力企業グループであるマヤパダグループに属する「PT. Mayapada Pratama Kasih」を同社の合弁パートナーとし、2011年4月には社名を「PT. Asuransi NIPPONKOA Indonesia」へ変更しました。

同社の子会社化により、経済成長著しいインドネシアマーケットにおける保険引受態勢の強化と事業収益の拡大を目指すだけでなく、マヤパダグループとの連携により日系企業に限らず広範囲な契約者層に対して高品質な保険サービスの提供を行っています。



中国現地法人損害保険会社の増資

2009年8月に開業しました中国における損害保険子会社である「日本興亜財産保険(中国)有限責任公司」に対して、2010年5月、1億元(約13億円)の増資を実施し、同社の経営基盤の強化を図りました。

同社は2009年、2010年と2年連続で当初の収支計画を上回る成果をあげており、今後も新しい支店の開設などを通じて営業基盤の一層の拡充を図り、サービス態勢の整備を行っていきます。



ロシア大手保険会社との業務提携

2010年7月、ロシア大手保険会社であり、世界最大手のアリアンツグループ傘下の「OJSC IC ROSNO (以下、ロスノ社)」と業務提携契約を締結し、ロシアにおける営業拠点として営業部署を設置しました。

ロスノ社には2010年3月に損保ジャパン社が営業拠点として同社内に営業部署を設置しておりましたが、当社との業務提携を機に部署名を「NKSJ Division」と改称し、NKSJグループでロスノ社の提携を通じた高品質な保険サービスの提供を共有しています。



タイ・ナワキ社 総理大臣賞3年連続受賞

当社が出資するタイにおける元受拠点「The Navakij Insurance Public Company Limited (以下、ナワキ社)」は、タイの保険監督当局 (Office of Insurance Commission:以下、OIC)制定の総理大臣賞を3年連続で受賞しました。

この総理大臣賞は、タイ国内の損害保険会社・生命保険会社・保険ブローカーほかの「営業実績」「財務安定性」「顧客サービス」「社会貢献」などを基準にOICが独自に判定、表彰を行うものです。

ナワキ社には当社より取締役1名、執行役員1名、部長1名が出向して経営に参画し、ナワキ社社内の日本興 亜部門を通してタイに進出している日系企業の皆様に 保険サービスの提供を行っています。



マレーシア・ロンパック社 アジア保険業界賞受賞

当社が出資するマレーシアにおける元受拠点「LONPAC INSURANCE BERHAD (以下ロンパック社)」は、Asia Insurance Industry Awards 2010において、マレーシアの損害保険会社では初めてGeneral Insurance Company Of The Yearを受賞しました。この賞は14年の歴史があり、アジアの保険市場で活躍する保険会社などが評価者となり受賞者を選定しています。まさに財務基盤の充実を図るとともに、お客様のニーズに応えるべく商品開発ならびにサービスの拡充を行ってきたことが高く評価されたもので、当社は定期的に日本の保険商品や引受に関する講習会をロンパック社内で開催するなどの活動を通じてロンパック社のサービスの品質向上を図っています。



CSRの取組み

日本興亜保険グループは、「社会への貢献」を中期ビジョンの四本柱の筆頭に掲げ、企業の社会的責任を果たすとともに、環境と経営の両立による企業価値の向上を目指すことを目標としています。

国連グローバル・コンパクトに署名

当社は、2010年8月に「国連グローバル・コンパクト」に署名しました。国連グローバル・コンパクトの10原則(「人権」「労働基準」「環境」「腐敗防止」)を支持することにより、グローバル企業として責任ある経営を推進し、市民社会の一員としての役割を自発的に果たしていきます。



「日本興亜スマイルキッズ江戸川橋保育園」を開園

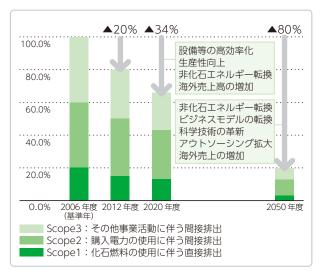
当社では、社会貢献活動の一環として、待機児童の問題解決の一助となるよう、2011年4月1日に一般財団法人日本興亜スマイルキッズを設立、6月1日に東京都文京区に認可保育所「日本興亜スマイルキッズ江戸川橋保育園」を開園しました。

http://www.nk-smilekids.or.jp/



温室効果ガス削減の中長期目標を設定

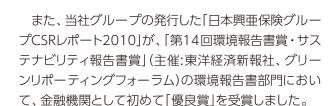
当社は、低炭素社会の実現に向けて、自らの排出する CO_2 量を削減するために、2010年10月に CO_2 削減割合の中長期目標(2006年度比で2020年度までに34.0%以上削減、2050年度までに80.0%以上削減)を設定しました。



CSRに対する社会からの評価・主な受賞 (2010年度)

当社は、「第9回日本環境経営大賞」(主催:日本環境経営大賞表彰委員会、三重県/後援:環境省、経済産業省ほか)において、環境経営部門

での最高位である「環境経営パール大賞」を保険業界として初めて受賞しました。



事業戦略について

NKSJグループの概要	12
NKSJグループの事業領域と 主なグループ会社	12
日本興亜保険グループの概要	12
日本興亜生命保険株式会社	13
そんぽ24損害保険株式会社	13
NKSJリスクコンサルティング株式会社	14
NKチューリッヒ・リスクサービス株式会社	14
NKSJグループの経営戦略	15
NKSJグループの経営基本方針	15
NKSJグループの基本戦略	15
中期経営計画の進捗状況	16
NKSJグループの資本政策	16
日本興亜保険グループ中期ビジョン	17
迅速かつ適時・適切な保険金支払の徹底	19
迅速な保険金支払に向けた管理態勢の構築	19
未払事案管理態勢の整備	19
保険金支払手続きに係る規程・ マニュアルの見直し・整備	19
保険支払手続に係る規程・ マニュアルの見直し・ 整備後の業務の確実な実施	20
	20

NKSJグループの概要

NKSJグループの事業領域と主なグループ会社

NKSJグループは、徹底したお客さま視点で全ての価値判断を行い、お客さまに最高品質の安心とサービスを提供し、社会に貢献していくソリューション・サービス*グループを目指していきます。

※ ソリューション・サービスとは、保険という事業領域を超えて、お客さまを取り巻くあらゆるリスク、お客さまのニーズに対する「解」を提供していくサービス全般をいいます。



日本興亜保険グループの概要

(2011年7月1日現在)

国内損害保険事業

日本興亜損害保険(株) そんぽ24損害保険(株)

海外保険事業

■ 損害保険事業

NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited Nippon Insurance Company of Europe Limited 日本興亜財産保険(中国)有限責任公司 NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited PT. Asuransi NIPPONKOA Indonesia

■ 損害保険関連事業

NIPPONKOA Management Corporation NIPPONKOA Management Service (Singapore) Private Limited NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited NIPPONKOA Insurance Broker (Thailand) Company Limited

国内生命保険事業

日本興亜生命保険(株)

その他事業

■ 損害保険関連事業

日本興亜マリンサービス(株) 日本興亜ホットライン24(株) NKチューリッヒ・リスクサービス(株) NKSJリスクマネジメント(株) エヌ・ケイ・プランニング(株) NK保険サービス(株)

■ 金融関連事業

日本興亜クレジットサービス(株)

■ 総務・事務受託等関連事業

日本興亜オフィスサービス(株)

日本興亜情報サービス(株)

日本興亜キャリアスタッフ(株)

NKSJビジネスサービス(株)

NKSJシステムズ(株)

日本興亜エージェンシーサービス(株)

日本興亜生命保険株式会社

会社概要

(2011年3月31日現在)

■ 設立:1996年8月8日 ■ 資本金:200億円 ■ 総資産:5,281億円





■ 本店所在地:東京都中央区築地3-4-2

■ 取締役社長:橋本 和生

■ ソルベンシー・マージン比率: 2,596.3%

- 格付(2011年6月30日現在): AA(格付投資情報センター R&Iによる格付)
- ホームページURL: http://www.nipponkoa.co.jp/life/

日本興亜生命は、 日本興亜損保と連携 し、損保販売網を活か したクロスセルの徹 推進、新たな直地の拡充、収益性を 制の拡充販売戦略に保有契い、 積極的に保有契ルの が全体の安定収益力 向上を目指していま



す。同時にお客様の信頼にお応えするべく、業務品質の向上はもとより、CSRの実践、コンプライアンスの推進、経営全般におけるリスク管理の強化に取り組んでいます。

損保ジャパンひまわり生命保険との合併

NKSJグループにおいて成長分野と位置づけられている生命保険事業を担う、日本興亜生命と損保ジャパンひまわり生命とは、「お客さまに最高品質の安心とサービスを提供し、社会に貢献する」というグループの目標のもと、調和を重んじ互いを尊重しながら2011年10月1日に合併し、「NKSJひまわり生命保険株式会社」となることを予定しています。これにより、経営基盤をさらに強固なものとし、両社の特色や強みを活かして成長を加速させ、お客様からこれまで以上に選ばれる会社になることを目指します。

※両社の合併は、関係当局の認可等を前提とします。

そんぽ24損害保険株式会社

会社概要

(2011年3月31日現在)

日本興亜保険グループ

そんぽ24

■ 設立:1999年12月6日

■ 事業免許取得/営業開始: 2001年3月

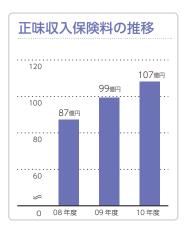
2001年3月 ■ 資本金:190億円 ■ 総資産:190億円

■ 所在地:東京都豊島区東池袋3-1-1 サンシャイン60

■ 取締役社長:瀬古 武夫

■ ソルベンシー・マージン比率: 1,695.8%

■ ホームページURL:http://www.sonpo24.co.jp/



拡充にも積極的に取り組んでいます。これにより収入 保険料を着実に伸ばし、日本興亜保険グループ収益へ の貢献を目指します。

そんぽ24の特色

「そんぽ24自動車保険(通信販売用総合自動車保険)」は、「お客様に、シンプルでわかりやすい保険商品を、ご納得いただける価格でご提供すること」をポリシーとして開発されました。

万一の際にも、「日本興亜損保の全国ネットワークと 連携した事故対応」、「ロードサービスを無料でセット」 などの充実したサービスと親身な対応により、お客様 に安心と満足をご提供します。

そんぽ24は、この「そんぽ24自動車保険」を媒介代理店や広告を通じて幅広いお客様にご案内し、お申込



みはお客様がそんぽ24のウェブ サイト・コールセンターで直接行 うビジネスモデルにより販売して います。

NKSJリスクコンサルティング株式会社

会社概要

(2011年3月31日現在)

- 設立年月:1997年11月
- 資本金:3千万円
- 株主構成:日本興亜損保:33.4%、損保ジャパン:50.1%、 損保ジャパン総研:16.5%
- 拠点:東京(本社)、大阪、札幌、名古屋、福岡
- 代表取締役社長:石川 秀洋
- ■トータルなリスクマネジメント・コンサルティング:
 - ・リスク管理体制構築コンサルティング

 - 総合リスクマップコンサルティング事業継続マネジメント(BCM)コンサルティング
 - 新型インフルエンザ対策行動計画コンサルティング
 - ・海外危機管理コンサルティング
 - 自動車事故防止コンサルティング
 - CSR・環境コンサルティング
- ■情報提供活動:
 - ・リスクマネジメント誌「SAFETY EYE NEO」
 - •NKSJ-RM PLクラブ(会員制メール情報提供 PL・リ コール情報)
 - ・海外危機管理レター(会員制メール情報提供 海外危機 関連)
- ホームページURL:http://www.nksj-rm.co.jp

当社のリスクコンサルティング会社である、エヌ・ケ イ・リスクコンサルティング株式会社は、2010年11月 1日に株式会社損害保険ジャパンのリスクコンサルティ ング子会社、株式会社損保ジャパン・リスクマネジメン トと事業統合を行い、「NKSJリスクマネジメント株式会 社」として新たにスタートしました。同時に、自動車リス クコンサルティング本部および環境事業部を設置し、さ らに充実したサービスを提供する体制を整えました。

近年、企業と社会を取り巻くリスクは、ますます複雑 化・多様化しています。今日では、事故や災害のリスク を中心とした狭義のリスクマネジメントだけではなく、 組織の存続や企業価値に影響を及ぼす「経営リスク」、 「財務リスク」、「業務リスク」なども対象として、総合的・ 体系的に管理するリスクマネジメント(ERM: Enterprise Risk Management)が重要になっています。

また、2011年3月に発生した東日本大震災により、 サプライチェーンから[事業継続マネジメント(BCM: Business Continuity Management)]への関心が 高まるなか、NKSJリスクマネジメントでは、リスク管 理、危機管理および事業継続体制の構築など、お客様 のリスクマネジメント活動を支援するさまざまなリスク コンサルティングサービスを提供しています。

NKSJリスクマネジメントは、リスクコンサルティング 分野において、お客様に最高品質の安心と新たなソ リューション・サービスを提供し、お客様の企業価値の 向上と持続可能な社会の実現に貢献していきます。

NKチューリッヒ・リスクサービス株式会社

会社概要

(2011年3月31日現在)

- 設立年月:2010年11月 (1987年6月に日本火災安全技術サービス(株)として設立)
- 資本金:1千万円
- 株主構成: 日宝: 24.5%、エヌ・ケイ・プランニング: 24.5%、日本興亜クレジットサービス: 21%、エヌ・ケイ・ システムズ: 10%、日本興亜損保: 10%、チューリッヒ・ インシュアランス・カンパニー・リミテッド日本支店:10%
- 拠点:東京(本社)
- 代表取締役社長: 葛生 尚久
- ■事業内容

チューリッヒ社が有する世界基準のリスク評価ノウハウを ベースとしたグローバル企業向けのリスクコンサルティン グサービス

NKチューリッヒ・リスクサービス株式会社は、2010 年11月1日付で、当社とチューリッヒ・インシュアラン ス・カンパニー・リミテッド(以下[チューリッヒ])が設立 した、リスクコンサルティングを行う合弁会社です。

チューリッヒの有するグローバルなリスクエンジニア リング技術と、日本興亜損保の日本マーケットでの経験 に基づくノウハウを融合し、グローバルにビジネス展開 する日系企業に特化した、高度かつ専門的なリスクコン サルティングサービスをチューリッヒと共同で提供する ことを目的としています。

[主なサービス]

- チューリッヒの有する世界基準のリスク評価ノウハウ をベースとしたリスクアセスメントサービス
- ■グローバルにビジネス展開する日系企業へのリスク ソリューションの提供
- チューリッヒの海外ネットワークを駆使して収集した リスク情報の提供

アセットマネジメント事業について

NKSJグループにおける資産運用業務の強化を目的と して、2010年10月にゼスト・アセットマネジメント株式会 社と損保ジャパン・アセットマネジメント株式会社が合併 し、損保ジャパン日本興亜アセットマネジメント株式会社 が発足しました。日本興亜損保および損保ジャパンの純 投資有価証券のフロント部門を順次移管するなど、NKSJ グループの資産運用体制の一元化・強化を図ります。

NKSJグループの経営戦略

NKSJグループは、経営統合シナジーの早期実現と成長分野への経営資源投下を戦略的に実行することにより、グループ収益を向上させ、持続的成長と企業価値の向上を目指します。

NKSJグループの経営基本方針 ~『成長』『信頼』No. 1のグループへ~

NKSJグループは、保険、金融事業の社会的責任と公共的使命を認識し、透明性の高いガバナンス態勢の構築とリスク管理、コンプライアンスの実効性確保を事業展開の大前提として、グループー体の経営戦略を遂行し、持続的な成長を目指します。

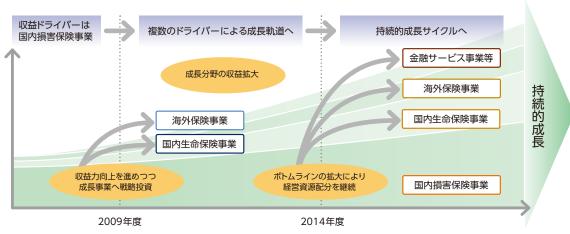
- 1. グループ内のあらゆる分野で連携し、経営統合の効果を早期にかつ確実に実現することにより、経営効率を高めます。
- 2. 経営統合により強固となる財務基盤や人的資源を活用し、成長分野へ戦略的に経営資源を投入することにより、グループベースでの収益を向上させ、企業価値の拡大を目指します。

- 3. 全てのサービスプロセスにおいて業務品質の向上 に取り組み、お客さまに最高品質の安心とサービス を提供することにより信頼を高めます。
- 4. 環境・健康・医療等、社会的課題に対して本業の強みを活かしつつ、ステークホルダーとの積極的な対話を通じて、企業としての社会的責任を果たし、持続可能な社会の実現に貢献します。
- 5. グループ内での人材交流、ノウハウの有効活用や組織の活性化を積極的に図り、自由闊達・オープンで活力溢れるグループを実現し、社員とともに成長します。

NKSJグループの基本戦略

NKSJグループは、収益ドライバーである国内損害保険事業の収益力をより一層向上させ、経営資源を国内生命保険事業や海外保険事業などの成長分野へシフトさせることにより、バランスの良い事業ポートフォリ

オを構築します。さらに、複数の成長ドライバーにより 拡大した収益を活用することにより、さらなる成長事業 への投資を行い、NKSJグループを持続的成長サイク ルに乗せていきます。



国内損害保険事業

グループの中核事業であり、高品質な商品・サービスを提供することにより、お客様に安心・安全をお届けしています。代理店販売の損保ジャパン・日本興亜損保、ダイレクト販売のセゾン自動車火災・そんぽ24があります。

海外保険事業

経営統合で強固になる財務基盤および人材を活用し、高い成長が見込まれる海外保険市場でM&Aを中心として事業拡大を図ります。

国内生命保険事業

グループ事業のなかで高い成長性を有している分野であり、積極的な展開を図っています。損害保険代理店販売を主体とする損保ジャパンひまわり生命・日本興亜生命、ダイレクト販売専門の損保ジャパンDIY生命があります。

その他事業

お客様を取り巻くリスクや経営課題に対し、アセットマネジメント事業、リスクコンサルティング事業、ヘルスケア事業、確定拠出年金事業などを展開し、保険事業の枠を超えた商品・サービスを提供しています。

中期経営計画の進捗状況

2011年度のグループ修正連結利益は、東日本大震災の影響等により国内損害保険事業が対前年度で減益となりましたが、好調な国内生命保険事業が貢献し、グループ合計では年初計画を上回る利益水準を確保しました。

「単位:億円、%]

		2009年度 (実績)	2010年度 (年初計画)	2010年度 (実績)	2011年度 (予想)	2012年度 (計画)	2014年度 (計画)
修	正連結利益						
	国内損害保険事業	467億円	369億円	213億円	101億円	500億円	900億円
	国内生命保険事業	446億円	300億円	598億円	300億円	350億円	500億円
	海外保険事業	15億円	42億円	24億円	54億円	70億円+α*	160億円
	金融サービス事業等	△29億円	△24億円	△27億円	△42億円	△20億円	40億円
	グループ合計	899億円	687億円	807億円	412億円	900億円	1,600億円
修	正連結ROE	5.1%	3.5%	4.2%	2.2%	4.4%	7.0%

[※] 海外保険事業においては、M&Aによる利益増を見込んでいますが、新規投資の実施年度は現時点で予測困難であることから、2012年度においては既存事業からの利益のみを表示しています。

修正利益の算出方法

【国内損害保険事業】

当期純利益 + 異常危険準備金繰入額(税引後) + 価格変動準備金繰入額(税引後) - 有価証券の売却損益・評価損(税引後) - 特殊要因

【国内生命保険事業】

当期エンベディッド・バリュー (EV) 増加額 - 増資等資本取引 - 金利等変動影響額

【海外保険事業・金融サービス事業等】

財務会計上の当期純利益

修正連結利益

(注)分母は期首・期末の平均残高

修正利益計算上の集計対象

国内損害保険事業	日本興亜損保、損保ジャパンの単体の合算
国内生命保険事業	日本興亜生命、損保ジャパンひまわり生命の合算
海外保険事業	海外保険子会社等
金融サービス事業等	- そんぽ24、セゾン自動車火災、損保ジャパンDIY生命、金融サービス、ヘルスケアなど

NKSJグループの資本政策

NKSJグループでは、「財務健全性の確保」、「資本効率の向上」、「株主還元の拡充」という3つの要素のバランスをとりながら、企業価値の拡大を目指していくことを資本政策の基本方針としています。

財務健全性の確保

- ターゲットとする格付けを「AA」に置き、グループベースでのリスク・資本管理を実施します。
- ■政策株式は継続的に削減します。

資本効率の向上

- 統合シナジーの早期実現により、修正利益の 向上を目指します。
- ■政策株式削減により生まれるリスクバッファーの一部を海外M&A等の成長事業投資に配分します。

株主還元の拡充

- 安定配当を基本とし、資本の状況に応じて自社 株取得も選択しとします。
- ■目標水準は、総還元性向*で修正連結利益(生保EV増加額を除く)の50%とします。
- ※ 総還元性向 = (配当総額+自己株式取得総額)÷

修正連結利益(除<生保EV増加額)

⁽注)中期経営計画については、震災をはじめとする事業環境の変化を考慮して見直しを行っており、2011年9月末までに公表する予定です。

日本興亜保険グループ中期ビジョン

中期ビジョン

日本興亜保険グループは、NKSJグループの一員として「社会への貢献」「質の向上」「収益の向上」「統合効果(シナジー)の追求」を柱とした戦略を着実に実行し、NKSJグループの2014年度のグループ経営目標を達成するとともに、企業価値の向上を図ることを基本的な考え方としています。

I. 中期ビジョンの四本柱

- >> 社会への貢献
- >> 質の向上
- >> 収益の向上
- ▶▶ 統合効果(シナジー)の追求

Ⅱ. 期間

5年間(2010年度~2014年度)

Ⅲ. 中期ビジョンのねらい

- 「コスト効率(生産性)の向上」と「業務品質の向上」を両立するビジネスモデルの実現
- 日本興亜の特徴・強みを踏まえた戦略的な資源投下による成長の加速化
- 高い目標を掲げ、常にチャレンジしていく企業風土の醸成



IV.日本興亜保険グループの事業戦略

日本興亜保険グループでは、中期ビジョンに掲げる四本柱のもと、以下の事業戦略を展開していきます。

1. 国内損保事業

営業・販売

- 成長力や収益力を視点に、特定の販売チャネルや地域に 経営資源を重点投下(選択と集中の高度化)
 - NKSJグループトータルでのマーケットシェア拡大
 - 販売力の優れた代理店創出により販売力の優れた会 社に
 - アンダーライティングの高度化と徹底

商品・事務・システム

- 商品・事務・システムの事業基盤の共通化を活かした商品 の提供と事務の効率化
 - ●収益最大化を目指した価格戦略
 - ●お客様ニーズに対応した商品開発と商品簡素化
 - 課支社・代理店における事務の大幅削減

損害サービス

- 最高品質の損害サービスを提供することによるお客様満 足度評価業界トップクラスの実現
 - 迅速かつ適時・適切な保険金支払
 - 基幹損害サービス(コア業務)の強化とコスト効率No.1
 - ノウハウ共有による適正支払の取組み強化

事業費

- 統合シナジー実現に加えて大胆な効率化
 - 規模の確保と事業費率の改善
 - 新たなビジネスモデルによる組織の効率化と要員適正化
 - CO₂削減取組みとの連動

そんぽ24

- 独自の媒介モデルを強みとした収保規模の拡大と効率的 な業務運営態勢の実現
 - 親しみやすくお客様から選ばれる損保へ
 - 新たな成長戦略へ(マーケティング・商品ラインナップ)

資産運用

- 最適ポートフォリオの構築による安定した運用収益の実現
 - ●政策株式の圧縮
 - 合併アセットマネジメント会社の戦略的活用

2. 国内生保事業

営業・販売

- 損保系チャネルをはじめとしたオールチャネルでの販売 基盤強化
 - 損保系プロチャネルにおける「生損総合保険代理店」の 大量創出
 - 金融・企業チャネルでの損保と連携した商品提案、販売 ノウハウの提供
 - 生保系プロチャネルでのチャネル対応、専門性を高めた販売の拡大

商品・事務・システム

- マーケットニーズを踏まえた商品の提供とバランスの良いポートフォリオの実現
- 持続的成長を実現する事務システムの構築と活用

3. 海外保険事業

- 新興国市場における収益獲得
- 態勢整備と海外人材育成

4. 金融サービス事業等

リスクコンサルティング事業

- 統合リスコン社によるコンサルカ向上
- チューリッヒ社とのJV事業による独自サービスの提供

環境関連事業

- 環境ビジネスの展開による新たな収益源の獲得
 - 環境をキーワードとした新たなソリューションの提供

5. 事業インフラ

内部管理

- 内部統制 ………内部統制システム構築基本方針の徹底
- リスク管理 ………グループ整合的なリスク管理基盤
- コンプライアンス…効率的・効果的な推進

品質向上

- 最高品質の達成
- 募集人の資質向上による販売品質の向上

人材 · 企業風土

- 自律型人材の採用・育成
- チャレンジする企業風土へ

IT

■ システム統合

迅速かつ適時・適切な保険金支払の徹底

当社は、2009年10月に不十分・不適切な対応による保険金の支払遅延が確認されたことから、金融庁より業務改善命令を受けました。当社といたしましては、業務改善命令を真摯に受け止め、お客様の信頼回復のために迅速な保険金支払に向けた保険金支払管理態勢の一層の強化に取り組み、迅速かつ適時・適切な保険金支払を徹底していきます。

1 迅速な保険金支払に向けた管理態勢の 構築

(1) 「損調業務品質向上運動(QOS*) |の展開

2009年10月より「損調業務品質向上運動(QOS)」を開始し、お客様へ迅速に保険金をお支払いするために全社員で取り組んでおり、2010年度の損害サービス部門の施策の柱として、改善策の遂行を大前提に、「損調業務品質向上運動(QOS)」を中心とした未払事案管理態勢の強化を図りました。引き続き、2011年度も「損調業務品質向上運動(QOS)」を中心とした未払事案管理態勢の一層の強化に取り組んでいきます。

***** QOS

Quickly!(早くやる!)

at Once!(すぐにやる!)

within a Standard period!(標準所要日数内でやる!)を意味し、「QOSの徹底によるQOS(Quality Of Service=業務品質)の向上」を目指し「お客様にとって何がベストか」を考えて事務処理に取り組む、損調業務品質向上運動のペットネームです。

(2) 「保険金支払管理規程」の改正

当社の保険金に関する支払管理態勢を定めた「保険金支払管理規程」を2009年12月に改正し、迅速かつ適時・適切な保険金支払に取り組むことを明記しました。

(3) 迅速な保険金支払に向けた管理態勢の経営による チェック

改善策の定着・実施状況について、各種点検・検証の 結果および各種管理指標の推移などを定期的に保険金適 正支払会議で集約して経営陣に報告し、経営陣は改善状 況に問題があると判断した場合、改善策の修正や新たな 追加改善策の策定を指示することとしました。

また、改善策の修正や追加改善策は、必要に応じて社 外専門家(弁護士、医師、学識経験者、消費者代表)で構成される「保険金審査会」の意見を聴取したうえで策定され、保険金適正支払会議での協議を経て経営陣に報告し、採用するものは速やかに実行を指示し、内容に問題があると判断した場合は、再度検討を指示することとしました。

2010年1月以降2011年1月まで、7回開催の保険金 適正支払会議において改善策の進捗状況の確認・検証を 経て、経営陣への報告を実施しました。

今後も、これらのPDCAサイクルを経営陣自らが責任をもって繰り返すことにより、保険金支払管理態勢の整備・強化を図っていきます。

2 未払事案管理態勢の整備

(1) 損害サービスセンターにおける未払事案打ち合わせ方法の見直し

従来、未払事案の打ち合わせは「お客様との連絡状況の確認」「対応方針の策定」をポイントに実施していましたが、自動車保険においては2009年10月、火災新種保

険、マリン種目保険においては2009年12月より、これに「迅速に保険金をお支払いするための方針の確認、策定」 もポイントとして加えた内容に見直し、以降、継続して実施しています。

(2) 未払事案打ち合わせの実効性向上に向けたツールの作成と使用

2009年10月に自動車保険、12月に火災新種保険、マリン種目保険において、上記「2.(1)」の打ち合わせに加え、「専用チェックシート」を利用して未払事案の打ち合わせを行い、保険金支払に必要な事務処理と迅速な保険金支払を推進するための基準・ルールの遵守状況チェックを開始し、以降、継続して実施しています。

また、打ち合わせの結果は全件記録に残すことをルール化し、各種検査において、これらルールの遵守状況を 検証しています。

(3)「QOSオフィサー」の設置

2010年4月に管理業務の現場支援を行う専門要員 (「QOSオフィサー」)を全国の損害サービス部に配置し、2010年8月には「QOSオフィサー」をさらに増員し、担当サービスセンターの巡回、支援・指導を継続して実施しています。

(4) 本社による支援

2009年10月以降、損害サービスセンターに対して、 保険金支払管理部門である本社損害サービス業務部による直接指導・事務支援を継続して実施しています。

(5) 損害調査システムの改定

迅速な保険金支払に向けた未払事案管理の強化と実効性の向上を図るため、社内手続を直ちに進められると思われる事案の抽出を効率的に実施できるようにする、支払時のシステムサポート機能の追加、下記「3.(1)」に記載の「標準所要日数」に関するアラートの新設などの改定をこれまでに行い、損害調査システムの機能アップを行いました。

3 保険金支払手続に係る規程・マニュアル の見直し・整備

(1) 事務処理別「標準所要日数」の設定

保険金のお支払いに必要な工程ごとの事務処理について、目安となる期間が明確でなかったことから、支払手続における事務処理を細分化し、2009年10月に自動車保険、2009年12月に火災新種保険、マリン種目保険における各事務工程の「標準所要日数」を定めました。

(2) 「各種調査の適切な実施タイミング」基準の策定

2009年10月に自動車保険、2009年12月に火災新種保険、マリン種目保険における調査の必要性とタイミングを判断するための基準である「各種調査の適切な実施タイミング」を策定しました。

(3) 「交渉経緯記録ルール」の策定

2009年10月に自動車保険、2009年12月に火災新種保険、マリン種目保険におけるお客様とのお打ち合わせ内容を記録するタイミング、記録すべき事項等の基準をまとめた「交渉経緯記録ルール」を策定しました。

また、事務処理や社内打ち合わせも交渉経緯に記録し、 管理者が事案ごとの事務処理を含めた進捗状況を適切に 把握できるようにしました。

(4) 「お伺いコール」のルール策定

2009年10月に自動車保険、2009年12月に火災新種保険、マリン種目保険で、当社がお客様からご連絡や書類のご返送等をお待ちしている場合でも、あらかじめ定めた一定期間内に当社よりお客様へご連絡する「お伺いコール」のルールを策定しました。

(5) 迅速な保険金支払推進のための管理指標の追加

迅速な保険金支払推進のための既存の管理指標に新たな指標を追加、損害調査システムに追加管理指標のデータ入力欄を設け、データの蓄積・抽出、検証を実施しています。

(6) マニュアルの新設・改訂

自動車保険、火災新種保険、マリン種目保険における上記「3.(1)~(5)」までの改善策を2009年12月に「QOSマニュアル」として取りまとめ、保険金支払部門の全社員へ配付し、また、その後のツールやルールの改訂時には、改訂内容を盛り込んだ「QOSマニュアル」(改訂版)を配付し、理解の促進を図りました。

4 保険金支払手続に係る規程・マニュアル の見直し・整備後の業務の確実な実施

(1) 定例業務自主点検による検証

損害サービス部室長が管下の損害サービスセンターに 出向いて行う定例業務自主点検、損害サービスセンター が自ら毎月実施するMonthly事務チェックに、2009年 10月より自動車保険に関して迅速支払に関する項目を設 けました。

2010年度は、自動車保険に加え、火災新種保険、マリン種目保険についても迅速支払に関する項目を設け、以降、継続して点検を実施しています。

(2) 業務監査部、保険金支払管理部による検証

2009年12月より、業務監査部による監査、保険金支

払管理部による検査において、全国の損害サービスセンターが実施している月例点検の適切性、標準所要日数の遵守状況などについて検証を行っています。

2011年度は、業務監査部による監査と保険金支払管理部による検査を統合し、引き続き、検証を実施していきます。

5 各種教育・研修の実施

(1) Web研修の実施

自動車保険については2009年10月、火災新種保険、マリン種目保険については2009年12月に、改善策について、単に社内に通達するだけでなく、Web(社内の映像ネットワーク)を利用して、全損害サービスセンターに対して迅速な保険金支払の重要性と、そのための改善策の内容を説明し、理解・浸透を図りました。

(2) 集合研修への「損調業務品質向上運動(QOS)」導入

2009年12月より集合研修カリキュラムに「損調業務品質向上運動(QOS)」に関する教育を追加しました。

今後も継続して教育を実施することにより、迅速な保 険金支払の重要性について社員への意識浸透を図ってい きます。

(3) 「迅速な保険金支払」に向けた社員意識調査の実施

「迅速な保険金支払」の意識が浸透し、その意識に基づいて行動できているかなどを検証するため、イントラネット上で無記名の社員意識調査を年2回実施することとし、第1回を2010年4月に、第2回を2010年11月に実施しました。また、その検証結果を教育・研修の改善に活用しています。

(4) お客様アンケートの改訂

2010年3月より、お客様アンケートに「保険金請求をいただいてから保険金支払までは迅速でしたか」との設問を設け、保険金支払の迅速性について、お客様に直接評価いただくこととしました。

(5) お客様の声(苦情)の分析

従来より行ってきたお客様の声(苦情)の分析において、2010年1月より、業務改善命令により明らかになった不適切な対応に起因する事案の抽出を開始しました。

また、抽出された事案については、原因分析を行い、 その内容を社内NEWSとして発信することによって、同 様の事案の再発防止を図っています。

迅速な保険金支払に向けた管理態勢(全体像) 規程・マニュアルの整備 追加改善策の実施 QOSオフィサーと連携した 本社損害サービス業務部による改善指導 最終決定 迅速な保険金支払に向けた 取締役会 決議 保険金適正支払会議における 管理態勢の構築 国主医療労の帰来 ◆保険金支払管理規程の改正 ◆掲調業務品質向上運動(○○S)の展開 名種研修における社員教育の徹底 無記名社員意識調査の実施 お客様アンケートの項目改訂 お客様アンケートの項目が引 再検討指示 改善状況の検証と追加改善策の検討 経営陣の 再報告 意見 業務監査部 意識改革 追加改善策の策定指示 <u>フライアン</u> 品質管理部 ◆QOSオフィサーの配置 本社損害サービス業務部による現場支援 損害調査システムの改定 損害サービス業務部 報告 経営会議 整備 未払事案の管理強化 業務監査部による現場の監査 現場における自主点検

経営について

事業の概況	22	その他社内で実施する監査・検査について	42
	22	外部検査について	42
最近5事業年度に係る主要な財務指標	24		
正味収入保険料	25	利益相反管理方針	43
正味損害率	25	利益相反管理方針(概要)	43
保険種目別の概況	25		
正味事業費率	26	情報開示の態勢	44
保険引受利益 保険引受利益	26		
コンバインド・レシオ	26	ホームページによる情報開示	44 44
経常利益	26	「ディスクロージャー誌」の発行	44
当期純利益	27	「会社紹介リーフレット」の発行	44
コラム:損害保険会社の決算の流れ	27	お客様情報の保護	45
資産の概況	27	個人情報に関する取扱いについて	45
総資産	27	(個人情報保護宣言)	
純資産	27	になる が熱力。の対応	48
1.05 (反社会的勢力への対応	
健全性の状況	28	反社会的勢力排除に向けた取組み	48
ソルベンシー・マージン比率	28	品質向上運動の展開	49
異常危険準備金	29		
その他有価証券評価差額	29	品質向上運動の経過	49
不良債権(リスク管理債権)の状況	30	品質向上運動フェーズ3の展開	50
当社の格付け	31	まごころNo.1!品質向上運動& まごころコール取組報告会	51
主な業務の内容	31	「C-1グランプリ」	51
		事務品質向上の取組み	51
コーポレート・ガバナンスの態勢	32	+ MUTO 전 I 및 T O MANUE O	
会社の業務の適正を確保するための 体制の整備に係る基本方針	33	お客様の声を起点とした品質向上	52
会社の業務の適正を確保するための 体制の整備に係る基本方針	33	お客様の声を起点とした品質向上 「お客様の声」対応方針	52 52
	33 35	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは	52 52
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢	35	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢	52 52 52
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針	35 35	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況	52 52 52 52
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢	35 35 35	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言	52 52 52 52 52 53
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク	35 35 35 36	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み	52 52 52 52 52 53
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク	35 35 35 36 36	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口	52 52 52 52 52 53
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク	35 35 35 36 36 36 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口 中立・公平な立場で問題を解決する	52 52 52 52 52 53
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク	35 35 35 36 36 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口	52 52 52 52 53 53 54
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク	35 35 35 36 36 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口 中立・公平な立場で問題を解決する 損害保険業界関連の紛争解決機関	52 52 52 52 53 53 54 54
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク	35 35 35 36 36 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口 中立・公平な立場で問題を解決する	52 52 52 53 53 54 54
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク	35 35 35 36 36 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組み お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口 中立・公平な立場で問題を解決する 損害保険業界関連の紛争解決機関	52 52 52 53 53 54 54 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク	35 35 35 36 36 37 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター	52 52 52 53 53 54 54 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター 環境支援	52 52 52 53 53 54 54 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター	52 52 52 53 53 54 54 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援	52 52 52 53 53 54 54 55 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター 環境支援	52 52 52 53 53 54 54 55 55 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク 表の他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38 38	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援 人材育成・人材開発 人材育成・人材開発	52 52 52 53 53 54 54 55 55 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援 人材育成・人材開発 ワークライフ・バランス/ダイバーシティ	52 52 52 53 54 54 55 55 55 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準 コンプライアンス態勢 2011年度コンプライアンス・プログラム(概要)	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38 38 38 39	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援 人材育成・人材開発 人材育成・人材開発	52 52 52 53 53 54 54 55 55 55 55
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク 表の他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 37 38 38 38 38 39	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援 人材育成・人材開発 リークライフ・バランス/ダイバーシティ人事制度	52 52 52 52 53 53 54 54 55 55 55 55 55 56 57
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準 コンプライアンス態勢 2011年度コンプライアンス・プログラム(概要)	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38 38 38 39	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援 スポーツ支援 人材育成・人材開発 ワークライフ・バランス/ダイバーシティ人事制度 金融機関との提携	52 52 52 53 54 54 55 55 55 55 55 56 57 57
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準 コンプライアンス態勢 2011年度コンプライアンス・プログラム(概要) 勧誘方針	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 38 38 38 39 41 41	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援スポーツ支援 人材育成・人材開発 リークライフ・バランス/ダイバーシティ人事制度 金融機関との提携 全国の金融機関における保険窓口販売	52 52 52 53 54 54 55 55 55 55 55 57 58
体制の整備に係る基本方針 リスク管理態勢 リスク管理の基本方針 リスク管理の態勢 保険引受リスク 資産運用リスク システムリスク 事務リスク 非常災害リスク その他のリスク 資産運用方針/ 第三分野保険の責任準備金の積立水準 健全・堅実な資産運用 第三分野保険の責任準備金の積立水準 コンプライアンス態勢 2011年度コンプライアンス・プログラム(概要)	35 35 35 36 36 37 37 37 37 37 37 38 38 38 38 39	「お客様の声」対応方針 「お客様の声」とは 「お客様の声」対応態勢 「お客様の声」受付状況 ISO10002への適合宣言 お客様のご意見、ご要望をお聞きする取組みお客様のご意見・ご要望・ご質問を承る窓口中立・公平な立場で問題を解決する損害保険業界関連の紛争解決機関 ブランドの確立に向けて 安心・安全のご提供 CMキャラクター環境支援 スポーツ支援 人材育成・人材開発 ワークライフ・バランス/ダイバーシティ人事制度 金融機関との提携	52 52 52 53 54 54 55 55 55 55 55 56 57 57

事業の概況

2010年度の事業概況

事業の経過および成果など

2010年度のわが国経済は、失業率が高水準で推移するなか、所得環境も厳しい状況が続きましたが、経済政策による個人消費の持ち直しや、アジアを中心とする海外経済の改善を背景に輸出や生産が増加するなど、景気は緩やかながらも回復基調にありました。しかしながら、2011年3月11日に発生した東日本大震災の影響による企業の生産活動の停滞や電力の供給不足の長期化懸念などにより、景気の下押し圧力が高まりました。

損害保険業界におきましては、当社と株式会社損害保険ジャパン(以下「損保ジャパン」といいます。)の経営統合により「NKSJホールディングス株式会社」が設立されるなど、大型再編を経て大手3グループを中心とした体制となりましたが、縮小傾向にある国内市場において競争が激化するなど、厳しい経営環境が続きました。

このような情勢のもと、当社におきましては、次のような施策を展開いたしました。

まず、事故対応につきまして、当社は、不十分・不適 切な対応により保険金支払が遅延している事例が確認 されたことに関し、2009年10月、金融庁より業務改 善命令を受けましたが、同年11月に策定した業務改善 計画に基づき、保険金の支払遅延等の根絶に向けて取 り組みました。2010年4月からは、管理業務の現場支 援を行う専門要員「QOS (損調業務品質向上運動)オ フィサー」を全国の損害サービス部に配置し、迅速かつ 適時・適切な保険金のお支払いに向けた保険金支払態 勢の強化に取り組みました。さらに、効率的な損害調査 態勢を構築するため、自動車保険の損害調査業務を行 う子会社「日本興亜損害調査株式会社」を2011年4月 に吸収合併し、本体化いたしました。また、東日本大震 災の発生に際しましては、いち早く本社災害対策本部 および現地災害対策本部を設置し、地震保険専門の事 故受付・支払集中センターの開設、コールセンター要 員の増員、被災地への多数の社員派遣等により、迅速 かつ円滑な保険金のお支払いに努めております。

業務品質の向上につきましては、品質管理部において当社に寄せられたすべてのお客様の声をもとに、契約募集、契約管理および保険金支払の各プロセスの適切性を検証し、必要に応じて業務の改善を担当部署へ指示・勧告するとともに、現状・今後の対応に関する報告を求めるなど、業務品質のさらなる向上に努めました。また、2008年7月からスタートした「品質向上運動

フェーズ^{ッ-}フェーズ³]へと発展させ、全社をあげてお客様が深い満足や感動を得られるサービスの水準を追求する取組みを展開いたしました。

営業態勢につきましては、お客様を取り巻くリスクの全体像と保険によるカバー状況を確認・分析し、お客様でとに最適な補償をご提案する「リスクチェック・サービス」の推進を徹底いたしました。また、代理店のレベルアップに向けた集合研修、定例ミーティングおよび個別指導の実施により、業務力と販売力に優れた販売網の構築に努めました。海外におきましては、2009年8月に開業した「日本興亜財産保険(中国)有限責任公司」の増資を行い、経営基盤の強化を図りました。また、ロシアにおけるサービス態勢の強化を図るため、ロシア大手保険会社のロスノ社と業務提携いたしました。さらに、高い成長性・収益性が見込まれる市場における収益拡大策の一環として、2011年1月、インドネシアにおける出資先であるプルマタ・ニッポンコウア社の株式を80%まで買い増し、子会社化いたしました。

商品開発面につきましては、海外旅行保険を含む傷害保険分野商品に関しまして、2010年10月の保険料の見直しに合わせ、一部特約の統合・廃止や規定の簡素化を実施いたしました。

また、お客様に対するリスクコンサルティングサービスを強化するため、2010年11月、当社および損保ジャパンのリスクコンサルティング子会社を統合し「NKSJリスクマネジメント株式会社」を設立いたしました。さらに、グローバルにビジネスを展開する日系企業のお客様に特化したリスクコンサルティングサービスを提供するため、チューリッヒ社との合弁会社「NKチューリッヒ・リスクサービス株式会社」を設立いたしました。

企業の社会的責任(CSR)に関する取組みにつきましては、2008年7月に発表した「カーボンニュートラル宣言」に基づき、引き続きCO2の排出量削減に努めるとともに、お客様をはじめとしたステークホルダーのCO2の排出量削減を支援するため、燃料費節約・交通事故防止にも効果がある「エコ安全ドライブ」の普及の推進や、企業活動全般から排出される部署別のCO2の算定とコスト管理を同時に実現する「CO2&コスト見える化サービス」を展開いたしました。また、2010年8月、グローバル化が進む社会において企業が社会の良き一員として行動し、持続可能な成長を実現するための世界的な枠組みである「国連グローバル・コンパクト」に署名いたしました。これに基づき、グローバル企業とし

て、責任あるCSR経営を一層推進してまいります。さらに、当社は自動車保険にカーボンオフセットの仕組みを導入し、購入した排出権を日本政府に無償で譲渡しておりますが、2011年5月1日から2011年9月30日までの間、排出権の購入を一時的に停止し、その資金を義援金としてこのたびの震災で被災された方々に対し寄付することといたしました。

また、経営統合によるシナジー創出の一環として、システム開発力の強化と事務処理の効率化を図るため、2011年4月、当社および損保ジャパンそれぞれのシステム子会社および事務子会社を合併させ、「NKSJシステムズ株式会社」および「NKSJビジネスサービス株式会社」を設立いたしました。

このような施策により事業活動を展開いたしました 結果、当年度の業績は次のとおりとなりました。

まず、経常収益につきましては、保険引受収益が7,738億円、資産運用収益が432億円、その他経常収益が23億円となった結果、8,194億円となり、前年度に比べて405億円の減少となりました。

一方、経常費用につきましては、保険引受費用が6,803億円、資産運用費用が147億円、営業費及び一般管理費が1,236億円、その他経常費用が10億円となった結果、8,197億円となり、前年度に比べて108億円の減少となりました。

この結果、3億円の経常損失となりました。これに特別損益を加減し、法人税等合計を控除した結果、当期純損益は前年度に比べて195億円の減少となり、64億円の損失となりました。

保険引受の概況

保険引受収益のうち正味収入保険料につきましては6,206億円となり、前年度に比べて2.0%の減少となりました。一方、保険引受費用のうち正味支払保険金につきましては3,974億円となった結果、正味損害率は69.6%となり、前年度に比べて0.2ポイントの上昇となりました。

また、保険引受に係る営業費及び一般管理費につきましては1,174億円となった結果、正味事業費率は前年度と同率の35.8%となりました。これらに収入積立保険料、満期返戻金、支払備金繰入額、責任準備金戻入額などを加減した保険引受損益は前年度に比べて272億円の減少となり、249億円の損失となりました。

資産運用の概況

当年度末におきまして、総資産は2兆4,591億円となり、また、運用資産は2兆2,020億円となりました。

資産運用にあたりましては、市場リスクを適切にコントロールしながら、長期的により収益性のある運用を推進するとともに、投資効率の向上とリスク管理の観点から、引き続き株式売却等を含めたポートフォリオの改善に努めました。また、お客様からお預かりした積立保険料の運用におきましては、国債・高格付けの社債および優良先への貸付金を中心に安定的な収益の獲得に努めました。しかしながら、外国証券の利息収入の減少等により利息及び配当金収入は427億円となり、前年度に比べて22億円の減少となりました。

なお、2010年10月、当社および損保ジャパンの資産運用子会社を合併させ、NKSJホールディングス株式会社の直接子会社「損保ジャパン日本興亜アセットマネジメント株式会社」を設立いたしました。これにより、NKSJグループの資産運用体制の一層の強化を図ってまいります。

当社が対処すべき課題

今後のわが国経済は、震災復興需要が本格化するなか、緩やかに持ち直していくことが期待されるものの、 先行きは依然不透明であり予断を許さないものがあります。

当社を含む損害保険業界におきましては、被災地の 復興に向け、最大の使命である迅速な保険金支払に万 全を期すことが求められております。

当社といたしましては、NKSJグループの中核会社として、『成長』『信頼』No.1を旗印に、中期ビジョンのもと経営統合によるシナジーを早期かつ最大限に発揮するとともに、業務改善計画の着実な遂行を通じて、迅速かつ適時・適切な保険金のお支払いに向けた保険金支払管理態勢の一層の強化に引き続き取り組んでまいります。

すべての事業活動の原点をお客様に置き、業務品質 の向上に努め、保険事業を通じた社会貢献を遂行する ことにより、継続的かつ安定的な収益が確保できる企 業を目指してまいります。

最近5事業年度に係る主要な財務指標

(単位:百万円)

年 度 区 分	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
経常収益 (対前年度増減率)	964,648 (2.5%)	936,846 (△2.9%)	910,706 (△2.8%)	859,978 (△5.6%)	819,445 (△4.7%)
正味収入保険料 (対前年度増減率)	703,371 (△0.7%)	688,892 (△2.1%)	653,400 (△5.2%)	633,336 (△3.1%)	620,615 (△2.0%)
経常利益(又は経常損失) (対前年度増減率)	24,538 (△8.4%)	16,769 (△31.7%)	△2,851 (△117.0%)	29,384 (—)	△319 (△101.1%)
当期純利益(又は当期純損失) (対前年度増減率)	13,425 (1.1%)	7,877 (41.3%)	10,111 (28.4%)	13,123 (29.8%)	△6,437 (△149.1%)
正味損害率	65.5%	65.4%	66.7%	69.4%	69.6%
正味事業費率	35.5%	34.9%	35.1%	35.8%	35.8%
利息及び配当金収入 (対前年度増減率)	56,693 (10.6%)	53,009 (△6.5%)	51,124 (△3.6%)	44,999 (△12.0%)	42,722 (△5.1%)
運用資産利回り(インカム利回り)	2.25%	2.19%	2.19%	2.06%	2.08%
資産運用利回り(実現利回り)	3.77%	2.59%	0.85%	2.47%	2.40%
資本金 (発行済株式総数)	91,249 (826,743千株)	91,249 (816,743千株)	91,249 (816,743千株)	91,249 (752,453千株)	91,249 (752,453千株)
純資産額	761,282	537,131	347,329	433,642	365,539
総資産額	3,393,056	2,974,225	2,671,715	2,592,464	2,459,190
積立勘定資産額	1,107,100	1,012,658	898,704	813,343	744,194
責任準備金残高	2,118,442	2,022,782	1,895,069	1,791,418	1,693,786
貸付金残高	239,400	214,837	229,695	227,417	200,717
有価証券残高	2,656,241	2,279,681	1,848,982	1,822,848	1,697,112
ソルベンシー・マージン比率	1,024.3%	905.6%	711.9%	742.5%	642.9%
自己資本比率	22.4%	18.0%	13.0%	16.7%	14.9%
1株当たり純資産額	955.82円	704.15円	461.01円	575.55円	485.79円
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	7.50円 (—)	7.50円 (—)	8.00円 (—)	8.00円 (<u>—</u>)	16.87円 (—)
1株当たり当期純利益 (又は1株当たり当期純損失)	16.75円	10.19円	13.34円	17.44円	△8.55円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	16.74円	10.18円	13.32円	17.41円	_
自己資本利益率(ROE)	1.7%	1.2%	2.3%	3.4%	△1.6%
配当性向	44.8%	73.6%	60.0%	45.9%	_
従業員数	8,567人	8,605人	8,608人	8,883人	10,488人

⁽注) 1. 正味損害率については「業績データ 事業の概況1.8 正味支払保険金」の(注)を、正味事業費率については「業績データ 事業の概況1.9 正味事業費率」の(注)をご参照ください。

^{2.} ソルベンシー・マージン比率については、「業績データ 事業の概況4. ソルベンシー・マージン比率」の(注)をご参照ください。

^{3.} 運用資産利回り(インカム利回り)=利息及び配当金収入(金銭の信託運用益および金銭の信託運用損中に含まれる利息及び配当金収入相当額を含む)÷平均運用額

^{4.} 資産運用利回り(実現利回り)=資産運用損益(資産運用収益+積立保険料等運用益-資産運用費用)÷平均運用額

^{5.} 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、2010年度は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載していません。

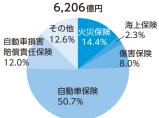
^{6.} 株価収益率については、当社の株式が2010年3月29日付で上場廃止となったため、2009年度は2010年3月26日(売買最終日)の東京証券取引所における終値によって算出しており、2010年度は記載していません。

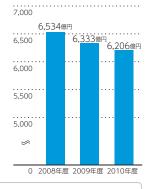
正味収入保険料

6,206億円

正味収入保険料は、前年度に比べ2.0%減少しました。

正味収入保険料の種目別内訳 6.206億円





「正味収入保険料」とは

損害保険会社が引受けた危険に対応する保険料で、一般の企業の売上高に相当するものです。具体的には、お客様からいただいた保険料から、再保険*に係る保険料等を加減したものとなります。

※ 再保険とは、損害保険会社が引受けた危険を分散するために、保険契約 上の責任の一部または全部を他の損害保険会社に引受けてもらうこと をいいます。

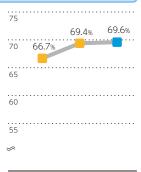
〈正味収入保険料の算式〉

元受正味保険料(お客様からいただいた保険料。ただし、積立保険料を除く。)+受再正味保険料(他の保険会社から再保険を受けた際に受け取る保険料)-出再正味保険料(他の保険会社に再保険を出した際に支払う保険料)=正味収入保険料

正味損害率

69.6%

正味支払保険金が前年度に比べ64億円減少したものの、正味収入保険料が減少したことなどにより、正味損害率は前年度に比べ0.2ポイント上昇しました。



0 2008年度 2009年度 2010年度

「正味損害率」とは

損害保険会社が受け取った保険料に対し、支払った保険金 と損害調査に要した費用の合計額の割合を示したものをいい ます。

〈正味損害率の算式〉

支払保険金(お客様または再保険を引受けた 保険会社に支払った保険金) 回収保険金(再保険を出した保険会社から

-) 回収した保険金)

損害調査費(損害査定に関する

) 人件費·物件費·税金)

正味収入保険料

= 正味損害率

保険種目別の概況

火災保険

正味収入保険料

895億円

正味指害率

47.5%

住宅ローン等に関連する新規契約が減少したことなどから 正味収入保険料は895億円となり、前年度に比べて7.3%の 減少となりました。一方、正味損害率は47.5%となり、前年 度に比べて0.6ポイントの低下となりました。

海上保険

正味収入保険料

140億円

正味損害率

42.4%

世界経済の回復に伴い貿易量が増加したことなどから、海上保険全体の正味収入保険料は140億円となり、前年度に比べて3.9%の増加となりました。一方、正味損害率は42.4%となり、前年度に比べて18.6ポイントの低下となりました。

傷害保険

正味収入保険料

496億円

正味損害率

65.0%

景気低迷による個人向け商品の新規契約の減少などにより、正味収入保険料は496億円となり、前年度に比べて1.9%の減少となりました。一方、正味損害率は65.0%となり、前年度に比べて1.4ポイントの低下となりました。

自動車保険

正味収入保険料 **3.148億円** 正味損害率

72.9%

車両の小型化による単価の下落などにより、正味収入保険料は3,148億円となり、前年度に比べて1.2%の減少となりました。一方、正味損害率は72.9%となり、前年度に比べて1.9ポイントの上昇となりました。

自動車損害賠償責任保険

正味収入保険料

744億円

正味損害率

103.2%

販売網の新設を中心としたシェアアップ策を推進いたしました結果、正味収入保険料は744億円となり、前年度に比べて0.4%の増加となりました。一方、正味損害率は103.2%となり、前年度に比べて0.3ポイントの上昇となりました。

その他

正味収入保険料

780億円

正味損害率

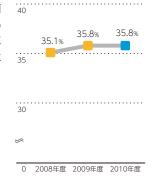
57.4%

労働者災害補償責任保険や動産総合保険などが減収いたしました結果、正味収入保険料は780億円となり、前年度に比べて2.1%の減少となりました。一方、正味損害率は57.4%となり、前年度に比べて3.7ポイントの低下となりました。

正味事業費率

35.8%

保険引受に係る事業費は、前年度に比べ48億円減少したものの、正味収入保険料の減少により、正味事業費率は前年度と同率となりました。



「正味事業費率」とは

保険会社が受け取った保険料に対し、保険の募集や契約の維持管理のために支出した費用の割合を示したものです。

〈正味事業費率の算式〉

保険引受に係る営業費及び一般管理費(保険引受業務 に関する人件費、物件費のうち、損害調査費を控除し たもの)

諸手数料・集金費(代理店手数料、募集費、受再保険 +) 手数料等の合計から出再保険手数料を控除した額)

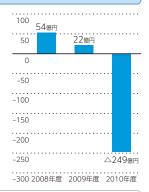
正味収入保険料

, ----=正味事業費率

保険引受利益

△ 249_{億円}

東日本大震災の影響により支 払備金積増負担が増加したこと などにより、保険引受利益は前 年度に比べ272億円の減少とな りました。



「保険引受利益」とは

保険の引受けに関して得られた利益を示すものです。

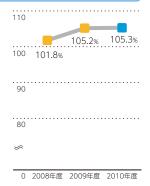
〈保険引受利益の算式〉

保険引受収益(正味収入保険料など)-保険引受費用(支払保険金、損害調査費、満期返戻金など)-保険引受に係る営業費及び一般管理費±その他の収支=保険引受利益

コンバインド・レシオ

105.3%

正味損害率が上昇したことにより、コンバインド・レシオは前年度に比べ0.1ポイント上昇しました。



「コンバインド・レシオ」とは

損害保険における収益力を示す指標です。正味損害率と正 味事業費率の合計値で、この値が低いほど収益力が強いもの といわれています。

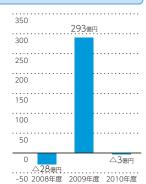
〈コンバインド・レシオの算式〉

正味損害率+正味事業費率=コンバインド・レシオ

経常利益

riangle 3

保険引受利益が前年度に比べ 272億円減少したことなどから、 経常利益は前年度に比べ297億 円減少しました。



「経常利益」とは

本来の事業活動である保険引受や資産運用などによって得られた利益をいいます。

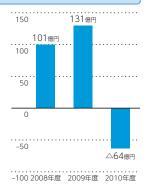
〈経常利益の算式〉

経常収益-経常費用=経常利益

当期純利益

△**64**_{億円}

経常利益に特別損益を加減 し、法人税等合計を控除した当 期純利益は、前年度に比べ195 億円減少しました。



「当期純利益」とは

保険会社の最終的な利益を示します。

〈当期純利益の算式〉

経常利益±特別損益(その年度に発生した臨時的、突発的な収入・支出)ー法 人税等合計=当期純利益

損害保険会社決算の流れ



資産の概況

総資産

2_兆4,591_{億円}

株式相場の下落により、その他有価証券評価差額が減少したことなどにより、総資産は前年度末に比べ1,332億円減少しました。



2010年度末総資産の内訳



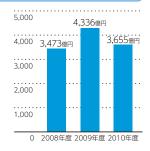
「総資産」とは

企業が保有する有価証券や貸付金、現金、不動産等の資産 の総額であり、具体的には貸借対照表上の「資産の部合計」を いいます。

純資産

3,655 (EFF)

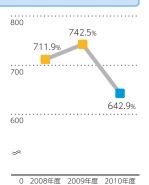
純資産は前年度末に比べ681 億円減少しました。



健全性の状況

ソルベンシー・マージン比率

642.9%



「ソルベンシー・マージン比率」とは

損害保険会社は保険事故発生の際の保険金支払や積立保 険の満期返戻金支払等に備えて準備金を積立てています。し かし、巨大災害の発生や、保有する資産の大幅な価格下落な ど、通常の予測を超える危険が発生した場合でも、保険金等 の支払いに万全を期すためには、さらに十分な「支払能力」を 保持しておく必要があります。

このような、「通常の予測を超える危険」に対し、損害保険会社がどれだけ支払能力(ソルベンシー・マージン総額)をもっているのかを表したのが「ソルベンシー・マージン比率」です。

ソルベンシー・マージン比率は、行政当局が保険会社の監督をする際の客観的な判断指標の一つとして利用されています。 具体的には、その数値が200%を下回った場合には、早期是正措置により、金融庁長官によって早期に経営の健全性の回復を図る措置が取られることが制度化されています。

ソルベンシー・マージン比率の内訳

- ソルベンシー・マージン比率は、「通常の予測を超える危険」を示す「リスクの合計額」に対する「損害保険会社が保有している資本金・準備金等の支払余力」(=ソルベンシー・マージン総額)の割合です。
- 通常の予測を超える危険とは、次に示す各種の危険の総額をいいます。
 - ① 一般保険リスク・第三分野 . 保険事故の発生率等が通常の予測を超えることにより発生し得る危険(ただし、巨大災害に係るリス保険の保険リスク . クを除きます)
 - ② 予定利率リスク : 実際の運用利回りが保険料算出時に予定した利回りを下回ることにより発生し得る危険
 - ③ 資産運用リスク : 保有する有価証券等の資産の価格が通常の予測を超えて変動することにより発生し得る危険等
 - ④ 経営管理リスク : 業務の運営上通常の予測を超えて発生し得る危険で、①~③、⑤以外のもの
 - ⑤ 巨大災害リスク : 通常の予測を超える巨大災害(関東大震災や伊勢湾台風相当)により発生し得る危険
- 損害保険会社が有している資本金・準備金等の支払余力(ソルベンシー・マージン総額)とは、損害保険会社の純資産、価格変動準備金や異常危険準備金などの各種準備金、土地の含み損益などの総額です。

当社のソルベンシー・マージン総額とリスクの合計額の内訳は次のとおりとなっています。

(単位:百万円)

区分	年 度	第66期 (2010年3月31日現在)	第67期 (2011年3月31日現在)
(A) ソルベンシー・マージン総額		840,210	742,896
資本金又は基金等		249,698	230,001
価格変動準備金		5,643	8,611
危険準備金		12	14
異常危険準備金		285,675	287,719
一般貸倒引当金		40	75
その他有価証券の評価差額(税効果控除前)		242,132	180,010
土地の含み損益		24,275	15,866
払戻積立金超過額		_	_
負債性資本調達手段等		_	_
控除項目		13,269	13,269
その他		46,002	33,866
(B) リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_2)^2+(R_3+R_4)^2}+R_5+R_6$		226,293	231,098
一般保険リスク	(R1)	39,271	37,852
第三分野保険の保険リスク	(R2)	1	1
予定利率リスク	(R3)	3,088	2,926
資産運用リスク	(R4)	85,444	78,200
経営管理リスク	(R5)	7,492	7,589
巨大災害リスク	(R6)	121,948	133,986
(C) ソルベンシー・マージン比率 [(A)/{(B)×1/2}]×100		742.5%	642.9%

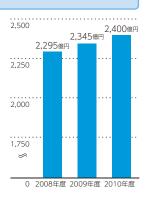
(注) 上記の金額および数値は、保険業法施行規則第86条および第87条ならびに平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しています。

異常危険準備金

異常危険準備金残高

2,400_{@P}

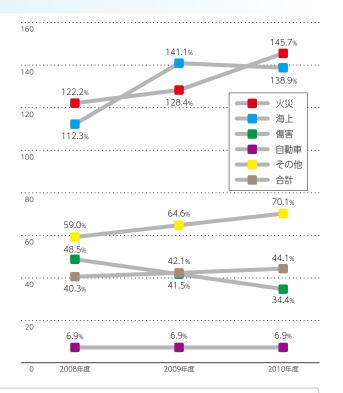
異常危険準備金残高は、前年度末に比べ54億円増加しました。





44.1%

正味収入保険料(地震保険、自動車損害賠償責任保険を除く)に対する、異常危険準備金残高の割合である積立率は、前年度末に比べ2.0ポイント上昇しました。



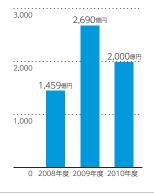
「異常危険準備金」とは

損害保険は、多くの契約者が「大数の法則」を適用して算出された保険料をあらかじめ拠出することにより、偶発的な災害によって被る多額の経済的損失について保険金による補償を受けられるようにしたものです。しかし、数十年・数百年に一度の割合で発生する巨大地震のような災害があることから、「大数の法則」には単年度では実現しえない性質があります。このため、保険会社では、巨大災害時の保険金支払に備え、「異常危険準備金」を積立てています。

その他有価証券評価差額

2,000億円

株式相場の下落により、その 他有価証券評価差額は前年度末 に比べ690億円減少しました。



2010年度末その他有価証券評価差額の内訳

公社債	117億円
株式	2,074億円
外国証券	△206億円
その他	13億円

「その他有価証券評価差額」とは

保険会社が保有する有価証券は、「売買目的有価証券」「満期保有目的の債券」「子会社・関連会社株式」および「その他有価証券」に 区分され、このうち「その他有価証券」に分類される有価証券は、貸借対照表に時価で計上されていますが、期末に時価評価を行う際、 時価と帳簿価額との間に差額が発生します。これを「その他有価証券評価差額」といいます。

健全性の状況

不良債権(リスク管理債権)の状況

リスク管理債権総額

14億円

保全率 (担保·保証等+貸倒引当金) 100.3% リスク管理債権の 貸付金に占める割合

0.7%

2010年度末のリスク管理債権は、対前年比3億円減少して14億円となり、貸付金に占める割合は対前年比0.1%減少して0.7%となっています。なお、リスク管理債権は担保・保証等および貸倒引当金により全額保全されており、今後の当社の経営に影響を及ぼす懸念はほとんどありません。

リスク管理債権総額およびその保全率の推移



「リスク管理債権」とは

不良債権を表わす代表的な数値で「元本や利息の返済が正常に行われていない貸付金」の総称です。貸付金のみを対象とし、返済状況等に応じて「破綻先債権」、「延滞債権」、「3か月以上延滞債権」、「貸付条件緩和債権」の4つに区分されます。

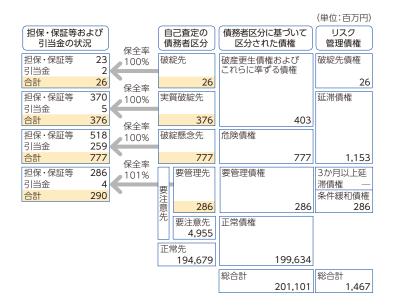
リスク管理債権の貸付金に占める割合



ご参考

「債務者区分に基づいて 区分された債権」との関係

保険業法では、「リスク管理債権」のほかに「債務者区分に基づいて区分された債権」の開示が定められています。 債務者区分に基づいて区分された債権とは、「債務者ご との財務状況等をもとに区分された債権」の総称です。貸 付金のほか、貸付有価証券およびそれらに係る未収利息 等も対象としている点でリスク管理債権と異なっていま す。対象債権は「破産更生債権およびこれらに準ずる債 権」、「危険債権」、「要管理債権」および「正常債権」の4つ に区分され、「正常債権」以外がいわゆる不良債権となり ます。なお、貸付金および貸付金に係る未収利息等に関す る「リスク管理債権」と「債務者区分に基づいて区分された 債権」の関係は右図のとおりとなります。



当社の格付 (2011年6月30日現在)

スタンダード & プアーズ **^ ^** 格付投資情報センター (R & I)

(JCR)

日本格付研究所

A.M. Best

A

※上記のうち、当社の依頼による格付けは、スタンダード&プアーズ、格付投資情報センター(R&I)、A.M.Bestの3社です。

主な業務の内容

当社が行っている主な業務は次のとおりです。

1. 損害保険業

(1)保険の引受け

当社は、次の各種保険の引受けを行っています。

- ① 火災保険
- ② 海上保険
- ③ 傷害保険
- ④ 自動車保険
- ⑤ 自動車損害賠償責任保険
- ⑥ その他の保険
- ⑦ 以上各種保険の再保険

(2) 資産の運用

当社は、保険料として収受した金銭その他の資産の運用を行っています。

2. 他の保険会社の保険業に係る業務の代理または事務の代行

当社は、日本興亜生命保険株式会社およびそんぽ24損害保険株式会社(当社子会社)の 業務の代理および事務の代行を行っています。

3. 債務の保証

当社は、社債等に係る保証、融資に係る保証および資産の流動化に係る保証を行っています。

4. 投資信託の販売業務

当社は、証券投資信託受益証券の販売業務を行っています。

5. 確定拠出年金事業

当社は、確定拠出年金の運営管理機関業務を行っています。

6. 自動車損害賠償保障事業委託業務

当社は、政府の行う自動車損害賠償保障事業のうち、損害のてん補額の支払いの請求の受理、てん補すべき損害額に関する調査、損害のてん補額の支払い等、業務の一部を政府の委託を受けて行っています。

コーポレート・ガバナンスの態勢

当社は、NKSJグループの一員として、NKSJホールディングス株式会社(以下「NKSJHD」といいます。)の経営管理の下、すべての事業活動の原点をお客様に置き、コンプライアンスをさらに徹底するとともにリスク管理態勢を強化し、業務品質の向上に努め、企業としての社会的責任を遂行することによってすべてのステークホルダーに選ばれ信頼される企業を目指しており、その実現のために、以下のような経営態勢を構築しております。

(1) 取締役および取締役会

取締役の定員を15名以内とし、社外取締役を選任するなど、適正人数で多様な意見に基づく有意義な議論を行う態勢を整えております。現在、取締役の員数は9名、うち社外取締役の員数は3名であります。なお、社外取締役各氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

また、経営責任の明確化を図るため、取締役の任期を1年としております。

(2) 執行役員および経営会議

当社では執行役員制度を導入し、会社業務を執行する執行役員と、これを監督、監視する取締役会の役割を分離することにより、意思決定の迅速化と経営権限・責任の明確化を図っております。

執行役員は取締役会決議によって業務分担を行い、その執行状況を取締役会に報告しております。

また、社長執行役員、業務担当役員および常勤の 取締役等を構成員とする経営会議を開催し、業務執 行に関する重要事項を協議することによって、会社 の経営方針に合致した効率的な業務執行を図って おります。

(3) 監査役および監査役会

当社は監査役及び監査役会設置会社であります。 監査役の定員を5名以内とし、その半数以上の社 外監査役を選任しております。監査役は、業務執行が適法、適切に行われているかを厳正に監査しております。現在、監査役の員数は5名、うち社外監査役の員数は3名であります。なお、社外監査役各氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

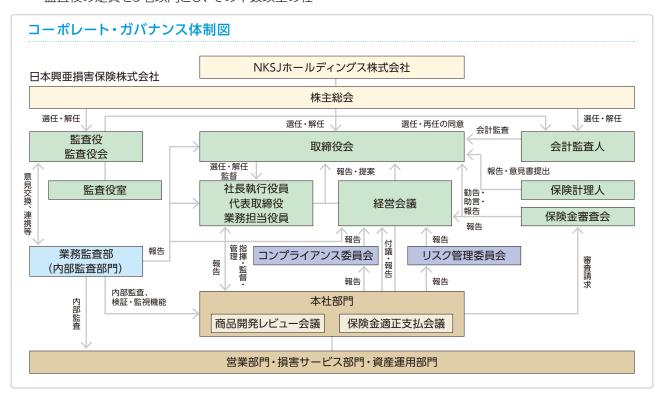
(4) 子会社の経営管理

各子会社に対し株主権を適切に行使することに加え、子会社に対する経営管理に係る規程を定め、子会社の経営管理を適切に行っております。また、国内保険子会社に関しては、戦略展開のための協議を行うこと等を目的とした「グループ経営協議会」を設置しております。

(5) 指名・報酬委員会

当社の親会社であるNKSJHDは、「コーポレート・ガバナンス方針」に基づき、指名・報酬委員会を設置しています。同委員会は、5名以内の委員で構成し、委員の独立性および中立性を確保するために、委員の過半数を同社の社外取締役から選任します。また、委員長は同社の社外取締役である委員の中から互選で選任します。

同委員会は、役員の選任および処遇の透明性を 確保するために、当社の役員の選任および処遇に ついても関与します。



当社は、NKSJグループの一員として、NKSJホールディングス株式会社(以下「NKSJHD」といいます。)の経営管理の下、業務の適正を確保し、企業統治の強化および質の向上に資するため、次の基本方針を取締役会において決議し、内部統制システムを構築します。

会社の業務の適正を確保するための体制の整備に係る基本方針

1. 取締役、執行役員および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、コンプライアンス(法令等遵守)重視の 企業風土を醸成するとともに、取締役、執行役員 および使用人の職務の執行が法令、定款等に適合 することを確保するために必要な体制を次のとお り整備します。

- (1)取締役会および経営会議における定期的なコンプライアンス推進状況の報告、取締役会における取締役の職務執行の状況報告等を通じて、取締役、執行役員および使用人の職務の執行が法令等に適合していることを確認します。
- (2) 法令等遵守規則にコンプライアンスに関する 推進体制等を定めるとともに、役職員の行動 基準として、コンプライアンス・マニュアルを 整備し、これらの周知徹底を図り、これに基づ く教育および研修を継続して実施します。
- (3) コンプライアンスに関する統括部署を設置し、コンプライアンス課題への対応計画等を定めるコンプライアンス・プログラムの進捗を管理します。また、コンプライアンス委員会において、コンプライアンスの推進体制・方法等について協議し、コンプライアンス推進状況のモニタリングを行います。
- (4) 役職員に不祥事件等を発見した場合の報告義務を課し、不祥事件等の社内の報告、内部通報、内部監査等の制度を整備するとともに、処分・是正等の対応を的確に行います。
- (5) 顧客の保護を図るため、顧客情報取扱規則を 定め、顧客情報の管理を適切に行うとともに、 利益相反等の顧客の利益が不当に害される恐 れのある取引の管理を適切に行います。
- (6) 反社会的勢力との関係遮断、対応する組織体制、外部機関との連携等について定める反社会的勢力による被害を防止するための基本方針を 策定し、反社会的勢力に毅然として対応します。

2. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、リスク管理を適切に実行するため、リスク管理基本方針を定め、これに基づき次のとおり、リスクの把握、評価、適切なコントロールおよび発現の際の対応を的確に行う体制を整備します。

(1)リスクを十分踏まえた経営を行うため、当社に内在する各種リスクを管理する部署を設置し、

統合的に管理します。また、リスク管理委員会を設置し、リスク管理体制・方法等について協議するとともに、リスク管理状況のモニタリングを実施します。

- (2) リスクに見合った十分な自己資本を確保するため、特に経営に影響を与える各種リスクを統一的な尺度で計り、これを統合して、経営体力と比較して管理します。
- (3)大規模自然災害等の危機発生時における業務の継続および早期復旧の実現を図る体制を整備し、有事における経営基盤の安定と健全性の確保を図ります。

3. 取締役、執行役員および使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は、取締役、執行役員および使用人の職務 執行が、効率的かつ的確に行われる体制を確保す るため、次のとおり、職務執行に関する権限、決裁 事項および報告事項の整備ならびに指揮命令系 統の確立を行います。

- (1)迅速な意思決定と効率的な業務執行のため、 取締役会の監督と執行役員による業務執行を 分離する執行役員制度を採用します。
- (2) 業務執行に関する重要な事項について経営会議で協議し、会社の経営方針に合致した効率的な業務執行に資するとともに取締役会の審議の効率化および実効性の向上を図ります。
- (3)取締役会の決議事項および報告事項を整備することで取締役会の関与すべき事項を明らかにするとともに、これに整合するよう執行役員等の決裁権限を定めます。
- (4) 社内規程を整備し、社内組織の目的および責任範囲を明らかにするとともに、組織単位ごとの業務分掌、執行責任者、職務権限の範囲等を定めます。

4. 財務報告の適正性および信頼性を確保するため の体制

当社は、財務報告の適正性および信頼性を確保するために、財務報告に関する内部統制の整備・ 運用および評価に関する枠組みを定め、必要な体制の整備を行います。

5. 取締役および執行役員の職務の執行に係る情報 の保存および管理に関する体制

当社は、取締役および執行役員の職務の執行に係る情報を適切に保存および管理するため、取締役会等の重要会議の議事録および関連資料その他取締役および執行役員の職務執行に係る情報を保存および管理する方法を規程に定め、これに必要な体制を整備します。

6. 当社ならびにその親会社および子会社からなる 企業集団における業務の適正を確保するための 体制

当社は、当社ならびにその親会社および子会社からなる企業集団(以下「グループ」といいます。)における業務の適正を確保するために必要な体制を次のとおり整備します。

- (1) 当社はNKSJHDと経営管理契約書を締結し、 同契約書に基づきグループの経営に影響を与 える重要事項に関する承認制度および報告制 度を順守するとともに、グループの統制の枠 組みを定める各種基本方針に則った規程等を 策定し、これにもとづく体制を整備します。
- (2) 当社は当社の子会社に対し適切に株主権を行使し、グループの経営に影響を与える重要事項に関する事前協議および報告を行う体制を整備するとともに、当社の子会社に対しグループの各種基本方針を周知し、これに則った体制の実効性に係るモニタリング等を実施することで、適切に経営管理を行います。また、当社の子会社に、事業実態に応じた基本方針・規程等を策定させ、これに基づく体制を整備させるとともに、その整備状況を管理することとします。
- (3) グループの経営判断に必要な情報収集・調査・ 検討等を行う体制を整備するとともに、当社取 締役会およびNKSJHDへの的確な情報提供等 を通じてグループの経営論議の活性化を図り、 グループ全体の経営管理等に関する重要事項 の経営判断の適正性の確保に寄与します。
- (4)当社が関与する重要なグループ内の取引、業務提携、事業再編等を適切に把握および審査 し、グループ内における取引等の公正性および健全性の確保に寄与します。

7. 監査役の監査に関する体制

7-1. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項および当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

当社は、監査役の監査の実効性の向上を図るため、監査役室を設け、監査役の求めに応じ、必

要な知識・経験を有する専属の使用人を監査役 スタッフ(監査役の職務を補助すべき使用人)とし て配置します。また、次のとおり監査役スタッフ の取締役および執行役員等からの独立性を確保 します。

- (1) 監査役スタッフの選任、解任、処遇の決定等にあたっては常勤監査役の同意を得ることとし、監査役スタッフの人事上の評価は常勤監査役の同意を求めることにより、取締役および執行役員等からの独立性を確保します。
- (2) 監査役スタッフはその職務に関して監査役の 指揮命令のみに服し、取締役および執行役員 等から指揮命令を受けないこととします。

7-2. 取締役、執行役員および使用人が監査役に報告 をするための体制その他の監査役への報告に 関する体制

- (1)当社は、監査役の監査の実効性の向上を図るため、監査役会の同意を得て、取締役、執行役員および使用人が監査役に報告すべき事項(職務の執行に関して法令・定款に違反する重大な事実もしくは不正行為の事実または会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を含む)および時期を定めることとし、取締役、執行役員および使用人は、この定めに基づく報告その他監査役の要請する報告を確実に行います。また、監査役が当該定めのない事項について報告を求めるときであっても、速やかに対応します。
- (2) 監査役が取締役または執行役員の職務の執行に関して意見を表明し、またはその改善を勧告したときは、当該取締役または執行役員は、指摘事項への対応の進捗状況を監査役に報告します。

7-3. その他監査役の監査が実効的に行われることを 確保するための体制

当社は、監査役が経営会議その他重要な会議へ出席し、意見を述べる機会を確保します。また、監査役が取締役、執行役員、内部監査部門および会計監査人ならびに重要な子会社・関連会社の代表者および監査役との十分な意見交換を適切に行う体制を整備します。

8. 内部監査の実効性を確保するための体制

当社は、内部監査の実効性を確保するため、内部監査部門の被監査部門からの独立性、内部監査の計画および実施、内部監査に関する遵守義務等に関する事項を内部監査規則に定め、これに必要な体制を整備します。

以上

リスク管理態勢

当社はNKSJグループの一員として、自ら厳格にリスク管理を行い、健全な事業運営と安定的な収益の拡大を確保することでお客様および市場から信頼を得ることを目的に、以下のとおり、リスク管理態勢の強化・充実に取り組んでいます。

リスク管理の基本方針

当社は、次の基本方針に基づいてリスク管理を行っています。

- 1. 保険事業を巡る環境の変化が事業運営上のリスクを もたらす可能性があることを十分認識し、その環境 変化への迅速かつ的確な対応の一環として、リスク 管理に取り組む。
- 2. 各種リスクを的確に認識したうえで適切に分析・評価し、適切に自己資本管理を行う。
- 3. 収益機会の確保・拡大の観点から能動的にリスクを 取る必要のある場合においては、そのリスクを適切 な水準の範囲内に抑えるよう努める。
- 4. 効率的かつ効果的な事業運営の観点からリスクの軽減とリスクの顕在化による損失の発生および拡大の防止に努める。
- 5. お客様に直接的な影響を及ぼすおそれのあるリスクについては、積極的にその軽減に努め、お客様の信頼の確保・維持を図る。

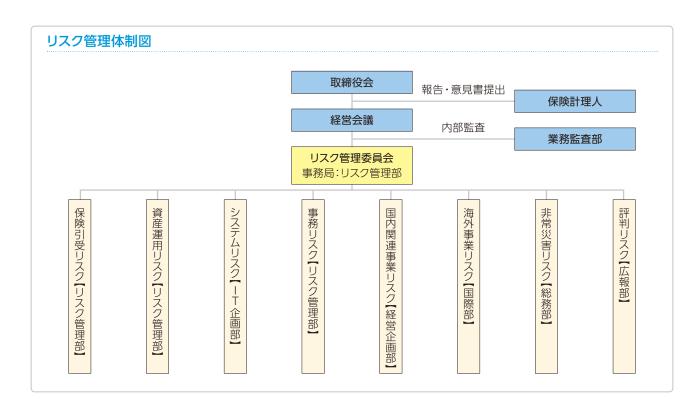
リスク管理の態勢

当社は、リスク管理を適切に実行するため、リスクの 把握、評価、適切なコントロールおよび発現の際の対 応を的確に行うリスク管理態勢を次のとおり整備して います。

まず、リスクを十分ふまえた経営を行うため、当社に内在する各種リスク(保険引受リスク、資産運用リスク、システムリスク、事務リスク、非常災害リスク、国内関連事業リスク、海外事業リスク、評判リスク)を管理する部署を設置し、統合的に管理しています。また、リスク管理委員会を設置し、リスク管理体制・方法等について組織横断的に協議するとともに、リスク管理状況のモニタリングを実施しています。

次に、リスクに見合った十分な自己資本を確保するため、特に経営に影響を与える各種リスクを統一的な尺度で計り、これを統合して、経営体力と比較して管理しています。また、大規模な自然災害等の具体的なストレス事象を想定したストレステストを実施し、会社経営にどのような影響を与えるかを検証しています。

加えて、大規模な自然災害等の危機発生時における 業務の継続および早期復旧の実現を図る体制を整備 し、有事における経営基盤の安定と健全性の確保を図っ ています。



保険引受リスク

保険引受リスクとは、当社において決定した保険料率、条件、引受基準、積立型保険における予定利率、再保険金の回収などが、実際の保険金や満期返れい金等の支払額、事業費の支払額に見合う水準と相当程度かい離することにより損失を被るリスクをいい、「一般保険リスク」、「巨大災害リスク」、「再保険リスク」、「予定利率リスク」の4つに分類して管理を行っています。

なお、当社の再保険取引方針については「保険のしくみ」(P68~69)に記載していますので、あわせてご覧ください。

一般保険リスク

一般保険リスクとは、経済情勢の変化や保険事故発生率の変動などによって、当社において決定した保険料率、条件、引受基準などが、実際の保険金や事業費に見合う水準と相当程度かい離することにより損失を被るリスクをいいます。保険種目別の収支管理を徹底し、必要に応じて商品の改定や引受基準の変更を行うなど、適時適切な措置を講じてリスクの回避に努めています。

巨大災害リスク

巨大災害リスクとは、大規模な地震または風水災等に起因して集積損害が発生することにより損失を被るリスクをいいます。巨大災害による予想最大損害額を把握し、異常危険準備金等の担保力を勘案しつつ再保険カバーを設定し、適正な保有額となるように管理しています。

再保険リスク

再保険リスクとは、再保険取引先の破綻等による回収不能や、元受・再保険市場環境の変化等による出再不能により損失を被るリスクをいいます。再保険取引での確実な出再保険金回収ができるよう、各種格付機関の格付等を参照した社内格付*を設けて取引先を選定し、その信用力について定期的に管理を行うとともに、特定の再保険会社への過度な取引集中が起こらないように管理しています。

※ 社内格付:再保険取引先および与信先を信用リスクの程度に応じて 13段階に区分し、再保険取引先の選定および投融資の 判断等に利用。

予定利率リスク

予定利率リスクとは、積立勘定の資産運用利回りが 積立型商品の予定利率を下回ることにより損失を被る リスクをいいます。当社では「ALM*(資産・負債の総 合管理)」の考え方に基づき、市場金利等の資産運用環 境を踏まえた適切な予定利率設定が行われるように管 理しています。

※ ALM…Asset Liability Management

資産運用リスク

資産運用リスクとは、保有資産から生じるキャッシュフローが変動したり、保有資産の価値が変動することにより損失を被るリスクをいい、「市場リスク」、「信用リスク」、「流動性リスク」、「不動産投資リスク」の4つに分類して管理を行っています。また、資産負債全体でリスクを管理すべく、「ALM(資産・負債の総合管理)」を行っています。資産運用リスクの管理については、資産の健全性を維持し、安定的な収益が確保できるようリスクを適切にコントロールすることを基本方針とし、資産運用リスクを管理する部門が、実際に投融資等を行う部門への牽制機能を働かせながら、各種リスクを管理しています。

市場リスク

市場リスクとは、金利、為替、株価など市場環境の変化によって、保有資産の価値が変動することにより損失を被るリスクをいいます。市場リスクを有する資産については、残高や含み損益の状況、各種市場環境の変化に対する価格変化(感応度)をモニタリング管理するほか、VaR*を計測して市場リスク量の把握を行っています。また、当社経営体力をふまえた市場リスク量の許容限度を設けて管理しています。

W VaR: Value at Risk

一定の確率の範囲内で将来発生しうる想定最大損失額。

信用リスク

信用リスクとは、投融資先など与信先の財務状況の悪化等によって、保有資産の価値が減少・消失することにより損失を被るリスクをいいます。当社では、信用リスクの統一的な評価指標として社内格付を設けて管理を行っています。

個別案件については厳格な審査を行うとともに、社

内格付ごとの信用度に見合う適正な収益を確保するよう努めています。また、特定の企業や企業グループに、貸付金・有価証券・預金などの与信が集中し巨額の損失を被ることのないよう、社内格付ごとに与信限度額を設けて管理しています。

さらに、信用リスクのVaRを月次で計測し、ポートフォリオ全体のリスク量の把握を行っています。

流動性リスク

流動性リスクとは、保険料収入の減少、解約返戻金支出の急増、巨大災害での資金流出により資金繰りが悪化した場合や、市場の混乱等により市場において取引ができない場合に、通常よりも低い価格での資産売却や不利な条件での資金調達を余儀なくされることにより損失を被るリスクをいいます。将来の資金流出入を試算して資金繰りを管理するほか、巨大災害発生に伴う保険金支払などに備え、常に維持すべき流動性資産の最低限度額を設けて管理しています。

不動産投資リスク

不動産投資リスクとは、投資用不動産からの収益が減少することにより損失を被るリスクや、所有不動産の価格が下落することにより損失を被るリスクをいいます。不動産投資については、流動性が低く、収益が不確実であるなどの特性をふまえ、収益および価格に関するリスク評価基準を定め、個別物件のリスク評価を定期的に行い管理しています。

ALM (資産・負債の総合管理)

資産運用リスクの管理については、資産側のみでリスクをとらえるのではなく、負債も含めたバランスシート全体でリスクを管理する必要があります。

当社では、長期性の保険負債(積立保険、長期火災保険等)に係る予定利率や保険期間など、負債特性の異なる商品ごとに区分管理を行い、それぞれの負債特性を踏まえた資産運用を行うことにより、収益とリスクのバランスを適切にコントロールすることに努めています。

また、区分管理単位ごとのサープラス(資産の経済価値から負債の経済価値を控除した差額)の変動をリスクとして認識し、VaRや感応度を計測することにより、リスクを定量的に把握して管理しています。

システムリスク

システムリスクとは、コンピューターシステムの障害 や誤作動、コンピューターシステムの不正使用等によ り損失を被るリスクをいいます。システムリスクの管理にあたっては、情報資産保護規則、それに基づいた安全対策基準(セキュリティ・スタンダード)を定め、当社・代理店が利用する情報やお客様にインターネットサービス等を通じてご利用いただく情報、特にお客様の個人情報や契約内容などについては最重要データであるとの認識のもと、個人情報保護法への対応もふまえ情報システム部門とシステム利用部門が連携して会社情報資産の適切な保護に努めています。

事務リスク

事務リスクとは、役職員や代理店等が正確な事務を 怠ることにより、または法令や社内規則等に違反する ことにより損失を被るリスクをいいます。当社では、適 切な事務を遂行するため、本社管理部門による規程・ マニュアルの整備、研修・指導体制の充実に努めてい ます。また、各部門においては業務自主点検制度を中 心とした活動により、業務品質の向上を目指して取り組 んでいます。

非常災害リスク

非常災害リスクは、地震等の大規模な災害によって通常の業務の継続に支障をきたすことにより損害を被るリスクをいいます。当社では、このような非常災害の発生時においても、保険業務を継続することが社会的貢献につながるものと考え、事業継続マネジメントシステム(BCMS: Business Continuity Management System)の整備を進めています。特に、保険金支払い業務については、社内の教育・訓練等を通じて、安定的な支払態勢の確保を目的とした取組みを強化しています。これらの取組みが、国際レベルの基準を満たすものとして認められ、事業継続マネジメントシステムの実質的な国際規格である「BS25999-2」の認証を、損害保険業界として初めて取得しました。(認証取得日:2009年6月22日)。

その他のリスク

上述のリスク以外にも、当社では国内関連事業リスク、海外事業リスク、評判リスク等のさまざまなリスクを認識し、それぞれにつき各所管部門においてリスク管理に努めています。

資産運用方針

健全・堅実な資産運用

基本方針

資産運用については、安全性、流動性、収益性の基本3原則のもと、損害保険会社としての社会的・公共的責任に留意しつつ健全・堅実な運用を行っています。

また、ALM(資産・負債の総合管理)の観点から良質かつ収益性の高いポートフォリオを構築し、運用収益を安定的に拡大することを目指しています。

これを実現するために運用資産を次の3つのカテゴ リーに区分し、各カテゴリーの特性に合わせた運用を 行っています。

積立保険に対応する資産

積立保険における満期時等の返戻金を確実にお支払 いするために保有する資産です。負債の年限・予定利 率等とのマッチングを図りながら安定的な収益の確保 を目指します。

純投資資産

運用収益を安定的に拡大させるために保有する資産です。流動性を十分に確保した内外債券による運用を中心としています。また、優れた外部運用機関も活用してリスク分散を図りながら、中長期的により収益性のある運用を目指します。

その他の資産

保険取引先企業の株式や融資、預金、不動産等です。 効率性の向上とリスク圧縮に努めています。

なお、リスク管理については、前記「リスク管理態勢」 (P35~37)にて詳しくご説明しています。

第三分野保険の責任準備金の積立水準

- ・長期(保険期間1年超)の第三分野保険における責任 準備金の適切な積立てを確保するために、保険計理 人は責任準備金(保険料積立金、未経過保険料)の算 出方法やストレステストの実施方法等の策定に関与 し、また、それらの計算結果を保険業法第121条第 1項に基づき確認しています。
- ・ストレステストおよび負債十分性テストにおける保険 事故発生率等は、過去の実績データに基づき、合理 性のある手法で妥当性のある水準に設定しています。
- ・ストレステストの結果、2010年度において、危険準備金として14百万円の積立てを行っています。 また、負債十分性テストの結果、2010年度において、追加責任準備金として22百万円の積立てを行っています。

〈用語の解説〉

1. 第三分野保険

一般に、医療保険、がん保険、介護保険等の疾病や 傷害を事由とした保険金や治療のための給付金が支 払われる保険を指します。当社では、現在、保険期間 が長期の医療保険、がん保険、介護保険等がこのなか に含まれています。

2. ストレステスト

保険期間が1年を超える第三分野保険について、平成10年大蔵省告示第231号第2条の2に基づき、テスト実施期間(将来10年間)のリスクの99%をカバーする保険事故発生率に基づく保険金[A]を予測し、その金額が当初想定していた予定保険金[P]を上回る場合には、その責任準備金が不十分であると判断します。

この場合、テスト実施期間のリスクの97.7%をカバーする保険金[B]も予測したうえで、(A - P)と(A

- B)とを計算して、いずれか少ない金額を危険準備金として積み立てます。

3. 負債十分性テスト

ストレステストにおいて、テスト実施期間のリスクの97.7%をカバーする保険金[B]が予定保険金[P]を上回った場合は、平成12年金融監督庁・大蔵省告示第22号第3条に基づき、負債十分性テストを実施することになっています。

負債十分性テストでは、テスト実施期間について、保 険金・事業費等の支払いや保険料・運用利息等の収入 に基づく資産の変動を予測したうえで、資産の金額が 必要な責任準備金の金額を下回る場合には、責任準備 金の積立水準が不足しているとし、不足分を追加責任 準備金として積み立てます。

コンプライアンス態勢

保険事業は極めて社会性・公共性の高い事業であり、健全かつ適切な事業運営を通じて広く社会・経済に貢献する使命を担っています。また、金融自由化による規制緩和の進展に伴い、金融機関には自己責任原則に則った厳正な企業姿勢が求められています。

当社は、NKSJグループのコンプライアンス年度推進方針をふまえ、コンプライアンスの効率的かつ効果的な推進により、販売品質や事故対応品質をはじめとした業務品質の向上を図ります。また、代理店(募集人)の業務品質向上を営業社員の基本的役割と位置付け、効率的かつ実効性のある教育指導を行います。

また、事故対応においては、迅速かつ適時・適切な保険金等の支払態勢の整備、改善を図ることにより、お客様や社会の信頼を回復するための取組みを推進しています。(詳細はP19~20参照)

NKSJグループのコンプライアンス年度推進方針(概要)

"「成長」「信頼」No.1"に向けた最高品質の安心とサービスを提供するための基盤となるコンプライアンス態勢において、効率・効果の両面の向上を目指すとともに、自律的なPDCAサイクルを確立します。 次の2点を重点方針としています。

- 1. 効率的・効果的なコンプライアンス推進に向け、グループとしてのコンプライアンス態勢の共通化・標準化を推進します。
- 2. お客様の声(苦情)や点検等によって、コンプライアンス上の問題を速やかに把握し、自律的に改善に取り組む体制を整備・確立します。

また、次の3点をグループ各社の重点事項としており、当社も2011年度コンプライアンス・プログラムに反映させています。

- 保険募集人の業務品質改善・向上
- ② 保険金支払や保険募集などに関するお客様の声(苦情)を起点とした品質向上サイクルの確立
- 3 顧客情報の適切な取扱い・管理の徹底

2011年度 コンプライアンス・プログラム(概要)

当社では、実践計画として、コンプライアンス・プログラムを策定し、コンプライアンスの推進を図っています。

1. 保険募集に関する業務品質の向上

(1)教育・研修による募集人の業務品質の向上

代理店に対するコンプライアンス・商品研修を年1回 e-Learningを主体に実施するほか、代理店との定例的 なミーティングや集合研修、個別指導により個々の代理店のレベルに応じた教育を実施します。

また、営業部門のみならず、業務改善が必要な代理 店に対し地域コンプライアンス室による直接指導を行い、改善状況をトレースし適正な代理店業務の定着を 図ります。

(2)教育環境の整備・充実

リスクベースの代理店指導のために、コンプライアンス・商品・事務等に関する重要度・優先度の高いテーマを中心とした複数のコンテンツによる代理店向けe-Learningを通年開講します。

(3) 代理店資格の取得促進

業界ベースで実施する「損害保険一般試験」を導入し、「募集人試験」と「保険商品教育制度(試験・研修)」を一本化します。

2. 適正な保険金支払態勢の整備・確立

迅速かつ適時・適切な保険金のお支払に向け、QOS (損調業務品質向上運動)の徹底によりさらなる品質向上に取り組んでいるほか、「保険金審査会」や「不払い事案不服申立て窓口」等のお客様の声に対する各種制度の機能向上を図るなど、保険金支払態勢の整備・強化を図っています。

3. コンプライアンスの推進

(1) 全役職員によるコンプライアンスの推進

本社・本部・部支店ごとにコンプライアンス委員会を 開催し、階層別にコンプライアンスの推進、業務遂行状 況の確認、再発防止策の策定・定着を論議し、コンプラ イアンスの推進を図ります。

コンプライアンス・ミーティングを、全職場において 月2回開催し、職場に発生する諸問題について改善策 を論議するとともに、実効性の検証を行います。

また、社員向けに年に2回コンプライアンス研修を実施し、コンプライアンスマインドの醸成を図ります。

(2) 不祥事件・不適正行為の再発防止

リスクベースでの再発防止策を継続実施するととも に、不祥事件・不適正行為の発生状況をふまえた新た な再発防止策を策定・実施します。

(3) お客様の声を起点としたPDCAサイクルの確立

お客様の声(苦情)に対する適切な対応を徹底するとともに、苦情等の分析を通じ、業務品質の向上に向けて 業務改善策を策定し、着実に実行します。

(4) 各種点検の実施

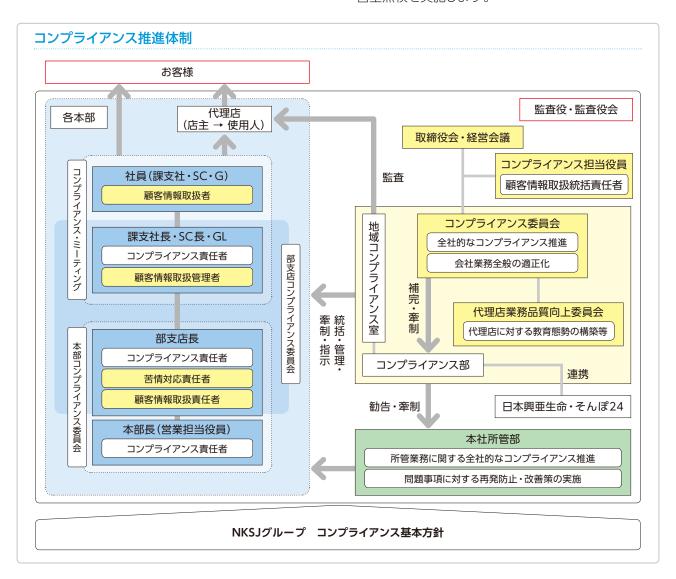
代理店への各種点検を実施するほか、営業部門・損調部門での点検を実施し、適正化を推進します。

(5) 適正な取引・顧客保護態勢等の構築

反社会的勢力との関係遮断に向けた取組みを実施するほか、「疑わしい取引」の把握、利益相反管理に関わる態勢を整備します。

4. 顧客情報管理の徹底

顧客情報の適正な取扱いを徹底するために、社員・ 代理店への教育・研修を実施するほか、職場単位での 自主点検を実施します。



勧誘方針

2001年4月1日に施行された「金融商品の販売等に関する法律」に基づき、お客さまに対する保険商品の適切なご説明に努めるとともに、次のとおり「勧誘方針」を公表しています。

勧誘方針

日本興亜保険グループは、保険その他の金融商品の販売にあたりましては、保険業法、金融商品の販売等に関する法律、消費者契約法、金融商品取引法、個人情報の保護に関する法律その他の関係法令等を遵守し、次の方針に基づき、お客さまの立場に立った販売活動を行ってまいります。

- 1. お客さまの商品に関する知識、ご経験、ご購入目的、財産の状況などに留意し、商品内容やリスク内容などについて十分ご理解いただけるように、適切なご説明を心がけるとともに、お客さまのご意向と実情に適った商品のご案内に努めてまいります。
- 2. 商品のご案内にあたりましては、お客さまにとってご迷惑とならない時間帯・場所・方法により、適切に行うよう努めてまいります。
- 3. お客さまからの信頼を第一義とし、重要な事項を告げなかったり、不確実な事項について断定的な説明をするなど、お客さまのご判断を誤らせるようなご案内は行いません。
- 4. お客さまに対する勧誘の適正を確保するため、社内管理体制を整備するとともに、研修体制を充実させ関係 法令や商品に関する知識の習得に努めてまいります。
- 5. 保険金の不正取得を防止する観点から、適切な保険販売を行うように努めてまいります。
- **6.** 万が一保険事故が発生した場合におきましては、保険金のお支払手続にあたり、迅速かつ的確に対応するように努めてまいります。
- 7. お客さまからいただいたご意見・ご要望を商品の開発や販売に反映していくように努めてまいります。

社内・社外の監査・検査態勢

当社は、「NKSJグループ内部監査基本方針」に基づき、社内におけるコンプライアンスの徹底とお客様保護およびリスク管理が、滞りなく、また、実効性があがるように行われているかを監査することを基本に据え、内部監査態勢の強化を図っています。

内部監査について

当社は、内部監査部門として、他の各部門から独立した組織である業務監査部を設置し、内部監査を実施しています。

内部監査の目的

業務監査部が実施する内部監査(業務監査)は、「会社の全業務に係る法令および社内規程等の遵守状況ならびにリスク管理状況等内部管理態勢全般について、その適切性、有効性および効率性を検証・評価することにより、業務の健全かつ適切な運営を確保する」ことを目的としています。

これによりお客様や市場からの信任を高めるとともに、経営の健全性を確保し、当社の企業価値を高めていきたいと考えています。

内部監査の対象と概要

営業部門、損害サービス部門、資産運用部門、本社各部門に加え、子会社、関連会社を対象に、法令等遵守状況、保険募集管理態勢、保険金等支払管理態勢、リスク管理態勢に重点を置いた監査および保有資産の健全性を確保するための資産自己査定に対する監査を実施しています。

監査の結果については、被監査部門に対してフィードバックするとともに、定期的に取締役会および経営会議に報告しています。

また、内部監査で多くの指摘が見られる不備事項に ついては、改善のサイクルの仕組みを構築することを 目的として、本社所管部に対する勧告、提言、情報提供 を行っています。

その他社内で実施する監査・検査について

監査役による監査

会社法の定めにより、監査役は社内全部門に対して適宜監査を実施しています。

代理店訪問監査

保険募集をはじめとする代理店業務の適切性にかかる検証をより実効性あるものとし、業務品質の一層の向上を図るため、内部監査の一環として直接代理店を訪問し、監査を行っています。

業務監査部、監査役および会計監査人は、相互に監査計画およびその結果についても定期的に意見交換を行うなど連携を強化し、効率的かつ実効性のある監査を行っています。

外部検査について

外部機関が実施する検査としては、保険業法の定めにより、保険会社を監督する金融庁検査局の検査および財務省財務局の検査を受けることになっています。また、計算書類(貸借対照表、損益計算書および株主資本等変動計算書)およびその附属明細書については、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書および連結注記表)については、同法第444条第4項の規定に基づき、財務諸表および連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2の規定に準じて、あらた監査法人による監査を受けています。

金融庁、財務局の検査は、「保険検査マニュアル」に 沿って実施されます。「保険検査マニュアル」は、金融 庁、財務局の検査官が保険会社の「リスク管理態勢およ び法令遵守態勢」を評価する際の基準として作成され たものです。これらの基準の達成が直ちに法的に義務 づけられているものではありませんが、一般的には保 険会社に対する検査指導要領であり、それに沿った対 応を求められることになります。

利益相反管理方針

当社は、当社またはグループ金融機関が行う利益相反のおそれがある取引について、お客様の利益が不当に害されることがないよう、法令等およびこの方針に則り、適切に管理します。

利益相反管理方針(概要)

1. 対象取引および特定方法

(1)対象取引

この方針の対象とする「利益相反のおそれのある取引」は、当社またはグループ金融機関が行う取引のうち、「お客さまの利益を不当に害するおそれがある取引」をいいます。

なお、この方針における「お客さま」とは、当社またはグループ金融機関とすでに取引関係にある、または取引関係に入る可能性のあるお客さまをいいます。

また、「グループ金融機関」とは、NKSJホールディングス株式会社の子会社または関連会社のうち、別表に掲げる会社をいいます。

(2) 対象取引の類型および特定方法

対象取引には①に掲げるような類型がありますが、対象取引に該当するか否かの特定については、お客さまからの情報に基づき、②に掲げる事情その他の事情を総合的に考慮のうえ個別に判断します。

- ① 対象取引の類型
 - イ.お客さまの利益と当社またはグループ金融 機関の利益が相反する取引
 - ロ.お客さまの利益と当社またはグループ金融 機関の他のお客さまの利益が相反する取引
 - ハ.お客さまとの関係を通じて入手した非公開 情報を利用して当社またはグループ金融機 関が利益を得る取引
 - 二.お客さまとの関係を通じて入手した非公開 情報を利用して当社またはグループ金融機 関の他のお客さまが利益を得る取引
- ② 判断する事情
 - イ.お客さまが自己の利益を優先させてくれる と合理的な期待を抱く場合
 - ロ.お客さまの犠牲により、当社またはグループ金融機関が経済的利益を得るかまたは経済的損失を避ける可能性がある場合
 - ハ.お客さまの利益よりも他のお客さまの利益 を優先する経済的その他の誘因がある場合

2. 利益相反管理方法

当社は、対象取引に該当する取引を認識した場合、 当該取引に関して次に掲げる方法その他の方法によ る措置を講じて、当該お客さまの保護を適切に行うよ う管理します。

- (1)対象取引を行う部門と当該お客さまとの取引を行う部門間で当該取引に係る情報について遮断を行う方法
- (2) 対象取引または当該お客さまとの取引の条件または方法を変更する、もしくは提供する役務を限定する方法
- (3)対象取引または当該お客さまとの取引を回避する方法
- (4) 対象取引に伴い、当該お客さまの利益が不当に害されるおそれがあることについて、当該お客さまに適切に開示し同意を取得する方法

3. 利益相反管理体制

当社は、利益相反管理統括部署および利益相反管理統括者を設置し、対象取引の特定および管理を統括するとともに、利益相反管理態勢の検証および改善ならびに利益相反管理に係る教育・研修を行います。

以上

別表

- (1) 日本興亜生命保険株式会社
- (2) そんぽ24損害保険株式会社
- (3) 日本興亜クレジットサービス株式会社
- (4) 株式会社損害保険ジャパン
- (5) 損保ジャパンひまわり生命保険株式会社
- (6) 損保ジャパン・ディー・アイ・ワイ生命保険株式会社
- (7) セゾン自動車火災保険株式会社
- (8) 日立キャピタル損害保険株式会社
- (9) 損保ジャパンDC証券株式会社
- (10) 株式会社損保ジャパン・クレジット
- (11) 安田企業投資株式会社
- (12) 損保ジャパン日本興亜アセットマネジメント株式会社
- (13) 海外で保険事業を営むNKSJグループ会社

情報開示の態勢

「情報開示に努めること」は、当社の行動指針の一つであり、「誠実で開かれた会社」は日本興亜保険グループの目指す姿でもあります。このような考え方に基づき、当社では次のような方法で経営に関する情報を広く迅速に開示しています。

ホームページによる情報開示

日本興亜損保のホームページ URL: http://www.nipponkoa.co.jp/

記者クラブ等に発表したニュースリリースなど、日本 興亜損保の最新の情報をホームページに掲載していま す。また、お客様向けに保険商品やサービス、お手続 きのご案内、事故の際のご連絡先などさまざまな情報 をわかりやすく掲載しています。



日本興亜損保モバイルサイト URL: http://nipponkoa.mobi/

事故の際のご連絡先や保険に関する情報などを携帯 電話でご覧いただけるモバイルサイトを開設し、携帯 電話をインターネット端末としてご利用のお客様へ、タ イムリーな情報を提供しています。





QRコード

「ディスクロージャー誌」の発行

日本興亜損保の現在の姿をご 理解いただくために毎年発行し ている資料です。

開示すべき項目については、 保険業法および保険業法施行規 則などによる法的な定めがあり ますが、当社ではこれらのほか に自主開示情報を設け、より積 極的なディスクロージャーを実



践しています。また、会社の業績、事業概況、戦略、取組み、業務内容などの各側面についてもわかりやすくご説明するよう努めています。

本誌は、当社の全営業拠点および主要な代理店に備え置いているほか、ご希望に応じて個別にご提供しています。また、当社のホームページでもその全文をご覧いただくことができます。

「会社紹介リーフレット」の発行

日本興亜損保の特長、取組み、主な商品、サービス などをわかりやすくまとめた会社紹介リーフレットを作 成しています。

お客様情報の保護

当社ではお客様からいただいたお客様固有の情報の保護を図るため、個人、法人を問わずお客様の情報の適正な管理および業務への利用等を定めた「顧客情報取扱規則」を制定しています。また個人情報の保護に関する法律(個人情報保護法)に対応し、「個人のお客様の情報に関する取扱いについて(個人情報保護宣言)」を公表するとともに、適正な取扱いに努めています。

個人情報に関する取扱いについて(個人情報保護宣言)

日本興亜損害保険株式会社

2005年4月1日制定 2010年10月1日改正

基本的な考え方

当社は、NKSJグループの一員として、「NKSJグループ プライバシー・ポリシー」のもと、個人情報を適正に取り扱うことが社会的責務であり重要であると認識し、「個人情報の保護に関する法律(以下、「個人情報保護法」といいます。)」その他の関連法令、「金融分野における個人情報保護に関するガイドライン」その他のガイドラインや(社)日本損害保険協会の「損害保険会社に係る個人情報保護指針」等を遵守して、お客さまの個人情報の保護に努めてまいります。

- 1. 当社は、業務上必要な範囲内で、かつ、適法で公正な手段により個人情報を取得します。また、法令に定める場合を除き、お客さまの個人情報の利用目的を通知または公表し、利用目的の範囲を超えて利用しません。 なお、利用目的はお客さまにとって明確になるよう具体的に定め、取得の場面に応じて利用目的を限定するよう努めます。
- 2. 当社は、法令に定める場合を除き、お客さまご本人の同意なく第三者に個人データを提供しません。
- 3. 当社は、お客さまの個人データについて、漏えい、滅失またはき損の防止に努め、適切な安全管理措置を講じます。また、お客さまの個人データの取扱いを委託する場合は、委託先に対する必要かつ適切な監督を行います。
- 4. 当社は、従業者への教育・指導を徹底し、個人情報の適正な取扱いが行われるよう取り組んでまいります。
- 5. 当社は、個人情報の取扱いに関する苦情・相談に適切かつ迅速に対応します。また、お客さまからの個人情報保護 法にもとづく保有個人データの開示、訂正等の請求に適切に対応します。
- 6. 当社は、個人情報に関する取扱いおよび安全管理に係る適切な措置について、適宜見直し、改善いたします。
- ※個人情報、個人データ、保有個人データ等の用語の定義は、本基本方針に定めがある場合を除き、個人情報保護法および同施行令に準拠します。
- ※個人情報の利用目的などの詳細については、「個人情報の取扱い」をご覧ください。
- ※ 開示、訂正等の手続きの詳細については、当社ホームページに掲載の「個人情報保護法に基づく開示等請求について」をご覧ください。

〈お問い合わせ先〉

日本興亜損害保険株式会社 お客様サポート室

所在地 〒100-8965 東京都千代田区霞が関3-7-3

電 話 0120-919-498

(受付時間:午前9時~午後5時 土日、祝日、12/31~1/3を除く)

ホームページアドレス http://www.nipponkoa.co.jp

個人情報の取扱い

など

1. 個人情報の取得

当社は、業務上必要な範囲内で、かつ、適法で公正な手段により個人情報を取得します。

当社では、例えば、以下のような方法で個人情報を取得することがあります。

(取得方法の例)

- ・ お客さまに保険契約の申込書、保険金請求書などの書 類にご記入・ご提出いただくことによる取得
- ・ お客さまにWeb画面等へご入力いただくことによる 取得
- ・各店舗やコールセンターにいただくお問い合わせへ 対応するためにお電話の内容を記録または録音するこ とによる取得など

2. 個人情報の利用目的

当社は、取得した個人情報を、次の目的および下記4.から5.に掲げる目的(以下、「利用目的」といいます。)に必要な範囲を超えて利用しません。

また、利用目的は、ホームページで公表するほか、申込書・保険金請求書等に記載します。さらに、利用目的を変更する場合には、その内容をご本人に通知するか、ホームページ等により公表します。

①当社が取り扱う商品の案内、募集および販売(契約の維持・管理を含みます。)

当社が取り扱う商品は次のとおりです。

- ・損害保険、生命保険、ローン、投資信託、国債、その他金融商品
- ②上記①に付帯、関連するサービスの案内、提供および 管理
- ③損害保険契約の引受審査、引受け、履行および管理

- ④適正な保険金・給付金等の支払い
- ⑤グループ各社、提携先企業等の商品およびサービスに 関する情報の案内
- ⑥各種イベント、キャンペーン、セミナーの案内、各種情報の提供
- ⑦ 再保険契約の締結、再保険契約に基づく通知および再 保険金の請求
- ⑧融資の審査ならびに融資契約の締結、履行および管理
- ⑨確定拠出年金制度の運営管理(付帯・関連するサービスを含みます。)
- ⑩当社が有する債権の回収
- ①市場調査ならびにデータ分析やアンケートの実施等による金融商品・サービスの開発・研究
- ②委託された業務の遂行(他の事業者から個人情報 (データ)の処理の全部または一部について委託された 場合等)
- ③当社職員の雇用・販売網の新設
- ⑭問い合わせ・依頼等への対応
- ⑮ その他、お客さまとのお取引きを適切かつ円滑に履行するため

利用目的の達成に必要な範囲を超えて個人情報を取り扱うときは、個人情報保護法第16条第3項各号に掲げる場合を除き、ご本人の同意を得るものとします。

3. 個人データの第三者への提供

当社は、以下の場合を除き、ご本人の同意なく第三者に個人データを提供しません。

- ・法令に基づく場合
- ・ 当社の業務遂行上必要な範囲内で、保険代理店を含む 委託先に提供する場合
- ・当社のグループ会社・提携先企業との間で共同利用を 行う場合(下記「4.グループ会社・提携先企業との共同 利用」をご覧ください。)
- ・ 損害保険会社等の間で共同利用を行う場合(下記「5.情報交換制度等」をご覧ください。)
- ・国土交通省との間で共同利用を行う場合(下記「5.情報 交換制度等」をご覧ください。)

4. グループ会社・提携先企業との共同利用

- (1) NKSJホールディングス株式会社(以下、「持株会社」といいます。)によるグループ会社の経営管理のために、 持株会社とNKSJグループ各社との間で、以下のとおり、個人データを共同して利用することがあります。
 - ①個人データの項目
 - ・NKSJグループ各社の株主の皆さまの個人データ: 氏名、住所、株式数等に関する情報
 - ・NKSJグループ各社が保有する個人データ: 氏名、住所、電話番号、電子メールアドレス、性別、生年月日、その他申込書等に記載された契約内容および保険事故に関する情報などのお取引きに関する情報
 - ②共同利用するグループ会社の範囲 共同して利用するグループ会社の範囲は、NKSJ ホールディングス株式会社のホームページに掲載 の「グループ会社一覧」をご参照ください。
 - ③個人データ管理責任者 NKSJホールディングス株式会社
- (2) NKSJグループとしての経営管理業務の遂行ならびに 当社またはNKSJグループ各社が取り扱う商品・サー ビス等のお客さまへのご案内・ご提供およびその判断

- のために、当社とNKSJグループ各社間で、以下のとおり、個人データを共同して利用することがあります。
 ① 個人データの項目
- ・NKSJグループ各社が保有する個人データ:氏名、 住所、電話番号、電子メールアドレス、性別、生年月 日、その他申込書等に記載された契約内容および保 険事故等に関する内容などのお取引きに関する情報
- ②共同利用するグループ会社の範囲 共同して利用するグループ会社の範囲は、NKSJ ホールディングス株式会社のホームページに掲載 の「グループ会社一覧」をご参照ください。
- ③個人データ管理責任者 NKSJホールディングス株式会社
- (3) 現時点で共同利用を行う提携先企業はありません。 (2011年4月1日現在)

5. 情報交換制度等

(1) 当社は、保険契約の締結または保険金の請求に際して 行われる不正行為を排除するために、損害保険会社 等との間で、個人データを共同利用します。詳細につ きましては、(社)日本損害保険協会のホームページ をご覧いただくか、下記お問い合わせ先までお問い 合わせください。

〈お問い合わせ先〉

(社)日本損害保険協会 そんがいほけん相談室 所在地 〒101-8335

東京都千代田区神田淡路町2丁目9番地

電 話 03-3255-1467

(受付時間:午前9時~午後5時 土日祝祭日および年末年始を除く)

ホームページアドレス(http://www.sonpo.or.jp)

- (2) 当社は、損害保険代理店の適切な監督や当社の職員 採用等のために、損害保険会社等との間で、損害保険 代理店等の従業者に係る個人データを共同利用しま す。また、損害保険代理店への委託等のために、損害 保険会社等との間で(社)日本損害保険協会が実施す る損害保険代理店試験の合格者等の情報に係る個人 データを共同利用します。詳細につきましては、(社) 日本損害保険協会のホームページをご覧ください。
- (3) 当社は、自賠責保険に関する適正な支払いのために 損害保険料率算出機構との間で、個人データを共同 利用します。詳細につきましては、損害保険料率算出 機構のホームページをご覧いただくか、下記お問い合わせ先までお問い合わせください。

〈お問い合わせ先〉

損害保険料率算出機構 総務企画部 個人情報相談窓口

所在地 〒101-0054

東京都千代田区神田錦町1丁目9番地

電 話 03-3233-4141

(受付時間:午前9時~午後5時 土日祝祭日を除く) ホームページアドレス(http://www.nliro.or.jp)

(4) 当社は、原動機付自転車および軽二輪自動車の自賠責保険の無保険車発生防止を目的として、国土交通省が自賠責保険契約期間が満了していると思われる上記車種のご契約者に対し契約の締結確認のはがきを出状するため、上記車種の自賠責保険契約に関する個人データを国土交通省との間で共同利用します。詳細につきましては、国土交通省のホームページをご覧

いただくか、下記お問い合わせ先までお問い合わせください。

〈お問い合わせ先〉

国土交通省 自動車交通局

保障課 自動車事故対策係

所在地 〒100-8918

東京都千代田区霞が関2丁目1番地3号

電 話 03-5253-8111(内線:41417)

(受付時間:午前9時30分~午後5時45分 土日祝祭日を除く)

ホームページアドレス http://www.jibai.jp

6. 信用情報の取扱い

当社は、保険業法施行規則第53条の9に基づき、信用情報に関する機関(ご本人の借入金返済能力に関する情報の収集および当社に対する当該情報の提供を行うものをいいます。)から提供を受けた情報であってご本人の借入金返済能力に関するものを、ご本人の返済能力の調査以外の目的のために利用しません。

7. センシティブ情報の取扱い

当社は、保険業法施行規則第53条の10に基づき、政治的見解、信教(宗教、思想および信条をいいます。)、労働組合への加盟、人種および民族、門地および本籍地、保健医療および性生活ならびに犯罪歴に関する個人情報(以下、「センシティブ情報」といいます。)を、次に掲げる場合を除くほか、取得、利用または第三者提供を行いません。

- ・保険業その他金融分野の事業の適切な業務運営を確保する必要性から、ご本人の同意に基づき業務遂行上必要な範囲でセンシティブ情報を取得、利用または第三者提供する場合
- ・相続手続による権利義務の移転等の遂行に必要な限 りにおいて、センシティブ情報を取得、利用または第 三者提供する場合
- ・源泉徴収事務等の遂行上必要な範囲において、政治・宗教等の団体もしくは労働組合への所属もしくは加盟に関する従業員等のセンシティブ情報を取得、利用または第三者提供する場合
- ・法令等に基づく場合
- ・人の生命、身体または財産の保護のために必要がある場合
- ・公衆衛生の向上または児童の健全な育成の推進のために特に必要がある場合
- ・国の機関もしくは地方公共団体またはその委託を受けた者が法令の定める事務を遂行することに対して協力する必要がある場合

8. ご契約内容・事故に関するご照会

ご契約内容に関するご照会については、取扱代理店、保険証券等に記載または最寄りの営業店にお問い合わせください。また事故に関するご照会については保険証券に記載の事故相談窓口にお問い合わせください。当社は、ご照会者がご本人であることを確認させていただいたうえで、対応いたします。

9. 個人情報保護法に基づく保有個人データに関する事項の通知、開示・訂正等・利用停止等

個人情報保護法に基づく保有個人データに関する事項の通知、開示・訂正等・利用停止等に関するご請求については、下記[12.お問い合わせ窓口]までお問い合わせください。

当社は、ご請求者がご本人または代理人であることを

確認させていただくとともに、当社所定の書式にご記入いただいたうえで手続きを行い、後日、原則として書面で回答いたします。開示請求については、回答にあたり、当社所定の手数料をいただきます。

当社が必要な調査を行った結果、ご本人に関する情報が不正確である場合は、その結果に基づいて正確なものに変更させていただきます。

※ 開示、訂正等の手続きの詳細については、「個人情報保護法に基づく開 示等請求について」をご覧ください。

10. 個人データの安全管理措置の概要

当社は、個人データの漏えい、滅失またはき損の防止その他、個人データの安全管理のため、取扱規程および安全管理措置に係る実施体制の整備等、十分なセキュリティ対策を講じるとともに、利用目的の達成に必要とされる正確性・最新性を確保するために適切な措置を講じています。

安全管理措置に関するご質問は、下記「12.お問い合わせ窓口」までお問い合わせください。

11. 個人データの取扱いの委託について

当社は利用目的の達成に必要な範囲において、お客さまの個人データの取扱いを他の事業者に委託することがあります。お客さまの個人データの取扱いを委託する場合は、委託先の選定基準を定め、あらかじめ委託先の情報管理体制を確認するなど、委託先に対する必要かつ適切な監督を行います。

当社では、例えば、以下のような場合に、個人データの 取扱いを委託しています。

(委託する業務の例)

- ・保険契約の募集に関わる業務
- ・情報システムの開発・運用に関わる業務
- ・保険証券の作成・発送に関わる業務 など

12. お問い合わせ窓口

当社は、個人情報の取扱いに関する苦情・相談に対し、適切・迅速に対応いたします。

当社の個人情報の取扱いや、保有個人データに関する ご照会・ご相談、個人データの安全管理措置等に関する ご質問は、下記までお問い合わせください。

また、当社からの商品のセールスに関するダイレクトメールの送付やお電話等でのご案内を希望されない場合は、下記までご連絡ください。

〈お問い合わせ先〉

日本興亜損害保険株式会社 お客様サポート室 所在地 〒100-8965 東京都千代田区霞が関3-7-3 電 話 0120-919-498

(受付時間:午前9時~午後5時 土日、祝日、12/31~1/3を除く)

ホームページアドレスhttp://www.nipponkoa.co.jp

当社は、認定個人情報保護団体である(社)日本損害保険協会の対象事業者です。同協会では、対象事業者の個人情報の取扱いに関する苦情・相談を受け付けております。

〈お問い合わせ先〉

(社)日本損害保険協会 そんぽADRセンター (損害保険紛争解決サポートセンター)

所在地 〒101-8335

東京都千代田区神田淡路町2丁目9番地

電 話 03-3255-1470

(受付時間:午前9時~午後5時 土日祝祭日および年 末年始を除く)

ホームページアドレスhttp://www.sonpo.or.jp

反社会的勢力への対応

反社会的勢力排除に向けた取組み

反社会的勢力排除に向けた基本方針

当社は、「反社会的勢力による被害を防止するための基本方針」を決議し、反社会的勢力および団体に対しては断固とした姿勢で臨むこととしています。

- (1) 反社会的勢力に対しては、担当者や担当部署だけに任せずに、経営トップをはじめ組織全体として対応する。
- (2) 反社会的勢力とは取引関係を含めて一切の関係をもたない。また、不当要求は拒絶する。
- (3) 反社会的勢力による不当要求が、事業活動上のまたは従業員の不祥事を理由とする場合であっても、事実を隠ぺいするための裏取引は絶対に行わない。また、資金提供は絶対に行わない。
- (4) 反社会的勢力による不当要求に備えて、平素から、 警察、暴力追放運動推進センター、弁護士等の外 部専門機関と緊密な連携関係を構築する。
- (5) 反社会的勢力による不当要求に対しては、民事と刑事の両面から法的対応を行う。

反社会的勢力排除に向けた社内態勢の整備状況

社内規則等の整備状況

反社会的勢力に対して組織全体として対応することを目的として、「法令等遵守規則」「非常災害リスク管理 規程」「就業規則」等に反社会的勢力対応を明記しています。

社内体制等の整備状況

- (1) 反社会的勢力に関する情報の一元管理を目的として、統括部署であるコンプライアンス部に「反社会的勢力対応事務局」を設置しています。 また、各部室支店に「不当要求防止責任者」を選任し、反社会的勢力による不当要求に対応できる体制の構築を図っています。
- (2) 平素より、所轄警察署、暴力追放運動推進センター、弁護士等の外部機関と顔の見える関係作りに努めています。
- (3) 「反社会的勢力対応マニュアル」を作成し、具体的対応に備えるとともに、社内の報告フローに関しても規定しています。
- (4) 定期的なニュース発行により、啓蒙・意識の向上を 図るとともに、職場単位でのミーティング研修を 実施することとしています。

主たる取組み

- (1)業務委託契約書等に暴力団排除条項を導入し反社会的勢力との取引排除を図っています。
- (2) 反社会的勢力データベースを構築し取引からの排除に活用しています。

品質向上運動の展開

業務品質向上を通じてお客様に選ばれる保険会社になるため、品質向上運動に取り組んでいます。 品質向上運動とは、品質向上に関する目標の達成に向けた全社的な取組みであり、フェーズ2以降 は、職場単位の自律的な改善活動による品質向上に取り組んでいます。

品質向上運動の経過

2007年度	11月より品質向上運動フェーズ1を開始し、「募集品質」 「事故対応品質」「マナー品質」の向上に向けて取り組み ました。
2008年度	7月より品質向上運動フェーズ2に移行し、職場単位の自律的な改善活動による「標準品質*の達成・定着」に向けて取り組みました。
2009年度	2008年度に引き続き、品質向上運動フェーズ2に取り組みました。
2010年度	4月より品質向上運動フェーズ3に移行し、職場単位の自律的な改善活動による「標準品質の達成」と「最高品質*の追求」に取り組みました。
2011年度	品質向上運動フェーズ3を継続実施し、「標準品質の定着」 および「最高品質の追求によるお客様満足の創出」に取り 組んでいきます。

[※] 当社では、各業務プロセスにおけるお客様対応や保険商品・付帯サービス、帳票等の品質を「基本品質」「標準品質」「最高品質」の3段階にレベル分けしています。



品質レベルの定義はそれぞれ以下のとおりです。

	最高品質	質 お客様が深い満足や感動を得られる各業務プロセスでのお客様への対応や商品・サービスの水 当社がお客様から選ばれる会社になる品質レベル	
	標準品質	お客様が不満足を感じることがない各業務プロセスでのお客様への対応や商品・サービスの水準 当社が提供する商品・サービスとして備えるべき標準の品質レベル	
□ 基本品質 □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □		お客様が当たり前と考える各業務プロセスでのお客様への対応や商品・サービスの水準 (契約上定められているもの等)	

※ 当社において目指すべき「品質」を明確にするため、2008年7月に品質基準を定めました。品質向上運動などの各種取組を通じて各品質基準の達成・定着を目指しています。



品質向上運動フェーズ3の展開

(2010年度の取組み)

2010年度は、これまでの「標準品質の定着に向けた取組み」を中心としながら、さらに高いレベルである「最高品質の追求」**に取り組みました。

※ 最高品質の追求に向けた取組みの考え方: お客様の求めていることを汲み取り、お客様の期待を上回る対応を行う。また、最高品質の追求に向けた取組みは、 基本品質・標準品質の定着に向けた取組みを継続していくなかで、標準品質以上の対応「標準品質+α」を行う。

営業部門の取組み

[標準品質の定着に向けて]

お客様アンケート結果や苦情の発生状況から、職場 でとに標準品質が定着していない項目を明らかにし、 改善に向けて取り組みました。

[最高品質の追求に向けて]

最高品質の追求に向けて、全国の営業課支社においてお客様から「ありがとう」と言われた事例を代理店間で発表し、共有しました。

2011年度は、発表された事例を集約した「いいQ 取組事例集」を活用し、より一層のお客様満足の創出 に取り組みます。







いいQ取組事例集

代理店による情報交換 の様子

損害サービス(事故対応)部門の取組み

[標準品質の定着に向けて]

品質向上運動を通じて「QOS*を中心とした保険金未払事案管理態勢の強化」に取り組みました。

[最高品質の追求に向けて]

最高品質の追求に向けて、職場単位でお客様から「ありがとう」と言われた事例を共有したうえで、 今後の取組みを検討し、実践しました。





報告会の様子

また、全国の優れた取組みを行っている職場のノウハウを共有することを目的に、「まごころNo.1!品質向上運動&まごころコール取組報告会」を11月に開催しました。(詳細はP51をご覧ください)

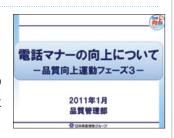
※QOS:損調業務品質向上運動をいいます。詳細はP19をご覧ください。

全部門共通の取組み

品質向上に取り組む企業風土の創出

電話マナー向上の取組み

営業・損害サービス部門に対して電話マナー調査を行い、調査結果や電話応対のポイント、好事例の応対ログ(音声データ)、好応対者へのインタビューなどをまとめた研修用ビデオを各職場で視聴しました。



CS向上の取組み

社内講師によるCSセミナーを社員、代理店を対象に計69回(受講者2,566名)実施しました。

2011年度も引き続き品質向上運動フェーズ3を継続実施し、「標準品質の定着」および「最高品質の追求によるお客様満足の創出」に取り組んでいきます。

まごころNo.1! 品質向上運動&まごころ コール取組報告会

当社は、2010年11月18日、本社霞が関ビルにおいて、「まごころNo.1!品質向上運動&まごころコール取組報告会(以下、「取組報告会」)|を開催しました。

取組報告会では、損害サービス部門が「最高品質の損害サービス」を目指して実施している、「品質向上運動(QOSを中心とした未払事案管理態勢の強化)」や「MC(まごころコール)0・1・2・3」*の取組みが特に高く評価された、全国の代表20サービスセンター(自動車15サービスセンター・火災新種5サービスセンター)が参加しました。

各SCからは、「最高品質の損害サービス」、「迅速かつ適時・適切な保険金支払」に向け、各サービスセンターが独自の工夫をこらし、メンバーの連携を活かした取組みが、熱意をこめて次々と発表されるとともに、質疑応答や意見交換を通して広く情報を共有しました。

※「MC(まごころコール)0・1・2・3」とは、「事故発生時(MC0)」、「初動時(MC1)」、「途中経過時(MC2)」、「解決時(MC3)」に、当社からお客様へ適切な連絡や説明を、迅速かつ均質に実施する取組みのペットネームです。





「C-1グランプリ」

当社が全社的に取り組む「品質向上運動」の一環として、お客様と直接の接点となる日本興亜保険グループのコールセンター部門では「最高品質のお客様応対」の



C-1グランプリ ポスター





C-1グランプリ 会場の様子

実現に向けてコールセンター対抗型の「電話応対スキル・コンテスト(C-1グランプリ) |を実施しています。

C-1グランプリは、グループ内の各センターに所属している全コミュニケーターを参加対象としています。各センターが独自に作成するトークスクリプトや各センターが選抜したコミュニケーターの電話応対実技について、「品質・わかりやすさ」を中心に評価・表彰を行うことで、センター相互にお客様応対品質の向上を図るとともに、全コミュニケーターの高いお客様応対レベルの実現を目的として取り組んでいます。

事務品質向上の取組み

当社は、社員・代理店への事務品質向上に対する意識を醸成し、日常業務における「事務の不備防止・根絶」に取り組んでいます。

主な取組み例

WEEKLY事務チェック

事務手続きを誤ったりすることにより、お客様にご迷惑をおかけしないように、具体的項目ごとに毎週確認の打ち合わせを行い、各人の役割を明確化して、事務の不備の早期処理と再発防止を図るため、全国の営業課支社で「WEEKLY事務チェック」を実施しています。

Jimキャプテンの配置

事務に精通した内務社員を選出し、Jimキャプテンとして部支店ごとに配置しています。

Jimキャプテンは、経験の浅い社員へのOJT教育のサポートをはじめとして、営業課支社に密着した指導を行うことにより、事務手続きの均質化、適正化を図り、内務事務の安定化に取り組んでいます。

また、関連部署と連携し、会社全体の品質向上にも携わっています。

事務品質向上サポート施策

本社の業務・管理部門では、お客様との窓口となる 代理店や営業課支社におけるお客様対応力の強化のた めに、下記の各種サポート施策を提供しています。

- 代理店および営業課支社に向けた事務処理 関連の教育ツールの充実
- マニュアルの整備、帳票の改善等

お客様の声を起点とした品質向上

当社は、すべての活動の原点をお客様におき、お客様の信頼にお応えすることを行動指針に掲げ、あらゆる事業活動を通じてその実現に努めています。この理念の実践をより徹底したものとするため、「お客様の声」を真摯に受けとめ、業務の改善・改良に活かしています。

「お客様の声|対応方針

基本理念

お客様が当社のすべての活動の原点であり、お客様の声を真摯に受けとめ、いただいた声を企業品質の向上に活かすサイクル(品質向上サイクル)を構築し、真に信頼される企業を目指します。

行動指針

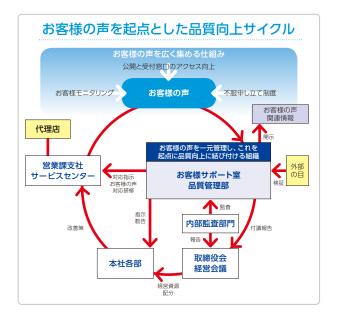
- 1. お客様の声に対しては最優先で取組み、早期解決に向け組織を挙げて迅速に、かつ、誠意をもって対応します。
- 2. お客様の声を商品・サービスの改善に積極的に活かし、企業品質の向上に努めます。
- 3. お客様に対し、受付窓口をわかりやすく開示し、適時・適切な情報開示による透明性の確保を目指します。
- 4. 対応の中で取得したお客様の個人情報は、公表している当社の「個人情報に関する取扱いについて(個人情報保護宣言)」に従い、適切に取り扱います。
- 5. 上記の取組みを通じて、お客様に「安心と安全」をお届けし、お客様の満足度の向上に努めます。

「お客様の声」とは

当社では、「お客様の声」をお客様からの「不満足の表明」とし、真摯に受けとめていきます。お客様には、ご契約者や被保険者の方々だけでなく、事故の当事者(被害者の方等)も含みます。

「お客様の声」対応態勢

お客様の声を起点とした品質向上サイクルを構築し、 お客様の声を「企業品質の向上」と「信頼の獲得」に活か す経営を目指します。



「お客様の声」の受付状況

1.「お客様の声」の受付件数

2010年度にお客様から寄せられた「お客様の声」の受付状況は下表のとおりです。

「お客様の声」をまず「ご契約の手続き」「ご契約の管理・保全」「保険金のお支払い」「個人情報の取扱い」「その他」に大別し、そのなかをさらに詳細に分類し、代表的な事例とともに件数を開示しています。

			(単位:件)
Γά	お客様の声」の区分	代表的な事例	2010年度累計
	保険商品内容	保険商品の補償内容やご契約の規定に関するもの	356
	契約の継続手続き	満期のご案内等ご契約の継続のお手続きに関するもの	2,455
Α	募集行為	不適切なご契約手続きに関するもの	136
ご契	契約・条件の説明	ご契約内容、条件等の説明不足、誤りに関するもの	1,283
l 約	契約の引受け	ご契約の引受条件、制限に関するもの	101
の手続	保険料の計算	保険料の計算誤りに関するもの	188
**	接客態度 お客様への応対時の態度、マナーに関するもの		102
	帳票類	申込書、保険証券等帳票に関するもの	601
	その他	上記以外のご契約の手続きに関するもの	435
小	āt .		5,657
	証券の未着・不備	保険証券の未着や記載内容の誤りに関するもの	727
B	分割払・□座振替	保険料の口座振替に関するもの	845
契約	契約の変更手続き	ご契約の変更手続きの遅延や誤りに関するもの	2,794
の管理	契約の解約手続き	ご契約の解約手続きの遅延や誤りに関するもの	1,717
垣	満期返れい	満期返れい金の返れい手続きに関するもの	47
保全	接客態度	お客様への応対時の態度、マナーに関するもの	288
	その他	上記以外のご契約の管理、保全に関するもの	1,086
小計			7,504
C	保険金支払金額	保険金のお支払条件やお支払金額に関するもの	909
保険金	連絡·対応	事故対応の経過案内に関する連絡不十分・説明不足に 関するもの	6,019
のお	保険金支払い	保険金のお支払いに関するもの	505
支払	接客態度	お客様への応対時の態度、マナーに関するもの	1,123
Ü	その他	上記以外の保険金支払に関するもの	1,437
小	dž		9,993
D1	固人情報の取扱い	お客様の個人情報の取扱いに関するもの	382
Εð	その他	上記以外のもの	1,205
合 計			24,741

2. 商品・サービスの改善事例(2010年度)

【事例1】クレジットカードによる自動車保険料の支払いについて

お客様の声

なぜ、毎月の分割払保険料をクレジットカードで支払えない のか。

改善内容

自動車保険のご契約締結時に、お客様ご自身にクレジットカード情報を登録いただくことにより、初回の保険料だけでなく毎月の分割払保険料や変更手続きの際の追加保険料、更新時の保険料についても、クレジットカードによるお支払いができるようになりました。

※保険種類や契約条件等により、お取り扱いができないケースもございます。

【事例2】保険金請求時に郵送する「傷害保険金請求手続きの ご案内」の改定

お客様の声

傷害保険の保険金請求の際に必要な書類がわかりにくい。 改善内容

傷害保険の保険金請求時にお渡ししている「傷害保険金請求手続きのご案内」に記載してある保険金請求に必要な書類欄を「必ずご提出いただく書類」「保険金のご請求金額によりご提出が必要となる書類」「事故状況、ご契約内容などにより、ご提出が必要となる書類」の3つに分けて、お客様にご提出いただく書類をわかりやすく掲載しました。

【事例3】積立傷害総合保険のご契約内容確認ハガキの改定

お客様の声

現在の契約内容を確認するハガキが届いたが、手術保険金の補償の有無がわかりにくい。

改善内容

2010年10月発送分のハガキより、手術保険金の補償の有無に関するご説明を追加しました。

「ISO10002」への適合宣言

当社は、苦情対応の国際規格「ISO10002」(品質マネジメント-顧客満足-組織における苦情対応のための指針)に適合した苦情対応マネジメントシステムを構築したことを2008年5月に宣言しました。

当社は、今後もお客様をすべての活動の原点におき、 お客様の信頼にお応えする取組みをより一層推進して いきます。

お客様のご意見、ご要望を お聞きする取組み

保険契約に関するお客様アンケート

当社では、直接お客様の声をお聞きするため、毎年相当数のお客様にアンケート調査を実施しています。 2010年度の実施状況は以下のとおりです。

① 標準品質の達成状況確認のためのアンケート

自動車保険のご契約者のなかから合計125,468名を無作為に抽出してアンケートをお願いし、39,385名の方々からご回答をいただきました。

また、自動車保険、火災保険、傷害保険をご契約いただいたお客様へお送りする保険証券に「インターネットでのお客様アンケートのお願い」チラシを同封し、Web上で同様のアンケートを行っており、2010年度は27,480名の方々よりご回答をいただきました。

結果については営業部門の組織評価制度に組み込むなどして、契約の募集・管理業務の改善に活かしています。

② 自動車保険全般に関するアンケート

自動車保険のご契約者の中から合計4,044名を無作為に抽出してアンケートをお願いし、1,118名の方々からご回答をいただきました。

よりよい事故対応サービスに向けて

保険金をお支払いしたお客様に対して、当社の事故 対応に関する満足度をお聞きするアンケートを継続的 に実施しています。

2010年度に実施したアンケートでは、80,215名の方々からご回答をいただきました。(出状件数: 365,034件)

結果は損害サービス部門の組識評価制度に組み込むなどして、事故対応業務の改善に活かしています。

代理店、社員の声を活かす仕組み

お客様アンケートに加えて、日常お客様と接している 代理店や、代理店・お客様からの声を聞く機会のある 社員の声を活かすため、「代理店アンケート」や「社員意 識調査」を定期的に実施しています。

また、社内のイントラネット上に「何でも提案箱」を設けて社員からの提案を受け付けたり、代理店向けホームページ「代理店にこねっと」からも代理店の声を受け付けています。

当社ではこれらの仕組みを通じて集められた提案や要望を商品開発や業務改善などさまざまな分野で活用し、お客様満足度の向上に役立てています。

2010年度の代理店、社員からの提案件数

代理店からの提案	社員からの提案	合計
467件	836件	1,303件

お客様のご意見・ご要望・ご質問を承る 窓口

お客様サポート室

当社は、代理店を通じ、常にお客様の立場に立った対応に努めていますが、お客様から直接ご意見やご要望、ご質問などさまざまなご相談を承る窓口として本社内に「お客様サポート室」を設けています。同室では、各種の商品内容のご説明やニーズにあった保険のご案内等を行っていますが、同時に、当社の募集活動や事故対応に関するご意見・ご要望もお受けしています。

こうしたお客様のご意見・ご要望などについては、全件記録し、お客様の声を起点とした品質向上サイクルを通じて、業務の改善に活かしています。

2010年度にお客様サポート室にお寄せいただいた相談件数は下表のとおりです。

火災保険	自動車保険 自賠責保険	傷害保険	その他	合計
16,968	42,634	14,365	16,189	90,156

当社の保険に関するご相談・ご質問・ご意見

お問い合わせ窓口「お客様サポート室」

0120-919-498

携帯・PHS OK (通話料無料)

平日 9:00 ~ 17:00 (土日祝、12/31~1/3を除く)

事故の保険金についてのご不満・ご要望・ご意見

「保険金相談コーナー」(お客様サポート室内)

0120-937-076

携帯・PHS Ok (通話料無料)

平日 9:00 ~ 17:00 (土日祝、12/31~1/3を除く)

ホームページ

ホームページ上にもお客様からの「お問い合わせ」の窓口を設けています。お問い合わせの内容に応じて所轄の部署に連絡し、迅速・適切な対応につなげるとともに、業務の改善に活かしています。

※2010年度は2,878件のお問い合わせをいただきました。

日本興亜損保のホームページ

URL: http://www.nipponkoa.co.jp/

中立・公正な立場で問題を解決する 損害保険業界関連の紛争解決機関

手続実施基本契約を締結している指定紛争解決機関

当社は、保険業法に基づく金融庁長官の指定を受けた 指定紛争解決機関である(社)日本損害保険協会と手続実 施基本契約を締結しています。

同協会では、損害保険会社の営業活動に関する苦情や 紛争対応を行う専任組織として、「そんぽADRセンター」 (損害保険紛争解決サポートセンター)を設け、受け付けた 苦情について、損害保険会社に解決を依頼するなど適正 な解決に努めるとともに、当事者間で問題の解決がつか ない場合には、専門の知識や経験を有する弁護士などが 中立・公正な立場から紛争解決手続を実施しています。

当社との間で問題を解決できない場合には、「そんぽ ADRセンター」に解決の申し立てを行うことができます。

(社)日本損害保険協会 そんぽADRセンターの連絡先は以下のとおりです。

電話番号 0570-022-808(ナビダイヤル・有料) PHSやIP電話からは 03-4332-5241 (受付時間:平日の午前9時15分~午後5時)

詳しくは、(社)日本損害保険協会のホームページをご覧ください。(http://www.sonpo.or.jp/)

「そんぽADRセンター」以外の損害保険業界関連の 紛争解決機関

「(財)自賠責保険・共済紛争処理機構」

自賠責保険(自賠責共済)の保険金(共済金)の支払をめぐる紛争の、公正かつ適確な解決を通して、被害者の保護を図るために設立され、国から指定を受けた紛争処理機関として、(財)自賠責保険・共済紛争処理機構があります。同機構では、自動車事故に係る専門的な知識を有する弁護士、医師、学識経験者等で構成する紛争処理委員が、自賠責保険(自賠責共済)の支払内容について審査し、公正な調停を行います。同機構が取扱うのは、あくまで自賠責保険(自賠責共済)の保険金(共済金)の支払をめぐる紛争に限られますので、ご注意ください。

詳しくは、同機構のホームページ http://www.jibai-adr.or.jp をご参照ください。

「(財)交通事故紛争処理センター|

自動車保険の対人・対物賠償保険に係る損害賠償に関する紛争を解決するために、相談、和解のあっせんおよび審査を行う機関として、(財)交通事故紛争処理センターがあります。全国10か所において、専門の弁護士が公正・中立な立場で相談・和解のあっせんを行うほか、あっせん案に同意できない場合は、法律学者、裁判官経験者および弁護士で構成される審査会に審査を申し立てることもできます。

詳しくは、同センターのホームページ http://www.jcstad.or.jp をご参照ください。

ブランドの確立に向けて

お客様に最高品質の安心とサービスをご提供するとともに、環境や福祉への取組みを通じて社会に貢献する企業を目指し、さまざまなコミュニケーション活動を展開しています。

安心・安全のご提供

当社は代理店とともに、 お客様に最高品質の商品と サービスのご提供に努め、 お客様満足度の向上に取り 組んでいます。この取組み は、「価格.com」が実施した 「2011年度自動車保険満足 度ランキング」の総合満足 度部門において、代理店系 損保の中でNo.1の評価と なって表れています。



お客様からいただいた評価を背景に、「自動車保険は日本興亜」というメッセージを発信し、損害保険会社の使命である安心・安全のご提供に努めています。

CMキャラクター

女優の榮倉奈々さんを当 社のCMキャラクターに起 用しています。

「さすが、わたしの保険・安心」篇では、アクティブに活動する一方、事故などの不安を感じたとき、当社の代理店の「お任せください」



という言葉を聞いて安心する姿を表現しています。

環境支援

環境大臣認定の「エコ・ファースト企業」として、地球温暖化防止に向けた積極的な取組みを進めるとともに、環境貢献企業としてのコミュニケーション活動を行っています。

エコキャラクター「エコラッタ」

「エコラッタ」は、当社が取り組んでいる環境活動のシンボルとなるキャラクターです。環境取組みの一つ一つを、地球と一緒になって喜んでくれます。

エコラッタは、世界中の環境 取組みを紹介するラジオ番組 (Eco Action World)などにも 出演しています。



エコラッタは耳が葉っぱ のちょっと不思議でかわい らしいキャラクターです。

環境ラジオ番組への提供

環境をテーマとするラジオ番組への提供を通じて、 環境保全の重要性を広く社会に伝えています。



Eco Action World

エコラッタがパーソナリティと一緒に世界中のエコアクションをレポート。TOKYOFMをはじめとする全国38のFM局で毎週土曜日13:55~14:00に放送しています。



BLUE PLANET

毎回一人の旅人が地球のさまざまな場所へ降り立ち、地球からのメッセージに耳を傾け、レポートするJ-WAVE(81.3MHz)の環境特別番組です。放送日は当社ホームページをご覧ください。

スポーツ支援

当社はスポーツ支援を目的として、「大阪マラソン」、「小江戸川越マラソン」や「関東大学ラグビー」のオフィシャルスポンサーとして協賛しています。また東京ドームの外野フェンス看板の出稿やプロゴルファー原江里菜さんの応援のほか、「BS日テレ巨人戦」や「J-WAVE(81.3MHz) SPORTS BEAT」などスポーツ番組の提供を通じてスポーツの普及・支援を行っています。







小江戸川越マラソン



関東大学ラグビー



東京ドーム ライトフェンス看板



原江里菜プロ

人材育成·人材開発

当社が掲げる企業理念・行動指針を具現化するために、「人材こそが企業の財産である」という基本的な考え方のもと、その能力と活力の最大化に向けて積極的に取り組んでいます。

人材育成 · 人材開発

人材育成基本理念

激しい変化のなかにある損害保険業界においては、「すべての活動の原点をお客様に」おき、今後起こるであろうさまざまな変化を予測し、フレキシブルに対応できる「自律型人材」が求められます。

この考えのもと、人材育成に係る意識の向上を目的として、「人材育成基本理念」を掲げ、全社をあげて社員の育成に取り組んでいます。

人材育成基本理念

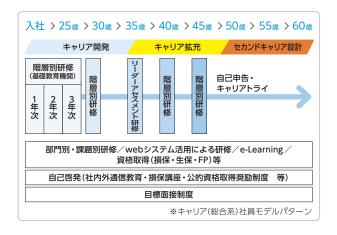
- 1. 自ら考え、自律的に行動し、学び続ける人材を育成します。
- 2. お客様を原点において業務を遂行することができる人材を育成します。
- 3. 保険のプロとしての自覚を持ち、チャレンジ精神旺盛な人材を育成します。
- 4. 上司の最大の責務は部下の育成とし、目標面接制度とOJTを核に据えた人材育成に取組みます。
- 5. 社員同士が切磋琢磨し、互いに学び合える教育風土を創ります。

人材ディベロップメント体系

社員の長期的なキャリア形成を展望した設計図として、 「人材ディベロップメント体系」を構築しています。

人材ディベロップメント体系は、社員の能力開発とキャリア開発を支援するため、各種研修やセミナー、通信教育、公的資格取得奨励制度などのさまざまな仕組みを設けているほか、各職場でのOJTを中心とした人材育成も重視しています。

能力開発を支援する仕組みの中心には各種研修があります。研修は「気づき」の機会と位置付けられ、研修受講と並行しての自己啓発への取組みや、目標面接制度、職場でのOJT推進により、知識・スキル・ノウハウを着実に行動につなげ、能力開発を支援する仕組みとしています。



"主人公"採用• 育成

求める人物像として「"主人公"(=自らが進んで考え、自律的に行動し、学び続けることができる人材)」を掲げ、積極的な採用活動を行っています。

入社初年度は、新入社員一人ひとりに「サポーター社員」として先輩社員が付きます。そのサポーター社員を中心に職場メンバー全員で、日常業務や会社生活などあらゆる面で社会人としてのスタートを支える態勢を敷いています。

目標面接制度

面接を通して目標を設定し、進捗管理と総括・評価を行う「目標面接制度」を採用しています。

社員一人ひとりが設定した業績目標・能力開発目標について上司と面談を行い、目標達成に向けて計画的に仕事と能力開発を進めることで、業務能力の向上はもちろん、「自ら考え、自律的に行動し、学び続ける」自律型人材の育成、および高い目標を掲げ、常にチャレンジしていく企業風土の醸成を狙いとしています。

OJT

各職場でのOJTは、目標面接制度と並んで人材育成の 核となるものです。

業務知識・スキル・ノウハウは、実際の仕事を通してはじめて修得できます。そして、後進の指導・育成は社員自身の成長にもつながる重要な仕事であり、企業の持続的な発展には不可欠なものです。

この観点から、それぞれの職場で、それぞれの社員が、 どのような知識・スキル・ノウハウを修得し、そして向上さ せていくべきか、目的と到達目標を明示し、目標面接制度 と有機的に組み合わせて実施しています。

研修・自己啓発

研修はOJTと密接にリンクし、座学による知識・行動の 習得と、その実践によるレベルアップの反復継続により効果を高めます。

昨年度より本部単位の研修制度を拡大し、全社を対象とした「社員基礎力強化研修制度」を実施しています。この制度には「営業力強化セミナー」「損害サービス部門プロジェクトチーム」などの種類があり、目的やニーズにあわせた制度運営を実施することで教育機会の拡充を図っています。

また研修と並行して「通信教育」「e-Learning」「公的資格取得奨励制度」を活用した自己啓発の支援を行っています。

海外研修プログラム

「海外研修制度(1年コース)」や海外マーケットでの実務 に則した「日本興亜インターナショナルビジネスセミナー

(NIBS)]等により、グローバルな業務展開に向けた、 広い視野と価値観を持った 人材育成に積極的に取り組んでいます。



ワーク・ライフ・バランス / ダイバーシティ

ワーク・ライフ・バランスの実現

業務品質の向上には、社員の能力向上はもちろんですが、基礎となる心身の健康保持が何より重要です。

社員一人ひとりが心身の健康を保ち、充実した私生活を送ることは、いきいきと働くための基礎であり、その活力は会社の活力につながります。

この正のスパイラルの実現により人材の質ならびに業務の品質を高めることを課題ととらえ、「心も体も元気な社員の集団こそが会社を強くしていく」をキーワードに、意識改革と各種取組みを積極的に推進しています。

ダイバーシティの推進

会社は、社員一人ひとりのライフスタイル・価値観・就業観に基づき自らが選択した「多様な働き方」をする社員により構成されています。これからの企業には、そのような「多様な働き方」を互いに「知る・理解する・認める・尊重する」ことができる風土の醸成が求められます。

全社員が働きやすい職場環境を整えながら、社員一人 ひとりのモチベーションを高めることにより、企業活力の 向上を図っていきます。

Lady, Go!プロジェクト

「男女を問わず全社員が、いきいきと活躍できる働きがいのある職場環境を創る」全社的な取組みとして、『Lady, Go!プロジェクト』を推進しています。

少子化という社会的課題に対し、社会の一員として企業 が果たすべき役割は大きいとの認識に基づき、本プロジェ

クトの中心的な取組みとして、「仕事と子育ての両立支援」を掲げ、さまざまな取組みを積極的に推進・実践し、次世代育成支援対策推進法に基づく「基準適合一般事業主」認定を取得しています。



人事制度

キャリアトライ・ジョブチャレンジ制度

職務経験や自己啓発を通して培った知識・能力を、最大限に発揮できる環境の整備を目的として、経験したい職務やポジションに自ら志願して積極的にチャレンジできる、「キャリアトライ」「ジョブチャレンジ制度」を導入、社員の自主的なキャリアデザインを支援しています。

正社員登用制度

意欲を持って積極的に能力向上に取り組む嘱託等非正 社員からの正社員登用の道を用意し、キャリアアップの機 会の提供に努め、自主的なキャリアデザインを支援してい ます。

フィールド変更制度・役割転換制度

社員個々人の多様な価値観・就業観とライフスタイルの変化に対応し、誰もがその能力と活力を最大化できる環境づくりの一環として、地域型から全国型など、活躍の地理的範囲を変更する「フィールド変更制度」や、役割・職責を変更する「役割転換制度」を導入しています。

自己申告制度

毎年度、社員一人ひとりのキャリアの再認識促進と、就 業実態の確認、就業意識および将来に向けたキャリア形 成などに関する希望の把握と支援を目的として、「自己申 告書」の提出を受けています。

確定拠出年金(DC)制度

社員個々人の多様なライフスタイルや価値観にあわせた、自由度の高い退職給付制度の実現のため、確定拠出年金(DC)制度と前払い退職金制度を導入しています。

福利厚生制度

法律で定められている社会保険等の福利厚生制度のほか、以下の諸制度を実施しています。

- ・慶弔見舞金制度
- ・住宅資金貸付制度
- ·財形貯蓄制度
- ・社員持株会
- ・社宅、独身寮
- ・保養施設、スポーツ施設

金融機関との提携

全国の金融機関における保険窓口販売

当社は全国の銀行・信用金庫・信用組合等と緊密な関係を築きつつ、2001年4月の金融機関における保険窓口販売の一次解禁時から今日まで、多くの金融機関を通じて日本興亜保険グループ(日本興亜損保、日本興亜生命、そんぽ24損害保険)の各種保険商品をご提供しています。

当社提携先の金融機関窓口で販売されている長期火災保険「フルハウス」や「マンションオーナーズ総合保険」、日本興亜生命の低解約返戻金型終身保険「なっ得終身」や「新収入保障保険」等は、いずれもその優れた商品性からお客様のご支持をいただいています。

また、「そんぱ24自動車保険」は、媒介代理店方式やダイレクトにお客様と接する自社コールセンター、インターネットを活用した斬新な販売モデルが評価され、多くの金融機関に販売いただいています。

今後も各金融機関との連携をさらに深めるとともに、 新たな金融機関との提携を推し進め、お客様の幅広い ニーズにお応えできる、より良い商品・サービスの提 供に努めていきます。











太陽生命との業務提携

太陽生命保険株式会社では、2002年3月から当社の損害保険商品の取扱いを開始し、営業職員等約1万名の損保資格者を通じて販売を行っています。

個人のお客様を中心に、当社の主力商品である自動車保険「カーBOX」やすまいの総合保険「フルハウス」、くらしの安心保険「ユトリックス」(太陽生命専用商品)等の商品に併せ、日本興亜保険グループとして「そんぽ24自動車保険」を提供しています。



太陽生命



同社営業職員等による当社商品の取扱件数は、年間で約16万件に達するなど、大きな成果があがっています。2011年度も太陽生命との連携を一層深め、お客様満足度の向上に努めていきます。

明治安田生命との業務提携

明治安田生命保険相互会社では、2004年1月から当社の損害保 険商品の取扱いを開始し、営業職 員等約3万名の損保資格者を通じて 販売を行っています。



明治安田生命

同社に対しては、日本興亜保険グループとして「そんぱ24自動車保険」の商品提供も行っており、お客様の多岐にわたるニーズにお応えしていきます。

CSRの取組み

企業の社会的責任(CSR)	60
日本興亜保険グループが考えるCSR (CSR基本方針)	60
環境問題への取組み	61
保険事業と環境問題	61
日本興亜損保の地球温暖化対策	61
保険事業を通じた環境貢献策	62
エコ安全ドライブを通した CO₂排出量の削減支援	62
地球環境保全・生物多様性保全のための さまざまな活動	63
日本興亜の森林を通した生物多様性保全活動	63
日本興亜損保のエコキャラクター	63
社会貢献活動	64
日本興亜おもいやり倶楽部の活動	64
地域における社会貢献活動、 教育・研究支援	64
日本興亜福祉財団の活動	65
文化支援活動	65
損保協会の取組み	66
防災・自然災害対策	66
。 - 交通安全対策	66
—————————————————————————————————————	66

企業の社会的責任(CSR)

日本興亜保険グループは、NKSJグループのCSR基本方針に基づき、「社会への貢献」を中期ビジョンの四本柱の筆頭に掲げ、企業の社会的責任を果たすとともに、環境と経営の両立による企業価値の向上を目指すことを目標としています。

※ 詳細はホームページをご覧ください。CSR(社会的責任)への取組み http://www.nipponkoa.co.jp/csr/index.html

「日本興亜保険グループが考えるCSR (CSR基本方針)」

日本興亜保険グループは、企業理念と行動指針に基づき、 保険事業を通して、さまざまなステークホルダー*1の繁栄を支えるとともに、 次世代への持続可能な社会*2の実現に貢献していきます。

※1 ステークホルダー: お客様・株主の皆様・代理店の皆様・従業員など会社とともに共存共栄を図っていくパートナー
※2 持続可能な社会: 今生きている私たちの責任として長い目で見て築く、将来の人々が幸せに暮らせる社会

「企業理念」「行動指針」に基づいて

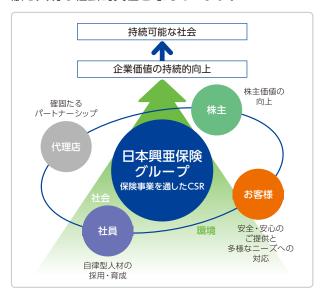
当グループの企業理念は、保険事業を通して「豊かで健全な社会の発展に貢献する」というCSRの根幹をうたっています。お客様・株主の皆様をはじめとするさまざまなステークホルダーへの貢献を意識しています。

保険事業を通して、社会的責任を果たし

保険事業は「一人は万人のため、万人は一人のため」の精神に基づいています。保険事業そのものが社会 貢献であり、その適切な遂行こそが社会的責任の中心 です。したがって、当グループの業務を、ステークホル ダーのために高度化し、より良い商品・サービスの提 供を行うことが最も大切なことであると考えています。

持続可能な社会の実現に貢献

現代のステークホルダーばかりでなく、環境問題への対応、少子高齢化社会への対応など、次世代への貢献も大切な社会的責任と考えています。



NKSJグループのCSR基本方針

- NKSJグループは未来に通じた対話を通じてステークホルダーと積極的にかかわりあいながら、経営基本方針を踏まえ、高い倫理観のもと、国際的な行動規範を尊重し、気候変動や生物多様性などの環境問題、人権やダイバーシティ*3、地域社会への配慮などを自らの事業活動に組込みながら、企業としての社会的責任を果たしていきます。
- NKSJグループは、120年に及ぶ歴史の中で培ってきた、保険事業を核とする本業の強みを活かし、これからも常に 一歩先を見据えて、お客さまに「安心、安全」を提供することで、持続可能な社会の実現に貢献するとともに、新しい 社会的価値の創造に挑み続けます。

※3 ダイバーシティ(多様性): 性別、年齢、国籍、人種、宗教等にかかわらずに多様な個性を持った人材を活かし、能力を十分発揮していくことが組織の 目的の達成を可能にするという考え方

環境問題への取組み

持続可能な社会を実現し、水と緑に囲まれたこの素晴らしい地球環境を未来へ引き継ぐために、日本興亜保険グループは一企業市民として、環境問題に取り組んでいきます。

※ 詳細はホームページをご覧ください。環境への取組み http://www.nipponkoa.co.jp/environment/index.html

保険事業と環境問題

未来に今、できること

地球温暖化による自然災害の増加や生物多様性の損失による気候などの制御・調整機能の低下は、損害保険 事業にとってお支払いする保険金額の増加、それに伴う 保険料の上昇といった影響が考えられます。保険を安定 して提供するという保険会社の使命を果たすため、当社 は率先して環境問題に取り組むこととしています。

日本興亜損保の地球温暖化対策

環境大臣より「エコ・ファースト企業」に認定

保険業界のトップランナーとして、環境大臣より業界初となる「エコ・ファースト企業」に認定されています。



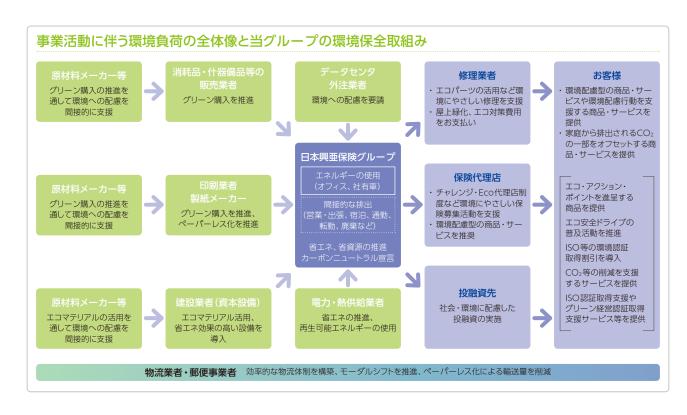
CO2排出ゼロ"カーボンニュートラル企業"へ

温室効果ガスの排出削減に努め、それを啓発するという目的で、2008年7月に「カーボンニュートラル宣言」を発表し、2012年までに企業活動全般を対象にCO2排出ゼロを目指しています。

循環型社会形成のためのサプライチェーン マネジメント

事業の川上から川下までサプライチェーン全体での 環境負荷の低減に努めています。





保険事業を通した環境貢献策

保険商品・サービスを通して、環境保全の重要性を広く社会に伝えるとともに、持続可能な社会の実現に貢献したいと考えています。

※ P7トピックス②「Eco-Net約款推進の取組み」を参照

カーボンオフセットの仕組みを導入

自動車保険の契約手続き

「Eco-Net約款」や「Web確認」をお客様がご選択された場合、1件につき50円を当社が負担して、自然エネルギー開発や日本国内の森林管理活動等を支援しています。

お客様と当社の「マッチング」による環境貢献 Eco-Net約款 Web確認 (お客様が選択) スト削減(当社) #出権を購入 (CO₂削減)

事故対応サービス

車両保険事故の修理の際、樹脂バンパーを交換ではなく補修していただいたり、交換部品についてエコパーツ(リサイクル部品)をご利用いただいた場合、1件あたり50円を日本興亜損保が負担して、自然エネルギー開発や日本国内の森林管理活動等を支援しています。

カーボンオフセットの累計実績

(2008年9月以降)

実施件数	オフセットした排出量
548,363件	7,654t-CO ₂

※ 購入した排出権は、日本国政府へ無償譲渡しています。



インドにおける風力発電プロジェクト



J-VER宮崎プロジェクト

エコ安全ドライブを通したCO2排出量の 削減支援

環境貢献、燃料費節約、そして交通事故の少ない社会づくりに貢献する「エコ安全ドライブ」の普及推進を通して、お客様をはじめとしたステークホルダーの皆様のCO₂排出量の削減を支援しています。

エコ安全ドライブ5か条

● ふんわりアクセル「eスタート」

車間距離は余裕をもとう

■ タイヤの空気圧をごまめにチェック

アイドリングストップ

早めのアクセルオフ

部派達の少ない運転

エコ安全ドライブ5か条

- ① ふんわりアクセル[eスタート] やさしい発進を心がけましょう。
- ② **早めのアクセルオフ** エンジンブレーキを積極的に使い ましょう。
- ③ 加減速の少ない運転速度変化の少ない運転に努めましょう。
- 4 車間距離は余裕をもとう車間距離は余裕をもって運転しましょう。
- ⑤ タイヤの空気圧をこまめにチェック 確実な点検・整備を実施しましょう。

・ アイドリングストップ

買物などの停車時に実施しましょう。

エコ安全ドライブコンテスト (環境省・国土交通省後援)

環境貢献(CO₂削減)、燃料費節約、事故防止に効果のある日本損害保険協会推奨の「エコ安全ドライブ」の普及を図るため、2008年10月より事業者参加型の「エコ安全ドライブコンテスト」を実施しています。

	2010年度上半期	2010年度下半期
参加企業数	6,701社	7,309社
参加台数	28万台	25万台
入賞企業数(入賞率)		
*燃費部門	476社(7.1%)	234社(5.5%)
*事故率部門	3,189社(47.6%)	3,324社(45.5%)

(注) 2010年度下半期の燃費部門参加社は4,270社





地球環境保全・生物多様性保全のためのさまざまな活動

日本興亜保険グループは、保険事業が生物多様性に依存しているという認識のもと、生物多様性の保全に積極的に取り組んでいます。

日本興亜の森林を通した生物多様性保全活動

当社は生物多様性の重要性を認識し、1998年八ケ岳山麓(長野県諏訪郡富士見町)に15,500坪の「日本興亜の森林」を創設したのを皮切りに、全国4拠点で森林保全活動に取り組んでいます。今後は、森林を持続可能な資源として整備・保全し、企業としての責任を果たすことを目的として、「日本興亜の森林」を2020年までに10か所へ拡大することを目指します。

「日本興亜の森林」の設置状況

(2011年5月現在)

森林の名称	森林の所在地	設置日	樹種	面積
日本興亜の森林	長野県・富士見町	1998年10月	カラマツ	5.13ha
日本興亜・畑山の森林	高知県・安芸市	2007年 8月	スギ、ヒノキ	30.94ha
日本興亜 宮崎・にしめらの森林	宮崎県・西米良村	2008年 6月	スギ、ヒノキ、ケヤキ	12.28ha
日本興亜・千葉房総の森林	千葉県・君津市	2009年 6月	ヒノキ	1.24ha



日本興亜損保のエコキャラクター

「エコラッタ」は当社が取り組んでいる環境活動のシンボルとなるキャラクターです。



携帯でもエコラッタ!

モバイルサイトでは、エ コラッタの待受画面などが ダウンロードできます。







ホームページでもエコラッタ!

ホームページ内に「エコラッタを増やそう」サイトを 開設し、エコラッタのプロフィールや当社の環境への取 組みを紹介しています。

http://www.nipponkoa.co.jp/ecoratta/index.html



社会貢献活動

日本興亜保険グループは、企業市民として持続可能な社会を築くために、社会福祉事業や文化・芸術活動等さまざまな社会貢献に積極的な支援を行っています。

※ 社会貢献活動 http://www.nipponkoa.co.jp/csr/katsudou_01.html

日本興亜おもいやり倶楽部の活動

「日本興亜おもいやり倶楽部」(マッチングギフト制度)は、役職員有志を会員に、1996年に発足しました。会員が毎月の給与から拠出した金額に会社が同額を上乗



会員推薦 (社会福祉法人緑 の会いずみ園)







環境NGO FoE Japan © Hisashi Kinnai

せして、環境保護団体や社会福祉団体等に寄付するなど、両者一体となった社会貢献活動を行っています。

1996年から年2回の会員の推薦に基づく各団体への寄付、1992年から年に1回公益社団法人認知症の人と家族の会と協働で宅老所(主に高齢者を対象とした民間独自の福祉サービスを提供する施設)への寄付、2005年よりNPO法人と協働でNPOの自立を支援するプログラムによる助成活動を継続的に実施しています。(2010年度マッチングギフトの総額1,993万円)

大規模災害に対する寄付

海外や国内における大規模災害に対して義援金を寄付しています。2011年3月には、東日本大震災義援金として600万円を寄付しました。

(累計7件、総額2.510万円 2011年3月現在)

地域における社会貢献活動、教育・研究支援

TABLE FOR TWOプログラムへの参加

2010年より霞が関本社食堂において、役職員がTABLE FOR TWOが定める基準を満たすメニューを選ぶことで、その代金から1食につき20円を寄付する活動を開始しました。寄付金はTABLE FOR TWO事務局を通じて開発途上国の子ども達の学校給食に役立てられます。



地域でのさまざまな活動

各職場で、独自に地域における社会貢献・ボランティア活動に取り組んだり、救命講習会に参加したりしています。



救命講習

大学における保険実務講座(寄付講座)

2006年度からこれまでに青山学院大学、専修大学、中央大学、法政大学、明治大学、立教大学で寄付講座を開講しています。正規授業として3・4年生を対象に当社グループ社員が保険会社の実務をわかりやすく講義しています。



障がい者の自立支援活動

2002年から福祉 作業施設「のぞみ園」 の手作り菓子の販売 会を5拠点で定期開 催し、知的障がい者 の自立を支援してい ます。



(財)日本興亜福祉財団の活動

当社は、老後の不安が切実な社会問題となっている わが国の現状をふまえ、高齢者福祉に関わるさまざま な活動を通じて社会に貢献することを目的に、1991年、 「日本興亜福祉財団」を設立しました。以来、次の活動を 継続的に実施しています。

認知症高齢者を介護する家族の支援

社団法人「認知症の人と家族の会」が行う研修・交流 事業を支援することにより、痴呆性老人の介護のため に日々緊張を強いられながら闘っている家族に、いっと きの安らぎの場を提供しています。

累計対象者数 11.809名

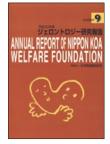
介護福祉士を目指す学生への奨学金支給

全国の専修学校で介護福祉士を目指す学生10名を 選考し、2年間にわたり奨学金を支給しています。当財 団の支給額は、返還義務のない奨学金支給制度として は全国トップレベルの規模のものとなっています。

累計対象者数 198名

ジェロントロジー (老年学)研究の助成

老年学と高齢者処遇の進歩発展の ため、全国の大学、研究所、教育機 関、高齢者福祉施設の現場等を対象 に公募し、「ジェロントロジー(老年 学)」研究のうち、社会科学分野に属 する取組みに対して助成を実施して います。対象となった研究の成果は



「ジェロントロジー研究報告No.1~9」として冊子にま とめ、全国の研究諸機関へ無料で配布しています。

累計対象研究数 184件

ジェロントロジー (老年学)研究

老年学の一層の充実を目指して、1998年、財団組織 内に「社会老年学研究所」を設立し、独自の研究に取り組 んでいます。同研究所では、研究成果をアメリカ老年学 会や日本の諸学会において報告する一方、マスコミや講 演活動などを通じ、定年後の社会参加活動、企業のCSR 活動の与える影響、高齢者の社会的孤立の問題などに ついて社会に広く実践的な提言を行っています。

文化支援活動

当社では、「豊かで健全な社会の発展に貢献する」と の企業理念に基づき、企業活動の一環として、さまざ まな文化活動を支援しています。

2010年度に実施した主な支援は下記のとおりです。

ポンペイ展

【主催】·横浜美術館

- ・日本テレビ放送網
- ·読売新聞社
- ・ナポリ・ポンペイ 考古学監督局

【開催】神奈川(2010年3月~6月)



第21回 全日本バレエ・コンクール

【主催】・社団法人日本バレエ協会

【開催】東京(2010年8月)



二期会オータムコンサート

【主催】·財団法人東京二期会 【開催】東京(2010年9月)



上村松園展

【主催】·東京国立近代美術館

・日本経済新聞社

【開催】東京(2010年9月~10月)



「障害者週間」東欧音楽家支援 国際親善交流特別演奏会

(日本・アメリカ・ルーマニア文化交流 演奏会)

【主催】·国際親善交流特別演奏会 実行委員会

・日本音楽文化交流協会

【開催】北海道、東京(2010年10月)



レンブラント 光の探求/闇の誘惑

【主催】・国立西洋美術館

・日本テレビ放送網

• 読売新聞社

【開催】東京(2011年3月~6月)



損保協会の取組み

当社は独自の社会貢献活動のほか、社団法人日本損害保険協会の一員として「社会の安全・安心への貢献事業」に取り組んでいます。

防災•自然災害対策

地域の防災力・消防力強化への取組み

① 軽消防自動車の寄贈 小型動力ポンプ付軽消防自動 車を全国自治体や離島に寄贈 しています。



- ② 防火標語の募集と防火ポスターの制作 防火意識の高揚、普及、啓発を目的として防火標語 の募集を行い、入選作品である「全国統一防火標語」 を掲載した防火ポスターを制作し、全国の消防署を はじめとする公共機関等に寄贈しています。
- ③ ハザードマップを活用した自然災害リスクの啓発 各市町村作成のハザードマップを通じて、洪水や地 震などの自然災害リスクの周知・理解促進を行い、 自然災害に対する備えの重要性を知ってもらう啓発 活動を進めています。

地域の安全意識の啓発

- ① 実践的安全教育プログラム「ぼうさい探検隊」の普及子どもたちが楽しみながらまちを探検し、まちにある防災、防犯、交通安全の施設等を発見してマップにまとめる実践的安全教育プログラムである「ぼうさい探検隊」の普及を通じ、安全教育の促進を図っています。
- ② 地域防災リーダーの育成
- ③ 幼児向けの防災教育カードゲーム「ぼうさいダック」 の作成・普及

交通安全対策

交通事故防止・被害者への支援

自賠責保険事業から生じた運用益を以下のような自動車事故防止対策・自動車事故被害者支援等に活用しています。

- 高齢ドライバー教育拡充事業支援、事故多発交差点 研究助成など
- 交通事故無料法律相談の事業支援など
- 高規格救急自動車の寄贈、ドクターへリ体制整備補助など
- 自動車事故の医療に関する研究支援
- 適正な保険金支払のための医療 研修など



飲酒運転防止の取組み

飲酒運転を許さない社会の構築と飲酒運転事故撲滅を目指して、冊子「飲酒運転防止マニュアル」の作成や講習会への講師派遣、イベント等における啓発展示等の活動を行っています。

啓発活動

- ① ウェブサイト「全国交通事故多発交差点マップ」の啓発
- ② 自転車事故の防止

犯罪防止対策

盗難防止の日(10月7日)の取組み

社団法人日本損害保険協会では、自動車盗難、車上ねらい、住宅侵入盗難に対する防止啓発として2003年から10月7日を「盗難防止の日」と定め、例年、全国47都道府県の約60か所の街頭で損保社員、警察などとともに盗難防止チラシとノベルティを配布し、盗難防止を訴えています。

自動車盗難の防止

社団法人日本損害保険協会では、2001年の発足当初から官民合同プロジェクトチームに民間事務局として参画し盗難対策に取り組み、また、イモビライザ(自動車盗難防止装置)の標準装備や防犯性能の高いカーナビの普及などを実現するため、関係省庁・団体に要望提言を行っています。

啓発活動

犯罪や事故について大人と子どもが一緒に考えることで防犯意識を高めることを目的に「子供を犯罪・事故から守る手引き」を作成しています。また、身近に起こる犯罪対策と防犯活動を取りまとめた「くらしの防犯カルテ」や防犯啓発ビデオも作成しています。

東日本大震災の義捐金として10億円を寄贈

2011年3月の東日本大震災により被災された皆様への支援に役立てていただくため、義捐金として10億円を寄贈しました。

商品・サービス体制について

保険のしくみ	68
保険のしくみ	68
ご契約までの流れ	68
保険金のお支払いまで	70
保険金お支払いまでの流れ	70
当社の事故対応態勢	70
お客様の安心のために	70
24時間事故受付サービス	70
夜間・休日自動車事故に関する対応	70
休日の火災事故・漏水事故に関する対応	71
海外旅行保険の事故対応サービス	71
頼れる身近なパートナー・代理店	72
代理店の役割	72
代理店バックアップ体制	72
代理店システム	73
インシュアランス・アドバイザー (プロ代理店研修生)制度	73
直営社員制度	73
商品・サービスラインナップ	74
個人のお客様向けの主な商品	74
個人のお客様向けの商品ラインナップ	75
法人のお客様向け商品	76
法人のお客様向けの商品ラインナップ	77
個人のお客様向けサービス	78
法人のお客様向けサービス	79
契約手続等における利便性向上	80
主な取組み例	80
商品の開発状況	81
自動車保険・自賠責保険の主な新商品開発・改定	81
火災保険・傷害保険等の主な新商品開発・改定	81
リスクコンサルティングサービス	82
法人のお客様向けサービス	82

保険のしくみ

保険のしくみ

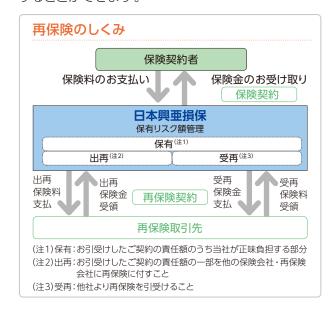
保険制度は、多くの人々が、「大数の法則」に代表される統計的手法に基づいて算出された保険料をあらかじめ拠出することによって、偶然な事故により損失を受けた際に経済的補償を受けられるようにしたものです。保険には、多数の保険契約者の間で相互にリスクを分散することにより、個人生活と企業経営の安定を支える社会的機能があります。

保険契約の性質

保険契約は、所定の事故による損害について保険金を支払うことを保険会社が約し、その対価として保険料を払い込むことを保険契約者が約する契約です。双務かつ有償の契約であり、当事者の合意のみで成立する諾成契約の性質を持っていますが、多数の契約を迅速・正確にお引受けするため、実務上は所定の申込書を作成し、ご契約の証として保険証券を発行しています。

再保険の活用

損害保険事業においては、その事業の性質上、予期 し得ない大規模な事故や自然災害などによる収支の変 動は避けられないものですが、リスクの一部を他の保 険会社に転嫁あるいは受け入れること(これを再保険と いいます。)によって、単年度収支の大幅な変動を緩和することができます。



再保険に関する当社の方針

出再については、お引受けしたご契約に関するリスクの予想最大損害額、異常危険準備金の残高などの会社の担保力、再保険マーケットの状況などを考慮して、効率よくリスク分散を図り正味責任額の適正化・正味損害率の安定化を図ることを基本方針としています。

大規模な地震災害または台風災害が発生した場合に 備え、通常一契約など一危険単位ごとに設定している

ご契約までの流れ

契約のお申込みは、当社または当社の 代理店で承っています。ご契約までの流れ は右のとおりですが、自動車保険など一部 の商品については代理店が開設するホー ムページ上でお申込みいただくこともで きますので、あわせてご利用ください。

ご契約後のご注意

火災保険の対象となっている住居からの転居、自動車保険の対象となっている お車の譲渡・車種変更などにより、保険 期間中に保険証券記載の事実に変更が 生じた場合は、すぐに当社または当社の 代理店までお知らせください。危険の増 加や減少がある場合には、保険料の追加 請求または一部返還をさせていただく ことがあります。

なお、ご通知が遅れますと保険金をお 支払いできない場合がありますので、充 分ご注意ください。

契約内容のご説明

ご契約の内容について、代理 店または当社社員から説明をお 受けください。

ご契約に際しては、ご契約の内容をあらかじめ充分にご理解いただくことが大切です。当社では、保険商品ごとに「パンフレット」や特に重要な事項を記載した「重要事項説明書(契約概要・注意喚起情報)」、「安心ガイド」などをご用意していますので、ご説明をご参照いただき、特に補償の対象となる事故、保険金のお支払いできない場合、告知・通知義務、失効・解約などにつきご確認ください。

なお、主な商品のパンフレット は当社のホームページ(http:// www.nipponkoa.co.jp/)でも ご覧いただくことができます。

申込書の作成・ 契約内容のご確認

所定の申込書に必要事項をご 記入ください。

ご契約の内容について、お客様のご意向に沿った内容となっていることを代理店または当社社員とご確認ください。

ご契約は、当社所定の申込書へのご記入をもって行います。 申込書に記載された事項は、保 険契約者と当社双方を拘束する ものとなります。契約申込割の 「契約内容ご確認欄」や契約内容 ご確認シートに沿って、「ご契約 内容がお客様のご希望に沿う内 容となっていること」および「保 険料算出に関わる事項が正しい こと」につきご確認ください。万 が一、申込書の記載内容があります と異なっていると、保険金をおす ないできない場合がありますの で、充分にご注意ください。 割合再保険のほかに、超過損害額再保険を設定しています。超過損害額再保険は、以下のように想定した予想最大損害額から割合再保険へ出再される額を除いた額を上限額として設定しています。

地震災害リスク: 1923年の関東大震災と同規模の

地震が現在発生した場合の予想最

大損害額

台風災害リスク: 1959年の伊勢湾台風が現在再び

来襲した場合の予想最大損害額

(注)割合再保険

:保険料、保険金等を再保険取引先と比

例的に分担しあう再保険

超過損害額再保険:一事故による集積損害額が一定の金

額を超過した場合、その超過分につき 設定した限度額までカバーする再保

受再については、収益性、種目、地域等を勘案し、国内外の主要な保険会社、再保険会社と直接取引を行う ことを基本方針としています。

なお、取引にあたっては、各種格付機関の格付等を 参照した社内格付を設けて、長期的に健全な取引関係 を保てるよう再保険取引先の選定を行っています。

保険料のしくみ

保険料算出のもととなる「保険料率」は、事故の頻度 や損害額などの予想に基づいて厳正に算出され、金融 庁への届出またはその認可を経たうえで使用されてい ます。ただし、特に公共性の高い地震保険および自動 車損害賠償責任保険については、損害保険料率算出機 構が算出した保険料率が使用されています。

一般の保険の保険料は、純保険料(保険金の支払いに充てられる部分)と付加保険料(保険会社の運営や募集の経費に充てられる部分)から成っていますが、積立保険の場合には、このほかに積立保険料があります。積立保険料については、ご契約時に定めた予定利率で運用し、満期時に満期返れい金としてお支払いするとともに、実際の運用が予定利率を上回った場合には、その超過分を契約者配当金としてお支払いしています。

保険約款の内容

ご契約の内容や保険契約者・保険会社双方の権利・ 義務などは、すべて普通保険約款およびその特約に よって定められています。ご契約者と保険会社は、とも に保険約款に拘束され、保険金お支払いの可否なども 約款に基づいて決定されます。

保険約款に定められた主な事項

- ・補償の対象となる事故と損害
- ・保険金が支払われない場合
- ・支払保険金の算出方法
- ・保険契約者などが保険会社に申し出るべき事項(契約時・契約後)
- ・契約が失効または無効となる場合
- ・保険契約解除の場合の権利・義務

保険料のお払い込み

保険料をお払い込みください。

保険料を現金でお払い込みいただく場合には、ご契約と同時にその全額(分割払契約の場合は初回保険料)をお払い込みいただきます。その際には、当社所定の保険料領収証を発行します。クレジットカードや口座振替などでのお払い込み方法もございますので、詳しくは代理店または当社社員までお尋ねください。

保険料について

保険期間が始まったあとでも、保険料をお払い込みいただく前に生じた事故については原則として保険金をお支払いできません。分割払の場合は、払込期日までにお払い込みいただく必要があります。なお、保険期間中に契約が失効したり解除された場合には、規定にしたがって保険料の一部をお返ししますが、事故により一定額以上の保険金が支払われたことにより、保険契約が終了する場合など、保険料をお返しできない場合もあります。

証券、約款のご送付

保険証券と約款が送付されます。

※自動車保険または火災保険において「Eco-Net約款」 を選択された場合、または自動車保険の「Web確認 割引」適用契約については約款は送付しません。約款 の内容についてはインターネット(Web)で随時ご確 認いただくことができます。なお、「Web確認割引」 適用契約については、保険証券は発行しません。

クーリングオフについて

保険期間が1年を超えるご契約については、お申込みいただいた日またはクーリングオフ説明書を受領された日のいずれか遅い日から起算して8日以内であれば、お申込みの撤回またはご契約の解除を行うことができます。ただし、次の契約を除きます。

- ・保険期間が1年以内の契約
- ・営業または事業のための契約
- ・法人などの契約
- ・質権が設定された契約
- ・第三者の担保に供されている契約
- ・通信販売特約により申込まれた契約
- ・財形保険契約および自動車損害賠償責任保険

保険金のお支払いまで

保険金お支払いまでの流れ

事故の発生

緊急措置のお願い

- 負傷者の救護、損害の拡大防止、警察への届け出
- 相手方の住所、氏名、連絡先等の 確認
- ■目撃者の確認

事故のご連絡

当社または代理店まで、次の 事項につきご連絡ください。

- お名前、証券番号、保険の種類
- 事故の日時、場所、状況
- 相手方の住所、氏名、連絡先等

初期対応

事故内容より保険金の支払対象となるかどうか判断したうえで、事故の詳しい状況や今後の進め方についてお客様と打ち合わせを行い、事故関係者へ連絡を行います。また、お客様に支払対象となる保険金等をご案内します。

当社の「携帯電話版オフィシャルサイト」では、「事故の際にまずやること」を確認できます。 iモード、Yahoo!ケータイ、Ezwebの3キャリアに対応しています。アドレスは、http://nipponkoa.mobi/です。

当社の事故対応態勢

全国184か所の損害サービスネットワークと約3,500名の経験豊かな損害サービススタッフが、高度な専門性に裏打ちされた的確な対応で、事故に遭われたお客様を全力でサポートしています。

なかでも、事故対応の中心となる自動車保険については、損害賠償事故の「示談代行サービス」をはじめ、人身傷害事故の場合の「賠償額相談サービス」、車両事故などの場合の「クイックシステム」(迅速なお支払いを実現するための保険金請求書省略システム)など、充実したメニューを用意し、全国どこでも高品質な事故対応サービスを提供しています。

お客様の安心のために

事故に遭われた際の不安は想像以上に大きいものです。当社では、お電話や面談によりお客様を精神的な面からサポートします。また、「事故受付時」、「初動時」、「途中経過時」、「解決時」に、当社から迅速かつきめ細かいご説明を実施する「まごころコール」の取組みを展開し、お客様の安心を支えています。

当社のお客様専用ホームページ「安心My.com」 (http://www.anshinmy.com/)にご登録いただいたお客様については、自動車保険に関する事故の進捗状

況をインター ネット上でご確 認いただくこと ができます。



24時間事故受付サービス

もしもの事故に備え、24時間365日稼働の「事故受付センター」と全国を網羅する損害サービス網で、お客様を全力でサポートします。

事故受付センター

日本全国24時間×365日 0120-258-110(通話料無料) 携帯・PHSからもかけられます (電話のおかけまちがいにご注意ください。)



夜間・休日自動車事故に関する対応

夜間・休日の対応においても以下のサービスを実施 し、お客様へ最高の安心をお届けします。

24時間初期対応サービス

夜間・休日中に発生した事故の場合に、お客様からのご要望に応じて、専門スタッフが事故の相手方への電話連絡、修理工場や病院への連絡、レンタカーの手配など迅速な初期対応を行います。

損害の調査

現場調査や資料調査等により、事故の状況や損害の内容を調査するとともに、関係者との打ち合わせを行います。

相手方との示談交渉

自動車事故等の損害賠償事故の 場合には、お客様とご相談のうえで 相手方との交渉を進めます。

保険金のお支払い

お客様から保険金の請求漏れや追加のご請求がないか確認のうえ、お支払いする保険金の額を決定し、銀行等への口座振込みにより保険金をお支払いします。

休日事故全国急行サービス

「24時間初期対応サービス」をご利用の際に、ご要望いただければ、専門スタッフがお客様を訪問のうえ、具体的なご相談に応じます。

※本サービスは事故現場への急行、被害者へのお見舞いの同行などを行うものではありません。

サービス時間 > 休日(土・日・祝日)9:00~17:00

休日修理工場立会サービス

車両・対物事故の場合に、お客様からのご要望に応じて、専門スタッフが前日までに修理工場と事前打ち合わせのうえ、立会調査を行い、迅速な修理着工を実現します。

※本サービスは、休日前日までに修理工場と事前に打ち合わせを行ったう えで対応します。また、一部対応できない地域もあります。

休日の火災事故・漏水事故に関する対応

休日の火災事故および漏水事故につき、お客様からのご要望に応じて、専門スタッフが現場に急行し、初期対応に関するアドバイスおよび損害調査を行います。 全国どこでも場所は問いません。

サービス時間 **〉** 休日(土・日・祝日)9:00~17:00 次の保険のご契約が対象となります。

- ・「フルハウス」等の火災保険
- ・「リブロック」等の積立火災保険
- ・「MUSTⅢ|等のくらしの安心保険
- ・事業活動の安心保険[ビジネスマスター]

海外旅行保険の事故対応サービス

海外旅行保険にご加入の方を対象に世界各国で実施 しているサービスです。

海外での病気やケガ、アクシデントに備え、下記サービスを提供します。

日本語安心サービス(24時間・通話料無料)

- ・メディカルサポートサービス(最寄りの医療機関や キャッシュレス診療が可能な医療機関の案内・予約等)
- ・緊急医療アシスタンスサービス(重大な病気やケガの場合の医療適地への移送の手配、救援者の渡航手続きのサポート、医師・看護師の派遣等)
- ・日本語保険相談サービス(保険の内容や保険金の請求 方法に関する各種相談、弁護士・通訳の紹介等)
- ・トラベルインフォメーションサービス

キャッシュレスメディカルサービス

提携医療機関を外来診療で利用される場合に、治療 費の立替払いを行います。

現地保険金お支払いサービス (長期滞在者向けサービス)

海外で保険金請求手続きを行い、帰国を待たずに保 険金を受け取ることができます。

頼れる身近なパートナー・代理店

知識と経験に富んだ保険のプロフェッショナル

代理店の役割

保険業務においてお客様と最も身近に接するのが代理店です。代理店は保険会社の代理人として下記の業務を行い、お客様の多様なニーズに的確かつきめ細かにお応えしています。

また、日本興亜損保の代理店は、「エコ安全ドライブ」の啓発活動や、「リスクチェック・サービス」の実践を通じて、お客様に「安心と安全」をお届けする活動を行っています。

代理店の業務内容

代理店は、委託された保険種類について、保険会社を代理して主に次の業務を行います。

- 保険に関するご相談
- 保険契約の締結
- 保険契約の変更、解除等のお申出の受付
- 保険料の領収または返還
- 保険証券の交付ならびに保険料領収証の発行および 交付
- 保険の目的(対象)の調査
- ■事故の受付、保険会社への通知
- 保険契約の維持・管理に関する事項

代理店登録

代理店として保険契約を募集するためには、保険会社と代理店委託契約を結ぶだけではなく、「保険業法」の定めるところにより、監督官庁へ登録しなければなりません。

また、代理店に所属して保険募集を行う人も監督官庁に届出を行います。

代理店数(2011年3月31日現在)

27,626店

優秀な代理店の育成に向けて

代理店バックアップ体制

代理店支援(教育)制度

当社は、お客様に満足していただける適切なアドバイスと、十分なサービスを提供できる優秀な代理店を育成することに力を注いできました。そのため、早くから代理店の規模や業務力に応じた代理店教育システムを確立し、本社、本部、部支店、課支社が一体となって、一貫した代理店の教育に取り組んでいます。

教育内容は、コンプライアンスをはじめ、資格取得、 商品知識、販売技術、事故対応、法律・税務知識、代理 店経営、業務品質向上の取組みなどの実践的な内容で 広範にわたっています。

これらの教育は、担当社員による個別指導あるいは、 全国に配置している代理店監査・教育スタッフによる講 習会等を通じて行われます。またさらに高度な知識・ス キルの習得に向け、各種セミナーも取り揃えており、コ ンサルティングセールスの実践をサポートしています。



日本興亜総合研修センター (茨城県守谷市)

代理店経営診断

損害保険の販売チャネルの多様化や消費者意識の高まりにより、お客様との接点に立つ代理店の役割がますます重要になってきました。

当社では代理店経営支援策の1つとして「代理店経営診断」を行っています。専任スタッフ(日本興亜エージェンシーサービス)による事務所訪問・インタビュー・各種データ分析を通じて中長期的課題の洗い出しと解決に向けた提案を実施し、代理店の経営力・販売力・組織力等の強化に向けたさまざまな経営支援を行っています。

ITの活用で質の高いサービスを実現する

代理店システム

代理店がお客様へより質の高いサービスを提供できるよう、また代理店が経営力、販売力を強化できるように、当社ではITを活用した支援策として代理店システムを導入しています。

NK-Prime (エヌケイ・プライム)

NK-Primeは、代理店のお客様対応力強化や業務効率化を支援することに重点を置いたWeb型の代理店オンラインシステムです。契約照会や事故対応状況照会などの充実した照会機能によるお客様対応、保険料試算や申込書作成・代理店オンライン計上による正確かつスピーディーな保険業務を実現し、代理店業務の効率化と品質向上に寄与しています。



NK-Prime (エヌケイ・プライム)

NK-STATION PRO (エヌケイ・ステーション・プロ)

NK-STATION PROは、顧客契約管理や統計管理・精算管理などの販売支援・代理店経営管理機能を搭載したWeb型の総合代理店システムです。充実した機能は代理店から高い評価を得ており、代理店の顧客サポート力強化に大きく寄与するシステムです。主にプロ代理店、大型代理店の皆様を中心にご利用いただいています。

NK-Power Drive (エヌケイ・パワードライブ)

NK-Power Driveは、法人顧客向け商品の保険設計システムを一つにまとめた新しいオフラインシステムです。自動車保険のフリート契約や総合賠償責任保険、労働災害総合保険など新種保険の保険料計算、見積書作成、申込書作成ができます。また、自動バージョンチェック機能により、代理店の皆様に常に最新バージョンのシステムをご利用いただける環境を整備しました。

保険のプロを育てる

インシュアランス・アドバイザー (プロ代理店研修生)制度

個人や企業をとりまく危険が複雑化、多様化するにつれ、これまで以上に専門的で広範な知識や能力が代理店に求められるようになってきました。当社は保険の専門家であるプロ代理店を育成する「インシュアランス・アドバイザー(プロ代理店研修生)制度」を運営しています。48ヵ月の研修期間中に、本社集合研修(6回)のほか、専門のスタッフによる個別指導や勉強会、研修会など、きめ細かい教育を行い、各種保険の商品知識、販売技術、代理店経営のノウハウを習得していきます。

さらに、全国9か所の本部に研修生担当を配置し、研修生の育成指導を実施しています。これらの研修、および実際のセールス活動を通じて、研修生は営業基盤を確立するとともに、保険の専門知識を習得し、研修終了後はプロ代理店として独立します。当社は、この制度を積極的に活用し、全国に優秀なプロ代理店を送り出しています。

直営社員制度

当社は、損保・生保総合販売に直接従事する直営社 員を擁しています。きめ細かなセールス活動を通じて、 お客様のさまざまなニーズにお応えしています。

商品・サービスラインナップ

当社は個人のお客様、法人のお客様のニーズにお応えする多様な商品・サービスをご用意しています。主な商品内容および商品・サービスラインナップを下記にご紹介します。

個人のお客様向けの主な商品

くるまの保険 ~安心のカーライフのために~

■くるまの総合保険「カーBOX」

「必要なものを最適なカタチ」でご提供する個人専用自動車保険です。 充実した特約ラインナップのほか、お客様へ保険証券と約款の発行を行わず インターネット上でご確認いただくことで保険料を割り引く「Web確認割引」な ど各種割引もご用意しています。



すまいの保険 ~快適に過ごせるすまいを守るために~

■すまいの総合保険「フルハウス」

火災などさまざまな事故による「すまい」の損害を補償する保険です。 戸建て、マンションなどお客様のすまいの形に必要な補償を考え、それぞれ の居住形態に応じた「契約タイプ」をご用意しています。

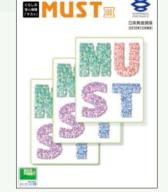


くらしの保険 ~安心して暮らせる毎日のために~

■ くらしの安心保険 [MUSTII]

ケガの補償や家財・身の回り品の補償、賠償責任の補償など、自動車関連の補償と建物火災関連の補償を除く、個人の日常生活におけるさまざまなリスクを1契約で包括的に補償する総合型商品です。





■傷害総合保険「安心BOX」

ケガの補償を中心に、多彩な特約の組合せなどにより、従来の傷害保険の枠 を超えた自由な設計が可能な商品です。

あらかじめお客様の世代や家族構成などに応じて設計した、さまざまな販売 プランもご用意しています。

個人のお客様向けの商品ラインナップ

くるまの保険

くるまの総合保険『カーBOX』



- 一般自動車総合保険 『SIP』
- ドライバー保険
- 自動車損害賠償責任保険



など

など

すまいの保険

- すまいの総合保険『フルハウス』
- 賃貸マンション、アパートの家財の 保険
- 『ハッピータウンⅡ』 • マンション・オーナーズ総合保険
- 管理組合総合保険
- 地震保険

など



- 積立型のすまいの保険
- すまいとおみせの積立保険 『リブロック』
- 積立管理組合総合保険







くらしの保険

- くらしの安心保険 『MUSTⅢ』
- 傷害総合保険『安心BOX』スタンダードプラン/ジュニアプラン/交通傷害プラン/すっきりプラン/V(部位)プラン
- 海外旅行保険
- 国内旅行傷害保険
- 国内航空傷害保険
- 傷害総合保険『安心BOX』スポーツプラン
- ゴルファー保険









■ 積立型のくらしの保険

- 傷害総合保険 『安心BOX』【積立型】スタン ダードプラン/レディース プラン/ジュニアプラン/交通 傷害プラン/積立ゴルファー プラン
- 積立いきいき生活傷害保険『スーパースペシャル優等生』
- 年金払積立傷害保険 『ゆとり樹』







商品・サービスラインナップ

法人のお客様向けの主な商品

■企業総合保険

複数の不動産を所有するなど、幅広 く事業を展開している企業にお勧めの 保険です。所有しているすべての物 件をまとめて補償し、罹災時の財物損 害はもちろん喪失利益までさまざま なリスクを補償します。



■ビルディング総合保険"e"

ビル(建物・収容動産)に生じた損害について、火災か ら破損・汚損までさまざまな事故を補償する、ビルのオー ナーの皆様にお勧めの保険です。事故により損害が生じ たビル建物の建てかえなどに伴い屋上を緑化する

ための費用など、環境対策費用を上乗せして



W合賠償責任保険

事業活動に伴うさまざまな賠償責任リスクを総合的に

■総合賠償責任保険

「ネクスポート」

補償する保険です。

■中小企業向け総合賠償責任保険



ビルディング総合保険"色" 😂 お支払いする環境 就提到被的以又了 配慮型の商 品です。

届 (() • ¬k (()

等間を制ひえっ

作業中の賠償事故 企業のリスク 賠償事故

車両指害事

FULL COVER

■従業員の安心保険「J・マスター|

従業員の業務上のケガに対する補償金のほか、葬儀 費用や救援者費用などを補償します。



■自動車保険

自動車推行以入力

自動車を10台以上保有している企業向けにフリート 契約の自動車保険をご用意しています。

フリート契約においては、企業の皆様のニーズに即し た対応を最優先とし、事業用各種特約をはじめ、さまざ まな商品制度をご提案するとともに、お車の安全運転管 理にお役立ていただけるよう、ご契約者ごとの事故状況 を分析した資料のご提供も行っています。なお、すべて のフリート契約のお客様に対して、事故・故障時のレッ カー等を無料で行う「くるまの安心サービス」をご提供す るなど、サービス面においても充実を図っています。

法人のお客様向け商品ラインナップ

自動車保険

- 一般自動車総合保険『SIP』
- 白動車損害賠償責任保険

など



火災•新種保険

■建物・設備・動産の保険

- 普通火災保険
- 店舗総合保険
- 企業総合保険
- 店舗休業保険
- 動産総合保険
- ヨット・モーターボート総合保険
- 事業活動の安心保険 『ビジネスマスター』
- 金融機関包括補償保険
- 機械保険
- ガラス保険
- 航空保険



■工事の保険

- 建設工事保険
- 組立保険
- 土木工事保険



■業種ごとにお勧めする保険

- 工事の安心保険 『K・マスター』
- 物流の安心保険 『B・マスター』



■ 労災・福利厚生の保険

- 従業員の安心保険 『J・マスター』
- 労働災害総合保険









■ 賠償リスクの保険

- 総合賠償責任保険
- 中小企業向け総合賠償責任保険 『ネクスポート』
- 海外PL保険
- 企業包括賠償責任保険 (アンブレラ保険)
- 会社役員賠償責任保険 (D&O保険)
- 食品事業者総合保険





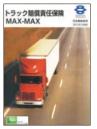
■費用・利益の保険

- レジャー・サービス施設費用保険
- 信頼回復費用保険

■貨物・船舶に関わる保険

- 物流総合保険 [WIN-WIN]
- トラック賠償責任保険 [MAX-MAX]
- 外航貨物海上保険
- 内航貨物海上保険
- 船舶保険







■ 保証・信用リスクの保険

- シグナル機能付取引信用保険
- 公共工事履行保証証券 (公共工事履行ボンド)
- 履行・入札保証保険

など

個人のお客様向けサービス

自動車保険にご加入いただいた方に――故障も事故も安心

くるまの安心サービス

お車の事故や故障の際、すぐにお役立ていただける24時間・365日の無料サービスです。



レッカーただいま参上サービス

事故や故障で車が動かなくなった

自宅駐車場も対象!







トラブルたちまち解消サービス

バッテリーあがりでエンジンがかからなくなった

白宅駐車場も対象!





諸費用ただちに応援サービス

事故や故障により車で帰れなくなった

ホテル・タクシー代も対象!







情報たっぷり提供サービス

■交通(渋滞)情報サービス ■地図FAXサービス







高速道路燃料たよれるサービス

高速道路を走行中にガス欠してしまった







旅もおまかせ得するサービス(カーBOXプレモのみ対象

宿泊・レジャー施設を割引価格でご利用いただける インターネット予約サービス

※「くるまの安心サービス」は、「カーBOX」契約および所定の条件を満たす「SIP」契約にセットされます。

※「くるまの安心サービス」の対象とならないご契約については、事故・故障による車両トラブルの際に、レッカー業者の手配等を行う「ロードアシスタンス・ サービス」(実費費用はお客様のご負担)がセットされます。

「モバイルGPSサポート」

携帯キャリア3社*対応のサポートメニュー *NTTドコモ、KDDI(au)、ソフトバンクモバイル お客様のトラブル場所(現在位置)を携帯電話*のGPS機能(位置情報機能)にて特定し、 スピーディーな対応を実現します。 ※ご利用の携帯電話の機種により対応できない場合があります ①携帯電話のGPS機能でトラブル場所を特定 ②レッカー業者などの手配・出動

「すまいの安心サービス」のご案内



くらしのなかでのトラブルや不安を解消

すまいの安心サービス/くらしの安心サービス

すまいの安心サービス

■主な対象商品

すまいの総合保険「フルハウス」

- OQ修理サービス
- 防犯機能アップ応援サービス
- 住宅相談サービス
- 健康・医療相談サービス
- ●法律相談サービス
- 税務相談サービス
- 介護関連相談サービス
- ※ 詳細については、各商品のパンフレットまたは安心ガイドをご覧 ください。

くらしの安心サービス

■主な対象商品

くらしの安心保険「MUSTⅢ」

- 健康・医療相談 サービス
- 法律相談サービス
- 日常緊急サービス



※ 詳細については、各商品のパンフレットまたは安心ガイドをご覧 ください。

お客様一人ひとりのMyサイト「安心My.com(あんしんまいこむ)」

安心My.comは、ご利用登録をしていただくと、い つでも、どこでもお気軽にアクセスしていただけるイ ンターネットトのお客様窓口です。

当社の保険にご契約されているお客様は、「契約一 覧||「自動車事故対応経過照会||「□座振替請求状況照 会|「住所・電話番号、振替口座変更手続き請求|などの 機能がご利用いただけます。

さらに、ご契約されていないお客様もご自身の保険 情報をインターネット上で管理できるようになります。

安心My.comのアドレス URL: http://www.anshinmy.com



法人のお客様向けサービス

外航貨物海上保険インターネット確定通知サービス「ねっとでカーゴ」

外航貨物海上保険の確定通知を専用Webサイト (URL: https://net-de-cargo.nipponkoa.co.jp) よりペーパーレスで迅速に行い、通知内容や保険料明 細書をWeb上で確認またはお手元のプリンタより出 力することを可能にしたサービスです。





日本興亜損保・企業の安心サービス

保険にご加入いただいた方に業務上のさまざまな法律相談や、税務・社会保険に関する相談などをサポートする サービスを提供しています。

■対象商品

- ①事業活動の安心保険[ビジネスマスター]
- ②工事の安心保険[K・マスター]
- ③物流の安心保険[B・マスター]

- ④従業員の安心保険[J・マスター]
- ⑤中小企業向け総合賠償責任保険「ネクスポート」

- 社会保険相談サービス
- 法律相談サービス ● 税務相談サービス
- 福利厚生制度導入支援サービス
- 水まわり・鍵あけ緊急サービス
- 助成金診断サービス
- 経審評点&アドバイスサービス (工事業者の方)
- 物流リスクコンサルティングサービス (物流業者の方)

※詳しい内容をお知りになりたい場合は、各商品のパンフレットをご用意していますので、取扱代理店または当社までお問い合わせください。

契約手続等における利便性向上

保険商品の開発にあたっては、補償内容だけでなく、さまざまな契約書類や事務システムの改善にも取り組み、お客様の利便性向上に努めています。

主な取組み例

自動車保険での取組み

ご契約の締結やご契約内容の変更の際、キャッシュレスでお手続きいただけますよう、キャッシュレス手続き対象契約の拡大や決済手段の多様化を図っています。2010年7月からは、お客様にクレジットカードを登録していただくことで、その都度クレジットカードをご提示いただくことなく、その後お払込いただく分割保険料などを決済できる「登録型クレジットカード払」の取扱いも開始しました。

また、保険証券および約款の発行を不要とされるお客様には、ご契約内容や普通保険約款および適用される特約を随時インターネット(Web)でご確認いただける「Web確認割引」を導入しています。

さらに、「安心更新サポート特約」をお付けいただいたご契約については、よりわかりやすい満期案内をご契約者あてに直送するとともに、万一、お客様とご連絡がとれなかったことによる更新漏れを防止する仕組みを導入するなど、お客様満足度の高い更新手続きの実現を目指して取り組んでいます。

Web確認画面

ご契約内容の確認

ビジュアル証券の体裁で、最新のご契約内容をご 確認いただけます。



※携帯電話からもご利用いただけます(一部の機能を除きます)。

車両入替や保険金額の増減額など、ご契約条件を変 更された場合、その履歴をご確認いただけます。

傷害総合保険「安心BOX」での取組み

傷害総合保険「安心BOX」では、お客様のご契約内容に応じて「普通保険約款」や「ご契約のしおり」の記載内容が可変する仕組み(オーダーメイド約款、オーダーメイド契約のしおり)を導入するとともに、保険証券には、イラストや簡単な説明文で、どのような場合に保険金が支払われるかを表示するなど、保険のわかりにくさの解消に取り組んでいます。また、「約款」「ご契約のしおり」「保険証券」を一体化した冊子とし、保管面での煩雑さの解消にも取り組んでいます。

「さっとぱっとシステム」の対象商品拡大

2004年11月の事業活動の安心保険「ビジネスマスター」発売にあわせて導入した、お客様にご提示する見積書に連動して契約書類を自動作成するシステム「さっとぱっとシステム」を工事の安心保険「K・マスター」、物流の安心保険「B・マスター」、建設工事保険、従業員の安心保険「J・マスター」、労働災害総合保険、総合賠償責任保険、行事参加者・施設入場者向け傷害保険、動産総合保険などに拡大展開しています。今後も順次対象種目を拡大していく予定です。

カスタマーセンターの活用による利便性の強化

お客様と当社を直接結ぶ接点のひとつである当社 コールセンターでは、各種保険に関するご相談・お問い 合わせに対応しているとともに、多様化するお客様ニーズにお応えするため、各種サービスを実施しています。

主に契約内容の変更受付・ご相談・ご照会等に関する業務については、「大宮カスタマーセンター」(埼玉県さいたま市)、および「秋田カスタマーセンター」(秋田

県秋田市)の2セン ターで実施してい ます。

当社では多様化 するお客様ニーズ に対応するため、 各カスタマーセン ターを有効活用 し、今後ともさら なるお客様の利便 性向上を図ってい きます。



カスタマーセンター(秋田)



オペレーションルーム

2010年4月1日に保険法が施行されたことに伴い、当社の各商品についても2009年12月以降順次「保険法」に対応した商品への見直しを実施しました。

その他の主な新商品開発・改定は下記のとおりです。

自動車保険・自賠責保険の主な新商品開発・改定

平成20年	4月	自賠責保険の保険料の改定
	12月	くるまの総合保険[カーBOX]、一般自動車総合保険(SIP)等の改定
平成21年	12月	くるまの総合保険[カーBOX]、一般自動車総合保険(SIP)等の改定
平成22年	12月	くるまの総合保険[カーBOX]、一般自動車総合保険(SIP)等の改定
平成23年	4月	自賠責保険の保険料の改定

火災保険・傷害保険等の主な新商品開発・改定

平成20年	4月	すまいの総合保険「フルハウス」等の改定
	10月	くらしの安心保険の改定
	12月	すまいの総合保険[フルハウス]等の改定
		管理組合総合保険の改定
平成21年	3月	火災保険における保険料払込方法の改定(コンビニエンス・ストア払の新設)
	4月	中小企業向け商品である工事の安心保険「K・マスター」、総合賠償責任保険「ネクスポート」、物流の安心保険「B・マスター」、事業活動の安心保険「ビジネスマスター」、従業員の安心保険「J・マスター」の改定
		動産総合保険の改定
		年金払積立傷害保険の保険料一括払プラン「ドリームパスII」の発売
平成22年	1月	すまいの総合保険「フルハウス」、企業総合保険、すまいとおみせの積立保険「リブロック」等の火災保険の改定
	4月	火災保険(工場物件・倉庫物件)の改定
	8月	すまいの総合保険「フルハウス」等の改定
	10月	傷害保険、海外旅行保険の改定

リスクコンサルティングサービス

当社ではグループ会社の「NKSJリスクマネジメント株式会社」を通じ以下のような法人のお客様向けサービスの提供を行っています。

詳しくは、NKSJリスクマネジメント株式会社のホームページ(URL:http://www.nksj-rm.co.jp)をご覧ください。

FLP

【法人のお客様向けサービス】

自動車管理サポートサービス

自動車事故ゼロ企業の実現をサポートします。

- 運転適正診断訪問サービス
- ■講習会講師派遣サービス
- ゼロスピリット・パーソナル
- エコ安全ドライブシミュレータ 『Hondaセーフティナビ』
- エコ安全ドライブ活動サポートサービス
- 安全運転スキルアップスクール
- 双方向映像記録型「ドライブレコーダー」運転実態解析サービス
- 「ドライビング アナライザ」運転実態解析サービス
- 自動車事故分析レポート
- 運輸安全マネジメント評価サービス
- 自動車事故防止体制アドバイス・レポート
- 安全運転教育用ソフト(Excel版)
- ビデオライブラリー
- 新らくらく車両管理
- ■情報提供 安全運転定期情報ツール「SAFETY REPORT」 安全運転ハンドブックシリーズ 運転指導員用テキスト

リスクコンサルティングサービス

企業を取り巻くさまざまなリスクに適応するコンサルティングメニューを豊富に揃え、企業活動をサポートします。

リスクエンジニアリングサービス

〈火災・爆発リスク〉

- 火災・爆発リスク診断サービス
- PML (予想最大損害額)算出サービス 〈自然災害リスク〉
- 地震リスク総合診断サービス
- 落雷・雷害リスク評価診断サービス
- 風水災リスク分析サービス 〈その他リスク〉
- 労働安全関連サービス
- 盗難・万引きリスク評価診断サービス
- PL (製造物責任)リスク関連サービス
- 評価鑑定サービス



リスクマネジメント支援サービス

- 総合リスクマップ
- 内部統制のためのリスク管理体制 構築
- 建物·設備耐震診断
- 地震対策マニュアル策定コンサル ティング
- 地震BCM構築コンサルティング
- BCP訓練
- メディア・トレーニング
- 苦情対応マネジメントシステム構築 コンサルティング
- 医療・介護事故防止コンサルティング
- 医療・介護安全研修 (セミナー・ワークショップ)

環境関連コンサルティング

- ISO14001 (環境マネジメントシステム) 認証取得支援
- ISO50001 (エネルギーマネジメントシステム) 認証取得支援
- ■「トラック事業者向け」グリーン経営 認証取得支援
- エコアクション21(EA21)認証取得支援
- 省エネルギー診断

情報提供活動

- リスクマネジメント誌 「SAFETY EYE NEO」の発行
- NKSJ-RMレポートの発行
- 海外危機管理レターの発行
- NKSJ-RM PLクラブの運営
- 企業RMセミナーの開催



ISO14001 コンサルティング

総合リスクマッフ



業績データ

事業	の概況		2. 資	産・負債の明細	115	3. 損	害保険事業の概況	136
1. 保	険の引受	84	1	現金及び預貯金	115	1	元受正味保険料	136
1	元受正味保険料	84	2	商品有価証券・同平均残高・ 同売買高	115	2	(含む収入積立保険料) 正味収入保険料	136
	(含む収入積立保険料)		3	保有有価証券の種類別残高	115	3	正味支払保険金	136
2	受再正味保険料	84	4	保有有価証券利回り	115	4	運用資産	137
3	出再正味保険料	84	5	保有有価証券の種類別	113	5	有価証券	137
4	正味収入保険料	85	5	残存期間別残高	116	_		138
5	元受正味保険金	85	6	業種別保有株式の額	116	6 7	利回り	
6	受再正味保険金	85	7	貸付金の業種別残高	117	/	海外投融資	139
7	出再正味保険金	86	8	貸付金の使途別残高	117	4 #	今/10 全事業の無江	1.40
8	正味支払保険金	86	9	貸付金の担保別残高	118	4. 生	命保険事業の概況	140
9	正味事業費率	86	10	貸付金の企業規模別残高	118	1	保有契約高	140
10) 正味損害率、正味事業費率 およびその合算率	87		貸付金(企業向け融資)の 地域別残高	118	2	新契約高 運用資産	140 140
1	1 出再控除前の発生損害率、	87	12	貸付金の残存期間別残高	119	4	有価証券	141
	事業費率およびその合算率			住宅関連融資	119	5	利回り	141
	2 解約返戻金	87		リスク管理債権	120	6	海外投融資	143
	3 未収再保険金	88		元本補てん契約のある信託に				
14	4 国内契約・海外契約別の 収入保険料の割合	88		係る貸出金	120		険子会社の ルベンシー・マージン比率	144
1.	5 出再を行った再保険者の数と	88		資産査定結果	121	1	そんぽ24損害保険株式会社	144
10	出再保険料の上位5社の割合 5 出再保険料の格付ごとの割合	89		債務者区分に基づいて 区分された債権	122	2	日本興亜生命保険株式会社	145
1.	7 保険引受利益	89		有形固定資産	122			
18	8 積立型保険の契約者配当金	90	19	その他資産	123			
19	9 損害率の上昇に対する	93	20	支払承諾の残高内訳	123	経理	の概況(連結)	
	経常利益又は経常損失の変動))	21	支払承諾見返の担保別内訳	123	1. 連	結財務諸表等	146
20) 期首時点支払備金(見積り額) の光期末状況(ニン・オフ・	0.2		保険契約準備金	123	1	連結貸借対照表	146
	の当期末状況(ラン・オフ・ リザルト)	93		責任準備金積立水準	125	2	連結損益計算書及び	147
2	1 事故発生からの期間経過に	0.4		長期性資産	125		連結包括利益計算書	14/
	伴う最終損害見積り額の推移表	94		引当金明細表	125	3	連結株主資本等変動計算書	148
			26	資本金等明細表	126	4	連結キャッシュ・フロー計算書	150
2. 資	産運用の状況	95				5	連結財務諸表作成のための	1 - 1
1	資産運用の概況	95	3. 損	益の明細	127		基本となる重要な事項 (平成22年度)	151
2	利息及び配当金収入と運用	95	1	有価証券売却損益	127	6	連結財務諸表作成のための	
	資産利回り(インカム利回り)		2	有価証券評価損	127		基本となる重要な事項の変更	153
3	資産運用利回り(実現利回り)	96	3	売買目的有価証券運用損益	127		(平成22年度)	
4	公共関係投融資 (新規引受ベース)	97	4	貸付金償却額	127	7	表示方法の変更(平成22年度)	153
5	海外投融資	97	5	固定資産処分損益	127		追加情報(平成22年度)	153
6	各種ローン金利	98	6	事業費(含む損害調査費、 保険引受以外)の内訳	128		注記事項(平成22年度)	153
O	首催ローノ並削	90	7	減価償却費明細表	128		リース取引関係	155
o #⊒	別勘定の状況	98	7	州 山原却复 <u></u> 明和农	120		退職給付関係	156
			4 =	エニエ米なの性却	120		ストック・オプション等関係	157
衵	別勘定資産・同残高・同運用収支	98	4. 作	面証券等の情報	129		税効果会計関係	159
4		00	I	金融商品の情報	129		セグメント情報等	160
4. ソ	'ルベンシー・マージン比率	99	2	有価証券の情報	129		関連当事者情報	163
			3	金銭の信託の情報	131		1株当たり情報	163
			4	デリバティブ取引情報	132		重要な後発事象(平成22年度)	164
経理	■の概況						会計監査	164
1. 計	算書類等	102	AUA			19	リスク管理債権	164
1	貸借対照表	102		の概況(連結)				
2	損益計算書	107	1. 平	成22年度の事業概況	135	2. 有	価証券等の情報	165
3	貸借対照表主要項目の推移	109				1	金融商品関係	165
4	損益計算書主要項目の推移	111		近5連結会計年度に係る		2	有価証券関係	172
5	株主資本等変動計算書	112	主	要な財務指標	135	3		174
6	リース取引関係	114				4	デリバティブ取引関係	175
7	会計監査	114						
8	1株当たり配当等	114					表の適正性、及び財務諸表作成内部監査の有効性について	177

1.保険の引受

1 元受正味保険料(含む収入積立保険料)

(単位:百万円、%)

年 度	平成	18年度	₹	平成	19年度	ŧ	平成	20年原	麦	平成	,21年度	₹	平成	22年度	₹
種目	金額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率
火災	163,640	20.0	△0.5	145,232	18.6	△11.2	145,918	20.0	0.5	146,307	20.8	0.3	134,054	19.5	△8.4
海上	20,407	2.5	8.0	20,397	2.6	△0.0	17,739	2.4	△13.0	14,069	2.0	△20.7	14,818	2.2	5.3
傷害	98,194	12.0	△15.2	88,959	11.4	△9.4	63,684	8.7	△28.4	60,501	8.6	△5.0	63,101	9.2	4.3
自動車	342,039	42.0	△0.7	337,242	43.3	△1.4	330,575	45.5	△2.0	321,838	45.7	△2.6	315,967	45.9	△1.8
自動車損害賠償責任	105,598	12.9	0.4	99,471	12.8	△5.8	82,384	11.3	△17.2	76,564	10.9	△7.1	77,303	11.2	1.0
その他	86,281	10.6	1.1	88,224	11.3	2.3	87,960	12.1	△0.3	84,264	12.0	△4.2	82,912	12.0	△1.6
(うち賠償責任)	(38,590)	(4.7)	(4.9)	(39,458)	(5.1)	(2.3)	(41,079)	(5.6)	(4.1)	(41,303)	(5.9)	(0.5)	(41,196)	(6.0)	(△0.3)
合計	816,162	100.0	△2.2	779,528	100.0	△4.5	728,262	100.0	△6.6	703,546	100.0	△3.4	688,158	100.0	△2.2
従業員1人当たり 保険料	95,	,268千円		90,	590千円	·	84,	603千円		79,	201千円		65	,613千円	

⁽注) 1. 元受正味保険料(含む収入積立保険料): 元受保険料から元受解約返戻金および元受その他返戻金を控除したものです(積立型保険の積立保険料部分を含みます)。

2 受再正味保険料

(単位:百万円、%)

年 度	平成	18年度	₹	平成	19年周	芰	平成	20年周	ŧ	平成	,21年周	ŧ	平成	22年度	ŧ
種目	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率
火災	4,889	5.0	10.5	4,727	4.9	△3.3	4,392	6.2	△7.1	4,337	6.7	△1.3	4,158	6.5	△4.1
海上	3,766	3.9	△4.2	3,940	4.1	4.6	3,683	5.2	△6.5	2,622	4.1	△28.8	2,160	3.4	△17.6
傷害	1,246	1.3	14.5	1,324	1.4	6.2	1,610	2.3	21.6	1,789	2.8	11.1	2,137	3.3	19.5
自動車	3,210	3.3	△15.3	2,935	3.0	△8.6	2,649	3.8	△9.8	2,580	4.0	△2.6	2,648	4.2	2.7
自動車損害賠償責任	80,132	82.4	△4.3	79,297	81.6	△1.0	54,928	78.1	△30.7	50,174	78.0	△8.7	50,199	78.5	0.1
その他	3,965	4.1	0.1	4,804	5.0	21.2	3,085	4.4	△35.8	2,806	4.4	△9.0	2,612	4.1	△6.9
(うち賠償責任)	(163)	(0.2)	(△3.1)	(140)	(0.1)	(△14.1)	(164)	(0.2)	(16.8)	(101)	(0.2)	(△38.0)	(126)	(0.2)	(24.4)
合計	97,211	100.0	△3.7	97,030	100.0	△0.2	70,351	100.0	△27.5	64,310	100.0	△8.6	63,916	100.0	△0.6

3 出再正味保険料

年 度	平成	18年度	₹	平成	19年度	₹	平成	20年度	₹	平成	21年度	₹	平成	22年度	₹
種目	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率
火災	28,852	22.6	1.3	28,231	23.3	△2.2	29,671	28.9	5.1	29,243	30.5	△1.4	29,438	30.5	0.7
海上	4,932	3.9	2.2	5,145	4.3	4.3	4,829	4.7	△6.1	3,203	3.3	△33.7	2,968	3.1	△7.3
傷害	522	0.4	11.0	557	0.5	6.7	1,040	1.0	86.6	919	1.0	△11.7	1,045	1.1	13.7
自動車	2,897	2.3	0.4	2,854	2.4	△1.5	2,840	2.8	△0.5	2,862	2.9	0.8	2,747	2.8	△4.0
自動車損害賠償責任	81,994	64.4	0.4	75,992	62.7	△7.3	56,374	54.8	△25.8	52,551	54.8	△6.8	53,032	54.9	0.9
その他	8,193	6.4	△4.6	8,195	6.8	0.0	8,030	7.8	△2.0	7,176	7.5	△10.6	7,308	7.6	1.8
(うち賠償責任)	(1,213)	(1.0)	(8.1)	(1,323)	(1.1)	(9.0)	(1,250)	(1.2)	(△5.5)	(1,195)	(1.2)	(△4.3)	(1,378)	(1.4)	(15.2)
合計	127,394	100.0	0.3	120,976	100.0	△5.0	102,788	100.0	△15.0	95,958	100.0	△6.6	96,541	100.0	0.6

^{2.} 従業員1人当たり保険料=元受正味保険料(含む収入積立保険料)÷従業員数

4 正味収入保険料

(単位:百万円、%)

年 度	平成	平成18年度		平成	19年度	₹	平成	20年度	₹	平成21年度			平成22年度		₹
種目	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率
火災	104,351	14.9	△1.6	95,880	13.9	△8.1	95,828	14.7	△0.1	96,566	15.2	0.8	89,556	14.4	△7.3
海上	19,241	2.7	7.0	19,193	2.8	△0.2	16,593	2.5	△13.5	13,488	2.1	△18.7	14,010	2.3	3.9
傷害	59,293	8.4	△0.8	56,306	8.2	△5.0	52,859	8.1	△6.1	50,605	8.0	△4.3	49,668	8.0	△1.9
自動車	335,636	47.8	△0.7	331,294	48.1	△1.3	325,120	49.7	△1.9	318,749	50.4	△2.0	314,873	50.7	△1.2
自動車損害賠償責任	103,735	14.7	△3.2	102,776	14.9	△0.9	80,938	12.4	△21.2	74,187	11.7	△8.3	74,470	12.0	0.4
その他	81,112	11.5	2.5	83,440	12.1	2.9	82,058	12.6	△1.7	79,738	12.6	△2.8	78,035	12.6	△2.1
(うち賠償責任)	(37,540)	(5.3)	(4.8)	(38,275)	(5.6)	(2.0)	(39,992)	(6.1)	(4.5)	(40,208)	(6.3)	(0.5)	(39,944)	(6.4)	(△0.7)
合計	703,371	100.0	△0.7	688,892	100.0	△2.1	653,400	100.0	△5.2	633,336	100.0	△3.1	620,615	100.0	△2.0

⁽注) 正味収入保険料: 元受および受再契約の収入保険料から出再契約の再保険料を控除したものです。

5 元受正味保険金

(単位:百万円、%)

年 度	平成18年	丰度	平成19年	丰度	平成204	丰度	平成21年	丰度	平成22年	丰度
種目	金 額	構成比								
火災	54,264	12.7	45,388	10.8	49,737	12.1	46,320	11.2	46,303	11.3
海上	8,990	2.1	7,520	1.8	6,893	1.7	8,767	2.1	6,478	1.6
傷害	28,286	6.6	30,245	7.2	31,353	7.6	29,790	7.2	28,626	7.0
自動車	205,449	48.1	207,383	49.3	198,720	48.4	207,349	50.1	210,463	51.1
自動車損害賠償責任	78,790	18.5	79,361	18.9	76,341	18.6	76,497	18.5	76,695	18.7
その他	51,171	12.0	50,350	12.0	47,449	11.6	45,199	10.9	42,236	10.3
(うち賠償責任)	(24,471)	(5.7)	(24,351)	(5.8)	(21,805)	(5.3)	(21,269)	(5.1)	(20,060)	(4.9)
合計	426,954	100.0	420,249	100.0	410,495	100.0	413,924	100.0	410,803	100.0

6 受再正味保険金

年 度	平成18年	丰度	平成194	丰度	平成20年	丰度	平成21年	丰度	平成22年度	
種目	金 額	構成比	金額	構成比						
火災	4,639	5.3	2,143	2.5	3,027	3.7	1,831	2.3	2,088	2.6
海上	1,951	2.2	2,068	2.4	1,913	2.3	1,514	1.9	1,264	1.6
傷害	859	1.0	1,019	1.2	1,235	1.5	1,460	1.8	1,549	2.0
自動車	2,366	2.7	1,886	2.2	1,888	2.3	1,724	2.3	1,701	2.1
自動車損害賠償責任	76,559	87.0	75,047	88.8	73,597	89.0	70,780	89.4	71,402	90.6
その他	1,600	1.8	2,443	2.9	1,025	1.2	1,851	2.3	830	1.1
(うち賠償責任)	(976)	(1.1)	(546)	(0.6)	(487)	(0.6)	(779)	(1.0)	(521)	(0.7)
合計	87,977	100.0	84,609	100.0	82,687	100.0	79,163	100.0	78,837	100.0

7 出再正味保険金

(単位:百万円、%)

年 度	平成18年	丰度	平成19年	丰度	平成20年	丰度	平成21年	丰度	平成22年度	
種目	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
火災	4,196	4.6	4,564	5.0	10,599	11.5	5,484	6.1	9,186	10.0
海上	2,833	3.1	1,777	2.0	1,899	2.1	2,274	2.5	2,007	2.2
傷害	56	0.1	67	0.1	224	0.2	420	0.5	441	0.5
自動車	1,916	2.1	2,034	2.2	2,096	2.3	2,162	2.5	2,008	2.1
自動車損害賠償責任	78,790	87.3	79,361	87.7	76,341	82.6	76,497	85.7	76,695	83.2
その他	2,517	2.8	2,755	3.0	1,231	1.3	2,390	2.7	1,857	2.0
(うち賠償責任)	(1,306)	(1.4)	(694)	(0.8)	(126)	(0.1)	(798)	(0.9)	(643)	(0.7)
合計	90,311	100.0	90,561	100.0	92,393	100.0	89,230	100.0	92,197	100.0

8 正味支払保険金

(単位:百万円、%)

年 度	平成	18年度	₹	平成	19年度	逶	平成	20年周	全	平成	21年度	₹	平成	22年度	₹
種目	金額	構成比	正 味損害率												
火災	54,708	12.9	56.2	42,967	10.4	48.8	42,165	10.5	47.9	42,668	10.6	48.1	39,205	9.9	47.5
海上	8,108	1.9	43.2	7,811	1.9	41.8	6,908	1.7	42.9	8,006	2.0	61.0	5,736	1.4	42.4
傷害	29,090	6.9	54.1	31,198	7.5	60.8	32,363	8.1	66.9	30,830	7.6	66.4	29,734	7.5	65.0
自動車	205,899	48.5	67.0	207,235	50.0	68.4	198,511	49.5	66.9	206,911	51.2	71.0	210,155	52.8	72.9
自動車損害賠償責任	76,559	18.0	79.2	75,047	18.1	78.5	73,597	18.4	97.3	70,780	17.5	102.9	71,402	18.0	103.2
その他	50,254	11.8	67.2	50,038	12.1	65.0	47,243	11.8	62.7	44,660	11.1	61.1	41,209	10.4	57.4
(うち賠償責任)	(24,141)	(5.7)	(68.9)	(24,203)	(5.8)	(67.8)	(22,167)	(5.5)	(59.7)	(21,250)	(5.3)	(57.1)	(19,938)	(5.0)	(53.5)
合計	424,621	100.0	65.5	414,298	100.0	65.4	400,790	100.0	66.7	403,857	100.0	69.4	397,444	100.0	69.6

⁽注) 1. 正味支払保険金:元受および受再契約の支払保険金から出再契約による回収再保険金を控除したものです。

9 正味事業費率

(単位:百万円)

区 分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
保険引受に係る事業費	249,407	240,491	229,096	226,792	221,935
保険引受に係る営業費及び一般管理費	126,972	123,349	118,718	119,640	117,480
諸手数料及び集金費	122,434	117,141	110,378	107,151	104,455
正味事業費率	35.5%	34.9%	35.1%	35.8%	35.8%

⁽注)正味事業費率=(諸手数料及び集金費+保険引受に係る営業費及び一般管理費)÷正味収入保険料

^{2.} 正味損害率=(正味支払保険金+損害調査費)÷正味収入保険料

10 正味損害率、正味事業費率およびその合算率

(単位:%)

年 度		平成20年度			平成21年度		平成22年度			
種目	正味損害率	正味事業費率	合算率	正味損害率	正味事業費率	合算率	正味損害率	正味事業費率	合算率	
火災	47.9	43.7	91.6	48.1	44.2	92.3	47.5	44.7	92.2	
海上	42.9	38.9	81.7	61.0	46.0	106.9	42.4	44.0	86.4	
傷害	66.9	48.2	115.1	66.4	47.8	114.2	65.0	47.4	112.4	
自動車	66.9	30.8	97.7	71.0	31.4	102.4	72.9	31.4	104.3	
自動車損害賠償責任	97.3	23.9	121.3	102.9	24.9	127.8	103.2	25.2	128.3	
その他	62.7	43.7	106.4	61.1	44.1	105.2	57.4	44.1	101.5	
(うち賠償責任)	(59.7)	(44.2)	(104.0)	(57.1)	(44.1)	(101.1)	(53.5)	(43.5)	(96.9)	
合計	66.7	35.1	101.8	69.4	35.8	105.2	69.6	35.8	105.3	

- (注) 1. 正味損害率=(正味支払保険金+損害調査費)÷正味収入保険料
 - 2. 正味事業費率=(諸手数料及び集金費+保険引受に係る営業費及び一般管理費)÷正味収入保険料
 - 3. 合算率(コンバインド・レシオ)=正味損害率+正味事業費率

11 出再控除前の発生損害率、事業費率およびその合算率

(単位:%)

年 度		平成20年度			平成21年度			平成22年度	
種目	発生損害率	事業費率	合算率	発生損害率	事業費率	合算率	発生損害率	事業費率	合算率
火災	42.1	39.7	81.9	44.4	40.4	84.7	99.5	39.2	138.7
海上	42.4	30.2	72.6	54.3	38.8	93.1	37.6	38.4	76.0
傷害	66.8	46.6	113.4	60.5	47.3	107.8	60.7	46.3	107.0
医療	45.6			45.0			43.6		
がん	64.9			99.8			103.7		
その他の傷害	69.6			62.3			62.5		
自動車	67.0	30.5	97.4	68.4	31.4	99.8	72.6	31.3	103.9
その他	57.3	40.0	97.3	66.2	40.3	106.5	53.0	40.5	93.5
(うち賠償責任)	(56.0)	(43.7)	(99.6)	(54.0)	(42.5)	(96.5)	(48.0)	(42.3)	(90.3)
合計	60.0	35.0	95.1	62.4	36.1	98.5	72.6	35.7	108.3

- (注) 1. 地震保険および自動車損害賠償責任保険に係る金額を除いて記載しています。
 - 2. 発生損害率=(出再控除前の発生損害額+損害調査費)÷出再控除前の既経過保険料
 - 3. 事業費率=(支払諸手数料及び集金費+保険引受に係る営業費及び一般管理費)÷出再控除前の既経過保険料
 - 4. 合算率(コンバインド・レシオ)=発生損害率+事業費率
 - 5. 出再控除前の発生損害額=支払保険金+出再控除前の支払備金積増額
 - 6. 出再控除前の既経過保険料=収入保険料-出再控除前の未経過保険料積増額
 - 7. [傷害]に内訳記載しています[医療]および[がん]は国内元受を対象とし、海外元受・受再は「その他の傷害」に区分しています。
 - 8. 傷害保険に付帯されている疾病特約は「医療」に含めています。
 - 9. 介護費用保険については、出再控除前の既経過保険料が負となるため、「その他」の内訳記載を省略しています。

12 解約返戻金

(単位:百万円)

年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
火災	12,675	12,598	11,125	11,892	10,494
海上	367	425	464	505	488
傷害	41,974	42,790	60,089	37,375	25,969
自動車	2,743	2,675	2,648	2,612	2,475
自動車損害賠償責任	3,796	4,121	5,004	2,779	2,766
その他	2,956	2,180	2,383	1,874	1,499
(うち賠償責任)	(711)	(212)	(164)	(236)	(291)
合計	64,514	64,791	81,716	57,040	43,692

(注)解約返戻金とは元受解約返戻金、受再解約返戻金および積立解約返戻金の合計額をいいます。

13 未収再保険金

(単位:百万円)

区分	年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
年度開始時の主収再保険 会	۸	3,844	3,064	2,501	2,806	2,488
年度開始時の未収再保険金	A	()	()	(—)	()	(—)
当該年度に回収できる事由が	В	11,309	9,882	15,363	12,306	8,806
発生した額	D	()	()	(—)	()	()
当該年度回収等	C	12,089	10,445	15,058	12,624	9,299
 	C	()	(—)	(—)	(—)	(—)
年度末の未収再保険金	D=A+B-C	3,064	2,501	2,806	2,488	1,995
+ 皮木ツ木収円体映並	D-ATB-C	(—)	(—)	(—)	(—)	(—)

⁽注) 1. 地震・自賠責保険に係る金額を除いています。

14 国内契約・海外契約別の収入保険料の割合

(単位:%)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
国内契約	98.2	98.2	98.4	98.4	98.5
海外契約	1.8	1.8	1.6	1.6	1.5

⁽注) 上表は、収入保険料[元受正味保険料(除く収入積立保険料)と受再正味保険料の合計]について、国内契約および海外契約の割合を記載しています。

15 出再を行った再保険者の数と出再保険料の上位5社の割合

年 度	平成21年度	平成22年度
出再先保険会社の数	69 (—)	64 (<u>—</u>)
出再保険料のうち上位5社の 出再先に集中している割合(%)	59.1 (—)	58.2 (—)

⁽注) 1. 出再先保険会社の数は、特約再保険を1,000万円以上出再している保険会社(プール出再を含む)を対象にしています。

^{2. ()}内は、第三分野保険に関する数値を表しています。(ただし、保険業法施行規則第71条に基づいて、保険料積立金を積み立てないとした保険契約に限ります。)

^{2. ()}内は、第三分野保険に関する数値を表わしています。(ただし、保険業法施行規則第71条に基づいて、保険料積立金を積み立てないとした保険契約に限ります。)

16 出再保険料の格付ごとの割合

(単位:%)

格付区分 年 度	平成21年度	平成22年度
ANL	100.0	100.0
A以上	(—)	(—)
BBB以上	_	_
DDD以上	(—)	(—)
その他(格付なし・不明・BB以下)	_	_
ことの個(福刊なり・小明・BB以下)	(—)	(—)
合計	100.0	100.0
	(—)	(—)

- (注) 1. 特約再保険を1,000万円以上出再している再保険会社を対象としています。ただし、再保険プールを含んでいません。
 - 2. 格付区分は、以下の方法により区分しています。
 - ①S&P社とMoody'sの格付を使用し、両社の格付が異なる場合は、低い格付を使用しています。
 - ②これら2社の格付がない場合はA.M.Bestの格付を使用しています。

格付機関別のA格、BBB格、BB格の定義は以下のとおりです。

	Α	BBB	BB以下	
S&P	A-以上	BBB-以上	BB+以下	
Moody's	A3以上	Baa3	Ba1以下	
A.M.Best	A-以上	B+以上	B以下	

- ③各年度末時点の格付情報を使用しています。
- 3.()内は、第三分野保険に関する数値を表わしています。

(ただし、保険業法施行規則第71条に基づいて、保険料積立金を積み立てないとした保険契約に限ります。)

17 保険引受利益

(単位:百万円)

種 目 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
火災	△14,305	762	3,756	5,113	△10,767
海上	628	3,818	3,715	2,702	1,155
傷害	△5,796	△8,142	△2,652	68	△101
自動車	3,317	4,269	5,732	4,221	△12,475
自動車損害賠償責任	_	_	_	_	_
その他	△19,592	△14,751	△5,105	△9,812	△2,803
(うち賠償責任)	(△11,363)	(△6,150)	(△2,118)	(△1,314)	(1,526)
合計	△35,747	△14,042	5,445	2,293	△24,991

(注) 保険引受利益=保険引受収益-(保険引受費用+保険引受に係る営業費及び一般管理費)±その他収支 なお、その他収支は自動車損害賠償責任保険等に係る法人税等相当額などです。

18 積立型保険の契約者配当金

積立型保険では、保険期間が満了し満期を迎えられたご契約者に対して、満期返戻金をお支払いするとともに、保険期間中の 積立保険料の運用益が予定利率を上回った場合には、毎月の満期契約ごとに契約者配当金を計算してお支払いしています。

従って、契約者配当金は毎月変動しますが、平成20年度から平成22年度の間に満期を迎えられたご契約者にお支払いした契約者配当金の額は以下のとおりとなっています(各年度につき、4月と10月の実績を例示しています)。

〈主要な保険種目における契約者配当金実績〉

(1) 日本興亜損害保険契約、旧日本火災海上保険契約

満期返戻金10万円につき(円)

満期月	払込方法 保険期間	2年	3年	4年	5年	6年	7年	8年	9年	10年	15年	20年
	一時払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
平成20年4月	年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
一一成20年4月	半年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	月払・団体扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	一時払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120	
平成20年10月	年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	
一次20年10万	半年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	
	月払・団体扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	一時払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
平成21年4月	年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
一一,	半年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	月払・団体扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	一時払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,030
平成21年10月	年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	970
一一成21年10万	半年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	860
	月払・団体扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	780
	一時払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,360
平成22年4月	年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300
十八八八十十八	半年払	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260
	月払・団体扱	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220
	一時払	10	0	0	0	10	10	40	0	0	0	1,890
平成22年10月	年払	10	0	0	0	10	10	40	0	0	0	210
一一, 从 Z Z 午 1 U 闩	半年払	10	0	0	0	10	10	40	0	0	0	170
	月払・団体扱	10	0	0	0	0	10	40	0	0	0	140

(2) 旧 興亜火災海上保険契約

満期返戻金10万円につき(円)

満期月	払込方法 保険期間	2年	3年	4年	5年	6年	7年	8年	9年	10年	15年	20年
	一時払							0	0	0	210	
平成20年4月	年払							0	0	0	20	
干成20年4月	半年払							0	0	0	10	
	月払・団体扱							0	0	0	10	
	一時払							0	0	0	110	
亚出20年10日	年払							0	0	0	10	
平成20年10月	半年払							0	0	0	0	
	月払・団体扱							0	0	0	0	
	一時払								0	0	0	
₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩₩	年払								0	0	0	
平成21年4月	半年払								0	0	0	
	月払・団体扱								0	0	0	
	一時払								0	0	0	5,980
亚出21年10日	年払								0	0	0	950
平成21年10月	半年払								0	0	0	850
	月払・団体扱								0	0	0	760
	一時払									0	0	2,320
亚弗22年4月	年払									0	0	290
平成22年4月	半年払									0	0	250
	月払・団体扱									0	0	220
	一時払									0	0	1,850
亚弗22年10日	年払									0	0	210
平成22年10月	半年払									0	0	170
	月払・団体扱									0	0	140

(3) 旧 太陽火災海上保険契約

満期返戻金10万円につき(円)

			,					/	並10万円	C 2 C (1 1)
満期月	払込方法保険期間	2年	3年	4年	5年	6年	7年	8年	9年	10年
	一時払						0	0	0	0
平成20年4月	年払						0	0	0	0
十版20年4月	半年払						0	0	0	0
	月払・団体扱						0	0	0	0
	一時払						0	0	0	0
平成20年10月	年払						0	0	0	0
十版20年10月	半年払						0	0	0	0
	月払・団体扱						0	0	0	0
	一時払							0	0	0
平成21年4月	年払							0	0	0
十八八十十十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十	半年払							0	0	0
	月払・団体扱							0	0	0
	一時払							0	0	0
平成21年10月	年払							0	0	0
十成乙十八万	半年払							0	0	0
	月払・団体扱							0	0	0
	一時払								0	0
平成22年4月	年払								0	0
十八八八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八十八	半年払								0	0
	月払・団体扱								0	0
	一時払								0	0
平成22年10月	年払								0	0
	半年払								0	0
	月払・団体扱								0	0

19 損害率の上昇に対する経常利益又は経常損失の変動

損害率の上昇シナリオ	すべての保険種目について、均等に発生損害率が1%上昇すると仮定します。
計算方法	○増加する発生損害額=既経過保険料×1%○増加する発生損害額のうち、正味支払保険金、支払備金積増額の内訳については、当年度発生事故におけるそれぞれの割合により按分しています。○増加する異常危険準備金取崩額=正味支払保険金の増加を考慮した取崩額−決算時取崩額○経常利益の減少額=増加する発生損害額−増加する異常危険準備金取崩額
経常利益の減少額	5,163百万円 (注)異常危険準備金残高の取崩額361百万円

(注) 地震保険、自動車損害賠償責任保険については、ノーロス・ノープロフィットの原則に基づき、増加する発生保険金は責任準備金の取崩等により相殺しています。

20 期首時点支払備金(見積り額)の当期末状況(ラン・オフ・リザルト)

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
期首支払備金	176,335	218,717	229,693	227,422	213,244
前期以前発生事故に係る当期支払保険金	129,309	123,754	127,208	125,575	112,813
前期以前発生事故に係る当期末支払備金	88,106	104,363	102,664	92,994	91,080
当期把握見積り差額	△41,080	△9,400	△179	8,852	9,351

- (注) 1. 国内元受契約に係る出再控除前の金額です。
 - 2. 地震保険および自動車損害賠償責任保険に係る金額を除いて記載しています。
 - 3. 当期把握見積り差額=期首支払備金-(前期以前発生事故に係る当期支払保険金+前期以前発生事故に係る当期末支払備金)

21 事故発生からの期間経過に伴う最終損害見積り額の推移

◆自動車

(単位:百万円)

事故発生年度	平	成18年	度	平	成19年	度	平	成20年	度	平	成21年	度	平	成22年	度
	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動
累計保険金+支払備金															
事故発生年度末	192,879			202,905			197,924			201,683			208,972		
1年後	201,922	1.05	9,042	205,623	1.01	2,717	196,478	0.99	△1,445	201,433	1.00	△250			
2年後	202,071	1.00	148	204,855	1.00	△767	195,592	1.00	△886						
3年後	201,548	1.00	△522	204,887	1.00	32									
4年後	201,691	1.00	143												
最終損害見積り額		201,691			204,887			195,592			201,433			208,972	
累計保険金		195,673			195,038			181,720			175,873			143,265	
支払備金		6,018			9,849			13,872			25,560			65,707	

◆傷害

(単位:百万円)

事故発生年度	平	成18年	度	平	成19年	度	平	成20年	度	平	成21年	度	平	成22年	度
	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動
累計保険金+支払備金															
事故発生年度末	27,259			31,772			32,193			29,394			28,348		
1年後	29,474	1.08	2,214	31,055	0.98	△717	29,949	0.93	△2,244	28,189	0.96	△1,205			
2年後	29,643	1.01	169	30,606	0.99	△449	29,603	0.99	△345						
3年後	29,479	0.99	△164	30,468	1.00	△138									
4年後	29,403	1.00	△76												
最終損害見積り額		29,403			30,468			29,603			28,189			28,348	
累計保険金		29,218			29,981			28,801			26,301			14,823	
支払備金		184			486			801			1,887			13,525	

◆賠償責任

(単位:百万円)

														· · · · · ·	· 🗆 /) 1/
事故発生年度	平	成18年	度	平	平成19年度		平	成20年	度	平	成21年	度	平	成22年	度
	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動	金額	比率	変動
累計保険金+支払備金															
事故発生年度末	22,660			23,005			22,709			23,211			22,011		
1年後	22,857	1.01	196	21,434	0.93	△1,571	21,181	0.93	△1,527	21,199	0.91	△2,011			
2年後	23,804	1.04	947	21,306	0.99	△127	20,738	0.98	△443						
3年後	23,745	1.00	△59	20,958	0.98	△347									
4年後	23,650	1.00	△94												
最終損害見積り額		23,650			20,958			20,738			21,199			22,011	
累計保険金		21,280			19,444			18,553			15,093			9,527	
支払備金		2,370			1,514			2,184			6,105			12,484	

- (注) 1. 国内元受契約に係る出再控除前の金額です。
 - 2. 「比率」欄には、前年度末における累計保険金と支払備金の合計額が、当該年度1年間で変動した倍率を記載します。
 - 3. 「変動」欄には、前年度末における累計保険金と支払備金の合計額が、当該年度1年間で変動した額を記載します。

2. 資産運用の状況

1 資産運用の概況

(単位:百万円、%)

年 度	平成184	丰度	平成194	丰度	平成20年	丰度	平成21年	丰度	平成22年	丰度
区分	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
預貯金	98,067	2.9	84,247	2.8	92,379	3.5	80,732	3.1	124,609	5.1
コールローン	44,000	1.3	46,000	1.5	15,000	0.6	50,000	1.9	10,000	0.4
買現先勘定	_	_	5,997	0.2	29,996	1.1	_	_	_	_
買入金銭債権	28,102	0.8	23,983	0.8	41,300	1.5	6,129	0.2	2,449	0.1
金銭の信託	52,936	1.6	45,574	1.5	38,547	1.4	56,752	2.2	46,313	1.9
有価証券	2,656,241	78.2	2,279,681	76.7	1,848,982	69.3	1,822,848	70.4	1,697,112	69.0
貸付金	239,400	7.1	214,837	7.3	229,695	8.6	227,417	8.9	200,717	8.2
土地·建物	121,465	3.6	118,662	4.0	116,993	4.4	123,787	4.8	120,867	4.9
運用資産計	3,240,212	95.5	2,818,984	94.8	2,412,896	90.4	2,367,667	91.5	2,202,069	89.6
総資産	3,393,056	100.0	2,974,225	100.0	2,671,715	100.0	2,592,464	100.0	2,459,190	100.0
従業員1人当たり総資産	396		345		310		291		234	

⁽注) 従業員1人当たり総資産=総資産÷従業員数

2 利息及び配当金収入と運用資産利回り(インカム利回り)

年 度	平成18年	年度	平成194	丰度	平成204	年度	平成214	丰度	平成22年	丰度
区分	収入金額	利回り	収入金額	利回り	収入金額	利回り	収入金額	利回り	収入金額	利回り
預貯金	297	0.27	355	0.47	218	0.28	96	0.14	101	0.10
コールローン	42	0.33	123	0.49	84	0.36	15	0.09	7	0.08
買現先勘定	8	0.43	53	0.57	49	0.52	2	0.13	_	_
買入金銭債権	375	0.70	382	0.99	327	0.81	123	0.38	56	0.35
金銭の信託	887	1.49	783	1.71	659	1.51	328	0.56	446	0.81
有価証券	48,141	2.54	44,949	2.38	43,378	2.41	37,532	2.30	36,113	2.35
貸付金	5,253	2.00	4,748	2.08	4,741	2.15	4,938	2.15	4,228	1.99
土地・建物	1,833	1.44	1,842	1.52	1,755	1.47	1,612	1.30	1,537	1.24
小計	56,840	2.25	53,238	2.19	51,215	2.19	44,650	2.06	42,490	2.08
その他	740	_	554	_	568	_	677	_	677	_
合計	57,581	_	53,793	_	51,783	_	45,327	_	43,168	_

⁽注) 1. 収入金額は、損益計算書における「利息及び配当金収入」に、「金銭の信託運用益」および「金銭の信託運用損」のうち利息及び配当金収入相当額を含めた金額です。 2. 平均運用額は原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローン、買現先勘定および買入金銭債権については日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。

3 資産運用利回り(実現利回り)

「運用資産利回り(インカムベース利回り)」は運用の実態を必ずしも適切に反映していないと考えられることから、「資産運用利回り」、「時価総合利回り」を併せて開示しています。

時価ベースの運用効率を示すという点からは「時価総合利回り」が適切ですが、損害保険会社の資産構成はマーケットの変動による影響が大きく、必ずしも運用の巧拙を的確に表さない恐れがあります。そこで、資産運用に係る業績を反映し、マーケットの変動による影響を除去した指標として「資産運用利回り」をメイン指標として開示し、これを補完するものとして「時価総合利回り」を参考開示しています。

(単位:百万円、%)

年 度		平成20年度			平成21年度			平成22年度	
区分	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り
預貯金	△352	79,097	△0.45	212	69,682	0.30	70	96,589	0.07
コールローン	84	23,114	0.36	15	17,505	0.09	7	8,793	0.08
買現先勘定	49	9,509	0.52	2	1,963	0.13	_	_	_
買入金銭債権	327	40,312	0.81	68	32,588	0.21	△35	16,036	△0.22
金銭の信託	△4,235	43,829	△9.66	2,410	58,473	4.12	68	54,802	0.12
有価証券	19,559	1,803,245	1.08	44,588	1,630,457	2.73	42,454	1,533,836	2.77
貸付金	4,743	220,419	2.15	4,941	230,152	2.15	4,231	212,460	1.99
土地・建物	1,755	119,007	1.47	1,612	123,630	1.30	1,537	124,061	1.24
金融派生商品	△2,659	_	_	△1,165	_	_	224	_	_
その他	578	_	_	672	_	_	543	_	_
合計	19,850	2,338,536	0.85	53,358	2,164,453	2.47	49,100	2,046,580	2.40

- (注) 1. 資産運用損益(実現ベース)は、損益計算書における「資産運用収益」および「積立保険料等運用益」の合計額から「資産運用費用」を控除した金額です。
 - 2. 平均運用額(取得原価ベース)は原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローン、買現先勘定および買入金銭債権については日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。
 - 3. 資産運用利回り(実現利回り)にその他有価証券の評価差額等を加味した時価ベース利回り(時価総合利回り)は次のとおりです。 なお、資産運用損益等(時価ベース)は、資産運用損益(実現ベース)にその他有価証券に係る評価差額(税効果控除前の金額による)の当期増減額および繰延ヘッ ジ損益(税効果控除前の金額による)の当期増減額を加算した金額です。
 - また、平均運用額(時価ベース)は、平均運用額(取得原価ベース)にその他有価証券に係る前期末評価差額(税効果控除前の金額による)および運用目的の金銭の信託に係る前期末評価損益を加算した金額です。

(参考)時価総合利回り

年 度		平成20年度			平成21年度			平成22年度	
区分	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り
預貯金	△352	79,097	△0.45	212	69,682	0.30	70	96,589	0.07
コールローン	84	23,114	0.36	15	17,505	0.09	7	8,793	0.08
買現先勘定	49	9,509	0.52	2	1,963	0.13	_	_	_
買入金銭債権	57	40,240	0.14	52	32,246	0.16	258	15,677	1.65
金銭の信託	△4,235	44,925	△9.43	2,410	54,018	4.46	68	55,714	0.12
有価証券	△274,352	2,243,419	△12.23	167,720	1,775,341	9.45	△26,864	1,806,488	△1.49
貸付金	4,740	220,419	2.15	4,941	230,152	2.15	4,231	212,460	1.99
土地・建物	1,755	119,007	1.47	1,612	123,630	1.30	1,537	124,061	1.24
金融派生商品	331	_	_	△3,644	_	_	2,458	_	_
その他	578	_	_	672	_	_	543	_	_
合計	△271,343	2,779,734	△9.76	173,995	2,304,540	7.55	△17,688	2,319,785	△0.76

4 公共関係投融資(新規引受ベース)

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
公社債					
国債	_	_	_	_	_
地方債	_	_	_	_	_
特別法人債	556	560	608	467	569
計	556	560	608	467	569
貸付					
公社·公団	546	523	469	409	355
計	546	523	469	409	355
合計	1,102	1,083	1,077	876	924

⁽注)公社債は年度中の取得額、貸付は年度中の貸付額です。

5 海外投融資

年 度	平成18	年度	平成19	年度	平成20	年度	平成21	年度	平成22	年度
区分	金額	構成比	金 額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
外貨建										
外国公社債	202,195	46.2	195,595	47.2	223,014	57.7	243,898	61.4	231,927	61.1
外国株式	23,023	5.3	15,953	3.9	13,217	3.4	18,450	4.6	22,931	6.1
その他	57,663	13.2	59,079	14.3	48,957	12.7	45,201	11.4	58,947	15.6
計	282,883	64.7	270,628	65.4	285,188	73.8	307,549	77.4	313,806	82.8
円貨建										
非居住者貸付	230	0.1	184	0.0	138	0.0	92	0.0	46	0.0
外国公社債	101,913	23.3	82,571	20.0	50,929	13.2	42,260	10.6	24,178	6.4
その他	52,232	11.9	60,417	14.6	50,130	13.0	47,224	12.0	40,877	10.8
計	154,376	35.3	143,173	34.6	101,197	26.2	89,577	22.6	65,102	17.2
合計	437,259	100.0	413,801	100.0	386,386	100.0	397,126	100.0	378,909	100.0
海外投融資利回り										
運用資産利回り (インカム利回り)	3.6	2	3.5	8	2.8	32	2.7	71	2.7	72
資産運用利回り (実現利回り)	4.4	16	2.2	12	△4.1	7	2.2	22	1.8	32
(参考) 時価総合利回り	5.1	7	△1.7	'8	△11.7	'3	6.4	19	0.6	58

- (注) 1. 金銭の信託として運用しているものを含めて表示しています。
 - 2. 「海外投融資利回り」のうち「運用資産利回り(インカム利回り)」は海外投融資に係る資産について「事業の概況2.2利息及び配当金収入と運用資産利回り(インカム利回り)」と同様の方法により算出したものです。
 - 3. 「海外投融資利回り」のうち「資産運用利回り(実現利回り) および時価総合利回り」は海外投融資に係る資産について、「事業の概況2.3資産運用利回り(実現利回り)」と同様の方法により算出したものです。
 - 4. 平成18年度末の外貨建「その他」は、預貯金7,088百万円、外国証券50,575百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券52,232百万円です。 平成19年度末の外貨建「その他」は、預貯金7,186百万円、外国証券51,893百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券60,417百万円です。 平成20年度末の外貨建「その他」は、預貯金10,075百万円、外国証券38,881百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券50,130百万円です。 平成21年度末の外貨建「その他」は、預貯金7,871百万円、外国証券37,330百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券47,224百万円です。 平成22年度末の外貨建「その他」は、預貯金11,847百万円、外国証券47,100百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券40,877百万円です。

6 各種ローン金利

平成21年度

(単位:%)

貸付の種類						利	率					
	平成21年 4月1日	平成21年 4月10日		平成21年 5月8日		平成21年 7月10日		平成21年 8月11日		平成21年 9月10日		平成21年 10月9日
一般貸付標準金利	2.25	2.30		2.10		1.90		1.95		1.80		1.70
(長期プライムレート)		平成21年 11月10日		平成21年 12月10日		平成22年 3月10日						
		1.85		1.65		1.60						
	平成21年 4月1日		平成21年 5月1日		平成21年 6月1日		平成21年 8月1日		平成21年 9月1日		平成21年 10月1日	
(A) (A)	2.25		2.30		2.10		1.90		1.95		1.80	
住宅ローン	平成21年 11月1日		平成21年 12月1日		平成22年 1月1日							
	1.70		1.85		1.65							

⁽注) 住宅ローンは変動金利型ローンについて表示しています。

平成22年度

(単位:%)

貸付の種類						利						
	平成22年 4月1日	平成22年 4月9日		平成22年 5月11日		平成22年 6月10日		平成22年 8月10日		平成22年 9月10日		平成22年 10月8日
一般貸付標準金利	1.60	1.65		1.60		1.45		1.40		1.45		1.30
(長期プライムレート)		平成22年 11月10日		平成22年 12月10日		平成23年 1月12日		平成23年 2月10日		平成23年 3月10日		
		1.40		1.60		1.50		1.65		1.60		
	平成22年 4月1日		平成22年 5月1日		平成22年 6月1日		平成22年 7月1日		平成22年 9月1日		平成22年 10月1日	
存	1.60		1.65		1.60		1.45		1.40		1.45	
住宅ローン	平成22年 11月1日		平成22年 12月1日		平成23年 1月1日		平成23年 2月1日		平成23年 3月1日			
	1.30		1.40		1.60		1.50		1.65			

⁽注) 住宅ローンは変動金利型ローンについて表示しています。

3.特別勘定の状況

特別勘定資産・同残高・同運用収支

該当事項はありません。

4.ソルベンシー・マージン比率

(単位:百万円)

区分	度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
(A)ソルベンシー・マージン総額		1,304,746	1,015,107	737,341	840,210	742,896
資本金又は基金等		280,529	245,031	242,517	249,698	230,001
価格変動準備金		18,040	20,660	2,581	5,643	8,611
危険準備金		_	16	13	12	14
異常危険準備金		274,772	270,452	278,051	285,675	287,719
一般貸倒引当金		280	109	79	40	75
その他有価証券の評価差額(税効果控除前)		663,952	396,091	131,328	242,132	180,010
土地の含み損益	13,401	25,871	21,105	24,275	15,866	
払戻積立金超過額			_	_	_	
負債性資本調達手段等	_	_	_	_	_	
控除項目		19,663	16,343	13,573	13,269	13,269
その他		73,431	73,216	75,238	46,002	33,866
(B)リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_2)^2+(R_3+R_4)^2}+R_5+R_5$	₹6	254,756	224,163	207,144	226,293	231,098
一般保険リスク	(R ₁)	42,611	42,242	41,627	39,271	37,852
第三分野保険の保険リスク	(R ₂)		1	1	1	1
予定利率リスク	(R ₃)	2,020	3,382	3,234	3,088	2,926
資産運用リスク	(R ₄)	134,155	105,906	76,827	85,444	78,200
経営管理リスク	(R ₅)	5,703	5,069	4,678	7,492	7,589
巨大災害リスク	(R ₆)	106,365	101,924	112,227	121,948	133,986
(C)ソルベンシー・マージン比率[(A)/{(B)×1/2}]×1	00	1,024.3%	905.6%	711.9%	742.5%	642.9%

- (注) 1. 上記の金額及び数値は、保険業法施行規則第86条および第87条ならびに平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しています。 なお、「資本金又は基金等」は、純資産の部の合計額から社外流出予定額、評価・換算差額等および繰延資産を控除した額であり、平成18年度末は「純資産の部合計 (社外流出予定額、繰延資産及び評価・換算差額等を除く)」と表記していたものです。
 - 2. 平成19年度末から保険業法施行規則等の改正によりソルベンシー・マージン比率の算出方法が変更されています。このため、平成19年度末以降の数値は、平成18年度末とは異なる基準によって算出されています。

【参考】平成23年度末から適用される新基準による数値

(単位:百万円)

(A)ソルベンシー・マージン総額 7 資本金又は基金等 2 価格変動準備金 危険準備金	22年度 742,896 230,001 8,611 14
資本金又は基金等 価格変動準備金 危険準備金	230,001 8,611 14
価格変動準備金 危険準備金	8,611 14
危険準備金	14
	87,719
一般貸倒引当金	75
	80.010
土地の含み損益	15.866
	_
負債性資本調達手段等	_
払戻積立金超過額及び負債性資本調達手段等の	
うち、マージンに算入されない額	_
控除項目	13,269
その他	33,866
(B)リスクの合計額 √(R ₁ +R ₂) ² +(R ₃ +R ₄) ² +R ₅ +R ₆ 2	284,736
一般保険リスク (R₁)	55,228
第三分野保険の保険リスク (R ₂)	1
予定利率リスク (R ₃)	10,408
	47,295
経営管理リスク (R ₅)	9,628
	08,013
(C)ソルベンシー・マージン比率[(A)/{(B)×1/2}]×100	521.8%

⁽注) 「新基準」とは、現行基準に平成22年4月20日付内閣府令第23号および金融庁告示第48号(平成24年3月31日から適用)の改定内容を反映したものです。

◆ソルベンシー・マージン比率(平成22年度末)

- 損害保険会社は、保険事故発生の際の保険金支払や積立保険の満期返戻金支払等に備えて準備金を積み立てていますが、巨 大災害の発生や、損害保険会社が保有する資産の大幅な価格下落等、通常の予測を超える危険が発生した場合でも、十分な 支払能力を保持しておく必要があります。
- こうした「通常の予測を超える危険」を示す「リスクの合計額」(上表の(B))に対する「損害保険会社が保有している資本金・準 備金等の支払余力」(すなわちソルベンシー・マージン総額:上表の(A))の割合を示す指標として、保険業法等に基づき計算 されたのが、「ソルベンシー・マージン比率」(上表の(C))です。
- ・ソルベンシー・マージン比率は、行政当局が保険会社を監督する際に活用する客観的な判断指標のひとつですが、その数値 が200%以上であれば「保険金等の支払能力の充実の状況が適当である」とされています。
- ・ 当社における「損害保険会社が有している資本金・準備金等の支払余力」(ソルベンシー・マージン総額)は、次に示す項目の 総額です。

資本金又は基金等 貸借対照表の純資産の部の合計額から、「株主配当などの剰余金の処分として社外

へ支出する予定の金額」および「貸借対照表の評価・換算差額等」を控除した金額

貸借対照表の価格変動準備金 価格変動準備金

危険準備金 貸借対照表の責任準備金の一部である危険準備金

貸借対照表の責任準備金の一部である異常危険準備金および地震保険の危険 異常危険準備金

準備金の合計額

貸借対照表の貸倒引当金の一部である一般貸倒引当金 一般貸倒引当金

その他有価証券の評価差額(税効果控除前) その他有価証券(売買目的有価証券、満期保有目的債券および関係会社株式に

該当しないもの)の評価差額の90% (全体で評価差額がマイナスの場合は100%

を算入する)

土地の含み損益 国内にある土地および無形固定資産に含まれる借地権等の時価と貸借対照表

計上額の差額の85%(全体の差額がマイナスの場合は100%を算入する)

控除項目 保険会社向けの総合的な監督指針に規定されている「意図的な保有」に該当す

る子会社等への出資相当額

その他 「貸借対照表の責任準備金の一部である契約者配当準備金のうち保険契約者に

対し契約者配当として割り当てた金額を超える部分」および「利益剰余金に係る

税効果相当額のうちリスク対応財源として期待できる部分」の合計額

- ・ 当社における「通常の予測を超える危険」は、次に示す各種の危険の総額です。
 - ① 保険引受上の危険: 保険事故の発生率等が通常の予測を超えることにより発生し得る危険(巨大災害に係る危険を除く) (一般保険リスク)

(第三分野保険の保険リスク)

- ② 予定利率上の危険: 実際の運用利回りが保険料算出時に予定した利回りを下回ることにより発生し得る危険 (予定利率リスク)
- ③ 資産運用上の危険: 保有する有価証券等の資産の価格が通常の予測を超えて変動することにより発生し得る危険等 (資産運用リスク)
- ④ 経営管理上の危険: 業務の運営上通常の予測を超えて発生し得る危険で上記①~③および⑤以外のもの (経営管理リスク)
- ⑤ 巨大災害に係る危険: 通常の予測を超える巨大災害(関東大震災や伊勢湾台風相当)により発生し得る危険 (巨大災害リスク)

◆ソルベンシー・マージン比率の算出基準の見直し

- ・ソルベンシー・マージン比率の信頼性にかかる一層の向上の観点から、ソルベンシー・マージン比率の算出にかかる法令等が 改正され、平成23年度末(平成24年3月31日)から新基準が適用されます。適用開始までの間、現行基準のソルベンシー・ マージン比率と並行して、新基準に基づいて試算したソルベンシー・マージン比率を参考表示しております。
- ・新基準のソルベンシー・マージン比率は、リスク計測の厳格化等により、現行基準に比べ低下する場合がありますが、現行制 度と同様、その数値が200%以上であれば「保険金等の支払能力の充実の状況が適当である」とされております。

1.計算書類等

1 貸借対照表

(単位:百万円)

		(単位:百万円)
科 目	平成21年度末	平成22年度末
(資産の部)		
現金及び預貯金	80,793	124,674
現金	61	65
預貯金	80,732	124,609
コールローン	50,000	10,000
買入金銭債権	6,129	2,449
金銭の信託	56,752	46,313
有価証券	1,822,848	1,697,112
国債	366,918	375,501
地方債	48,913	45,552
社債	345,742	311,568
株式	679,555	601,533
外国証券	362,761	344,291
その他の証券	18,956	18,664
貸付金	227,417	200,717
保険約款貸付	5,953	5,654
一般貸付	221,464	195,062
有形固定資産	130,437	127,897
土地	67,914	66,692
建物	55,872	54,174
リース資産	52	466
建設仮勘定	225	1,201
その他の有形固定資産	6,372	5,362
無形固定資産	534	526
その他資産	159,263	169,264
未収保険料	460	266
代理店貸	21,895	20,841
外国代理店貸	5,946	3,895
共同保険貸	2,336	2,076
再保険貸	29,573	35,485
外国再保険貸	7,678	9,005
未収金	8,824	13,178
未収収益	5,871	5,877
預託金	6,301	5,731
地震保険預託金	46,186	48,813
仮払金	16,131	17,033
金融派生商品	5,977	5,553
その他の資産	2,079	1,507
繰延税金資産	60,392	82,262
貸倒引当金	△2,106	△2,028
資産の部合計	2,592,464	2,459,190

(単位:百万円)

19 🗆	年度	 平成21年度末	(単位:百万円) 平成22年度末
科 目 (負債の部)		1 1941 干及小	1 1% 4 4 十 1 2 小
保険契約準備金		2,059,290	1,982,929
支払備金		267,872	289,142
責任準備金		1,791,418	1,693,786
その他負債		65,184	73,476
共同保険借		1,225	1,213
再保険借		18,771	18,650
外国再保険借		1,245	1,775
借入金		1,561	1,455
未払法人税等		5,210	1,441
預り金		1,829	1,740
前受収益		974	898
未払金		24,478	33,370
仮受金		6,841	6,798
金融派生商品		2,993	5,358
リース債務		53	489
資産除去債務		_	282
その他の負債		0	0
退職給付引当金		22,583	23,217
賞与引当金		6,078	5,415
役員賞与引当金		41	_
特別法上の準備金		5,643	8,611
価格変動準備金 一格変動準備金		5,643	8,611
負債の部合計		2,158,821	2,093,650
(純資産の部)			
資本金		91,249	91,249
資本剰余金		46,702	46,702
資本準備金		46,702	46,702
利益剰余金		117,202	92,050
利益準備金		38,151	41,894
その他利益剰余金		79,050	50,156
配当引当積立金		34,385	_
異常損失準備金		54,000	_
海外投資等損失準備金		0	_
圧縮記帳積立金		3,270	3,133
別途積立金		25,962	50,000
繰越利益剰余金		△38,567	△2,977
株主資本合計		255,153	230,001
その他有価証券評価差額金		175,808	131,995
繰延ヘッジ損益		2,115	3,543
評価・換算差額等合計		177,924	135,538
新株予約権		565	_
純資産の部合計		433,642	365,539
負債及び純資産の部合計		2,592,464	2,459,190

貸借対照表(平成22年度末)の注記

- 1. 有価証券の評価基準及び評価方法は次のとおりであります。
 - (1) 満期保有目的の債券の評価は償却原価法によっております。
 - (2) 子会社株式及び関連会社株式の評価は移動平均法に基づく原価法によっております。
 - (3) その他有価証券のうち時価のあるものの評価は期末日の市場価格等に基づく時価法によっております。なお、評価差 額は全部純資産直入法により処理し、売却原価の算定は移動平均法によっております。
 - (4) その他有価証券のうち時価を把握することが極めて困難と認められるものの評価は移動平均法に基づく原価法によっ
- 2. 有価証券運用を主目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は時価法に よっております。
- 3. デリバティブ取引の評価は時価法によっております。
- 4. 有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却は定率法によっております。ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建 物付属設備を除く)については定額法によっております。
- 5. 貸倒引当金は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、資産の自己査定基準及び償却・引当基準に基づき、次のとおり計上 しております。

破産、特別清算、手形交換所における取引停止処分等、法的・形式的に経営破綻の事実が発生している債務者に対する債権 及び実質的に経営破綻に陥っている債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び保証による回 収が可能と認められる額等を控除し、その残額を引き当てております。

今後、経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及 び保証による回収が可能と認められる額を控除し、その残額のうち、債務者の支払能力等を総合的に判断して必要と認めら れる額を引き当てております。

上記以外の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等を債権額に乗じた額を引き当て ております。

また、すべての債権は資産の自己査定基準に基づき、それぞれの資産の所管部が資産査定を実施し、当該部署から独立した 内部監査部門が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っております。

- 6. 退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上して おります。なお、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により 費用処理しております。また、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)に よる定額法により翌期から費用処理しております。
- 7. 賞与引当金は、従業員の賞与に充てるため、期末における支給見込額を基準に計上しております。
- 8. 価格変動準備金は、株式等の価格変動による損失に備えるため、保険業法第115条の規定に基づき計上しております。
- 9. ヘッジ会計の方法は、金利変動に伴う貸付金及び債券のキャッシュ・フロー変動リスク並びに「保険業における金融商品会計 基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第26号。以下、「業種別監査委 員会報告第26号」という。)に基づく長期の保険契約等に係る金利変動リスクをヘッジする目的で実施する金利スワップ取引 については原則として繰延ヘッジ処理により、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっております。

また、為替変動に伴う外貨建資産の為替変動リスクをヘッジする目的で実施する為替予約取引及び通貨オプション取引につ いては原則として時価ヘッジ処理により、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。

ヘッジの有効性については、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間におけるヘッジ対象の相場変動又は キャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基 礎にして判定しております。ただし、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、ヘッジに高い有効性がある ことが明らかな場合には、ヘッジの有効性の判定を省略しております。

なお、業種別監査委員会報告第26号に基づくヘッジの有効性は、残存期間ごとにグルーピングしているヘッジ対象となる 保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引の双方の理論価格の算定に影響を与える金利の状況を検証することにより 判定しております。

10. 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。ただし、損害調査費、営業費及び一般管理費等の費用は税込方式によっ ております。

なお、資産に係る控除対象外消費税等は仮払金に計上し、5年間で均等償却を行っております。

11. (1) 貸付金のうち、破綻先債権額は26百万円、延滞債権額は1,153百万円であります。

なお、破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取 立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸付金(貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収 利息不計上貸付金」という。)のうち、法人税法施行令(昭和40年政令第97号)第96条第1項第3号イからホまで(貸倒 引当金勘定への繰入限度額)に掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸付金であります。

また、延滞債権とは、未収利息不計上貸付金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的と して利息の支払を猶予した貸付金以外の貸付金であります。

- (2) 貸付金のうち、3カ月以上延滞債権はありません。
 - なお、3カ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸付金で破綻先債 権及び延滞債権に該当しないものであります。
- (3) 貸付金のうち、貸付条件緩和債権額は286百万円であります。
 - なお、貸付条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本 の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金で、破綻先債権、延滞債権及び3カ月以上延 滞債権に該当しないものであります。
- (4) 破綻先債権額、延滞債権額、3カ月以上延滞債権額及び貸付条件緩和債権額の合計額は1,467百万円であります。
- 12. 有形固定資産の減価償却累計額は143,642百万円、圧縮記帳額は18,497百万円であります。
- 13. 関係会社に対する金銭債権総額は4,406百万円、金銭債務総額は10,012百万円であります。
- 14. 繰延税金資産の総額は184,972百万円、繰延税金負債の総額は73,308百万円であります。

なお、評価性引当額として29,401百万円を繰延税金資産の総額から控除しております。

繰延税金資産の発生の主な原因別の内訳は、責任準備金102,683百万円、有価証券評価損22,052百万円、支払備金 18,977百万円、ソフトウェア9,190百万円及び退職給付引当金8,091百万円であります。

繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳は、その他有価証券及びこれに準じて処理する買入金銭債権に係る評価差額金 68,016百万円であります。

- 15. 関係会社株式の額は48,714百万円であります。
- 16. 担保に供している資産は、現金及び預貯金45百万円、有価証券6,297百万円並びに有形固定資産4,164百万円でありま す。また、担保付き債務は借入金1,455百万円であります。

222 06 5 7 7 7 7

17. 支払備金の内訳は次のとおりであります。

	文払偏金(出冉文払偏金控除削、口に掲ける保険を除く)	323,965日万円
	同上に係る出再支払備金	67,857百万円
	差引(イ)	256,108百万円
	地震保険及び自動車損害賠償責任保険に係る支払備金(ロ)	33,034百万円
	計(イ+ロ)	289,142百万円
18.	責任準備金の内訳は次のとおりであります。	

普通責任準備金(出再責任準備金控除前)	516,676百万円
同上に係る出再責任準備金	13,748百万円
	502,928百万円
その他の責任準備金(口)	1,190,858百万円
	1,693,786百万円

19. 1株当たり純資産額は485円79銭であります。

算定上の基礎である純資産の部の合計は365.539百万円、普通株式に係る期末の純資産額は365.539百万円、普通株式 の期末発行済株式数は752,453千株であります。なお、純資産の部の合計から控除する金額はありません。

20. デリバティブ取引に係る担保として受け入れている有価証券のうち、売却又は再担保という方法で自由に処分できる権利を 有するものは3,850百万円であり、全て自己保有しております。

- 21. 退職給付に関する事項は次のとおりであります。
 - (1) 退職給付債務及びその内訳

退職給付債務	△68,083百万円
年金資産	42,063百万円
未積立退職給付債務	△26,020百万円
未認識過去勤務債務	△1,257百万円
未認識数理計算上の差異	4,869百万円
貸借対照表計上額の純額	△22,407百万円
前払年金費用	810百万円
退職給付引当金	△23.217百万円

(2) 退職給付債務等の計算基礎

期間定額基準・ポイント基準 退職給付見込額の期間配分方法 1.8% 期待運用収益率 1.5% 企業年金資産 退職給付信託 0.0% 過去勤務債務の額の処理年数 10年 数理計算上の差異の処理年数 10年

- 22. 子会社、関連会社及び関係会社の定義は、「会社計算規則」(平成18年法務省令第13号)第2条に基づいております。
- 23. 当期より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用指針」(企 業会計基準適用指針第21号)を適用しております。

この結果、従来の方法によった場合と比較して、経常損失は16百万円、税引前当期純損失は178百万円それぞれ増加して おります。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は273百万円であります。

24. 金額は記載単位未満を切り捨てて表示しております。

2 損益計算書

	-		(単位:百万円)
科目	年 度	平成21年度	平成22年度
経常収益		859,978	819,445
		813,345	773,845
正味収入保険料		633,336	620,615
収入積立保険料		38,562	34,918
積立保険料等運用益		22,147	20,625
支払備金戻入額		15,154	
責任準備金戻入額		103,651	97,631
		438	97,031
為替差益 その他保険引受収益			
		53	
資産運用収益		45,131	43,237
利息及び配当金収入		44,999	42,722
金銭の信託運用益		2,510	671
有価証券売却益		16,075	19,181
有価証券償還益		198	2
金融派生商品収益		3,470	1,217
為替差益		7	_
その他運用収益		17	68
積立保険料等運用益振替		△22,147	△20,625
その他経常収益		1,502	2,362
経常費用		830,594	819,764
保険引受費用		689,800	680,302
			The state of the s
正味支払保険金		403,857	397,444
損害調査費		35,813	34,369
諸手数料及び集金費		107,151	104,455
満期返戻金		142,510	121,532
契約者配当金		250	27
支払備金繰入額		_	21,270
為替差損		_	977
その他保険引受費用		216	224
資産運用費用		13,920	14,762
金銭の信託運用損		100	603
有価証券売却損		6,786	6,590
			3,641
有価証券評価損		2,104	
有価証券償還損		1,671	1,085
為替差損		_	474
その他運用費用		3,257	2,366
営業費及び一般管理費		125,792	123,663
その他経常費用		1,080	1,037
支払利息		45	32
貸倒引当金繰入額		34	121
貸倒損失		2	3
その他の経常費用		997	879
経常利益又は経常損失(△)		29,384	△319
特別利益		508	1,931
固定資産処分益		508	1,366
その他特別利益		300	565
・ プロイが利益 ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・		6,936	5,203
固定資産処分損		476	876
減損損失		263	859
特別法上の準備金繰入額		3,061	2,968
価格変動準備金繰入額		3,061	2,968
その他特別損失		3,134	499
税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△)		22,957	△3,591
		7,865	311
法人税等調整額		1,967	2,534
法人税等合計		9,833	2,845
公八代寺日日 当期純利益又は当期純損失(△)		13,123	△6,437
□≈ででは、日本では、日本では、日本では、日本では、日本では、日本では、日本では、日		13,123	△∪,4⊃/

損益計算書(平成22年度)の注記

- 1. 関係会社との取引による収益総額は3,639百万円、費用総額は19,544百万円であります。
- 2. 正味収入保険料の内訳は次のとおりであります。

۷.	正味収入保険科の内試は次のとおりであります。	
	収入保険料	717,156百万円
	支払再保険料	96,541百万円
	差引	620,615百万円
3.	正味支払保険金の内訳は次のとおりであります。	
	支払保険金	489,641百万円
	回収再保険金	92,197百万円
	差引	397,444百万円
4.	諸手数料及び集金費の内訳は次のとおりであります。	
	支払諸手数料及び集金費	111,985百万円
	出再保険手数料	7,530百万円
		104,455百万円
5.	支払備金繰入額(△は支払備金戻入額)の内訳は次のとおりであります。	
	支払備金繰入額(出再支払備金控除前、口に掲げる保険を除く)	58,888百万円
	同上に係る出再支払備金繰入額	44,935百万円
	差引(イ)	13,952百万円
	地震保険及び自動車損害賠償責任保険に係る支払備金繰入額(口)	7,317百万円
	計(イ+ロ)	21,270百万円
6.	責任準備金繰入額(△は責任準備金戻入額)の内訳は次のとおりでありま	す。
	普通責任準備金繰入額(出再責任準備金控除前)	△9,383百万円
	同上に係る出再責任準備金繰入額	199百万円
	差引(イ)	△9,582百万円
	その他の責任準備金繰入額(口)	△88,048百万円
	計(イ+ロ)	△97,631百万円
7.	利息及び配当金収入の内訳は次のとおりであります。	
	預貯金利息	101百万円
	コールローン利息	7百万円
	買入金銭債権利息	56百万円
	有価証券利息・配当金	36,113百万円
	貸付金利息	4,228百万円
	不動産賃貸料	1,537百万円
	その他利息・配当金	677百万円
	計	42,722百万円

- 8. 金銭の信託運用益及び金銭の信託運用損中の評価損益の合計額は11百万円の損であります。また、金融派生商品収益中 の評価損益は480百万円の損であります。
- 9. 1株当たり当期純損失は8円55銭であります。

算定上の基礎である当期純損失は6,437百万円、普通株式に係る当期純損失は6,437百万円、普通株式の期中平均株式数 は752,453千株であります。なお、普通株主に帰属しない金額はありません。

潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載して おりません。

- 10. その他特別利益は新株予約権消滅益であります。
- 11. その他特別損失の内訳は、東日本大震災に係る災害損失337百万円及び資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額162 百万円であります。

12. 損害調査費、営業費及び一般管理費として計上した退職給付費用は6,061百万円であり、その内訳は次のとおりであります。

勤務費用	1,653百万円
利息費用	1,255百万円
期待運用収益	△451百万円
過去勤務債務の費用処理額	△700百万円
数理計算上の差異の費用処理額	2,038百万円
小計	3,796百万円
確定拠出年金への掛金支払額	2,265百万円
計	6,061百万円

13. 当期における法定実効税率は36.11%であります。

なお、当期は税引前当期純損失を計上しているため、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異 の内訳については記載しておりません。

14. 減損損失に関する事項は次のとおりであります。

保険事業等の用に供している資産は全体で1つの資産グループとし、投資用不動産及び遊休不動産等は個別の物件毎にグ ルーピングしております。

地価の下落等により、当期において、収益性が著しく低下した以下の物件の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少 額を減損損失(859百万円)として特別損失に計上しております。

(単位:百万円)

用途	種類	場所	減損損失						
用 逐	性規	場所	土 地	建物	その他	計			
投資用不動産	土地及び建物	滝川市等全8箇所	355	336	_	692			
遊休不動産等	土地及び建物等	今治市等全11箇所	145	19	1	166			
	計	501	356	1	859				

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産鑑定士による鑑定評価額等により算定しております。 15. 金額は記載単位未満を切り捨てて表示しております。

3 貸借対照表主要項目の推移

1. 資産の部

年 度	平成18年度末			平成	19年度	末	平成2	20年度	F度末 平成21年度末			平成22年度末			
科目	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率
資産の部															
現金及び預貯金	98,212	2.9	△31.7	84,335	2.8	△14.1	92,440	3.5	9.6	80,793	3.1	△12.6	124,674	5.1	54.3
コールローン	44,000	1.3	1,366.7	46,000	1.5	4.5	15,000	0.6	△67.4	50,000	1.9	233.3	10,000	0.4	△80.0
買現先勘定	_	_	_	5,997	0.2	-	29,996	1.1	400.2	_	_	△100.0	_	_	_
買入金銭債権	28,102	0.8	9.6	23,983	0.8	△14.7	41,300	1.5	72.2	6,129	0.2	△85.2	2,449	0.1	△60.0
金銭の信託	52,936	1.6	△17.4	45,574	1.5	△13.9	38,547	1.4	△15.4	56,752	2.2	47.2	46,313	1.9	△18.4
有価証券	2,656,241	78.3	△0.3	2,279,681	76.7	△14.2	1,848,982	69.3	△18.9	1,822,848	70.4	△1.4	1,697,112	69.0	△6.9
貸付金	239,400	7.1	△15.6	214,837	7.3	△10.3	229,695	8.6	6.9	227,417	8.9	△1.0	200,717	8.2	△11.7
有形固定資産	129,841	3.8	_	129,555	4.4	△0.2	129,326	4.8	△0.2	130,437	5.0	0.9	127,897	5.2	△1.9
無形固定資産	1,216	0.0	_	1,203	0.0	△1.1	1,097	0.0	△8.8	534	0.0	△51.3	526	0.0	△1.5
その他資産	154,596	4.6	△6.0	155,481	5.2	0.6	156,536	5.9	0.7	159,263	6.1	1.7	169,264	6.9	6.3
繰延税金資産	_	_	_	_	_	_	103,865	3.9	_	60,392	2.3	△41.9	82,262	3.3	36.2
貸倒引当金	△2,907	△0.1	_	△2,269	△0.1	-	△2,145	△0.1	-	△2,106	△0.1	_	△2,028	△0.1	_
投資損失引当金	△8,583	△0.3	_	△10,156	△0.3		△12,926	△0.5			_		_	_	_
資産の部合計	3,393,056	100.0	△2.4	2,974,225	100.0	△12.3	2,671,715	100.0	△10.2	2,592,464	100.0	△3.0	2,459,190	100.0	△5.1

2. 負債及び純資産の部

年 度	平成18年度末			平成	19年度	末	平成20年度末			平成	21年度	末	平成	22年度	末
科目	金額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率	金 額	構成比	増減率
負債及び純資産の部															
保険契約準備金	2,386,297	70.4	△1.7	2,307,493	77.5	△3.3	2,178,097	81.5	△5.6	2,059,290	79.5	△5.5	1,982,929	80.6	△3.7
その他負債	71,268	2.1	△2.7	65,091	2.2	△8.7	116,365	4.4	78.8	65,184	2.5	△44.0	73,476	3.0	12.7
退職給付引当金	38,368	1.1	△2.9	36,189	1.2	△5.7	21,708	0.8	△40.0	22,583	0.9	4.0	23,217	0.9	2.8
賞与引当金	6,085	0.2	△0.6	5,707	0.2	△6.2	5,631	0.2	△1.3	6,078	0.2	7.9	5,415	0.2	△10.9
役員賞与引当金	33	0.0	_	3	0.0	△90.1	2	0.0	△33.6	41	0.0	1,795.0	_	_	△100.0
価格変動準備金	18,040	0.5	16.8	20,660	0.7	14.5	2,581	0.1	△87.5	5,643	0.2	118.6	8,611	0.4	52.6
繰延税金負債	111,679	3.3	△14.3	1,948	0.1	△98.3	_	_	△100.0	_	—	_	_	_	
負債の部合計	2,631,773	77.6	△2.1	2,437,094	81.9	△7.4	2,324,386	87.0	△4.6	2,158,821	83.3	△7.1	2,093,650	85.1	△3.0
資本金	91,249	2.7	_	91,249	3.1	_	91,249	3.4	_	91,249	3.5	_	91,249	3.7	_
資本剰余金	46,702	1.4	_	46,702	1.6	_	46,702	1.7	_	46,702	1.8	_	46,702	1.9	_
利益剰余金	171,598	5.0	_	163,981	5.4	△4.4	168,249	6.4	2.6	117,202	4.5	△30.3	92,050	3.8	△21.5
自己株式	△23,318	△0.7	_	△51,592	△1.7	_	△58,122	△2.2	_	_	_	_	_	_	
株主資本合計	286,231	8.4	_	250,340	8.4	△12.5	248,078	9.3	△0.9	255,153	9.8	2.9	230,001	9.4	△9.9
その他有価証 券評価差額金	474,695	14.0	_	284,592	9.6	△40.0	95,091	3.6	△66.6	175,808	6.8	84.9	131,995	5.4	△24.9
繰延ヘッジ損益	87	0.0	_	1,790	0.1	1,955.7	3,700	0.1	106.7	2,115	0.1	△42.8	3,543	0.1	67.5
評価・換算差額等合計	474,782	14.0	_	286,382	9.7	△39.7	98,792	3.7	△65.5	177,924	6.9	80.1	135,538	5.5	△23.8
新株予約権	268	0.0	_	408	0.0	51.8	458	0.0	12.4	565	0.0	23.1	_		△100.0
純資産の部合計	761,282	22.4	_	537,131	18.1	△29.4	347,329	13.0	△35.3	433,642	16.7	24.9	365,539	14.9	△15.7
負債及び純資産の部合計	3,393,056	100.0		2,974,225	100.0	△12.3	2,671,715	100.0	△10.2	2,592,464	100.0	△3.0	2,459,190	100.0	△5.1

4 損益計算書主要項目の推移

年 度	平成18年	丰度	平成19年	丰度	平成20年	丰度	平成21年	丰度	平成22年	丰度
科目	金額	百分比	金額	百分比	金 額	百分比	金 額	百分比	金 額	百分比
経常収益	964,648	100.0	936,846	100.0	910,706	100.0	859,978	100.0	819,445	100.0
保険引受収益	881,019	91.4	877,743	93.7	849,404	93.2	813,345	94.6	773,845	94.4
(うち正味収入保険料)	(703,371)		(688,892)		(653,400)		(633,336)		(620,615)	
(うち収入積立保険料)	(82,608)		(66,689)		(42,425)		(38,562)		(34,918)	
資産運用収益	81,374	8.4	57,121	6.1	59,005	6.5	45,131	5.2	43,237	5.3
(うち利息及び配当金収入)	(56,693)		(53,009)		(51,124)		(44,999)		(42,722)	
(うち有価証券売却益)	(49,576)		(27,114)		(31,477)		(16,075)		(19,181)	
その他経常収益	2,255	0.2	1,982	0.2	2,297	0.3	1,502	0.2	2,362	0.3
経常費用	940,110	97.5	920,077	98.2	913,558	100.3	830,594	96.6	819,764	100.0
保険引受費用	791,048	82.1	768,808	82.1	724,529	79.5	689,800	80.3	680,302	83.0
(うち正味支払保険金)	(424,621)		(414,298)		(400,790)		(403,857)		(397,444)	
(うち損害調査費)	(35,885)		(36,371)		(35,313)		(35,813)		(34,369)	
(うち諸手数料及び集金費)	(122,434)		(117,141)		(110,378)		(107,151)		(104,455)	
(うち満期返戻金)	(183,192)		(182,773)		(176,779)		(142,510)		(121,532)	
資産運用費用	13,601	1.4	20,614	2.2	63,299	7.0	13,920	1.6	14,762	1.8
(うち有価証券売却損)	(2,525)		(3,614)		(8,830)		(6,786)		(6,590)	
(うち有価証券評価損)	(1,889)		(9,617)		(35,983)		(2,104)		(3,641)	
営業費及び一般管理費	133,327	13.8	129,576	13.8	124,773	13.7	125,792	14.6	123,663	15.1
その他経常費用	2,132	0.2	1,078	0.1	956	0.1	1,080	0.1	1,037	0.1
経常利益又は経常損失(△)	24,538	2.5	16,769	1.8	△2,851	△0.3	29,384	3.4	△319	△0.0
特別利益	1,107	0.1	981	0.1	18,414	2.0	508	0.1	1,931	0.2
特別損失	5,865	0.6	5,237	0.6	933	0.1	6,936	0.8	5,203	0.6
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(△)	19,780	2.0	12,512	1.3	14,630	1.6	22,957	2.7	△3,591	△0.4
法人税及び住民税	9,014	0.9	7,808	0.8	6,728	0.7	7,865	1.0	311	0.0
法人税等調整額	△2,658	△0.3	△3,173	△0.3	△2,210	△0.2	1,967	0.2	2,534	0.3
法人税等合計		_		_	4,518	0.5	9,833	1.2	2,845	0.3
当期純利益又は当期純損失(△)	13,425	1.4	7,877	0.8	10,111	1.1	13,123	1.5	△6,437	△0.7

5 株主資本等変動計算書

年 度	亚产21左连	亚代22左连
科 目	平成21年度	平成22年度
**主資本		
資本金		
前期末残高	91,249	91,249
当期末残高	91.249	91.249
資本剰余金		
資本準備金		
前期末残高	46,702	46,702
当期末残高	46,702	46,702
その他資本剰余金 前期末残高		
当期変動額	_	_
自己株式の消却	△57,974	_
自己株式の処分	37,37 T	_
負のその他資本剰余金の振替	58,152	_
当期変動額合計		_
当期末残高	<u> </u>	_
利益剰余金		
利益準備金	26.047	20.151
前期末残高 当期変動額	36,947	38,151
ヨ	1,203	3,742
当期変動額合計	1,203	3,742
当朋末残高 当期末残高	38,151	41,894
その他利益剰余金		, , ,
配当引当積立金		
前期末残高	34,385	34,385
当期変動額		
配当引当積立金の取崩		△34,385
当期変動額合計 当期末残高	 34,385	△34,385
<u> </u>	34,303	_
前期末残高	54,000	54,000
当期変動額	3 1,000	3 .,000
異常損失準備金の取崩	_	△54,000
当期変動額合計	_	△54,000
当期末残高	54,000	_
海外投資等損失準備金	0	
前期末残高 当期変動額	0	0
ヨ州を新領 海外投資等損失準備金の取崩	△0	△0
当期変動額合計	$\frac{20}{\triangle 0}$	△0
当期末残高	0	
圧縮記帳積立金		
前期末残高	3,100	3,270
当期変動額		
圧縮記帳積立金の積立	852	
圧縮記帳積立金の取崩 当期変動額合計	<u>△681</u> 170	△137 △137
当期发到額合計 当期末残高	3,270	3,133
別途積立金	J, ∠ / U	٥,١٠٥
前期末残高	25,962	25,962
当期変動額	-,	.,,
別途積立金の積立		24,038
当期変動額合計		24,038
当期末残高	25,962	50,000
繰越利益剰余金 前期主産真	13,854	△38,567
前期末残高 当期変動額	13,034	△30,30/
三州を知命 配当引当積立金の取崩	_	34,385
異常損失準備金の取崩	_	54,000
別途積立金の積立	_	△24,038
剰余金の配当	△7,223	△22,457
海外投資等損失準備金の取崩	0	0
圧縮記帳積立金の積立	△852	
圧縮記帳積立金の取崩	681	137
当期純利益又は当期純損失(△) 負のその他資本剰余金の振替	13,123 △58,152	△6,437
	△50,152 △52,422	35,589
当期末残高	△38,567	△2.977

		(単位:日万円)
年 度	平成21年度	平成22年度
科目	〒 火∠ 牛反	丁以44节反
自己株式		
前期末残高	△58,122	_
当期変動額		
自己株式の取得	△149	_
自己株式の消却	57,974	_
自己株式の処分	297	_
当期変動額合計	58,122	_
当期末残高	_	_
株主資本合計		
前期末残高	248,078	255,153
当期変動額		
剰余金の配当	△6,019	△18,714
当期純利益又は当期純損失(△)	13,123	△6,437
自己株式の取得	△149	_
自己株式の処分	120	_
当期変動額合計	7,075	△25,151
当期末残高	255,153	230,001
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金		
前期末残高	95,091	175,808
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	80,716	△43,813
当期変動額合計	80,716	△43,813
当期末残高	175,808	131,995
繰延ヘッジ損益		
前期末残高	3,700	2,115
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,584	1,427
当期変動額合計	△1,584	1,427
当期末残高	2,115	3,543
評価・換算差額等合計		
前期末残高	98,792	177,924
当期変動額		
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	79,132	△42,386
当期変動額合計	79,132	△42,386
当期末残高	177,924	135,538
新株予約権		
前期末残高	458	565
当期変動額	406	. 565
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	106	△565
当期変動額合計	106	△565
当期末残高	565	_
純資産合計	247.220	422.642
前期未残高	347,329	433,642
当期変動額	^ C 010	A 10 714
剰余金の配当 ※明体利器ストンの場合により	△6,019	△18,714
当期純利益又は当期純損失(△)	13,123	△6,437
自己株式の取得	△149 120	_
自己株式の処分	120	<u> </u>
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	79,238	△42,951
当期変動額合計	86,313	△68,102
当期末残高	433,642	365,539

6 リース取引関係

ファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引(借主側)

(単位:百万円)

区分年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
取得価額相当額	1,583	1,374	1,009	656	4
減価償却累計額相当額	689	812	735	623	4
減損損失累計額相当額			_	_	_
期末残高相当額	894	561	273	33	0
未経過リース料期末残高相当額					
1年内	332	287	229	32	0
1年超	561	273	44	0	_
合計	894	561	273	33	0
支払リース料	370	332	287	215	32
減価償却費相当額	370	332	287	215	32

- (注) 1. 取得価額相当額、未経過リース料期末残高相当額は、支払利子込み法により算定しています。
 - 2. 減価償却費相当額は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法により算定しています。
 - 3. リース取引開始日が平成20年4月1日以後の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

7 会計監査

- 1. 当社は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)およ び平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の貸借対照表、損益計算書および株主資本等変動計算書な らびにその附属明細書について、あらた監査法人による監査を受け、監査報告書を受領しています。
- 2. 当社は、平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書 および附属明細表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、平成22年度(平成22年4月1日から 平成23年3月31日まで)の貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書および附属明細表については、同規定に基づ く監査に準じて、あらた監査法人による監査を受け、監査報告書を受領しています。

8 1株当たり配当等

(単位:円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
1株当たり配当額	7.50	7.50	8.00	8.00	16.87
1株当たり当期純利益	16.75	10.19	13.34	17.44	△8.55
配当性向	44.8%	73.6%	60.0%	45.9%	_
1株当たり純資産額	955.82	704.15	461.01	575.55	485.79

- (注) 1.1株当たり当期純利益=普通株式に係る当期純利益÷普通株式の期中平均株式数(自己株式控除後)
 - 2. 1株当たり純資産額=普通株式に係る期末の純資産額÷普通株式の期末発行済株式数(自己株式控除後)

2. 資産・負債の明細

1 現金及び預貯金

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
現金	145	88	60	61	65
預貯金	98,067	84,247	92,379	80,732	124,609
郵便振替・郵便貯金	1,461	1,363	1,372	1,693	1,413
当座預金	140	121	180	132	340
普通預金	41,087	32,598	41,327	33,099	75,298
通知預金	8,402	9,873	16,075	12,355	10,690
定期預金	32,055	25,570	19,754	19,832	23,346
譲渡性預金	14,920	14,720	13,670	13,620	13,520
合計	98,212	84,335	92,440	80,793	124,674

2 商品有価証券・同平均残高・同売買高

該当事項はありません。

3 保有有価証券の種類別残高

(単位:百万円、%)

								(丰位:日/川 1、70)		
年 度	平成18年	度末	平成19年	度末	平成20年	度末	平成21年	度末	平成22年	度末
区分	残 高	構成比	残 高	構成比						
国債	593,536	22.3	569,854	25.0	452,234	24.5	366,918	20.1	375,501	22.1
地方債	79,815	3.0	74,446	3.3	61,731	3.3	48,913	2.7	45,552	2.7
社債	397,537	15.0	366,672	16.1	356,457	19.3	345,742	19.0	311,568	18.4
公社·公団債	113,015	4.3	102,368	4.5	108,336	5.9	100,456	5.5	93,167	5.5
金融債	12,808	0.5	11,881	0.5	10,097	0.5	5,930	0.3	903	0.1
その他	271,712	10.2	252,422	11.1	238,023	12.9	239,355	13.1	217,497	12.8
株式	1,157,997	43.6	858,440	37.6	601,039	32.5	679,555	37.3	601,533	35.4
外国証券	403,667	15.2	379,968	16.7	354,705	19.2	362,761	19.9	344,291	20.3
その他の証券	23,686	0.9	30,299	1.3	22,813	1.2	18,956	1.0	18,664	1.1
合計	2,656,241	100.0	2,279,681	100.0	1,848,982	100.0	1,822,848	100.0	1,697,112	100.0

4 保有有価証券利回り

(単位:%)

年 度		運用資産利	回り(インガ	カム利回り)		資産運用	利回り(実現	見利回り)	時価総合利回り			
区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	
公社債	1.20	1.17	1.33	1.53	1.56	1.62	1.80	1.98	1.30	2.25	1.86	
株式	3.00	3.40	3.42	3.06	3.19	4.14	5.53	5.16	△27.75	21.13	△6.44	
外国証券	3.70	3.68	2.93	2.89	2.90	△2.72	2.07	2.17	△11.00	6.68	0.92	
その他	30.53	12.08	14.28	5.28	5.00	△10.98	△6.80	△6.47	△4.57	△1.07	△3.58	
合計	2.54	2.38	2.41	2.30	2.35	1.08	2.73	2.77	△12.23	9.45	△1.49	

(注) 資産運用利回り・時価総合利回りの計算方法については、「事業の概況2.3資産運用利回り(実現利回り)」をご参照ください。

5 保有有価証券の種類別残存期間別残高

平成21年度末

(単位:百万円)

残存期間 有価証券の種類	1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超 10年以下	10年超 (期間の定めのない) ものを含む)	合 計
国債	6,236	29,089	60,027	20,082	74,185	177,296	366,918
地方債	7,151	19,652	14,307	7,201	600	_	48,913
社債	39,825	107,585	99,509	57,158	15,955	25,707	345,742
株式	_	_	_	_	_	679,555	679,555
外国証券	21,920	59,163	69,441	48,897	80,623	82,714	362,761
その他の証券	1,078	7,226	5,450	1,336	1,577	2,286	18,956
合計	76,212	222,717	248,736	134,677	172,942	967,561	1,822,848

平成22年度末

(単位:百万円)

残存期間有価証券の種類	1年以下	1年超 3年以下	3年超 5年以下	5年超 7年以下	7年超 10年以下	10年超 (期間の定めのない) ものを含む)	合 計
国債	9,883	66,980	19,104	19,883	73,125	186,524	375,501
地方債	4,999	21,177	13,073	1,276	609	4,416	45,552
社債	39,507	119,069	84,061	32,847	9,173	26,907	311,568
株式	_	_	_	_	_	601,533	601,533
外国証券	15,388	65,493	62,410	49,779	67,251	83,966	344,291
その他の証券	2,138	8,330	1,637	3,316	_	3,242	18,664
合計	71,916	281,052	180,287	107,103	150,160	906,591	1,697,112

6 業種別保有株式の額

(単位:百万株、百万円、%)

_										(单位:自力体、自力力、20)					
年 度	平	成18年度	末	平	成19年度	末	平	成20年度	末	平	成21年度	末	平	成22年度	末
区分	株数	金 額	構成比	株 数	金 額	構成比	株 数	金 額	構成比	株 数	金 額	構成比	株 数	金 額	構成比
金融保険業	250	317,446	27.4	269	238,071	27.7	292	219,922	36.5	285	203,689	30.0	269	175,954	29.2
化学	91	198,182	17.1	87	155,101	18.1	71	96,252	15.9	69	108,127	15.9	67	84,819	14.0
商業	89	98,264	8.5	89	73,706	8.6	89	45,985	7.7	91	63,150	9.3	89	61,194	10.2
輸送用機器	77	93,292	8.1	75	61,414	7.2	78	39,017	6.5	71	53,176	7.8	70	53,910	9.0
電気機器	80	105,620	9.1	84	77,544	9.0	80	40,716	6.8	80	61,578	9.1	80	49,173	8.2
機械	39	53,704	4.6	38	48,832	5.7	38	20,171	3.4	38	36,097	5.3	35	39,313	6.5
陸運業	95	69,739	6.0	96	53,986	6.3	96	36,031	6.0	94	43,751	6.4	95	35,948	6.0
食料品	52	50,769	4.4	49	40,123	4.7	49	31,818	5.3	46	38,391	5.6	46	34,151	5.7
鉄鋼	48	24,465	2.1	48	15,677	1.8	46	7,571	1.3	46	9,995	1.5	46	9,995	1.7
建設業	19	14,504	1.3	18	8,697	1.0	18	7,692	1.3	17	7,972	1.2	17	8,150	1.4
その他	135	132,008	11.4	122	85,284	9.9	116	55,860	9.3	109	53,625	7.9	106	48,920	8.1
合計	980	1,157,997	100.0	980	858,440	100.0	978	601,039	100.0	952	679,555	100.0	926	601,533	100.0

⁽注) 1. 業種別区分は、証券取引所の業種分類に準じています。

^{2.} 化学は医薬品を、陸運業は空運業を含んでいます。また、卸売業および小売業は商業として、銀行業、保険業およびその他金融業は金融保険業として記載してい ます。

7 貸付金の業種別残高

(単位:百万円、%)

年 度	平成18年	度末	平成19年度末		平成20年	度末	平成21年	度末	平成22年	度末
区分	金 額	構成比	金額	構成比						
農林・水産業	2	0.0	0	0.0	_	_	_		_	_
鉱業・採石業・砂利採取業	_	_	_		_	_	_	_	_	_
建設業	1,515	0.6	1,093	0.5	1,675	0.7	1,394	0.6	1,113	0.6
製造業	2,619	1.1	2,832	1.3	7,134	3.1	11,306	5.0	9,226	4.6
卸売業・小売業	5,831	2.4	3,967	1.8	4,046	1.8	3,513	1.5	3,595	1.8
金融業・保険業	100,971	42.2	83,368	38.8	98,982	43.1	96,655	42.5	74,904	37.3
不動産業・物品賃貸業	19,042	8.0	17,480	8.1	15,607	6.8	14,411	6.3	13,495	6.7
情報通信業	300	0.1	_	_	_	_	_	_	300	0.1
運輸業·郵便業	1,249	0.5	1,582	0.7	1,370	0.6	1,160	0.5	525	0.3
電気・ガス・熱供給・水道業	1,158	0.5	1,109	0.5	1,091	0.5	1,091	0.5	1,091	0.5
サービス業等	1,387	0.6	928	0.4	691	0.3	806	0.4	545	0.3
その他	97,078	40.6	95,103	44.5	92,207	40.1	90,708	39.9	89,908	44.8
(うち個人住宅・消費者ローン)	(46,323)	(19.3)	(42,827)	(19.9)	(38,201)	(16.6)	(35,608)	(15.7)	(33,675)	(16.8)
計	231,156	96.6	207,467	96.6	222,809	97.0	221,049	97.2	194,707	97.0
公共団体	41	0.0	29	0.0	17	0.0	6	0.0	_	_
公社·公団	546	0.2	523	0.2	469	0.2	409	0.2	355	0.2
約款貸付	7,656	3.2	6,818	3.2	6,399	2.8	5,953	2.6	5,654	2.8
合計	239,400	100.0	214,837	100.0	229,695	100.0	227,417	100.0	200,717	100.0

⁽注) 業種区分は、日本標準産業分類の大分類に準じています。

8 貸付金の使途別残高

											7/1/1/ /0/
年	度	平成18年度末		平成19年度末		平成20年度末		平成21年度末		平成22年度末	
区分		金 額	構成比	金額	構成比						
設備資金		83,753	35.0	81,837	38.1	82,258	35.8	83,369	36.7	80,548	40.1
運転資金		155,646	65.0	133,000	61.9	147,437	64.2	144,047	63.3	120,168	59.9
合計		239,400	100.0	214,837	100.0	229,695	100.0	227,417	100.0	200,717	100.0

9 貸付金の担保別残高

(単位:百万円、%)

年 度	年 度 平成18年度末		平成19年度末		平成20年度末		平成21年	度末	平成22年度末	
区分	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金額	構成比
担保貸付	21,960	9.2	9,658	4.5	8,055	3.5	6,830	3.0	5,826	2.9
有価証券担保貸付	11,055	4.6	767	0.4	310	0.1	_	_	_	_
不動産・動産・財団担保貸付	9,828	4.1	8,413	3.9	7,637	3.4	6,742	3.0	5,759	2.9
指名債権担保貸付	1,076	0.5	477	0.2	108	0.0	88	0.0	67	0.0
保証貸付	97,149	40.6	95,043	44.2	92,539	40.3	91,344	40.2	91,059	45.4
信用貸付	108,793	45.4	99,900	46.5	119,822	52.1	120,857	53.1	96,436	48.0
その他	3,839	1.6	3,418	1.6	2,878	1.3	2,431	1.1	1,740	0.9
一般貸付計	231,743	96.8	208,019	96.8	223,296	97.2	221,464	97.4	195,062	97.2
約款貸付	7,656	3.2	6,818	3.2	6,399	2.8	5,953	2.6	5,654	2.8
合計	239,400	100.0	214,837	100.0	229,695	100.0	227,417	100.0	200,717	100.0
(うち劣後特約付貸付)	(67,235)	(28.1)	(61,135)	(28.5)	(77,635)	(33.8)	(77,635)	(34.1)	(64,500)	(32.1)

10 貸付金の企業規模別残高

(単位:百万円、%)

年 度	平成18年度末		平成19年度末		平成20年度末		平成21年度末		平成22年度末	
区分	金 額	構成比	金額	構成比						
大企業	114,066	49.3	94,283	45.3	116,029	52.0	117,561	53.1	93,685	48.0
中堅企業	1,961	0.8	1,737	0.8	1,583	0.7	1,906	0.9	1,499	0.8
中小企業	18,581	8.0	16,841	8.1	13,437	6.0	11,311	5.1	9,995	5.1
その他	97,134	41.9	95,158	45.8	92,245	41.3	90,684	40.9	89,881	46.1
一般貸付計	231,743	100.0	208,019	100.0	223,296	100.0	221,464	100.0	195,062	100.0

- (注) 1. 大企業とは資本金10億円以上の企業をいいます。
 - 2. 中堅企業とは「大企業」および「中小企業」以外の企業をいいます。
 - 3. 中小企業とは資本金3億円以下の企業をいいます(ただし、卸売業は資本金1億円以下、小売・飲食・サービス業は資本金5千万円以下の企業をいいます)。
 - 4. その他とは、非居住者貸付、個人ローン等です。
 - 5. 約款貸付は含みません。

11 貸付金(企業向け融資)の地域別残高

(単位:百万円、%)

									(単位・E	3万円、%)
年 度	平成18年	平成18年度末		平成19年度末		度末	平成21年	度末	平成22年	度末
区分	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
国内										
首都圏	66,683	49.4	50,045	44.2	48,567	37.0	47,173	36.0	40,537	38.5
近畿圏	8,429	6.2	9,244	8.2	19,141	14.6	19,432	14.8	19,268	18.3
上記以外の地域	59,603	44.2	53,671	47.4	63,413	48.3	64,180	49.1	45,374	43.2
国内計	134,716	99.8	112,961	99.8	131,122	99.9	130,786	99.9	105,180	100.0
海外計	230	0.2	184	0.2	138	0.1	92	0.1	46	0.0
合計	134,946	100.0	113,145	100.0	131,260	100.0	130,878	100.0	105,226	100.0

(注) 国内地域の区分は、当社取扱部店所在地による分類です。

12 貸付金の残存期間別残高

平成21年度末

(単位:百万円)

	1年未満	1年以上 3年未満	3年以上 5年未満	5年以上 7年未満	7年以上 10年未満	10年以上 (期間の定めのない) ものを含む)	合 計
一般貸付							
固定金利	14,148	38,535	6,705	31,373	32,399	2,241	125,403
変動金利	2,139	9,273	2,400	5,161	28,968	48,117	96,060
計	16,288	47,808	9,105	36,535	61,367	50,358	221,464
(うち国内企業向)							
固定金利	9,787	25,501	1,850	29,000	29,000	1,430	96,569
変動金利	2,112	9,008	1,381	2,657	19,057	_	34,217
計	11,899	34,510	3,231	31,657	48,057	1,430	130,786
約款貸付							5,953
合計							227,417

平成22年度末

(単位:百万円)

	1年未満	1年以上 3年未満	3年以上 5年未満	5年以上 7年未満	7年以上 10年未満	10年以上 (期間の定めのない ものを含む)	合 計
一般貸付							
固定金利	12,158	30,602	7,501	9,109	36,885	6,647	102,904
変動金利	4,471	5,463	1,230	6,182	27,202	47,606	92,157
計	16,630	36,065	8,732	15,292	64,088	54,253	195,062
(うち国内企業向)							
固定金利	8,202	18,333	2,921	6,000	34,083	6,165	75,706
変動金利	4,459	5,141	248	3,625	16,000	_	29,473
計	12,661	23,474	3,169	9,625	50,083	6,165	105,180
約款貸付							5,654
合計							200,717

13 住宅関連融資

(単位:百万円、%)

年 度	平成18年度末		平成19年度末		平成20年度末		平成21年度末		平成22年度末	
区分	金 額	構成比								
個人向けローン	13,242	89.4	11,897	88.7	10,689	88.5	9,472	87.6	8,312	87.7
地方住宅供給公社貸付	1,565	10.6	1,520	11.3	1,388	11.5	1,342	12.4	1,165	12.3
合計	14,808	100.0	13,418	100.0	12,077	100.0	10,814	100.0	9,477	100.0
		(6.2)		(6.2)		(5.3)		(4.8)		(4.7)
総貸付残高	239,400		214,837		229,695		227,417		200,717	

(注) 「合計」欄の()内は総貸付残高に対する比率です。

14 リスク管理債権

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
破綻先債権額	501	26	11	41	26
延滞債権額	1,923	2,254	1,695	1,191	1,153
3カ月以上延滞債権額	158	2	_	_	_
貸付条件緩和債権額	374	252	191	566	286
合計	2,958	2,536	1,897	1,799	1,467

- (注) 各債権の意義は次のとおりです。
 - ① 破綻先債権

破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収 利息を計上しなかった貸付金(貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収利息不計上貸付金」という。)のうち、法人税法施行令(昭和40年政令第97号)第96条第 1項第3号イからホまで(貸倒引当金勘定への繰入限度額)に掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸付金です。

- 延滞債権とは、未収利息不計上貸付金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸付金以外の貸付金 です。
- ③ 3カ月以上延滞債権
 - 3カ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸付金で破綻先債権及び延滞債権に該当しないものです。
- ④ 貸付条件緩和債権

貸付条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利と なる取決めを行った貸付金で、破綻先債権、延滞債権及び3カ月以上延滞債権に該当しないものです。

15 元本補てん契約のある信託に係る貸出金

該当事項はありません。

16 資産査定結果

年 度		<u> </u>	Z 成21年度表	ŧ			되	F成22年度末	Ę	
資産の種類	非分類	Ⅱ分類	Ⅲ分類	Ⅳ分類	合 計	非分類	Ⅱ分類	Ⅲ分類	Ⅳ分類	合 計
現金						65	_			65
預貯金	80,732	-	_	_	80,732	124,609	_	_	_	124,609
コールローン	50,000	_	_	_	50,000	10,000	_	_	_	10,000
買入金銭債権	6,129	_	_	59	6,188	2,449	_	_	151	2,600
金銭の信託	56,752	_	_	_	56,752	46,313	_	_	_	46,313
有価証券	1,821,842	1,006	_	15,031	1,837,880	1,695,291	1,820	_	3,523	1,700,635
貸付金	222,331	4,755	296	33	227,417	194,642	5,806	259	8	200,717
保険約款貸付	5,953	_	_	_	5,953	5,654	_	_	_	5,654
一般貸付	216,378	4,755	296	33	221,464	188,987	5,806	259	8	195,062
(うち債務者区分あり)	216,372	4,755	296	33	221,458	188,987	5,806	259	8	195,062
〈正常先〉	216,372	_	_	_	216,372	188,641	_	_	_	188,641
〈要注意先〉	_	3,852	_	_	3,852	346	4,894	_	_	5,240
〈破綻懸念先〉	_	430	269	_	700	_	518	259	_	777
〈実質破綻先〉	_	433	26	30	491	_	370	_	5	376
〈破綻先〉	_	38	_	2	41	_	23	_	2	26
(うち債務者区分なし)	6	_	_	_	6	_	_	_	_	_
有形固定資産	129,999	438	_	195	130,633	127,290	607	_	_	127,897
無形固定資産	534	_	_	_	534	521	4	_	_	526
その他資産	156,312	1,215	1,476	259	159,263	166,351	1,228	1,182	757	169,520
繰延税金資産	60,392	_	_	_	60,392					
資産査定対象資産合計	2,585,027	7,416	1,773	15,579	2,609,796	2,367,535	9,468	1,441	4,440	2,382,886
(構成比)%	99.05%	0.28%	0.07%	0.60%	100.00%	99.35%	0.40%	0.06%	0.19%	100.00%
査定対象外資産(現金)		_		_	61					
查定対象外資産 (繰延税金資産)						_	_		_	82,262
総資産	_	_	_	_	2,609,857	_	_	_	_	2,465,148

⁽注)上記の資産査定結果は償却・引当前の資産残高を表示していますので、平成21年度末は総資産が貸借対照表計上額より償却・引当額(17,393百万円)分だけ大き くなっており、平成22年度末は総資産が貸借対照表計上額より償却・引当額(5,958百万円)分だけ大きくなっています。なお、Ⅲ・Ⅳ分類については全額償却・引 当しています。

17 債務者区分に基づいて区分された債権

(単位:百万円)

区 分	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
破産更生債権及びこれらに準ずる債権	598	244	575	532	403
危険債権	1,827	2,036	1,131	700	777
要管理債権	532	255	191	566	286
正常債権	295,575	295,246	263,035	220,006	199,634
슴計	298,533	297,783	264,933	221,805	201,101

⁽注) 各債権の意義は次のとおりです。

①破産更生債権及びこれらに準ずる債権

破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは、破産、会社更生、再生手続等の事由により、経営破綻に陥っている債務者に対する債権およびこれらに準ずる債権です。

危険債権とは、債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態および経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収および利息の受取りができな い可能性の高い債権です。

③要管理債権

要管理債権とは、3カ月以上延滞貸付金(元本または利息の支払が、約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸付金(①および②に掲げる債権を除きます。)。 以下同じ。)および条件緩和貸付金(債務者の経営再建または支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、元本の返済猶予、債権放棄その他の債 務者に有利となる取決めを行った貸付金(①および②に掲げる債権ならびに3カ月以上延滞貸付金を除きます。))です。

④正常債権

正常債権とは、債務者の財政状態および経営成績に特に問題がないものとして、①から③までに掲げる債権以外のものに区分される債権です。

18 有形固定資産

(単位:百万円)

区分年度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
土地	69,383	68,544	68,165	67,914	66,692
営業用	61,166	60,240	59,928	59,809	58,812
賃貸用	8,217	8,303	8,237	8,105	7,880
建物	52,081	50,118	48,828	55,872	54,174
営業用	42,130	40,122	39,280	46,456	44,772
賃貸用	9,951	9,996	9,548	9,416	9,401
土地·建物合計	121,465	118,662	116,993	123,787	120,867
営業用	103,296	100,362	99,208	106,265	103,584
賃貸用	18,168	18,299	17,785	17,521	17,282
建設仮勘定	5	2,788	5,394	225	1,201
営業用	5	2,753	5,394	145	534
賃貸用	0	34	0	80	667
小計	121,471	121,451	122,388	124,012	122,068
営業用	103,302	103,116	104,603	106,410	104,118
賃貸用	18,169	18,334	17,785	17,602	17,949
リース資産	<u> </u>	_	52	52	466
その他の有形固定資産	8,369	8,104	6,885	6,372	5,362
合計	129,841	129,555	129,326	130,437	127,897

(注) 平成20年度からリース資産を区分して表示しています。

19 その他資産

(単位:百万円)

区分 年度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
未収保険料	369	279	350	460	266
代理店貸	26,447	23,648	23,327	21,895	20,841
外国代理店貸	6,307	6,297	5,122	5,946	3,895
共同保険貸	3,036	2,445	2,371	2,336	2,076
再保険貸	29,358	30,115	29,069	29,573	35,485
外国再保険貸	5,849	4,609	4,933	7,678	9,005
未収金	11,375	9,310	11,528	8,824	13,178
未収収益	5,903	5,796	5,552	5,871	5,877
預託金	7,535	7,275	6,830	6,301	5,731
地震保険預託金	39,211	41,430	43,639	46,186	48,813
仮払金	16,497	16,031	14,095	16,131	17,033
先物取引差入証拠金	1,312	1,280	_	_	_
金融派生商品	694	6,262	7,123	5,977	5,553
その他の資産	697	697	2,592	2,079	1,507
合計	154,596	155,481	156,536	159,263	169,264

20 支払承諾の残高内訳

該当事項はありません。

21 支払承諾見返の担保別内訳

該当事項はありません。

22 保険契約準備金

1. 支払備金の種目別推移

種 目 年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
火災	30,248	28,808	27,010	22,211	43,677
海上	9,690	8,440	8,579	6,439	6,414
傷害	15,918	20,995	22,107	19,263	17,596
自動車	124,635	138,181	139,781	130,636	130,873
自動車損害賠償責任	27,662	27,024	26,303	25,716	26,907
その他	59,699	61,260	59,245	63,604	63,674
(うち賠償責任)	(35,777)	(34,462)	(32,848)	(32,594)	(30,862)
合計	267,854	284,711	283,027	267,872	289,142

2. 責任準備金の種目別推移

(単位:百万円)

年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
火災	723,147	701,834	679,423	658,459	634,178
海上	24,611	25,645	24,492	23,037	23,662
傷害	872,729	802,890	713,640	659,356	612,823
自動車	144,924	128,585	127,830	119,731	114,297
自動車損害賠償責任	197,554	207,712	195,183	177,127	157,119
その他	155,476	156,113	154,497	153,705	151,706
(うち賠償責任)	(20,751)	(22,205)	(24,275)	(25,322)	(26,565)
合計	2,118,442	2,022,782	1,895,069	1,791,418	1,693,786

3. 責任準備金の内訳

(単位:百万円)

年 度		平成18年度末							平成19	年度末		
種目	普通責任 準備金	異常危険 準備金	危険 準備金	払戻 積立金	契約者配当 準備金	合 計	普通責任 準備金	異常危険 準備金	危険 準備金	払戻 積立金	契約者配当 準備金	合 計
火災	363,068	101,361	/	257,342	1,374	723,147	361,731	107,994	_	230,624	1,483	701,834
海上	7,559	17,051	/	_	_	24,611	7,757	17,887	_	_	_	25,645
傷害	29,093	32,811	/	807,789	3,035	872,729	28,996	30,744	16	739,847	3,286	802,890
自動車	95,661	38,270	/	10,939	54	144,924	93,354	22,755	_	12,417	58	128,585
自動車損害賠償責任	197,554	_	/	_	_	197,554	207,712	_	_	_	_	207,712
その他	80,817	41,200	/	33,343	115	155,476	81,065	44,844	_	30,078	125	156,113
(うち賠償責任)	(13,654)	(7,097)	/	(—)	(—)	(20,751)	(13,567)	(8,638)	(—)	(—)	(—)	(22,205)
合計	773,753	230,695	/	1,109,414	4,579	2,118,442	780,618	224,225	16	1,012,968	4,954	2,022,782

(単位:百万円)

年 度			平成20)年度末					平成21	年度末		
種目	普通責任 準備金	異常危険 準備金	危険 準備金	払戻 積立金	契約者配当 準備金	合 計	普通責任 準備金	異常危険 準備金	危険 準備金	払戻 積立金	契約者配当 準備金	合 計
火災	361,153	114,580	_	202,031	1,657	679,423	362,647	121,138	_	173,237	1,437	658,459
海上	5,856	18,636	_	_	_	24,492	4,009	19,028	_	_	_	23,037
傷害	27,642	25,648	13	656,769	3,566	713,640	27,873	21,016	12	606,533	3,921	659,356
自動車	93,954	22,357	_	11,451	67	127,830	91,696	21,909	_	6,064	60	119,731
自動車損害賠償責任	195,183	_	_	_	_	195,183	177,127	-	_	_	_	177,127
その他	79,206	48,375	_	26,776	137	154,497	77,365	51,501	_	24,692	146	153,705
(うち賠償責任)	(14,031)	(10,244)	(—)	(—)	(—)	(24,275)	(13,457)	(11,865)	(—)	(—)	(—)	(25,322)
合計	762,998	229,598	13	897,029	5,429	1,895,069	740,719	234,593	12	810,527	5,565	1,791,418

年 度		平成22年度末								
種目	普通責任 準備金	異常危険 準備金	危険 準備金	払戻 積立金	契約者配当 準備金	合 計				
火災	353,147	127,210	_	152,287	1,532	634,178				
海上	4,205	19,456	_	_	_	23,662				
傷害	27,425	17,070	14	564,351	3,961	612,823				
自動車	90,732	21,617	_	1,927	19	114,297				
自動車損害賠償責任	157,119	_	_	_	_	157,119				
その他	75,068	54,711	_	21,798	127	151,706				
(うち賠償責任)	(13,088)	(13,477)	(—)	(—)	(—)	(26,565)				
合計	707,699	240,067	14	740,365	5,640	1,693,786				

⁽注) 地震保険の危険準備金および未経過保険料積立金の合計額ならびに自動車損害賠償責任保険の責任準備金の金額は、普通責任準備金に含めています。

23 責任準備金積立水準

区 分	平成21年度末	平成22年度末
積立方式		
標準責任準備金対象契約	標準責任準備金	同左
標準責任準備金対象外契約	平準純保険料式又は全期チルメル式	同左
積立率	100.0%	同左

- (注) 1. 積立方式および積立率は、保険業法第3条第5項第1号に掲げる保険に係る保険契約および保険業法第3条第5項第1号に掲げる保険を主たる保険としている保 険契約を除いています。
 - 2. 保険料積立金および積立保険に係る払戻積立金以外について積立方式という概念がないため、積立方式は保険料積立金および積立保険に係る払戻積立金につ いて記載しています。
 - 3. 積立率=(実際に積立てている普通責任準備金+払戻積立金)÷(下記(1)~(3)の合計額)
 - (1) 標準責任準備金対象契約に係る平成8年大蔵省告示第48号に定める方式により計算した保険料積立金および払戻積立金(保険業法施行規則第68条第2項 に定める保険契約に限る)
 - (2) 標準責任準備金対象外契約に係る平準純保険料式により計算した平成13年7月1日以降に保険期間が開始する保険契約に係る保険料積立金、保険業法施行 規則第68条第2項に定める保険契約以外の保険契約で平成13年7月1日以降に保険期間が開始する保険契約に係る払戻積立金ならびに平成13年7月1日 前に保険期間が開始する保険契約に係る普通責任準備金および払戻積立金
 - (3) 平成13年7月1日以降に保険期間が開始する保険契約に係る未経過保険料

24 長期性資産

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
長期性資産	1,112,657	1,016,682	901,338	815,028	744,961

⁽注)長期性資産とは積立型保険の払戻積立金と契約者配当準備金の合計額をいいます。

25 引当金明細表

平成21年度

区分	平成20年度末 平成21年度		平成21年	度減少額	 平成21年度末	摘要
	干成20平皮不	増加額	目的使用	その他	一一	10 女
貸倒引当金						
一般貸倒引当金	79	40		79*	40	※洗替による取崩額
個別貸倒引当金	2,066	2,066	73	1,992*	2,066	※洗替による取崩額
特定海外債権引当勘定	<u> </u>	_	_		<u> </u>	
合計	2,145	2,106	73	2,072	2,106	
投資損失引当金	12,926	_	12,926			
賞与引当金	5,631	6,078	5,631	_	6,078	
役員賞与引当金	2	41	2	_	41	
価格変動準備金	2,581	3,061	_		5,643	
合計	23,288	11,288	18,634	2,072	13,869	

平成22年度

(単位:百万円)

区分	平成21年度末	平成22年度	平成22年	度減少額	平成22年度末	摘要	
	十成21 年度木	増加額	目的使用	その他	十成22年反木	10 女	
貸倒引当金							
一般貸倒引当金	40	75	_	40*	75	※洗替による取崩額	
個別貸倒引当金	2,066	1,952	199	1,866*	1,952	※洗替による取崩額	
特定海外債権引当勘定	_	_	_	_	_		
合計	2,106	2,028	199	1,907	2,028		
賞与引当金	6,078	5,415	6,078	_	5,415		
役員賞与引当金	41	_	41		_		
価格変動準備金	5,643	2,968	_	_	8,611		
合計	13,869	10,412	6,319	1,907	16,055		

26 資本金等明細表

資本金等の明細につきましては、P112ページの株主資本等変動計算書をご参照下さい。

3.損益の明細

1 有価証券売却損益

(単位:百万円)

年 度	平成1	8年度	平成1	9年度	平成2	0年度	平成2	1年度	平成2	2年度
区分	売却益	売却損								
国債等	457	1,073	710	10	2,783	664	2,367	24	4,044	1,046
株式	43,609	176	22,765	185	25,574	1,120	11,754	26	12,175	705
外国証券	5,509	1,274	3,638	3,419	3,119	7,046	1,953	6,734	2,960	4,838
合計	49,576	2,525	27,114	3,614	31,477	8,830	16,075	6,786	19,181	6,590

2 有価証券評価損

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
国債等	24	_	4,545	820	_
株式	1,796	4,511	18,520	1,213	3,521
外国証券	69	5,106	12,917	71	119
合計	1,889	9,617	35,983	2,104	3,641

3 売買目的有価証券運用損益

該当事項はありません。

4 貸付金償却額

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
償却額	1,295	_	_	_	_

⁽注)上記の金額は、個別貸倒引当金の目的使用による取崩額を控除する前の金額です。

5 固定資産処分損益

年 度	平成1	8年度	平成1	9年度	平成2	0年度	平成2	1年度	平成2	2年度
区分	処分益	処分損	処分益	処分損	処分益	処分損	処分益	処分損	処分益	処分損
有形固定資産	1,096	2,870	981	1,002	335	444	508	476	1,366	876
土地	1,020	225	925	84	308	15	497	35	1,347	371
建物	69	2,295	51	245	19	146	8	169	9	332
リース資産	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_
その他の有形固定資産	6	349	4	671	7	282	3	271	9	172
無形固定資産	11	_	_	_	_	_	_	_	_	_
合計	1,107	2,870	981	1,002	335	444	508	476	1,366	876

6 事業費(含む損害調査費、保険引受以外)の内訳

(単位:百万円)

区 分 年 度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
人件費	88,481	87,011	83,250	85,383	87,695
物件費	72,012	70,503	68,757	68,356	62,998
税金	8,242	7,964	7,621	7,422	6,902
拠出金	0	0	0	0	0
負担金	476	467	456	441	436
諸手数料及び集金費	122,434	117,141	110,378	107,151	104,455
合計	291,647	283,089	270,464	268,757	262,488

⁽注) 1. 金額は損益計算書における損害調査費、営業費及び一般管理費ならびに諸手数料及び集金費の合計額です。

7 減価償却費明細表

平成21年度

(単位:百万円、%)

資産の種類	取得原価	平成21年度 減損損失額	減損損失 控除後残高	平成21年度 償却額	償却累計額	平成21年度末 残高	償却累計率
建物	170,049	207	169,841	4,189	113,969	55,872	67.1
営業用	134,325	123	134,201	3,439	87,745	46,456	65.4
賃貸用	35,724	84	35,640	750	26,223	9,416	73.6
リース資産	70	_	70	12	17	52	25.4
その他の有形固定資産	33,629	_	33,629	2,770	27,257	6,372	81.1
その他	156	_	156	12	149	7	95.5
合計	203,906	207	203,698	6,984	141,393	62,304	_

⁽注) 償却累計率=償却累計額÷減損損失控除後残高

平成22年度

資産の種類	取得原価	平成22年度 減損損失額	減損損失 控除後残高	平成22年度 償却額	償却累計額	平成22年度末 残高	償却累計率
建物	170,471	356	170,114	4,367	115,940	54,174	68.2
営業用	134,193	173	134,020	3,608	89,247	44,772	66.6
賃貸用	36,277	182	36,094	758	26,692	9,401	74.0
リース資産	524	_	524	40	58	466	11.1
その他の有形固定資産	33,006	_	33,006	2,474	27,643	5,362	83.8
その他	143	_	143	6	143	0	99.8
合計	204,146	356	203,789	6,888	143,785	60,003	_

⁽注) 償却累計率=償却累計額÷減損損失控除後残高

^{2.} 負担金は保険業法第265条の33の規定に基づく保険契約者保護機構負担金です。

4.有価証券等の情報

1 金融商品の情報

金融商品の情報についてはP.165をご参照ください。

2 有価証券の情報

平成21年度

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

(単位:百万円)

種類	 領		平成21年度末	
性 3	視	貸借対照表計上額	時 価	差額
時価が貸借対照表 計上額を超えるもの	公社債	24	24	0
	外国証券	_	_	_
	小計	24	24	0
時価が貸借対照表	公社債	_	_	_
	外国証券	_	_	_
計上額を超えないもの	小計	_	_	_
合計		24	24	0

3. 子会社株式及び関連会社株式

子会社株式の貸借対照表計上額は46,875百万円、関連会社株式の貸借対照表計上額は478百万円です。これらは非上場 株式であり市場価格がないため、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象としていません。

4. その他有価証券

(単位:百万円)

種。			平成21年度末	
性 5	類	貸借対照表計上額	取得原価	差額
貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	公社債	653,737	639,114	14,622
	株式	563,280	288,410	274,870
	外国証券	92,938	79,836	13,101
	その他	2,158	1,270	887
	小計	1,312,115	1,008,632	303,482
	公社債	107,812	110,006	△2,194
貸借対照表計上額が	株式	24,958	27,960	△3,001
	外国証券	248,798	273,137	△24,338
取得原価を超えないもの	その他	19,749	20,107	△358
	小計	401,318	431,211	△29,892
合計		1,713,434	1,439,844	273,590

⁽注) 1. 時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券は、上表に含まれていません。

5. 当事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

^{2.} 貸借対照表において現金及び預貯金として処理されている譲渡性預金並びに買入金銭債権として処理されている貸付債権信託受益権等を「その他」に含めてい ます。

6. 当事業年度中に売却したその他有価証券

(単位:百万円)

種類	平成21年度					
性 棋	売却額 売却益の合計額		売却損の合計額			
公社債	151,876	2,017	24			
株式	22,476	11,754	26			
外国証券	42,534	1,953	6,734			
その他	2,534	350	_			
승計	219,422	16,075	6,786			

7. 当事業年度中に減損処理を行った有価証券

当事業年度において、その他有価証券について1,860百万円(うち、株式910百万円、外国証券71百万円、その他879 百万円)減損処理を行っています。

なお、時価のある有価証券の減損にあたっては、原則として、時価の簿価に対する下落率が30%以上の銘柄はすべて減 損を行っています。

平成22年度

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

(単位:百万円)

15. *	種類		平成22年度末				
性 規		貸借対照表計上額	時 価	差額			
時価が貸借対照表	公社債	6	6	0			
時間が具信対照衣 計上額を超えるもの	外国証券	_	_	_			
司上朗を但えるもの	小計	6	6	0			
<u> </u>	公社債	_	_	_			
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	外国証券	_	_	_			
	小計	_	_	_			
合計		6	6	0			

3. 子会社株式及び関連会社株式

子会社株式の貸借対照表計上額は48,602百万円、関連会社株式の貸借対照表計上額は111百万円です。これらは非上場 株式であり市場価格がないため、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価開示の対象としていません。

4. その他有価証券

種類	 須		平成22年度末	
1里 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	貸借対照表計上額	貸借対照表計上額取得原価	
	公社債	594,416	579,234	15,181
 貸借対照表計上額が	株式	471,489	257,470	214,018
	外国証券	125,015	111,027	13,988
取得原価を超えるもの	その他	2,896	1,837	1,059
	小計	1,193,817	949,569	244,248
	公社債	138,199	141,636	△3,436
 貸借対照表計上額が	株式	39,752	46,271	△6,519
取得原価を超えないもの	外国証券	194,921	220,279	△25,358
双待原間で起えないもの	その他	16,189	16,272	△82
	小計	389,062	424,459	△35,396
合計		1,582,880	1,374,029	208,851

5. 当事業年度中に売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

6. 当事業年度中に売却したその他有価証券

(単位:百万円)

種類	平成22年度					
怪 棋	売却額	売却額売却益の合計額				
公社債	125,142	4,021	924			
株式	21,707	12,175	705			
外国証券	49,013	2,960	4,838			
その他	217	22	122			
合計	196,080	19,181	6,590			

7. 当事業年度中に減損処理を行った有価証券

当事業年度において、その他有価証券で時価のあるものについて3,670百万円(うち、株式3,399百万円、外国証券119 百万円、その他151百万円)、その他有価証券で時価を把握することが極めて困難と認められるものについて108百万円(う ち、株式108百万円)減損処理を行っています。

なお、時価のある有価証券の減損にあたっては、原則として、時価の簿価に対する下落率が30%以上の銘柄はすべて減 損を行っています。

3 金銭の信託の情報

平成21年度

1. 運用目的の金銭の信託

(単位:百万円)

種類	平成21年度末		
性	貸借対照表計上額	損益に含まれた評価差額	
金銭の信託	55,930	5,367	

2. 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3. 運用目的、満期保有目的以外の金銭の信託

(単位:百万円)

			(+4.0/11)	
種類	平成21年度末			
	貸借対照表計上額	取得原価	差額	
金銭の信託	50	50	_	

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる金銭の信託は、上表に含まれていません。

平成22年度

1. 運用目的の金銭の信託

(単位:百万円)

種類	平成22年度末		
性	貸借対照表計上額	損益に含まれた評価差額	
金銭の信託	45,842	△11	

2. 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3. 運用目的、満期保有目的以外の金銭の信託

種類	平成22年度末			
1生 块	貸借対照表計上額	取得原価	差額	
金銭の信託	50	50	_	

⁽注) 時価を把握することが極めて困難と認められる金銭の信託は、上表に含まれていません。

4 デリバティブ取引情報

平成21年度

1. 取引の状況に関する事項

■取引に対する取組方針

当社のデリバティブ取引は、資産運用等における金利、為替、価格の変動や長期の保険負債等にかかる金利の変動に伴う市 場リスクの軽減を主目的として実施し、また、収益の獲得を目的とした取引を一定の範囲内で行っています。

■取引の内容及びそのリスク

デリバティブ取引は、通貨関連では為替予約取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引、金利関連では金利スワップ取引、 債券関連では債券先物取引、債券オプション取引、株式関連では株価指数先物取引、個別株オプション取引、信用関連ではク レジットデリバティブ取引、その他では天候デリバティブ取引、地震デリバティブ取引を利用しており、これらは主に市場リスク 及び信用リスクを内包しています。

なお、市場リスクとは、取引対象物の価格変動に係るリスクであり、為替相場、市場金利、株価などの変動によって損失を被 る可能性でありますが、当社は主として保有資産のリスクをヘッジする目的でデリバティブを利用することにより、当該市場リ スクを効果的に軽減しています。また、信用リスクとは、取引相手先や取引対象物の信用度の変化や倒産等によって損失を被 る可能性でありますが、デリバティブ取引の相手方を高格付けの金融機関に限定することにより、信用リスクの回避を図って います。

当社はデリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っています。金利変動に伴う貸付金及び債券のキャッシュ・フロー変動リ スク並びに「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委 員会報告第26号。以下、「業種別監査委員会報告第26号」という。)に基づく長期の保険契約等に係る金利変動リスクをヘッジ する目的で実施する金利スワップ取引については原則として繰延ヘッジ処理により、特例処理の要件を満たしている場合は特 例処理によっています。

また、為替変動に伴う外貨建資産の為替変動リスクをヘッジする目的で実施する為替予約取引及び通貨オプション取引につ いては原則として時価ヘッジ処理により、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっています。

ヘッジの有効性については、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間におけるヘッジ対象の相場変動又は キャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎 にして判定しています。ただし、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、ヘッジに高い有効性があること が明らかな場合には、ヘッジの有効性の判定を省略しています。

なお、業種別監査委員会報告第26号に基づくヘッジの有効性は、残存期間ごとにグルーピングしているヘッジ対象となる 保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引の双方の理論価格の算定に影響を与える金利の状況を検証することにより判 定しています。

■取引に係るリスク管理体制

当社では、運用に関する規程等の中で、デリバティブ業務に関し取引種類毎の決裁金額や、取引相手先の信用度の許容範囲 等の基準を設け取引を行っています。取引にあたっては、フロントオフィスとバックオフィスを組織的に分離し、相互牽制機能 を持たせています。

また、デリバティブ取引の状況は各取引の統括部門で集約しており、取引内容・含み損益等の状況については、現物資産の 取引内容・含み損益等と合わせて、定期的に経営陣に報告しています。

■「取引の時価等に関する事項」の補足説明

次の「取引の時価等に関する事項」における契約額等については、デリバティブ取引の契約額又は想定元本額を指し、当該金 額自体がデリバティブ取引に係る市場リスク量又は信用リスク量を示すものではありません。

また、収益の獲得以外の目的で利用しているデリバティブ取引については、主として市場リスクの軽減を目的として利用し ているため、デリバティブ取引単独の「評価損益」のみならず、現物資産の価格変動と合わせてデリバティブ取引の効果を判断 する必要があります。

2. 取引の時価等に関する事項

○ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

該当事項はありません。

(2) 金利関連

(単位:百万円)

		平成21年度末				
区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益	
市場取引以外の取引	金利スワップ取引					
	受取固定・支払変動	15,000	_	112	112	
合計		_	_	112	112	

- (注) 1. 上記記載以外の金利関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しています。

期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しています。

(3) 株式関連

該当事項はありません。

(4) 債券関連

該当事項はありません。

(5) その他

(単位:百万円)

			平成21	年度末	
区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	評価損益
市場取引以外の取引	クレジットデリバティブ取引				
	売建	7,000	7,000	△7	△7
合計		_	_	△7	△7

(注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格によっています。

○ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位:百万円)

				平成21年度末	
ヘッジ会計の方法	取引の種類 主なヘッジ対象		契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価
	為替予約取引				
	売建				
D生/悪へ いこ》	米ドル	その他有価証券	44,827	_	△1,613
時価ヘッジ	加ドル		8,612	_	△521
	豪ドル		8,053	_	△396
	ユーロ		68,040	_	2,104
	為替予約取引				
為替予約等の振当処理	買建	その他有価証券			
	米ドル		137	<u> </u>	(注3)
合計	_		_	_	△426

- (注) 1. 上記記載以外の通貨関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しています。
 - 2. 時価の算定方法

期末日の先物為替相場によっています。

3. 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされているその他有価証券と一体として処理されているため、その時価は「2有価証券の情報」の当該その他 有価証券の時価に含めて記載しています。

(2) 金利関連

(単位:百万円)

			平成21年度末		
ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
然Zエヘ いこど	金利スワップ取引	保険負債			
繰延ヘッジ	受取固定・支払変動		83,000	83,000	3,311
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引	貸付金			
並引入フックの特別処理	受取固定・支払変動	貝门並	500	_	0
合計			_	_	3,311

(注) 1. 上記記載以外の金利関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しています。

2. 時価の算定方法

期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しています。

(3) 株式関連

該当事項はありません。

(4) 債券関連

該当事項はありません。

(5) その他

該当事項はありません。

平成22年度

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

その他

(単位:百万円)

		平成22年度末					
区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	評価損益		
市場取引以外の取引	クレジットデリバティブ取引						
	売建	7,000	7,000	△0	△0		
合計		_	_	△0	△0		

⁽注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格によっています。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法			平成22年度末			
	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	
	為替予約取引					
	売建					
ロキ/悪 ヘ … こ "	米ドル	スの仏士/無証米	49,185	_	△1,531	
時価ヘッジ	加ドル	その他有価証券	7,899	_	△397	
	豪ドル		4,999	_	△473	
	ユーロ		83,569	_	△2,947	
合計			_	_	△5,350	

(注) 時価の算定方法

期末日の先物為替相場によっています。

(2) 金利関連

(畄位・万万田)

					(単位・日月円)	
			平成22年度末			
ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	
繰延ヘッジ	金利スワップ取引 受取固定・支払変動	保険負債	83,000	83,000	5,545	
合計			_	_	5,545	

⁽注) 時価の算定方法

期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しています。

1.平成22年度の事業概況

事業環境

当連結会計年度のわが国経済は、失業率が高水準で推移するなか、所得環境も厳しい状況が続きましたが、経済政策による個 人消費の持ち直しや、アジアを中心とする海外経済の改善を背景に輸出や生産が増加するなど、景気は緩やかながらも回復基調 にありました。しかしながら、平成23年3月11日に発生した東日本大震災の影響による企業の生産活動の停滞や電力の供給不 足の長期化懸念などにより、景気の下押し圧力が高まりました。

損害保険業界におきましては、当社と株式会社損害保険ジャパンの経営統合により「NKSJホールディングス株式会社」が設立 されるなど、大型再編を経て大手3グループを中心とした体制となりましたが、縮小傾向にある国内市場において競争が激化す るなど、厳しい経営環境が続きました。

業績の状況

このような中で、当連結会計年度の業績は以下のとおりとなりました。

経常収益は、保険引受収益が8,111億円、資産運用収益が530億円、その他経常収益が15億円となった結果、8,657億円と なり、前連結会計年度に比べて373億円の減少となりました。

一方、経常費用は、保険引受費用が7,111億円、資産運用費用が148億円、営業費及び一般管理費が1,393億円、その他経 常費用が10億円となった結果、8,664億円となり、前連結会計年度に比べて58億円の減少となりました。

以上の結果、経常損益は前連結会計年度に比べて315億円の減少となり、6億円の損失となりました。これに特別損益を加減 し、法人税等合計及び少数株主利益を控除した結果、当期純損益は前連結会計年度に比べて211億円の減少となり、71億円の 損失となりました。

損害保険事業については、正味収入保険料は前連結会計年度と比べて120億円減収し、6.329億円となり、正味支払保険金 においては、前連結会計年度と比べて53億円減少し、4,048億円となりました。また、主要種目である自動車保険においては、 正味収入保険料が前連結会計年度に比べて30億円減収し、3,255億円となり、正味支払保険金が前連結会計年度に比べて42 億円増加し、2.165億円となりました。

一方、生命保険事業については、命保険料が前連結会計年度に比べて140億円増加し、803億円となり、生命保険金等におい ては、前連結会計年度に比べて15億円増加し、138億円となりました。

キャッシュ・フロー

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、満期返戻金の支払額の減少などにより、前連結会計年度に比べて395億円増加し、327 億円の支出となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の売却・償還による収入の減少などにより、前連結会計年度に比べて98億円 減少し、410億円の収入となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べて6億円減少し、67億円の支出となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は5億円増加し、1,417億円となりました。

2. 最近5連結会計年度に係る主要な財務指標

(単位:億円)

連結会計年度 項 目	平成18年度 (平成18年4月1日から) (平成19年3月31日まで)	平成19年度 (平成19年4月1日から) (平成20年3月31日まで)	平成20年度 (平成20年4月 1 日から) (平成21年3月31日まで)	平成21年度 (平成21年4月1日から) (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) 平成23年3月31日まで)
連結経常収益	10,004	9,754	9,491	9,031	8,657
連結正味収入保険料	7,128	6,986	6,638	6,450	6,329
連結経常利益(又は経常損失)	281	177	△30	308	△6
連結当期純利益(又は当期純損失)	158	89	99	140	△71
連結包括利益					△509
連結純資産額	7,670	5,431	3,454	4,348	3,645
連結総資産額	37,003	33,231	30,895	30,519	29,742
連結ベースの1株当たり純資産額	962.55円	711.58円	458.09円	576.70円	484.09円
連結ベースの1株当たり当期純利益 (又は1株当たり当期純損失)	19.81円	11.63円	13.15円	18.63円	△9.45円
連結ベースの潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	19.79円	11.62円	13.13円	18.59円	_

(注)連結ベースの潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、平成22年度は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載していません。

3.損害保険事業の概況

1 元受正味保険料(含む収入積立保険料)

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)			
種目	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	
火災	147,727	20.6	0.4	135,298	19.3	△8.4	
海上	15,917	2.2	△19.4	16,360	2.3	2.8	
傷害	60,600	8.4	△5.0	63,204	9.0	4.3	
自動車	331,748	46.2	△2.2	326,751	46.5	△1.5	
自動車損害賠償責任	76,564	10.7	△7.1	77,303	11.0	1.0	
その他	85,044	11.9	△4.0	83,610	11.9	△1.7	
合計	717,603	100.0	△3.1	702,528	100.0	△2.1	
(うち収入積立保険料)	(38,562)	(5.4)	(△9.1)	(34,918)	(5.0)	(△9.4)	

⁽注) 1. 元受正味保険料(含む収入積立保険料)とは、元受保険料から元受解約返戻金および元受その他返戻金を控除したものです。(積立型保険の積立保険料を含む。) 2. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

2 正味収入保険料

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)			
種目	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	
火災	96,896	15.0	0.9	89,803	14.2	△7.3	
海上	14,488	2.2	△18.5	14,880	2.4	2.7	
傷害	50,672	7.9	△4.2	49,753	7.9	△1.8	
自動車	328,579	51.0	△1.5	325,572	51.3	△0.9	
自動車損害賠償責任	74,355	11.5	△8.3	74,635	11.8	0.4	
その他	80,028	12.4	△2.7	78,328	12.4	△2.1	
合計	645,021	100.0	△2.8	632,974	100.0	△1.9	

⁽注) 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

3 正味支払保険金

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)			
種目	金額	構成比	増減率	金額	構成比	増減率	
火災	42,625	10.4	1.4	39,156	9.7	△8.1	
海上	8,489	2.1	16.1	6,206	1.5	△26.9	
傷害	30,872	7.5	△4.7	29,801	7.4	△3.5	
自動車	212,321	51.8	4.4	216,576	53.5	2.0	
自動車損害賠償責任	70,963	17.3	△3.8	71,609	17.7	0.9	
その他	44,869	10.9	△5.4	41,449	10.2	△7.6	
合計	410,141	100.0	1.0	404,800	100.0	△1.3	

⁽注) 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

4 運用資産

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)	
区分	金額	構成比	金額	構成比
預貯金	93,358	3.6	136,809	5.5
コールローン	50,000	1.9	10,000	0.4
買現先勘定	_	_	_	_
債権貸借取引支払保証金	_	_	_	_
買入金銭債権	6,129	0.2	2,449	0.1
金銭の信託	56,752	2.2	46,313	1.9
有価証券	1,822,713	70.0	1,696,268	68.7
貸付金	227,417	8.7	200,717	8.1
土地・建物	123,825	4.7	120,900	4.9
運用資産計	2,380,196	91.3	2,213,458	89.6
総資産	2,608,022	100.0	2,471,209	100.0

⁽注)諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

5 有価証券

				(羊位・白/川 1、70)	
連結会計年度		平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)	
区分	金 額	構成比	金額	構成比	
国債	377,537	20.7	391,453	23.1	
地方債	48,913	2.7	45,552	2.7	
社債	345,742	19.0	311,568	18.4	
株式	671,286	36.8	593,264	34.9	
外国証券	355,277	19.5	335,265	19.8	
その他の証券	23,956	1.3	19,164	1.1	
合計	1,822,713	100.0	1,696,268	100.0	

⁽注)諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

6 利回り

1. 運用資産利回り(インカム利回り)

(単位:百万円、%)

連結会計年度		平成21年度			平成22年度	(+10:10/31 37 76)	
	(平成21年4	月1日から平成22年3	月31日まで)	(平成22年4	(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)		
区分	収入金額	平均運用額	年利回り	収入金額	平均運用額	年利回り	
預貯金	145	80,420	0.18	186	109,049	0.17	
コールローン	15	17,505	0.09	7	8,793	0.08	
買現先勘定	2	1,963	0.13	_	_	_	
債券貸借取引支払保証金	_			_	_	_	
買入金銭債権	123	32,588	0.38	56	16,036	0.35	
金銭の信託	328	58,473	0.56	446	54,802	0.81	
有価証券	37,717	1,619,518	2.33	36,249	1,532,642	2.37	
貸付金	4,938	230,152	2.15	4,228	212,460	1.99	
土地・建物	1,612	123,671	1.30	1,537	124,097	1.24	
小計	44,883	2,164,294	2.07	42,712	2,057,881	2.08	
その他	664	_		644	_	_	
合計	45,547	_	_	43,356	_	_	

- (注) 1. 収入金額は、連結損益計算書における「利息及び配当金収入」に、「金銭の信託運用益」および「金銭の信託運用損」のうち利息及び配当金収入相当額を含めた金 額です。
 - 2. 平均運用額は原則として各月未残高(取得原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。ただし、コールローン、買現先勘定、債券貸借取引支払保証 金及び買入金銭債権については日々の残高(取得原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。また、在外連結子会社については各年度末残高(取得 原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。
 - 3. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

2. 資産運用利回り(実現利回り)

「運用資産利回り(インカムベース利回り)」は運用の実態を必ずしも適切に反映していないと考えられることから、「資産運用利 回り」、「時価総合利回り」を併せて開示しています。時価ベースの運用効率を示すという点からは「時価総合利回り」が適切です が、損害保険会社の資産構成はマーケットの変動による影響が大きく、必ずしも運用の巧拙を的確に表さない恐れがあります。 そこで、資産運用に係る業績を反映し、マーケットの変動による影響を除去した指標として「資産運用利回り」をメイン指標として 開示し、これを補完するものとして「時価総合利回り」を参考開示しています。

(単位:百万円、%)

連結会計年度	(平成21年4	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)			
区分	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り		
預貯金	250	80,420	0.31	113	109,049	0.10		
コールローン	15	17,505	0.09	7	8,793	0.08		
買現先勘定	2	1,963	0.13	_	_	_		
債券貸借取引支払保証金	_	_	_	_	_	_		
買入金銭債権	68	32,588	0.21	△35	16,036	△0.22		
金銭の信託	2,410	58,473	4.12	68	54,802	0.12		
有価証券	45,051	1,619,518	2.78	42,833	1,532,642	2.79		
貸付金	4,941	230,152	2.15	4,231	212,460	1.99		
土地・建物	1,612	123,671	1.30	1,537	124,097	1.24		
金融派生商品	△1,165	_	_	224	_	_		
その他	659	_	_	509	_	_		
合計	53,846	2,164,294	2.49	49,490	2,057,881	2.40		

- (注) 1. 資産運用損益(実現ベース)は、連結損益計算書における「資産運用収益」および「積立保険料等運用益」の合計額から「資産運用費用」を控除した金額です。
 - 2. 平均運用額(取得原価ベース)は原則として各月末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。ただし、コールローン、買現先勘定、債券 貸借取引支払保証金及び買入金銭債権については日々の残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。また、在外連結子会社については 各年度末残高(取得原価または償却原価)の平均に基づいて算出しています。
 - 3. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

信託に係る前期末評価損益を加算した金額です。

4. 資産運用利回り(実現利回り)にその他有価証券の評価差額等を加味した時価ベースの利回り(時価総合利回り)は以下のとおりです。 なお、資産運用損益等(時価ベース)は、資産運用損益(実現ベース)にその他有価証券に係る評価差額(税効果控除前の金額による)の当期増減額及び繰延ヘッ ジ指益(税効果控除前の金額による)の当期増減額を加算した金額です。 また、平均運用額(時価ベース)は、平均運用額(取得原価ベース)にその他有価証券に係る前期末評価差額(税効果控除前の金額による)及び運用目的の金銭の

(参考) 時価総合利回り

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)		
区分	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り
預貯金	250	80,420	0.31	113	109,049	0.10
コールローン	15	17,505	0.09	7	8,793	0.08
買現先勘定	2	1,963	0.13	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	_	_	_	_	_	_
買入金銭債権	52	32,246	0.16	258	15,677	1.65
金銭の信託	2,410	54,018	4.46	68	55,714	0.12
有価証券	168,156	1,764,480	9.53	△26,608	1,805,345	△1.47
貸付金	4,941	230,152	2.15	4,231	212,460	1.99
土地・建物	1,612	123,671	1.30	1,537	124,097	1.24
金融派生商品	△3,644	_	_	2,458	_	_
その他	659	_	_	509	_	_
合計	174,456	2,304,459	7.57	△17,422	2,331,138	△0.75

7 海外投融資

連結会計年度	平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)		
区分	金額	構成比	金額	構成比	
外貨建					
外国公社債	248,112	61.9	235,919	62.0	
外国株式	6,751	1.7	9,913	2.6	
その他	55,975	14.0	69,483	18.3	
計	310,839	77.6	315,316	82.9	
円貨建					
非居住者貸付	92	0.0	46	0.0	
外国公社債	42,260	10.6	24,178	6.4	
その他	47,224	11.8	40,877	10.7	
計	89,577	22.4	65,102	17.1	
승計	400,416	100.0	380,419	100.0	
海外投融資利回り					
運用資産利回り(インカム利回り)	2.72		74		
資産運用利回り(実現利回り)	2.23		32		
(参考)時価総合利回り	6.46 0.69		59		

- (注) 1. 金銭の信託として運用しているものを含めて表示しています。
 - 2. 「海外投融資利回り」のうち「運用資産利回り(インカム利回り)」は、海外投融資に係る資産について、「6利回り 1. 運用資産利回り(インカム利回り)」と同様の方 法により算出したものです。
 - 3. 「海外投融資利回り」のうち「資産運用利回り(実現利回り)」および「(参考)時価総合利回り」は、海外投融資に係る資産について、「6利回り 2. 資産運用利回り(実 現利回り)]と同様の方法により算出したものです。
 - 4. 前連結会計年度の外貨建「その他」は、預貯金18,644百万円、外国証券37,330百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券47,224百万円です。当連結 会計年度の外貨建「その他」は、預貯金22,383百万円、外国証券47,100百万円であり、円貨建「その他」は円貨建外国証券40,877百万円です。
 - 5. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

事業の概況(連結)

4.生命保険事業の概況

1 保有契約高

(単位:百万円、%)

連結会計年		平成21年度 (平成22年3月31日)		2年度 :3月31日)
区分	金額	増減率	金額	増減率
個人保険	4,004,461	5.1	4,348,942	8.6
個人年金保険	197,176	△3.7	199,294	1.1
団体保険	1,105,286	9.9	1,128,752	2.1
団体年金保険	_		_	_

- (注) 1. 個人年金保険については、年金支払開始前契約の年金支払開始時における年金原資と年金支払開始後契約の責任準備金を合計したものです。
 - 2. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

2 新契約高

(単位:百万円)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			(平成22年4	平成22年度 月1日から平成23年3	月31日まで)
区分	新契約+転換 による純増加	新契約	転換による純増加	新契約+転換 による純増加	新契約	転換による純増加
個人保険	641,732	641,732	_	811,820	811,820	_
個人年金保険	5,194	5,194	_	12,273	12,273	_
団体保険	31,321	31,321	_	12,630	12,630	_
団体年金保険	_	_	_	_	_	_

- (注) 1. 新契約・転換による純増加の個人年金保険の金額は年金支払開始時における年金原資です。
 - 2. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

3 運用資産

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)	
区分	金額	構成比	金額	構成比
預貯金	14,371	3.1	16,985	3.2
コールローン	478	0.1	599	0.1
買現先勘定	_		_	_
債券貸借取引支払保証金	25,382	5.4	30,370	5.8
買入金銭債権	_	_	_	_
金銭の信託	19,916	4.2	19,963	3.8
有価証券	378,612	80.8	423,688	80.2
貸付金	13,763	2.9	14,882	2.8
土地・建物	29	0.0	21	0.0
運用資産計	452,553	96.5	506,510	95.9
総資産	468,988	100.0	528,146	100.0

(注)諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

4 有価証券

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成22年3月31日)		平成22年度 (平成23年3月31日)	
区分	金額	構成比	金額	構成比
国債	243,074	64.2	285,772	67.4
地方債	52,132	13.8	56,588	13.4
社債	75,571	20.0	74,149	17.5
株式	6,892	1.8	6,188	1.5
外国証券	941	0.2	989	0.2
その他の証券	_	<u> </u>	_	_
合計	378,612	100.0	423,688	100.0

⁽注) 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

5 利回り

1. 運用資産利回り(インカム利回り)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)		
区分	収入金額	平均運用額	年利回り	収入金額	平均運用額	年利回り
預貯金	0	11,455	0.00	0	12,219	0.00
コールローン	0	484	0.06	0	600	0.04
買現先勘定			_	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	29	18,763	0.16	30	25,046	0.12
買入金銭債権	_	_	_	_	_	_
金銭の信託	691	26,494	2.61	385	20,000	1.93
有価証券	7,649	348,789	2.19	8,500	396,418	2.14
貸付金	390	13,006	3.00	429	14,396	2.98
土地・建物		26	_	_	30	_
小計	8,761	419,020	2.09	9,346	468,712	1.99
その他		<u> </u>	_	_	_	_
合計	8,761	_	_	9,346	_	_

- (注) 1. 収入金額は、連結損益計算書における「利息及び配当金収入」に、「金銭の信託運用益」および「金銭の信託運用損」のうち利息及び配当金収入相当額を含めた金 額です。
 - 2. 前連結会計年度の平均運用額は日々の残高(取得原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。当連結会計年度の平均運用額は各月末残高(取得原 価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。
 - 3. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

2. 資産運用利回り(実現利回り)

「運用資産利回り(インカムベース利回り)」は運用の実態を必ずしも適切に反映していないと考えられることから、「資産運用利 回り」、「時価総合利回り」を併せて開示しています。時価ベースの運用効率を示すという点からは「時価総合利回り」が適切です が、生命保険会社の資産構成はマーケットの変動による影響が大きく、必ずしも運用の巧拙を的確に表さない恐れがあります。 そこで、資産運用に係る業績を反映し、マーケットの変動による影響を除去した指標として「資産運用利回り」をメイン指標として 開示し、これを補完するものとして「時価総合利回り」を参考開示しています。

(単位:百万円、%)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)		
区分	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り	資産運用損益 (実現ベース)	平均運用額 (取得原価ベース)	年利回り
預貯金	0	11,455	0.00	0	12,219	0.00
コールローン	0	484	0.06	0	600	0.04
買現先勘定	_		_	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	27	18,763	0.15	27	25,046	0.11
買入金銭債権	_	_	_	_	_	_
金銭の信託	691	26,494	2.61	385	20,000	1.93
有価証券	7,767	348,789	2.23	8,617	396,418	2.17
貸付金	390	13,006	3.00	429	14,396	2.98
土地・建物	_	26	_	_	30	_
金融派生商品	_	_	_	_	_	_
その他	_	_	_	_	_	_
合計	8,877	419,020	2.12	9,459	468,712	2.02

- (注) 1. 資産運用損益(実現ベース)は、連結損益計算書における「資産運用収益」から「資産運用費用」を控除した金額です。
 - 2. 前連結会計年度の平均運用額(取得額ベース)は日々の残高(取得原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。当連結会計年度の平均運用額(取得 原価ベース)は各月末残高(取得原価又は償却原価)の平均に基づいて算出しております。
 - 3. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。
 - 4. 資産運用利回り(実現利回り)にその他有価証券の評価差額等を加味した時価ベースの利回り(時価総合利回り)は以下のとおりです。 なお、資産運用損益等(時価ベース)は、資産運用損益(実現ベース)にその他有価証券に係る評価差額(税効果控除前の金額による)の当期増減額を加算した金額
 - また、平均運用額(時価ベース)は、平均運用額(取得原価ベース)にその他有価証券に係る前期末評価差額(税効果控除前の金額による)を加算した金額です。

(参考)時価総合利回り

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)			平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)		
区分	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	平均運用額 (時価ベース)	年利回り
預貯金	0	11,455	0.00	0	12,219	0.00
コールローン	0	484	0.06	0	600	0.04
買現先勘定	_	_	_	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	27	18,763	0.15	27	25,046	0.11
買入金銭債権	_	_	_	_	_	_
金銭の信託	1,311	25,790	5.09	431	19,916	2.17
有価証券	9,899	352,954	2.80	8,856	402,715	2.20
貸付金	390	13,006	3.00	429	14,396	2.98
土地·建物	_	26	_	_	30	_
金融派生商品	_	_	_	_	_	_
その他	_	_	_	_	_	_
合計	11,630	422,482	2.75	9,745	474,926	2.05

6 海外投融資

(単位:百万円、%)

連結会計年度		1年度 3月31日)		2年度 3月31日)
区分	金額 構成比		金額	構成比
外貨建				
外国公社債	_	_	_	_
外国株式	_	_	_	_
その他	_	_	_	_
計	_	_	_	_
円貨建				
非居住者貸付	_	_	_	_
外国公社債	941	100.0	989	100.0
その他	_	_	_	_
計	941	100.0	989	100.0
合計	941	100.0	989	100.0
海外投融資利回り				
運用資産利回り(インカム利回り)	2.45		45	
資産運用利回り(実現利回り)	2.8	80	2.4	45
(参考)時価総合利回り	3.2	22	7.	75

- (注) 1. [海外投融資利回り]のうち[運用資産利回り(インカム利回り)]は、海外投融資に係る資産について、「5 利回り 1. 運用資産利回り(インカム利回り)]と同様の方 法により算出したものです。
 - 2. [海外投融資利回り]のうち[資産運用利回り(実現利回り)]および[時価総合利回り]は、海外投融資に係る資産について、[5 利回り 2. 資産運用利回り(実現利 回り)]と同様の方法により算出したものです。
 - 3. 諸数値はセグメント間の内部取引を相殺する前の数値です。

5.保険子会社のソルベンシー・マージン比率

1 そんぽ24損害保険株式会社

(単位:百万円)

区分	年 度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
(A)ソルベンシー・マージン総額		14,898	11,607	8,884	8,616	8,160
資本金又は基金等		14,697	11,302	8,523	8,236	7,867
価格変動準備金		10	14	17	20	23
危険準備金		_	_	_	_	_
異常危険準備金		224	232	273	312	340
一般貸倒引当金		_	_	_	_	_
その他有価証券の評価差額(税効果控除前)		△33	58	69	46	△72
土地の含み損益		_	_	_	_	_
払戻積立金超過額		_	_	_	_	_
負債性資本調達手段等		_	_	_	_	_
控除項目		_	_	_	_	_
その他		_	_	_	_	_
(B)リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_2)^2+(R_3+R_4)^2}+R_5+R_6$		669	709	795	895	962
一般保険リスク	(R_1)	537	586	648	734	809
第三分野保険の保険リスク	(R_2)	_	_	_	_	_
予定利率リスク	(R_3)	_	_	_	_	_
資産運用リスク	(R_4)	195	169	156	193	153
経営管理リスク	(R_5)	24	24	27	30	32
巨大災害リスク	(R ₆)	73	74	102	104	105
(C)ソルベンシー・マージン比率[(A)/{(B)×1/2}]×1(00	4,450.2%	3,271.3%	2,232.6%	1,924.8%	1,695.8%

⁽注) 1. 上記の金額及び数値は、保険業法施行規則第86条および第87条ならびに平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しています。なお、「資本金又は基 金等」は、純資産の部の合計額から社外流出予定額、評価・換算差額等および繰延資産を控除した額であり、平成18年度末は「純資産の部合計(社外流出予定額、 繰延資産及び評価・換算差額等を除く)]と表記していたものです。

【参考】平成23年度末から適用される新基準による数値

(単位:百万円)

区分	度	平成22年度末
(A)ソルベンシー・マージン総額		8,160
資本金又は基金等		7,867
価格変動準備金		23
危険準備金		_
異常危険準備金		340
一般貸倒引当金		_
その他有価証券の評価差額(税効果控除前)		△72
土地の含み損益		_
払戻積立金超過額		_
負債性資本調達手段等		_
払戻積立金超過額及び負債性資本調達手段等のうち、 マージンに算入されない額		_
控除項目		_
その他		_
(B)リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_2)^2+(R_3+R_4)^2}+R_5+R_6$		1,521
一般保険リスク (R	1)	1,316
第三分野保険の保険リスク (R	2)	_
予定利率リスク (R	3)	_
資産運用リスク (R.	4)	351
経営管理リスク(R	5)	53
巨大災害リスク (R	6)	105
(C)ソルベンシー・マージン比率[(A)/{(B)×1/2}]×100		1,072.8%

(注) 「新基準」とは、現行基準に平成22年4月20日付内閣府令第23号および金融庁告示第48号(平成24年3月31日から適用)の改定内容を反映したものです。

^{2.} 平成19年度末から保険業法施行規則等の改正によりソルベンシー・マージン比率の算出方法が変更されていますが、当社においてはこの変更による影響はあ りません。

2 日本興亜生命保険株式会社

(単位:百万円)

区 分	年月	度	平成18年度末	平成19年度末	平成20年度末	平成21年度末	平成22年度末
(A)ソルベンシー・マージン総額			55,474	58,581	58,947	60,078	61,719
資本金等			21,631	21,631	21,012	21,564	21,285
価格変動準備金			320	387	461	542	631
危険準備金			3,855	4,190	4,504	4,859	4,752
一般貸倒引当金			_	_	_	_	_
その他有価証券の評価差額×90%(マイナスの場合1	00%	5)	8,535	7,559	3,115	5,592	5,849
土地の含み損益×85% (マイナスの場合100%)			<u> </u>	_	_	_	_
全期チルメル式責任準備金相当額超過額			_	23,263	28,705	25,993	27,847
負債性資本調達手段等			_	_	_	_	_
控除項目			_	_	_	_	_
その他			21,131	1,548	1,147	1,527	1,352
(B)リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_8)^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4$			3,986	4,020	3,999	4,368	4,754
保険リスク相当額	(R ₁	1)	3,126	2,673	2,769	2,930	3,134
第三分野保険の保険リスク相当額	(Ra	3)	_	639	794	970	1,113
予定利率リスク相当額	(R2	2)	196	203	209	164	173
資産運用リスク相当額	(Ra	3)	2,097	1,877	1,366	1,538	1,674
経営管理リスク相当額	(R	4)	108	107	102	112	121
最低保証リスク相当額	(R ₇	7)	_	_	_	_	_
(C)ソルベンシー・マージン比率 [(A)/{(B)×1/2}]×1	00		2,783.0%	2,914.3%	2,947.5%	2,750.4%	2,596.3%

- (注) 1. 上記は、保険業法施行規則第86条、第87条、第161条、第162条および第190条、平成8年大蔵省告示第50号の規定に基づいて算出しています(「全期チルメル式責任準備金相当額超過額」は告示第50号第1条第3項第1号に基づいて算出しています。なお、平成18年度末の「全期チルメル式責任準備金相当額超過額」は「その他」に含まれています)。
 - 2. 平成19年度末より、「第三分野保険の保険リスク相当額Ra」を含めて算出しています(平成18年度末については、従来の基準による数値を記載しています)。

【参考】平成23年度末から適用される新基準による数値

区 分	平成22年度末
(A)ソルベンシー・マージン総額	60,073
資本金等	21,285
価格変動準備金	631
危険準備金	4,752
一般貸倒引当金	_
その他有価証券の評価差額×90%(マイナスの場合100%)	5,849
土地の含み損益×85% (マイナスの場合100%)	_
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	27,847
負債性資本調達手段等	_
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調 達手段等のうち、マージンに算入されない額	△1,099
持込資本金等	_
控除項目	_
その他	805
(B) リスクの合計額 $\sqrt{(R_1+R_8)^2+(R_2+R_3+R_7)^2}+R_4$	5,756
保険リスク相当額 (R1)	3,134
第三分野保険の保険リスク相当額 (R ₈)	1,113
予定利率リスク相当額 (R ₂)	624
資産運用リスク相当額 (R ₃)	3,021
経営管理リスク相当額 (R4)	157
最低保証リスク相当額 (R ₇)	_
(C)ソルベンシー・マージン比率 [(A)/{(B)×1/2}]×100	2,087.3%

- (注) 1. 平成22年内閣府令第23号、平成22年金融庁告示第48号により、ソルベンシー・マージン総額およびリスクの合計額の算出基準について一部変更(マージン算入の厳格化、リスク計測の厳格化・精緻化等)がなされております。当該変更は平成23年度から適用されます。上記は、仮に当該変更を平成22年度末に適用したと仮定した場合の数値です。
 - 2.「全期チルメル式責任準備金相当額超過額」は平成23年金融庁告示第25号第1第1項第1号の規定、「全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本 調達手段のうち、マージンに算入されない額」は同告示第1第1項第3号の規定に基づいて算出しております。

1.連結財務諸表等

1 連結貸借対照表

		(単位:百万円
連結会計年度	平成21年度 (平成22年3月31日)	平成22年度 (平成23年3月31日)
科目	金額	金額
(資産の部)		
現金及び預貯金	107,791	153,861
コールローン	50,478	10,599
債券貸借取引支払保証金	25,382	30,370
買入金銭債権	6,129	2,449
金銭の信託	76,668	66,276
有価証券	2,176,326	2,094,956
貸付金	241,181	215,599
有形固定資産	130,912	128,353
土地	67,914	66,692
建物	55,939	54,228
リース資産	52	466
建設仮勘定	225	1,201
その他の有形固定資産	6,779	5,764
無形固定資産	865	3,183
ソフトウェア	90	76
その他の無形固定資産	775	3,106
その他資産	170,981	180,387
繰延税金資産	67,324	90,263
貸倒引当金	△2,136	△2,060
資産の部合計	3,051,905	2,974,241
(負債の部)		
保険契約準備金	2,482,288	2,461,633
支払備金	275,520	297,329
責任準備金等	2,206,768	2,164,303
その他負債	98,851	109,089
退職給付引当金	22,963	23,705
賞与引当金	6,596	5,933
役員賞与引当金	57	_
特別法上の準備金	6,205	9,266
価格変動準備金	6,205	9,266
繰延税金負債	85	40
負債の部合計	2,617,048	2,609,669
(純資産の部)		
株主資本		
資本金	91,249	91,249
資本剰余金	46,702	46,702
利益剰余金	119,733	93,907
株主資本合計	257,684	231,858
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	179,805	136,070
繰延ヘッジ損益	2,115	3,543
為替換算調整勘定	△5,662	△7,215
その他の包括利益累計額合計	176,259	132,398
新株予約権	565	_
少数株主持分	348	315
純資産の部合計	434,857	364,572
負債及び純資産の部合計	3,051,905	2,974,241

2 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月1日から) (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) (平成23年3月31日まで)
科目	金額	金額
	903,102	865,761
保険引受収益	848,020	811,154
正味収入保険料	645,021	632.974
収入積立保険料	38,562	34,918
積立保険料等運用益	22,157	20,634
生命保険料	66,337	80,391
支払備金戻入額	14,968	_
責任準備金等戻入額	59,350	41,276
その他保険引受収益	1,624	958
資産運用収益	54,139	53,063
利息及び配当金収入	53,169	51,747
金銭の信託運用益	3,201	1,056
有価証券売却益	16,227	19,606
有価証券償還益	206	2
金融派生商品収益	3,470	1,217
その他運用収益	21	68
積立保険料等運用益振替	△22,157	△20,634
	·	
その他経常収益	941	1,542
経常費用	872,215	866,412
保険引受費用	716,279	711,178
正味支払保険金	410,141	404,800
損害調査費	36,355	34,924
諸手数料及び集金費	113,952	112,389
満期返戻金	142,510	121,532
契約者配当金	250	27
生命保険金等	12.327	13,839
支払備金繰入額		21,964
その他保険引受費用	741	1,700
資産運用費用	13,657	14,838
金銭の信託運用損	100	603
有価証券売却損	6,790	6,590
有価証券評価損	1,819	3,646
有価証券償還損	1,683	1,111
その他運用費用	3,264	2,886
営業費及び一般管理費	141,127	139,319
その他経常費用	1,151	1,076
支払利息	80	65
貸倒引当金繰入額	40	120
貸倒損失	2	3
その他の経常費用		886
	1,028	
経常利益又は経常損失(△)	30,886	△651
特別利益	508	1,931
固定資産処分益	508	1,366
その他特別利益	_	565
特別損失	7,034	5,554
固定資産処分損	487	878
減損損失	263	859
特別法上の準備金繰入額	3,145	3,060
価格変動準備金繰入額	3,145	3,060
その他特別損失	3,137	754
での個名が現代 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	24,360	△4,274
法人税及び住民税等	11,343	1,478
法人税等調整額	△1,019	1,344
法人税等合計	10,324	2,823
少数株主損益調整前当期純損失(△)	_	△7,098
少数株主利益	18	13
当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111

連結包括利益計算書

(単位:百万円)

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月 1 日から) 平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から (平成23年3月31日まで)
科目	金額	金額
少数株主損益調整前当期純損失(△)	_	△7,098
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	_	△43,735
繰延ヘッジ損益	_	1,427
為替換算調整勘定	_	△1,593
その他の包括利益合計	_	△43,901
包括利益	_	△50,999
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	_	△50,971
少数株主に係る包括利益	_	△27

3 連結株主資本等変動計算書

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月 1 日から) (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) (平成23年3月31日まで)
科目	金 額	金額
株主資本		
資本金		
前期末残高	91,249	91,249
当期末残高	91,249	91,249
資本剰余金		
前期末残高	46,702	46,702
当期変動額		
自己株式の消却	△57,974	_
自己株式の処分	△177	_
負のその他資本剰余金の振替	58,152	_
当期変動額合計	_	_
当期末残高	46,702	46,702
利益剰余金		
前期末残高	169,993	119,733
当期変動額		
剰余金の配当	△6,019	△18,714
当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111
負のその他資本剰余金の振替	△58,152	_
連結範囲の変動	△107	_
当期変動額合計	△50,260	△25,825
当期末残高	119,733	93,907
自己株式		
前期末残高	△58,122	_
当期変動額		
自己株式の取得	△149	_
自己株式の消却	57,974	_
自己株式の処分	297	_
当期変動額合計	58,122	_
当期末残高	_	_
株主資本合計		
前期末残高	249,822	257,684
当期変動額		
剰余金の配当	△6,019	△18,714
当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111
自己株式の取得	△149	_
自己株式の処分	120	_
連結範囲の変動	△107	_
当期変動額合計	7,862	△25,825
当期末残高	257,684	231,858

連結会計年度	平成21年度 (平成21年4月 1 日から) (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) (平成23年3月31日まで)	
科目	金額	金額	
その他の包括利益累計額			
その他有価証券評価差額金			
前期末残高	97,349	179,805	
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	82,455	△43,735	
当期変動額合計	82,455	△43,735	
当期末残高	179,805	136,070	
繰延ヘッジ損益			
前期末残高	3,700	2,115	
当期変動額			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,584	1,427	
当期変動額合計	△1,584	1,427	
当期末残高	2,115	3,543	
為替換算調整勘定			
前期末残高	△6,198	△5,662	
当期変動額	-,	-,,,,,	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	535	△1.552	
当期変動額合計	535	△1,552	
当期末残高	△5,662	△7,215	
その他の包括利益累計額合計			
前期末残高	94,851	176,259	
当期変動額	7 4 ,051	170,233	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	81,407	△43,860	
当期変動額合計	81,407	△43,860	
当期末残高	176,259	132,398	
新株予約権	170,233	132,330	
前期末残高	458	565	
当期変動額	450	303	
サラガタ 動	106	△565	
当期変動額合計	106	△565	
	565	△505	
当期末残高	303	_	
少数株主持分 前期末残高	334	348	
当期変動額	334	340	
ヨ州を判留 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	14	△33	
	14	△33 △33	
当期変動額合計	* * *		
当期末残高	348	315	
純資産合計	245 467	424.057	
前期末残高	345,467	434,857	
当期変動額			
剰余金の配当	△6,019	△18,714	
当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111	
自己株式の取得	△149	_	
自己株式の処分	120	_	
連結範囲の変動	△107	_	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	81,527	△44,459	
当期変動額合計	89,389	△70,284	
当期末残高	434,857	364,572	

4 連結キャッシュ・フロー計算書

連結会計年度	平成 21 年度 / 平成21年4月 1 日から \	平成22年度 		
	平成22年3月31日まで	平成23年3月31日まで		
科目	金額	金額		
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)	24,360	△4,274		
減価償却費	7,258	7,000		
減損損失	263	859		
のれん償却額	△146	_		
支払備金の増減額(△は減少)	△14,904	22,106		
責任準備金等の増減額(△は減少)	△60,398	△42,406		
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△64	△73		
退職給付引当金の増減額(△は減少)	956	739		
賞与引当金の増減額(△は減少)	469	△682		
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	45	△57		
価格変動準備金の増減額(△は減少)	3,145	3,060		
利息及び配当金収入	△53,169	△51,747		
有価証券関係損益(△は益)	△8,936	△8,260		
支払利息	80	65		
為替差損益(△は益)	△12	490		
有形固定資産関係損益(△は益)	△21	△487		
貸付金関係損益(△は益)	— <u>—</u>	56		
金銭の信託関係損益(△は益)	△4,484	_		
で で で で で で で で で で で で で で で で で で で	△3,731	 △5.583		
その他負債(除く投資活動関連、財務活動関連)の増減額(△は減少)	△2,894	△2,330		
その他	△7,053	9,981		
小計	△119,237	△71,544		
利息及び配当金の受取額	54,131	51,442		
利息の支払額	54,151 △154	∆63		
法人税等の支払額 営業活動によるキャッシュ・フロー	△7,094 △72,354	△12,630 △32,795		
	△/2,354	△32,/95		
投資活動によるキャッシュ・フロー	1 705	A 1 460		
預貯金の純増減額(△は増加)	1,725	△1,460		
買入金銭債権の売却・償還による収入	4,099	3,823		
金銭の信託の増加による支出	△17,000	△1,800		
金銭の信託の減少による収入	20,280	12,138		
有価証券の取得による支出	△279,508	△298,786		
有価証券の売却・償還による収入	370,796	306,686		
貸付けによる支出	△52,752	△46,903		
貸付金の回収による収入	53,786	72,428		
債券貸借取引支払保証金・受入担保金の純増減額	△41,829	121		
その他	<u> </u>	678		
資産運用活動計	59,598	46,927		
営業活動及び資産運用活動計	△12,755	14,131		
有形固定資産の取得による支出	△9,194	△5,550		
有形固定資産の売却による収入	819	1,985		
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△20	_		
その他	△302	△2,307		
投資活動によるキャッシュ・フロー	50,900	41,054		
財務活動によるキャッシュ・フロー				
自己株式の取得による支出	△149	_		
自己株式の売却による収入	120	_		
配当金の支払額	△6,019	△6,619		
少数株主への配当金の支払額	△8	△5		
その他	△87	△143		
財務活動によるキャッシュ・フロー	 △6,144	△6,768		
現金及び現金同等物に係る換算差額	213	△890		
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△27,384	599		
現金及び現金同等物の期首残高	168,525	141,141		
現金及び現金同等物の期末残高	141,141	141,741		
クレ型/スし クレ型 口 でくと) 小人/公司	171,171	141,/41		

5 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項(平成22年度)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社数 7社

(会社名)

日本興亜生命保険株式会社

そんぽ24損害保険株式会社

Nippon Insurance Company of Europe Limited

NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited

NIPPONKOA Insurance Company (China) Limited

NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited

NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited

(2) 主要な非連結子会社の名称等

(主要な非連結子会社名)

PT. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesia

日本興亜損害調査株式会社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、その総資産、売上高、当期純損益のうち持分に見合う額及び利益剰余金のうち持分に見合う額等からみて、いずれも企業集団の財政状態及び経営成績に関する合理的な判断を妨げない程度に重要性の乏しい会社であるため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

非連結子会社15社 (PT. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesia、日本興亜損害調査株式会社他)及び関連会社4社 (NKSJリスクマネジメント株式会社他)については、それぞれ連結純損益及び連結利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

在外連結子会社5社の決算日は12月31日でありますが、決算日の差異が3か月を超えていないため、本連結財務諸表の作成にあたっては、連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計処理基準に関する事項

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

当社及び国内連結子会社の保有する有価証券の評価基準及び評価方法は次のとおりであります。

- ①満期保有目的の債券の評価は償却原価法によっております。
- ② 「保険業における「責任準備金対応債券」に関する当面の会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第21号)に基づく責任準備金対応債券の評価は、移動平均法に基づく償却原価法によっております。 なお、責任準備金対応債券に関するリスク管理方針の概要は以下のとおりであります。

資産・負債の金利リスクの変動を適切に管理するために「一時払終身保険の責任準備金」を小区分として設定し、この 小区分の責任準備金のデュレーションと当該区分の責任準備金対応債券のデュレーションを一定幅の中で対応させ る運用方針をとっております。

- ③子会社株式及び関連会社株式の評価は移動平均法に基づく原価法によっております。
- ④その他有価証券のうち時価のあるものの評価は期末日の市場価格等に基づく時価法によっております。なお、評価 差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価の算定は移動平均法によっております。
- ⑤その他有価証券のうち時価を把握することが極めて困難と認められるものの評価は移動平均法に基づく原価法によっております。
- (2) 金銭の信託の評価基準及び評価方法
 - ①有価証券運用を主目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は時価 法によっております。
 - ②運用目的及び満期保有目的のいずれにも該当しない有価証券の保有を目的とする単独運用の金銭の信託において信託財産として運用されている有価証券の評価は、その他有価証券と同じ方法によっております。
- (3) デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

デリバティブ取引の評価は時価法によっております。

(4) 有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却の方法

当社及び国内連結子会社の保有する有形固定資産(リース資産を除く)の減価償却は定率法によっております。ただし、 平成10年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)については定額法によっております。

(5) 重要な引当金の計上基準

①貸倒引当金

当社及び国内連結子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、資産の自己査定基準及び償却・引当基準に基づ き、次のとおり計上しております。

破産、特別清算、手形交換所における取引停止処分等、法的・形式的に経営破綻の事実が発生している債務者に対す る債権及び実質的に経営破綻に陥っている債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見込額及び 保証による回収が可能と認められる額等を控除し、その残額を引き当てております。

今後、経営破綻に陥る可能性が大きいと認められる債務者に対する債権については、債権額から担保の処分可能見 込額及び保証による回収が可能と認められる額を控除し、その残額のうち、債務者の支払能力等を総合的に判断して 必要と認められる額を引き当てております。

上記以外の債権については、過去の一定期間における貸倒実績から算出した貸倒実績率等を債権額に乗じた額を引 き当てております。

また、すべての債権は資産の自己査定基準に基づき、それぞれの資産の所管部門が資産査定を実施し、当該部門か ら独立した内部監査部門が査定結果を監査しており、その査定結果に基づいて上記の引当を行っております。

②退職給付引当金

当社及び国内連結子会社は、従業員の退職給付に備えるため、期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に 基づき計上しております。なお、過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10 年)による定額法により費用処理しております。また、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期 間以内の一定の年数(10年)による定額法により翌連結会計年度から費用処理しております。

③賞与引当金

当社及び国内連結子会社は、従業員の賞与に充てるため、期末における支給見込額を基準に計上しております。

④価格変動準備金

当社及び国内連結子会社は、株式等の価格変動による損失に備えるため、保険業法第115条の規定に基づき計上し ております。

(6) 消費税等の会計処理

当社及び国内連結子会社の消費税等の会計処理は税抜方式によっております。ただし、損害調査費、営業費及び一般管 理費等の費用は税込方式によっております。

なお、資産に係る控除対象外消費税等はその他資産に計上し、5年間で均等償却を行っております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

当社のヘッジ会計の方法は、金利変動に伴う貸付金及び債券のキャッシュ・フロー変動リスク並びに「保険業における金 融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第26号。以下、 「業種別監査委員会報告第26号」という。)に基づく長期の保険契約等に係る金利変動リスクをヘッジする目的で実施す る金利スワップ取引については原則として繰延ヘッジ処理により、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっ ております。

また、当社は、為替変動に伴う外貨建資産の為替変動リスクをヘッジする目的で実施する為替予約取引及び通貨オプショ ン取引については原則として時価ヘッジ処理により、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。 ヘッジの有効性については、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間におけるヘッジ対象の相場変動 又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動 額等を基礎にして判定しております。ただし、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、ヘッジに高い 有効性があることが明らかな場合には、ヘッジの有効性の判定を省略しております。

なお、業種別監査委員会報告第26号に基づくヘッジの有効性は、残存期間ごとにグルーピングしているヘッジ対象と なる保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引の双方の理論価格の算定に影響を与える金利の状況を検証するこ とにより判定しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんは発生しておりません。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に 換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から満期日又は償還日までの期間が3か 月以内の定期預金等の短期投資からなっております。

6 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更(平成22年度)

「資産除去債務に関する会計基準」の適用

当連結会計年度より、「資産除去債務に関する会計基準」(企業会計基準第18号)及び「資産除去債務に関する会計基準の適用 指針」(企業会計基準適用指針第21号)を適用しております。

この結果、従来の方法によった場合と比較して、経常損失は16百万円、税金等調整前当期純損失は178百万円それぞれ増加しております。また、当会計基準等の適用開始による資産除去債務の変動額は273百万円であります。

7 表示方法の変更(平成22年度)

連結損益計算書関係

当連結会計年度から「連結財務諸表に関する会計基準」(企業会計基準第22号)に基づく「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」(平成21年内閣府令第5号)の適用により、「少数株主損益調整前当期純損失」の科目を表示しております。

8 追加情報(平成22年度)

当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

9 注記事項(平成22年度)

1. 連結貸借対照表関係

- (1) 有形固定資産の減価償却累計額は145,130百万円、圧縮記帳額は18,497百万円であります。
- (2) 非連結子会社及び関連会社の株式等は次のとおりであります。

有価証券

(外国証券株式)

2,427百万円

(3) ①貸付金のうち、破綻先債権額は26百万円、延滞債権額は1.153百万円であります。

なお、破綻先債権とは、元本又は利息の支払の遅延が相当期間継続していることその他の事由により元本又は利息の取立て又は弁済の見込みがないものとして未収利息を計上しなかった貸付金(貸倒償却を行った部分を除く。以下「未収利息不計上貸付金」という。)のうち、法人税法施行令(昭和40年政令第97号)第96条第1項第3号イからホまで(貸倒引当金勘定への繰入限度額)に掲げる事由又は同項第4号に規定する事由が生じている貸付金であります。また、延滞債権とは、未収利息不計上貸付金であって、破綻先債権及び債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として利息の支払を猶予した貸付金以外の貸付金であります。

- ②貸付金のうち、3カ月以上延滞債権はありません。 なお、3カ月以上延滞債権とは、元本又は利息の支払が、約定支払日の翌日から3月以上遅延している貸付金で破綻 先債権及び延滞債権に該当しないものであります。
- ③貸付金のうち、貸付条件緩和債権額は286百万円であります。 なお、貸付条件緩和債権とは、債務者の経営再建又は支援を図ることを目的として、金利の減免、利息の支払猶予、 元本の返済猶予、債権放棄その他の債務者に有利となる取決めを行った貸付金で、破綻先債権、延滞債権及び3カ月 以上延滞債権に該当しないものであります。
- ④ 破綻先債権額、延滞債権額、3カ月以上延滞債権額及び貸付条件緩和債権額の合計額は1,467百万円であります。
- (4) 担保に供している資産は、現金及び預貯金290百万円、有価証券6,297百万円並びに有形固定資産4,164百万円であります。また、担保付き債務はその他負債に含まれる借入金1,455百万円であります。
- (5) 有価証券には、消費貸借契約により貸し付けているものが34,246百万円含まれております。
- (6) 現金担保付債券貸借取引等により受け入れている有価証券のうち、売却又は再担保という方法で自由に処分できる権利を有するものは34,071百万円であり、全て自己保有しております。

2. 連結損益計算書関係

(1) 事業費の主な内訳は次のとおりであります。

代理店手数料等

114,649百万円

給与

71,887百万円

なお、事業費は連結損益計算書における損害調査費、営業費及び一般管理費並びに諸手数料及び集金費の合計であります。

(2) 減損損失に関する事項は次のとおりであります。

当社及び国内連結子会社は、保険事業等の用に供している資産は全体で1つの資産グループとし、投資用不動産及び遊 休不動産等は個別の物件毎にグルーピングしております。

地価の下落等により、当連結会計年度において、収益性が著しく低下した以下の物件の帳簿価額を回収可能価額まで減 額し、当該減少額を減損損失(859百万円)として特別損失に計上しております。

(単位:百万円)

用途種類場		場所		減損	損失	
用 返	性規		土地	建物	その他	計
投資用不動産	土地及び建物	滝川市等全8箇所	355	336	_	692
遊休不動産等	土地及び建物等	今治市等全11箇所	145	19	1	166
	計		501	356	1	859

なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しており、不動産鑑定士による鑑定評価額等により算定しております。

- (3) その他特別利益は新株予約権消滅益であります。
- (4) その他特別損失の内訳は、東日本大震災に係る災害損失342百万円、生命保険連結子会社における合併関連費用 250百万円及び資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額162百万円であります。

3. 連結包括利益計算書関係

(1) 当連結会計年度の直前連結会計年度における包括利益

親会社株主に係る包括利益	95,425百万円
少数株主に係る包括利益	22百万円
計	95,448百万円

(2) 当連結会計年度の直前連結会計年度におけるその他の包括利益

その他有価証券評価差額金 82,455百万円 繰延ヘッジ損益 △1,584百万円 為替換算調整勘定 539百万円 81,411百万円

4. 連結株主資本等変動計算書関係

(1) 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

(単位:千株)

	前連結会計年度末 株式数	当連結会計年度 増加株式数	当連結会計年度 減少株式数	当連結会計年度末 株式数
発行済株式				
普通株式	752,453	_	_	752,453
승計	752,453	_	_	752,453

⁽注)自己株式については、該当事項はありません。

(2) 配当に関する事項

配当金支払額

決 議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
平成22年6月28日 定時株主総会	普通株式	6,019百万円	8円	平成22年3月31日	平成22年6月29日
平成22年9月3日 取締役会	普通株式	600百万円	0.79円	_	平成22年9月30日
平成23年3月25日 取締役会	普通株式	11,420百万円	15.17円	_	平成23年3月31日

決議	株式の種類	配当財産の種類 及び帳簿価額		1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
平成22年9月3日 取締役会	普通株式	損保ジャパン日本興亜アセット マネジメント株式会社普通株式	675百万円	0.89円	_	平成22年10月1日

5. 連結キャッシュ・フロー計算書関係

(1) 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

(平成23年3月31日)

(単位:百万円) 現金及び預貯金 153,861 コールローン 10,599 有価証券 2,094,956 預入期間が3か月を超える預貯金 △23,218 現金同等物以外の有価証券 △2,094,456 現金及び現金同等物 141,741

(2) 重要な非資金取引の内容 該当事項はありません。

(3) 投資活動によるキャッシュ・フローには、保険事業に係る資産運用業務から生じるキャッシュ・フローを含んでおります。

10 リース取引関係

1. ファイナンス・リース取引

通常の賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行っている所有権移転外ファイナンス・リース取引

(単位:百万円)

区 分 連結会計年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
取得価額相当額	1,583	1,374	1,009	656	4
減価償却累計額相当額	689	812	735	623	4
減損損失累計額相当額		_	_	_	_
期末残高相当額	894	561	273	33	0
未経過リース料期末残高相当額					
1年内	332	287	229	32	0
1年超	561	273	44	0	_
合計	894	561	273	33	0
支払リース料	370	332	287	215	32
減価償却費相当額	370	332	287	215	32

- (注) 1. 取得価額相当額、未経過リース料期末残高相当額は、支払利子込み法により算定しています。
 - 2. 減価償却費相当額は、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法により算定しています。
 - 3. リース取引開始日が平成20年4月1日以後の所有権移転外ファイナンス・リース取引については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっています。

2. オペレーティング・リース取引

区分	連結会計年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
未経過リース料						
1年内				141	188	558
1年超				282	188	277
合計				423	376	836

11 退職給付関係

1. 採用している退職給付制度の概要(平成22年度)

当社は、確定拠出年金制度のほか、確定給付型の制度として、退職一時金制度並びに既年金受給者及び受給待期者を対 象とする規約型企業年金制度及び自社運営の退職年金制度を設けております。また、当社は退職給付信託の設定を行って おります。

国内連結子会社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度を設けており、1社は確定拠出年金制度を併用しております。 在外連結子会社は、確定拠出型の制度として、年金基金制度を設けております。

2. 退職給付債務に関する事項

(単位:百万円)

項目	平成21年度 (平成22年3月31日)	平成22年度 (平成23年3月31日)
イ. 退職給付債務	△70,155	△68,571
口. 年金資産	45,465	42,063
ハ. 未積立退職給付債務(イ+ロ)	△24,690	△26,508
二. 会計基準変更時差異の未処理額	_	_
ホ. 未認識数理計算上の差異	5,066	4,869
へ. 未認識過去勤務債務(債務の減額)	△1,957	△1,257
ト. 連結貸借対照表計上額純額(ハ+ニ+ホ+へ)	△21,581	△22,895
チ. 前払年金費用	1,382	810
リ. 退職給付引当金(トーチ)	△22,963	△23,705

⁽注) 国内連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を採用しております。

3. 退職給付費用に関する事項

(単位:百万円)

項目	平成21年度 (平成21年4月 1 日から (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) 平成23年3月31日まで)
イ. 勤務費用 ^(注1)	1,844	1,759
□. 利息費用	1,277	1,255
八. 期待運用収益	△479	△451
二. 過去勤務債務の費用処理額	△700	△700
ホ. 数理計算上の差異の費用処理額	2,261	2,038
へ. 会計基準変更時差異の費用処理額	_	_
ト. 退職給付費用(イ+ロ+ハ+ニ+ホ+へ)	4,203	3,902
チ. その他 ^(注2)	2,197	2,284
計	6,401	6,186

- (注) 平成21年度
 - 1. 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は、「イ.勤務費用」に計上しております。
 - 2. 「チ.その他」は、確定拠出年金への掛金支払額2,194百万円及び連結子会社の退職給付制度の一部終了に伴う損益2百万円であります。
- - 1. 簡便法を採用している国内連結子会社の退職給付費用は、「イ.勤務費用」に計上しております。
 - 2. 「チ.その他」は、確定拠出年金への掛金支払額であります。

4. 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

項 目	平成21年度 (平成21年4月 1 日から (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) (平成23年3月31日まで)	
イ. 退職給付見込額の期間配分方法	期間定額基準・ポイント基準	同左	
口. 割引率	1.8%	同左	
八. 期待運用収益率	0.0% ~ 1.5%	同左	
二. 過去勤務債務の額の処理年数	10年	同左	
ホ. 数理計算上の差異の処理年数	10年	同左	

12 ストック・オプション等関係

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

1. ストック・オプションにかかる当連結会計年度における費用計上額及び科目名

営業費及び一般管理費

217百万円

2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	2005年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2006年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2007年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2008年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年10月発行 新株予約権 / 株式報酬型 ストック オプション
付与対象者の区分 及び人数(名)	当社取締役 9 当社執行役員 21	当社取締役 10 当社執行役員 21	当社取締役 10 当社執行役員 21	当社取締役 8 当社執行役員 21	当社取締役 6 当社執行役員 20	当社取締役 6 当社執行役員 19
株式の種類別の ストック・オプション の数(株)(注)	普通株式 395,000	普通株式 387,000	普通株式 288,000	普通株式 276,000	普通株式 371,000	普通株式 408,000
付与日	平成17年3月15日	平成18年3月15日	平成19年3月27日	平成20年3月17日	平成21年3月16日	平成21年10月7日
権利確定条件	付与日に権利を 確定しております。	同左	同左	同左	同左	同左
対象勤務期間	該当事項はありません。	同左	同左	同左	同左	同左
	自平成18年3月16日 至平成36年6月29日	自平成19年3月16日 至平成37年6月29日	自平成19年3月28日 至平成39年3月27日		自平成21年3月17日 至平成41年3月16日	自平成21年10月8日 至平成41年10月7日
権利行使期間	といいます。) かを経過するにはいいます。) かを経過する日29日のいずれか早になるである。であるである。である。である。では、一切では、一切では、一切では、一切では、一切では、一切では、一切では、一切	ずれの地位をも要失いたいとは、大きをというでは、大きをというでは、大きをというでは、大きをできないでは、大きをできないでは、大きをできないが、大きをできないが、大きをできるが、大きないが、まないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、大きないが、はないが、はないは、はないは、はないは、はないは、はないはないが、はないはないが、はないはないはないが、はないはないはないはないはないはないはないはないはないはないはないはないはないは	新生活のでは、おは、おは、おは、おは、おは、おは、おは、おは、おは、おいまで、おいまで、おいまで、おいまで、おいまで、おいまで、おいまで、おいまで	(将来委員会設置 会社に移行した場合における執行役を含みます。)及び執行役員のいずれの地位をもの翌日から起算して10日以内(かつ、平成	新当年では、大学のは、大学のは、大学のはないは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学のは、大学の	新社ででは、からいでは、おいまでは、おいまでは、おいまでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これでは、これ

⁽注)株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(平成22年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数について は、株式数に換算して記載しております。

①ストック・オプションの数

	2005年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2006年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2007年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2008年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年10月発行 新株予約権 / 株式報酬型 ストック オプション
権利確定前(株)						
前連結会計年度末	_	_	_	_	_	_
付与	_	_	_	_	_	408,000
失効	_	_	_	_	_	_
権利確定	_	_	_	_	_	408,000
未確定残	_	_	_		_	_
権利確定後(株)						
前連結会計年度末	236,000	294,000	161,000	178,000	346,000	_
権利確定	_	_	_	_	_	408,000
権利行使	77,000	70,000	38,000	43,000	71,000	15,000
失効	_	_	_	_	_	_
未行使残	159,000	224,000	123,000	135,000	275,000	393,000

②単価情報

	2005年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2006年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2007年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2008年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年3月発行 新株予約権 (株式報酬型 ストック オプション	2009年10月発行 新株予約権 / 株式報酬型 ストック オプション
権利行使価格(円)	1	1	1	1	1	1
行使時平均株価(円)	560	552	570	570	570	583
付与日における 公正な評価単価(円)	_	_	934	703	530	533

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された2009年10月発行新株予約権(株式報酬型ストックオプション)についての公正な評 価単価の見積方法は以下のとおりであります。

①使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

②主な基礎数値及び見積方法

		2009年10月発行新株予約権 (株式報酬型 ストックオプション)
株価変動性(%)	(注1)	50.63
予想残存期間(年)	(注2)	3
予想配当(円/株)	(注3)	8.00
無リスク利子率(%)	(注4)	0.31

- (注) 1.3年間(平成18年10月8日から平成21年10月7日まで)の株価実績に基づき算定しております。
 - 2. 過去の役員在任期間の実績に基づいて見積っております。
 - 3. 平成21年3月期の配当実績によっております。
 - 4. 予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りであります。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

過去の実績に基づき見積りをしております。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日)

該当事項はありません。

13 税効果会計関係

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位:百万円)

連結会計年度 区 分	平成21年度 (平成22年3月31日)	連結会計年度 区 分	平成22年度 (平成23年3月31日)
繰延税金資産		繰延税金資産	
責任準備金	105,920	責任準備金	110,160
支払備金	19.355	支払備金	19,613
有価証券評価損	17.179	有価証券評価損	15,843
ソフトウェア	, -	ソフトウェア	11,085
	11,446	税務上の繰越欠損金	8,406
退職給付引当金	7,793	退職給付引当金	8,266
その他	30,221	その他	21,884
繰延税金資産小計	191,917	繰延税金資産小計	195,261
評価性引当額	△24,591	評価性引当額	△29,337
繰延税金資産合計	167,325	繰延税金資産合計	165,924
繰延税金負債		繰延税金負債	
その他有価証券評価差額金	△95,495	その他有価証券評価差額金	△70,369
その他	△4,591	その他	△5,332
繰延税金負債合計	△100,086	繰延税金負債合計	△75,701
繰延税金資産の純額	67,239	繰延税金資産の純額	90,222

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な 項目別の内訳

(単位:%)

連結会計年度 区 分	平成21年度 (平成22年3月31日)	平成22年度 (平成23年3月31日)
法定実効税率	36.11	
(調整)		当連結会計年度は、税金等調整
評価性引当額	12.90	前当期純損失を計上しているた
受取配当等の益金不算入額	△9.69	め、記載しておりません。
交際費等の損金不算入額	1.62	なお、当社の法定実効税率は
その他	1.44	36.11%であります。
税効果会計適用後の法人税等の負担率	42.38	

14 セグメント情報等

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の 決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、親会社であるNKSJホールディングス株式会社が定めるNKSJグループの経営基本方針・基本戦略を踏まえた包 括的な事業戦略を策定し、独立した経営単位である子会社は、当社の包括的な事業戦略のもと、それぞれの事業における戦 略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社は、当社及び個々の子会社を最小単位とした事業別のセグメントから構成されており、「損害保険事業」 及び「生命保険事業」の2つを報告セグメントとしております。

「損害保険事業」は、当社及びそんぽ24損害保険株式会社を中心とした国内外の子会社が、損害保険引受業務、資産運 用業務及びそれらに関連する業務を行っております。「生命保険事業」は、子会社の日本興亜生命保険株式会社が、生命保 険引受業務及び資産運用業務を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載 と同一であります。報告セグメントの利益又は損失は当期純利益をベースとした数値であります。

セグメント間の内部収益は、主に業務の受委託に関するものであり、業務の遂行に関わる経費を勘案して決定した価格に 基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報 平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

		報告セグメント		連結財務	
	損害保険 事業	生命保険 事業	計	調整額	諸表計上額 (注2)
売上高(注1)					
外部顧客への売上高	645,021	66,337	711,358		711,358
セグメント間の内部売上高又は振替高		23	23	△23	
計	645,021	66,360	711,381	△23	711,358
セグメント利益又は損失(△)	13,467	551	14,018	_	14,018
セグメント資産	2,582,921	468,983	3,051,905	_	3,051,905
その他の項目					
減価償却費	7,162	95	7,258		7,258
負ののれんの償却額	146	_	146		146
利息及び配当金収入	45,219	8,070	53,289	△119	53,169
支払利息	45	34	80	_	80
特別利益	508	_	508	_	508
特別損失	6,944	89	7,034	_	7,034
(減損損失)	(263)	()	(263)	()	(263)
税金費用	9,971	352	10,324	<u> </u>	10,324
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	9,213	366	9,580	_	9,580

⁽注) 1. 売上高は、損害保険事業にあっては正味収入保険料、生命保険事業にあっては生命保険料、連結財務諸表計上額にあっては正味収入保険料及び生命保険料の合 計の金額を記載しております。

^{2.} セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の当期純利益と調整を行っております。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:百万円)

		報告セグメント		連結財務	
	損害保険 事業	生命保険 事業	計	調整額	諸表計上額 (注2)
売上高(注1)					
外部顧客への売上高	632,974	80,391	713,366	_	713,366
セグメント間の内部売上高又は振替高	_	_	_		
計	632,974	80,391	713,366	_	713,366
セグメント利益又は損失(△)	△6,832	△278	△7,111	_	△7,111
セグメント資産	2,446,098	528,143	2,974,241	_	2,974,241
その他の項目					
減価償却費	6,896	103	7,000	_	7,000
利息及び配当金収入	42,909	8,960	51,870	△123	51,747
支払利息	31	33	65	_	65
特別利益	1,931	_	1,931	_	1,931
特別損失	5,213	340	5,554	_	5,554
(減損損失)	(859)	(—)	(859)	(—)	(859)
税金費用	2,911	△87	2,823	_	2,823
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	5,811	2,527	8,338	_	8,338

⁽注) 1. 売上高は、損害保険事業にあっては正味収入保険料、生命保険事業にあっては生命保険料、連結財務諸表計上額にあっては正味収入保険料及び生命保険料の合計の金額を記載しております。

(追加情報)

当連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)および「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しております。

(関連情報)

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. 製品及びサービスごとの情報

(1) 損害保険事業

(単位:百万円)

	火災	海上	傷害	自動車	自動車損害 賠償責任	その他	合 計
外部顧客への売上高	89,803	14,880	49,753	325,572	74,635	78,328	632,974

⁽注) 売上高は正味収入保険料の金額を記載しております。

(2) 生命保険事業

(単位:百万円)

	個人保険	個人年金保険	団体保険	団体年金保険	合 計
外部顧客への売上高	67,777	8,659	3,955	_	80,391

⁽注) 売上高は生命保険料の金額を記載しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

連結損益計算書の売上高(正味収入保険料及び生命保険料)の金額に占める本邦の外部顧客に対する売上高(正味収入保険料及び生命保険料)に区分した金額の割合が90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

連結貸借対照表の有形固定資産の金額に占める本邦に所在している有形固定資産の金額の割合が90%を超えているため、地域ごとの情報の記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

^{2.} セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の当期純損失と調整を行っております。

(報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報) 平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(単位:百万円)

	報告セグメント						
	損害保険事業	生命保険事業			合 計		
減損損失	859	_	859	_	859		

(報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報)

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

該当事項はありません。

(報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報)

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

該当事項はありません。

(連結決算セグメント情報)

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

(百万円)

	損害保険事業	生命保険事業	計	消去	連結
経常収益					
(1)外部顧客に対する経常収益	870,834	76,385	947,219	(44,117)	903,102
(2)セグメント間の内部経常収益	887	23	910	(910)	
計	871,722	76,408	948,130	(45,028)	903,102
経常利益	29,893	992	30,886		30,886
資産	2,583,022	468,988	3,052,010	(105)	3,051,905

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

(百万円)

	損害保険事業	生命保険事業	計	消去	連結
経常収益					
(1)外部顧客に対する経常収益	830,825	90,793	921,619	(55,858)	865,761
(2)セグメント間の内部経常収益	893	_	893	(893)	_
計	831,719	90,793	922,513	(56,752)	865,761
経常利益または経常損失(△)	△626	△25	△651		△651
資産	2,446,209	528,146	2,974,356	(114)	2,974,241

⁽注) 外部顧客に対する経常収益の消却欄の金額のうち主なものは、生命保険事業セグメントに係る経常費用のうちの責任準備金等繰入額を連結損益計算書上は経常収 益のうちの責任準備金等戻入額に含めて表示したことによる振替額であります。

15 関連当事者情報

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

種 類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金又 は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	兵頭 誠	_	_	当社代表取締役社長 財団法人日本興亜福祉 財団理事長	(被所有) 直接 0.0	_	財団法人日本 興亜福祉財団 への寄附	28	_	_
役員	大石 勝郎	_	_	当社監査役 太陽生命保険株式会社 代表取締役社長	(被所有) 直接 0.0	_	太陽生命保険 株式会社から の不動産賃借	153	その他資産 (預託金)	384

- (注) 1. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。
 - 2. 取引条件及び取引条件の決定方針等
 - (1) 財団法人日本興亜福祉財団との取引はいわゆる第三者のための取引であります。
 - (2) 太陽生命保険株式会社との取引はいわゆる第三者のための取引であります。不動産賃借料については、近隣の取引実績等に基づいて決定しております。な お、当連結会計年度における大石勝郎氏の太陽生命保険株式会社代表取締役社長在任期間は平成21年4月1日から平成21年6月24日までであるため、そ の在任期間中の取引を記載しております。当社はこのほか太陽生命保険株式会社に対し損害保険募集の代理を委託しており、また、同社との間で損害保険 契約を締結しておりますが、これらは取引条件が一般の取引と同様であることが明白であるため、上記には記載しておりません。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. 関連当事者との取引

関連当事者との取引について記載すべき重要な事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

NKSJホールディングス株式会社(東京証券取引所及び大阪証券取引所に上場)

(2) 重要な関連会社の要約財務情報 該当事項はありません。

16 1株当たり情報

(単位:円)

区 分 連結会計年度	平成21年度	平成22年度
1株当たり純資産額	576.70	484.09
1株当たり当期純利益金額 (又は1株当たり当期純損失金額 (△))	18.63	△9.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額	18.59	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純 利益金額については、1株当たり当期純 損失であり、また、潜在株式が存在しない ため記載しておりません。

(注) 1.1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。 (単位:百万円)

	平成21年度 (平成21年4月 1 日から) (平成22年3月31日まで)	平成22年度 (平成22年4月 1 日から) (平成23年3月31日まで)
(1) 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額	(18822-37)31 [68 6]	(125+37351B&C)
		. =
当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111
普通株主に帰属しない金額	_	_
普通株式に係る当期純利益又は当期純損失(△)	14,018	△7,111
普通株式の期中平均株式数	752,467千株	752,453千株
(2)潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額		
当期純利益調整額	_	_
普通株式増加数	1,263千株	_
(うち新株予約権)	(1,263千株)	(—)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	該当ありません。	_

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

(単位:百万円)

	平成21年度 (平成22年3月31日)	平成22年度 (平成23年3月31日)
純資産の部の合計額	434,857	364,572
純資産の部の合計額から控除する金額	913	315
(うち新株予約権)	(565)	(—)
(うち少数株主持分)	(348)	(315)
普通株式に係る期末の純資産額	433,943	364,257
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数	752,453千株	752,453千株

17 重要な後発事象(平成22年度)

該当事項はありません。

18 会計監査

- 1. 当社は、会社法第444条第4項の規定に基づき、平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)および平成 22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書 および連結注記表について、あらた監査法人による監査を受け、監査報告書を受領しています。
- 2. 当社は、平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)の連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本 等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書および連結附属明細表については金融商品取引法第193条の2第1項の規定 に基づき、平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の連結貸借対照表、連結損益計算書及び連結包括 利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書および連結附属明細表については、同規定に基づ く監査に準じて、あらた監査法人による監査を受け、監査報告書を受領しています。

19 リスク管理債権

(単位:百万円)

連結会計年度区分	平成18年度 (平成19年3月31日)	平成19年度 (平成20年3月31日)	平成20年度 (平成21年3月31日)	平成21年度 (平成22年3月31日)	平成22年度 (平成23年3月31日)
破綻先債権額	501	26	11	41	26
延滞債権額	1,923	2,254	1,695	1,191	1,153
3カ月以上延滞債権額	158	2	_	_	_
貸付条件緩和債権額	374	252	191	566	286
合計	2,958	2,536	1,897	1,799	1,467

(注) 各債権の意義は「経理の状況(単体) 2. 資産・負債の明細 14リスク管理債権額」をご参照ください。

2.有価証券等の情報

1 金融商品関係

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは損害保険事業及び生命保険事業を中心に事業を行っており、損害保険事業においては、保険事業関係資金の支払いに備えるため、短期資金及び市場性のある金融商品を一定量保有し、流動性を確保しているほか、効率的な資産運用及び収益の拡大を図ることを基本方針としております。デリバティブ取引については、これらの資産運用等における金利、為替、価格の変動や長期の保険負債等にかかる金利の変動に伴う市場リスクの軽減を主目的として実施し、また、収益の獲得を目的とした取引を一定の範囲内で行っております。

生命保険事業においては、負債である保険契約の特性を踏まえ、安定的な収益を確保することを基本方針としております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

当社グループが保有する金融資産は主に債券、株式等の有価証券であり、これらは、市場リスク及び信用リスクを内包している他、巨大災害の発生、保険契約の解約急増などによる資金繰りの悪化や市場の混乱等によって不利な条件での資産売却や資金調達を余儀なくされる流動性リスクも内包しております。

取引先企業等に対して行っている長期貸付については、契約不履行によってもたらされる信用リスクを内包しております。 デリバティブ取引は、通貨関連では為替予約取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引、金利関連では金利スワップ取引、債券関連では債券先物取引、債券オプション取引、株式関連では株価指数先物取引、個別株オプション取引、信用関連では クレジットデリバティブ取引、その他では天候デリバティブ取引、地震デリバティブ取引を利用しており、これらも主に市場リスク及び信用リスクを内包しております。 国内連結子会社ではデリバティブ取引を利用しておらず、一方、在外連結子会社では為替予約取引を利用しております。

なお、市場リスクとは、取引対象物の価格変動に係るリスクであり、為替相場、市場金利、株価などの変動によって損失を被る可能性でありますが、当社グループは主として保有資産のリスクをヘッジする目的でデリバティブを利用することにより、当該市場リスクを効果的に軽減しております。また、信用リスクとは、取引相手先や取引対象物の信用度の変化や倒産等によって損失を被る可能性でありますが、高格付けの発行体・取引先を選別することで、信用リスクの回避を図っております。当社はデリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。金利変動に伴う貸付金及び債券のキャッシュ・フロー変動リスク並びに「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監査委員会報告第26号。以下、「業種別監査委員会報告第26号」という。)に基づく長期の保険契約等に係る金利変動リスクをヘッジする目的で実施する金利スワップ取引については原則として繰延ヘッジ処理により、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理によっております。

また、為替変動に伴う外貨建資産の為替変動リスクをヘッジする目的で実施する為替予約取引及び通貨オプション取引については原則として時価ヘッジ処理により、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。

ヘッジの有効性については、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間におけるヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とへッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判定しております。ただし、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、ヘッジに高い有効性があることが明らかな場合には、ヘッジの有効性の判定を省略しております。

なお、業種別監査委員会報告第26号に基づくヘッジの有効性は、残存期間ごとにグルーピングしているヘッジ対象となる保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引の双方の理論価格の算定に影響を与える金利の状況を検証することにより判定しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社及び国内連結子会社では、運用に関する規程等の中で、金融商品取引に関し取引種類毎の決裁金額や、取引相手先の信用度の許容範囲等の基準を設け取引を行っております。取引にあたっては、フロントオフィスとバックオフィスを組織的に分離し、相互牽制機能を持たせております。

また、当社における金融商品取引の状況は各取引の統括部門で集約しており、取引内容・含み損益等の状況については、定期的に経営陣に報告しております。

在外連結子会社における金融商品取引は、当社が認める範囲に限定するとともに、四半期毎に運用状況の報告を受けております。

個別のリスクに対しては、以下のように管理しております。

① 市場リスクの管理

市場リスクを有する資産については、残高や含み損益の状況、各種市場環境の変化に対する価格変化(感応度)をモニタ リング管理する他、VaRを計測して市場リスク量の把握を行っています。また、当社経営体力を踏まえた市場リスク量の 許容限度を設けて管理しております。

ただし、VaRは過去の相場変動をベースに統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しており、通常では 考えられないほど市場環境が激変する状況下におけるリスクは捕捉できない場合があります。

② 信用リスクの管理

当社では、信用リスクの統一的な評価指標として社内格付(与信先を信用リスクの程度に応じて12段階に区分し、ポート フォリオのリスク管理や投融資判断に利用)を設けて管理を行っております。

個別案件については厳格な審査を行うとともに、社内格付ごとの信用度に見合う適正な収益を確保するよう努めており ます。また、特定の企業や企業グループに、貸付金・有価証券・預金などの与信が集中し巨額の損失を被ることのないよ う、社内格付ごとに与信限度額を設けて管理しております。

さらに、信用リスクのVaRを月次で計測し、ポートフォリオ全体のリスク量の把握を行っております。

③ 流動性リスクの管理

当社はALMによって将来の資金流出入を試算して資金繰りを管理するほか、巨大災害発生に伴う保険金支払などに備え、 常に維持すべき流動性資産の最低限度額を設けて管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項に係る補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。 当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が変動することもあり ます。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、デリバティブ取引の契約額 又は想定元本額を指し、当該金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスク量又は信用リスク量を示すものではありません。 また、収益の獲得以外の目的で利用しているデリバティブ取引については、主として市場リスクの軽減を目的として利用し ているため、デリバティブ取引単独の「評価損益」のみならず、現物資産の価格変動と合わせてデリバティブ取引の効果を判 断する必要があります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成22年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。 なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含まれておりません((注2)参照)。

	連結貸借対照表計上額	時 価	差額
(1) 現金及び預貯金	107,791	107,791	_
(2) コールローン	50,478	50,478	_
(3) 債券貸借取引支払保証金	25,382	25,382	_
(4) 買入金銭債権	6,129	6,129	_
(5) 金銭の信託	75,896	75,896	_
(6) 有価証券			
満期保有目的の債券	280,882	279,750	△1,131
責任準備金対応債券	8,834	8,883	48
その他有価証券	1,802,437	1,802,437	_
(7) 貸付金	241,181		
貸倒引当金(※1)	△355		
	240,825	243,551	2,726
資産計	2,598,658	2,600,301	1,643
デリバティブ取引(※2)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	105	105	_
ヘッジ会計が適用されているもの	2,884	2,885	0
デリバティブ取引計	2,989	2,990	0

^{※1.}貸付金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

^{※2.} その他資産及びその他負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示してお ります。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資産

(1) 現金及び預貯金

預貯金は短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) コールローン

短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 債券貸借取引支払保証金

短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 買入金銭債権

取引先金融機関から提示された価格によっております。

(5) 金銭の信託

公社債は日本証券業協会の公表する価格、情報ベンダー等が公表する店頭平均価格等によっており、株式は取引所の価格 によっております。また、外国証券は取引所の価格、業界団体等が公表する価格、取引先金融機関等から提示された価格等 によっております。なお、デリバティブ取引に関しては、上場デリバティブは取引所の価格、為替予約は期末日の先物為替相 場等によっております。

(6) 有価証券

公社債は取引所の価格、日本証券業協会の公表する価格及び取引先金融機関等から提示された価格等によっており、株式 は取引所の価格によっております。また、外国証券は取引所の価格、取引先金融機関等から提示された価格等によっており ます。

(7) 貸付金

貸付金の種類及び内部格付に基づく区分ごとに、元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り 引いて時価を算定しております。また、破綻先、実質破綻先、破綻懸念先及び要管理先に対する債権等については、見積将 来キャッシュ・フローの現在価値を時価としております。

デリバティブ取引

為替予約取引は期末日の先物為替相場によっております。為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている 有価証券と一体として処理されているため、その時価は当該有価証券の時価に含めて記載しております。

金利スワップは期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。 クレジットデリバティブは取引先金融機関から提示された価格によっております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は次のとおりであり、「(5)金銭の信託」および「(6)有価証券」 には含めておりません。

(単位:百万円)

区 分	連結貸借対照表計上額
金銭の信託	771
株式	58,046
外国証券	9,325
その他の証券	16,798
合計	84,943

金銭の信託は主に不動産を投資対象としているため、また、株式は非上場株式であり市場価格がないため、時価を把握するこ とが極めて困難と認められることから、時価開示の対象としておりません。

外国証券は市場価格のない非上場株式を主な投資対象とするものであるため、時価を把握することが極めて困難と認められ ることから、時価開示の対象としておりません。

その他の証券は不動産及び市場価格のない非上場株式等を主な投資対象とするものであるため、時価を把握することが極め て困難と認められることから、時価開示の対象としておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

(単位:百万円)

区 分	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
預貯金	107,594	134	_	_
コールローン	50,478	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	25,382	_	_	_
買入金銭債権	2,140	3,774	437	_
有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	_	_	_	184,300
地方債	17	6	_	46,500
社債	_	_	_	54,000
責任準備金対応債券				
国債	_	_	_	8,800
その他有価証券のうち満期があるもの				
国債	13,367	96,577	109,533	202,084
地方債	7,086	34,793	11,448	_
社債	40,524	203,669	78,721	35,933
外国証券	24,626	124,339	119,651	10,412
その他	5,000	_	_	_
貸付金(※)	74,735	121,472	21,210	22,647
合計	350,952	584,768	341,001	564,677

[※] 貸付金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない1,116百万円は含めておりません。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは損害保険事業及び生命保険事業を中心に事業を行っており、損害保険事業においては、保険金や満期返戻 金等の支払いに備えるため、短期資金及び市場性のある金融商品を一定量保有し、流動性を確保しているほか、効率的な資 産運用及び収益の拡大を図ることを基本方針としております。デリバティブ取引については、これらの資産運用等における 金利、為替、価格の変動や長期の保険負債等にかかる金利の変動に伴う市場リスクの軽減を主目的として実施し、また、収益 の獲得を目的とした取引を一定の範囲内で行っております。

生命保険事業においては、負債である保険契約の特性を踏まえ、安定的な収益を確保することを基本方針としております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

当社グループが保有する金融資産は主に債券、株式等の有価証券であり、これらは、市場リスク及び信用リスクを内包して いる他、巨大災害の発生、保険契約の解約急増などによる資金繰りの悪化や市場の混乱等によって不利な条件での資産売 却や資金調達を余儀なくされる流動性リスクも内包しております。

取引先企業等に対して行っている長期貸付については、契約不履行によってもたらされる信用リスクを内包しております。 デリバティブ取引は、通貨関連(為替予約取引、通貨オプション取引、通貨スワップ取引等)、金利関連(金利スワップ等)、債 券関連(債券先物取引、債券オプション取引等)、株式関連(株価指数先物・オプション取引、個別株オプション取引等)、その 他 (クレジットデリバティブ取引、 天候デリバティブ取引、 地震デリバティブ取引等)の取引を利用しており、 これらも主に市場 リスク及び信用リスクを内包しております。

なお、市場リスクとは、取引対象物の価格変動に係るリスクであり、為替相場、市場金利、株価などの変動によって損失を被 る可能性でありますが、当社グループは主として保有資産のリスクをヘッジする目的でデリバティブを利用することにより、 当該市場リスクを効果的に軽減しております。また、信用リスクとは、取引相手先や取引対象物の信用度の変化や倒産等に よって損失を被る可能性でありますが、高格付けの発行体・取引先を選別することで、信用リスクの回避を図っております。 当社はデリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。金利変動に伴う貸付金及び債券のキャッシュ・フロー変動 リスク並びに「保険業における金融商品会計基準適用に関する会計上及び監査上の取扱い」(日本公認会計士協会業種別監 査委員会報告第26号。以下、「業種別監査委員会報告第26号」という。)に基づく長期の保険契約等に係る金利変動リスクを ヘッジする目的で実施する金利スワップ取引については原則として繰延ヘッジ処理により、特例処理の要件を満たしている 場合は特例処理によっております。

また、為替変動に伴う外貨建資産の為替変動リスクをヘッジする目的で実施する為替予約取引及び通貨オプション取引については原則として時価ヘッジ処理により、振当処理の要件を満たしている場合には振当処理によっております。

ヘッジの有効性については、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間におけるヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判定しております。ただし、ヘッジ対象とヘッジ手段に関する重要な条件が同一であり、ヘッジに高い有効性があることが明らかな場合には、ヘッジの有効性の判定を省略しております。

なお、業種別監査委員会報告第26号に基づくヘッジの有効性は、残存期間ごとにグルーピングしているヘッジ対象となる 保険負債とヘッジ手段である金利スワップ取引の双方の理論価格の算定に影響を与える金利の状況を検証することにより 判定しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

当社及び国内連結子会社では、運用に関する規程等の中で、金融商品取引に関し取引種類ごとの決裁金額や、取引相手先の信用度の許容範囲等の基準を設け取引を行っております。取引にあたっては、取引の執行部門と事務・リスクの管理部門を組織的に分離し、相互牽制機能を持たせております。

また、当社における金融商品取引の状況は各取引の統括部門で集約しており、取引内容・含み損益等の状況については、定期的に経営陣に報告しております。

国内外連結子会社における金融商品取引は、当社が認める範囲に限定するとともに、定期的に運用状況の報告を受けております。

個別のリスクに対しては、以下のように管理しております。

① 市場リスクの管理

市場リスクを有する資産については、残高や含み損益の状況、各種市場環境の変化に対する価格変化(感応度)をモニタリング管理するほか、VaR (バリュー・アット・リスク)を計測して市場リスク量の把握を行うとともに、ポートフォリオの損失限度額や分野別の投資限度額を設けて管理しております。

ただし、VaRは過去の相場変動をベースに統計的に算出した一定の発生確率での市場リスク量を計測しており、通常では考えられないほど市場環境が激変する状況下におけるリスクは捕捉できない場合があります。これを補うためにストレス・テストを実施しており、蓋然性のある事象 (ストレス・シナリオ) が発生した場合の影響についても検証しております。さらに、当社経営体力を踏まえた資産運用に係るリスク量 (市場リスク、信用リスクなど)の許容限度を設けて、資本とリスク量を比較することにより管理しております。

② 信用リスクの管理

当社では、信用リスクの統一的な評価指標として社内格付(与信先を信用リスクの程度に応じて区分し、ポートフォリオのリスク管理や投融資判断に利用)を設けて管理を行っております。

個別案件については厳格な審査を行うとともに、社内格付ごとの信用度に見合う適正な収益を確保するよう努めております。また、特定の企業や企業グループに、貸付金・有価証券・預金などの与信が集中し巨額の損失を被ることのないよう、社内格付ごとに与信限度額を設けて管理しております。

さらに、信用リスクのVaRを月次で計測し、ポートフォリオ全体のリスク量の把握を行っております。

③ 流動性リスクの管理

当社はALM(資産負債総合管理)によって将来の資金流出入を試算して資金繰りを管理するほか、巨大災害発生に伴う保険金支払や積立保険の解約増加などに備え、常に維持すべき流動性資産の最低限度額を設けて管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項に係る補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等によった場合、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、デリバティブ取引の契約額又は想定元本額を指し、当該金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスク量又は信用リスク量を示すものではありません。

また、収益の獲得以外の目的で利用しているデリバティブ取引については、主として市場リスクの軽減を目的として利用しているため、デリバティブ取引単独の「評価損益」のみならず、現物資産の価格変動と合わせてデリバティブ取引の効果を判断する必要があります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成23年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、 時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表に含まれておりません((注2)参照)。

(単位:百万円)

区 分	連結貸借対照表計上額	時 価	差額
(1) 現金及び預貯金	153,861	153,861	_
(2) コールローン	10,599	10,599	_
(3) 債券貸借取引支払保証金	30,370	30,370	_
(4) 買入金銭債権	2,449	2,449	_
(5) 金銭の信託	65,856	65,856	_
(6) 有価証券			
満期保有目的の債券	300,259	304,054	3,795
責任準備金対応債券	16,887	17,045	158
その他有価証券	1,693,902	1,693,902	_
(7)貸付金	215,599		
貸倒引当金(※1)	△312		
	215,286	217,264	1,977
資産計	2,489,472	2,495,402	5,930
デリバティブ取引(※2)			
ヘッジ会計が適用されていないもの	△0	△0	_
ヘッジ会計が適用されているもの	195	195	_
デリバティブ取引計	195	195	_

^(※1) 貸付金に対応する一般貸倒引当金及び個別貸倒引当金を控除しております。

(注1) 金融商品の時価の算定方法

資産

(1) 現金及び預貯金

預貯金は短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(2) コールローン

短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(3) 債券貸借取引支払保証金

短期であるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 買入金銭債権

取引先金融機関から提示された価格によっております。

(5) 金銭の信託

公社債は日本証券業協会の公表する価格、情報ベンダー等が公表する店頭平均価格等によっており、株式は取引所の価格 によっております。また、外国証券は取引所の価格、業界団体等が公表する価格、取引先金融機関等から提示された価格等 によっております。なお、デリバティブ取引に関しては、上場デリバティブは取引所の価格、為替予約は期末日の先物為替相 場等によっております。

(6) 有価証券

公社債は取引所の価格、日本証券業協会の公表する価格及び取引先金融機関等から提示された価格等によっており、株式 は取引所の価格によっております。また、外国証券は取引所の価格、取引先金融機関等から提示された価格等によっており ます。

(7) 貸付金

貸付金の種類及び内部格付に基づく区分ごとに、元利金の合計額を同様の新規貸付を行った場合に想定される利率で割り 引いて時価を算定しております。また、破綻先、実質破綻先、破綻懸念先及び要管理先に対する債権等については、見積将 来キャッシュ・フローの現在価値を時価としております。

デリバティブ取引

為替予約取引は期末日の先物為替相場によっております。

金利スワップ取引は期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。 クレジットデリバティブ取引は取引先金融機関から提示された価格によっております。

^(※2) その他資産及びその他負債に計上しているデリバティブ取引を一括して表示しております。 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注2) 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品は次のとおりであり、「(5)金銭の信託」および「(6)有価証券」には 含めておりません。

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額
金銭の信託	420
株式	57,022
外国証券	11,337
その他の証券	15,547
合計	84,328

金銭の信託は主に不動産を投資対象としているため、また、株式は非上場株式であり市場価格がないため、時価を把握するこ とが極めて困難と認められることから、時価開示の対象としておりません。

外国証券は市場価格のない非上場株式を主な投資対象とするものであるため、時価を把握することが極めて困難と認められ ることから、時価開示の対象としておりません。

その他の証券は不動産及び市場価格のない非上場株式等を主な投資対象とするものであるため、時価を把握することが極め て困難と認められることから、時価開示の対象としておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

区 分	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
預貯金	152,319	1,476	_	_
コールローン	10,599	_	_	_
債券貸借取引支払保証金	30,370	_	_	_
買入金銭債権	190	1,794	429	_
有価証券				
満期保有目的の債券				
国債	_	_	2,000	196,300
地方債	6	_	_	50,900
社債	_	_	_	54,600
責任準備金対応債券				
国債	_	_	1,500	14,800
その他有価証券のうち満期があるもの				
国債	11,819	102,655	131,652	205,256
地方債	5,597	34,392	5,780	4,600
社債	39,716	200,182	48,777	36,104
外国証券	17,655	123,401	106,632	7,052
その他	500	_	_	_
貸付金(※)	59,256	105,238	26,202	23,839
슴計	328,031	569,141	322,973	593,453

[※]貸付金のうち、破綻先、実質破綻先及び破綻懸念先に対する債権等、償還予定額が見込めない1,061百万円は含めておりません。

2 有価証券関係

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

(単位:百万円)

種類		平成21年度 (平成22年3月31日)			
		連結貸借対照表計上額	時 価	差額	
	公社債	170,958	175,548	4,589	
時価が連結貸借対照表計上額を	外国証券	_	_	_	
超えるもの	小計	170,958	175,548	4,589	
	公社債	109,924	104,202	△5,721	
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	外国証券	_	_	_	
	小計	109,924	104,202	△5,721	
合計		280,882	279,750	△1,131	

3. 責任準備金対応債券

(単位:百万円)

種 類		平成21年度 (平成22年3月31日)			
		連結貸借対照表計上額	時 価	差額	
供供 1	公社債	4,532	4,604	72	
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	外国証券	_	_	_	
	小計	4,532	4,604	72	
供供 1	公社債	4,302	4,279	△23	
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	外国証券	_	_	_	
	小計	4,302	4,279	△23	
合計		8,834	8,883	48	

4. その他有価証券

種類		平成21年度 (平成22年3月31日)			
		連結貸借対照表計上額	取得原価	差額	
	公社債	735,042	717,925	17,117	
連結貸借対照表計上額が	株式	570,173	291,295	278,877	
	外国証券	92,938	79,836	13,101	
取得原価を超えるもの	その他	2,158	1,270	887	
	小計	1,400,313	1,090,328	309,984	
	公社債	118,211	120,499	△2,288	
	株式	24,958	27,960	△3,001	
連結貸借対照表計上額が	外国証券	253,953	278,351	△24,397	
取得原価を超えないもの	その他	24,749	25,107	△358	
	小計	421,873	451,919	△30,045	
合計		1,822,186	1,542,247	279,938	

⁽注) 1. 時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券は、上表に含まれておりません。

^{2.} 連結貸借対照表において現金及び預貯金として処理されている譲渡性預金並びに買入金銭債権として処理されている貸付債権信託受益権等を「その他」に含め ております。

5. 当連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

6. 当連結会計年度中に売却した責任準備金対応債券

該当事項はありません。

7. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(単位:百万円)

種類	平成21年度 (平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)					
	売却額 売却益の合計額 売却損の合計					
公社債	158,412	2,169	24			
株式	22,476 11,754					
外国証券	43,995 1,953 6,73					
その他	2,534	350	_			
合計	227,419 16,227 6,79					

8. 当連結会計年度中に減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券について1,860百万円(うち、株式910百万円、外国証券71百万円、その他 879百万円)減損処理を行っております。

なお、時価のある有価証券の減損にあたっては、原則として、時価の簿価に対する下落率が30%以上の銘柄はすべて減 損を行っております。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

(単位:百万円)

種類		平成22年度 (平成23年3月31日)			
		連結貸借対照表計上額	時 価	差額	
時価が連续登供対照書計上額を	公社債	202,435	210,571	8,135	
時価が連結貸借対照表計上額を	外国証券	_	_	_	
超えるもの	小計	202,435	210,571	8,135	
時価が連续登供対照主計上額を	公社債	97,823	93,482	△4,340	
時価が連結貸借対照表計上額を	外国証券	_	_	_	
超えないもの	小計	97,823	93,482	△4,340	
合計		300,259	304,054	3,795	

3. 責任準備金対応債券

種類		平成22年度 (平成23年3月31日)			
		連結貸借対照表計上額	時 価	差額	
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	公社債	10,397	10,653	256	
	外国証券	_	_	_	
但えるもの	小計	10,397	10,653	256	
15年が東红巻供社昭丰計 15年	公社債	6,489	6,392	△97	
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	外国証券	_	_	_	
	小計	6,489	6,392	△97	
合計		16,887	17,045	158	

4. その他有価証券

(単位:百万円)

種類		平成22年度 (平成23年3月31日)				
		連結貸借対照表計上額	取得原価	差額		
	公社債	682,914	664,317	18,596		
 連結貸借対照表計上額が	株式	477,677	260,356	217,321		
	外国証券	125,015	111,027	13,988		
取得原価を超えるもの	その他	2,896	1,837	1,059		
	小計	1,288,504	1,037,537	250,966		
	公社債	165,023	168,703	△3,679		
連結貸借対照表計上額が	株式	39,752	46,271	△6,519		
取得原価を超えないもの	外国証券	199,902	225,271	△25,368		
玖待尿価を超えないもの	その他	16,689	16,772	△82		
	小計	421,368	457,018	△35,650		
合計	-	1,709,872	1,494,556	215,315		

⁽注) 1. 時価を把握することが極めて困難と認められるその他有価証券は、上表に含まれておりません。

5. 当連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

6. 当連結会計年度中に売却した責任準備金対応債券

該当事項はありません。

7. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

(単位:百万円)

種類	平成22年度 (平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)			
	売却額 売却益の合計額 売却損の合			
公社債	144,176	4,447	924	
株式	21,707 12,175 70			
外国証券	49,013 2,960 4,83			
その他	217	22	122	
合計	215,114	19,606	6,590	

8. 当連結会計年度中に減損処理を行った有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券で時価のあるものについて3,670百万円(うち、株式3,399百万円、外国証 券119百万円、その他151百万円)、その他有価証券で時価を把握することが極めて困難と認められるものについて108 百万円(うち、株式108百万円)減損処理を行っております。

なお、時価のある有価証券の減損にあたっては、原則として、時価の簿価に対する下落率が30%以上の銘柄はすべて減 損を行っております。

3 金銭の信託関係

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

1. 運用目的の金銭の信託

種類	平成21年度 (平成22年3月31日)		
	連結貸借対照表計上額	損益に含まれた評価差額	
金銭の信託	55,930 5		

^{2.} 連結貸借対照表において現金及び預貯金として処理されている譲渡性預金並びに買入金銭債権として処理されている貸付債権信託受益権等を「その他」に含め ております。

2. 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3. 運用目的、満期保有目的以外の金銭の信託

(単位:百万円)

種類	平成21年度 (平成22年3月31日)			
	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額	
金銭の信託	19,966	20,050	△83	

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる金銭の信託は、上表に含まれておりません。

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. 運用目的の金銭の信託

(単位:百万円)

種類	平成22年度 (平成23年3月31日)			
	連結貸借対照表計上額	損益に含まれた評価差額		
金銭の信託	45,842 △1			

2. 満期保有目的の金銭の信託

該当事項はありません。

3. 運用目的、満期保有目的以外の金銭の信託

(単位:百万円)

種類	平成22年度 (平成23年3月31日)				
	連結貸借対照表計上額 取得原価 差額				
金銭の信託	20,013 20,050				

(注) 時価を把握することが極めて困難と認められる金銭の信託は、上表に含まれておりません。

4 デリバティブ取引関係

平成21年度(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)

- 1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引
- (1) 通貨関連

該当事項はありません。

(2) 金利関連

(単位:百万円)

区分	取引の種類	平成21年度 (平成22年3月31日)				
区分	以り砂性類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	評価損益	
市場取引以外の取引	金利スワップ取引					
	受取固定・支払変動	15,000		112	112	
合計		_	_	112	112	

- (注) 1. 上記記載以外の金利関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しております。
 - 2. 時価の算定方法

期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。

(3) 株式関連

該当事項はありません。

(4) 債券関連

該当事項はありません。

(5) その他

(単位:百万円)

区分	取引の種類	平成21年度 (平成22年3月31日)			
	以り砂性類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	評価損益
市場取引以外の取引	クレジットデリバティブ取引				
	売建	7,000	7,000	△7	△7
合計		_	_	△7	△7

⁽注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格によっております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	平成21年度 (平成22年3月31日)			
	以り世境	主はベック対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	
Π±/π ο > »	為替予約取引					
	売建	その他有価証券				
	米ドル		44,827	_	△1,613	
時価ヘッジ	加ドル		8,612	_	△521	
	豪ドル		8,053	_	△396	
	ユーロ		68,040	_	2,104	
	為替予約取引					
為替予約等の振当処理	買建	その他有価証券				
	米ドル		137	_	(注3)	
	合計		_	_	△426	

⁽注) 1. 上記記載以外の通貨関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しております。

期末日の先物為替相場によっております。

3. 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされているその他有価証券と一体として処理されているため、その時価は「(金融商品関係)」の当該その他有 価証券の時価に含めて記載しております。

(2) 金利関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	平成21年度 (平成22年3月31日)			
			契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	
繰延ヘッジ	金利スワップ取引	保険負債				
	受取固定・支払変動		83,000	83,000	3,311	
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 受取固定・支払変動	貸付金	500	_	0	
合計			_	_	3,311	

⁽注) 1. 上記記載以外の金利関連デリバティブ取引については、該当がないため記載を省略しております。

期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。

(3) 株式関連

該当事項はありません。

(4) 債券関連

該当事項はありません。

(5) その他

該当事項はありません。

^{2.} 時価の算定方法

^{2.} 時価の算定方法

平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

該当事項はありません。

(2) その他

(単位:百万円)

区分	取引の種類	平成22年度 (平成23年3月31日)			
		契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価	評価損益
市場取引以外の取引	クレジットデリバティブ取引				
	売建	7,000	7,000	△0	△0
合計		_	_	△0	△0

⁽注) 時価の算定方法

取引先金融機関から提示された価格によっております。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	平成22年度 (平成23年3月31日)		
			契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
時価ヘッジ	為替予約取引	その他有価証券			
	売建				
	米ドル		49,185	_	△1,531
	加ドル		7,899	_	△397
	豪ドル		4,999	_	△473
	ユーロ		83,569	_	△2,947
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	買建	その他有価証券			
	米ドル		_	_	_
合計			_	_	△5,350

⁽注) 時価の算定方法は、期末日の先物為替相場によっております。

(2) 金利関連

(単位:百万円)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	平成22年度 (平成23年3月31日)		
			契約額等	契約額等のうち 1年超	時 価
繰延ヘッジ	金利スワップ取引	保険負債			
	受取固定・支払変動		83,000	83,000	5,545
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引	貸付金			
	受取固定・支払変動		_	_	_
合計			_	_	5,545

⁽注) 時価の算定方法は、期末日現在の金利を基に将来予想されるキャッシュ・フローを現在価値に割り引いて算出しております。

財務諸表の適正性、及び財務諸表作成に係る内部監査の有効性について

当社の平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)の財務諸表及び連結財務諸表の適正性、並びに財務諸表 及び連結財務諸表作成に係る内部監査の有効性につきましては、当社取締役社長が確認しています。

コーポレート・データ

当社の沿革	180	設備の状況	195
		1 設備投資等の概要	195
株主・株式の状況	184	2 主な設備の状況	195
1 基本事項	184	1. 日本興亜損害保険株式会社	196
2 株主総会議案	184	2. 国内子会社	196
3 株式の状況	184	3. 在外子会社	196
4 配当政策	185	3 設備の新設、除却等の計画	196
5 資本金の推移	185		
6 最近の新株式発行	185	当社および子会社等の状況	197
7 最近の社債発行	185		
		子会社等の状況	198
経営の組織	186		
1 機構図	186	営業の拠点	200
2 国内営業体制	187	1. 国内店舗一覧	200
3 海外営業体制	187	2. 海外拠点	208
		1. 海外拠点一覧	208
役員の状況	188	2. 当社が代行を行っている 外国保険会社	210
従業員の状況	194	3. 全国損害サービス拠点	211
1 従業員の状況	194	2-4-4-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-	04.4
2 定期採用者数の推移	194	主な損害保険用語の解説(50音順)	214

当社の沿革

	Д П		10 阿亚小公生 1./2006	
	年 月	旧 日本火災海上保険	旧 興亜火災海上保険	旧 太陽火災海上保険
明治		日本火災保険株式会社創業		/
	29年(1896年)	日本海上保険株式会社創業		/
		日本酒造火災保険株式会社創業		/
	. , ,	日本火災、日本酒造火災を合併		/ /
	. , , . , ,	日本海上、海外での営業開始		
	45年(1912年)	帝国火災保険株式会社創業		/ /
大正	7年(1918年)		中外海上保険株式会社創業	/ /
	8年(1919年)		辰馬海上火災保険株式会社創業	
	9年(1920年)		大北火災保険株式会社創業	
	10年(1921年)		神国海上火災保険株式会社創業	/ /
昭和		日本海上、傷害保険、自動車保険	中外海上、尼崎海上火災保険株式	
	6年(1931年)	発売	会社に改称	/
		日本火災・日本海上、航空保険発		/
		売		
	13年(1938年)	日本火災・日本海上・帝国火災、		
		信用保険発売		
	19年(1944年)		尼崎海上、辰馬海上、大北火災、	
		日本火災、日本海上が合併し、日本火災海上保険株式会社を設立	神国海上の4社が合併し、興亜海上火災運送保険株式会社を設立	
		(本社 東京都日本橋区通(現中央	(本社 大阪市東区北浜)	
	23年(1948年)	区日本橋))	自動車保険発売	
			本社を東京都千代田区神田駿河台	
			に移転	
		東京証券取引所に上場	傷害保険発売	
	25年(1950年)		信用保険発売	
	26年(1951年)		保証保険発売	太陽火災海上保険株式会社設
	27年(1952年)	大阪証券取引所に上場	航空保険発売	(本社 東京都中央区)
		保証保険発売	本社を東京都中央区日本橋に移転	
	28年(1953年)		東京証券取引所に上場	
	29年(1954年)	損保業界で最初にコンピュータ導入	社名を興亜火災海上保険株式会社 に改称	
		名古屋証券取引所に上場 日本火災春秋育英会設立 自動車損害賠償責任保険発売	自動車損害賠償責任保険発売	自動車損害賠償責任保険発売
	31年(1956年)	依城休院光元 ロンドン駐在員事務所を開設		
	32年(1957年)		機械保険発売	機械保険発売
				傷害保険発売
	33年(1958年)			保証保険発売
	35年(1960年)		原子力保険発売	原子力保険発売
		賠償責任保険発売	賠償責任保険発売	
		住宅総合保険発売	住宅総合保険発売	
	36年(1961年)	香港駐在員事務所開設 動産総合保険発売	大阪証券取引所に上場	住宅総合保険発売 自動車保険発売
	37年(1962年)		動産総合保険発売	
		ニューヨーク駐在員事務所開設	1	賠償責任保険発売
				動産総合保険発売
	40年(1965年)	労働者災害補償責任保険発売	1	
	41年(1966年)		地震保険発売	地震保険発売
	42年(1967年)			太陽生命保険相互会社、株式会社 日本相互銀行(現・株式会社三井 住友銀行)と業務提携
	43年(1968年)	長期総合保険発売	長期総合保険発売	
	44年(1969年)			信用保険発売
		事務センター開設	ニューヨーク駐在員事務所を開設	
		中国人民保険公司と貸物保険査定		
	10 + (15/1 4)	処理業務の相互引受委嘱契約締結		

	年 月	旧 日本火災海上保険	旧 興亜火災海上保険	旧 太陽火災海上保険
昭和	47年(1972年)	米国トラベラーズ社と提携	ロンドン駐在員事務所を開設 中国人民保険公司と損害査定代理 店契約締結	
	48年(1973年)			労働者災害補償責任保険発売
	49年(1974年)	保証証券業務(ボンド)開始 The Nippon Fire & Marine Insurance Company (U.K.) Limited (現・Nippon Insurance Company of Europe Limited) をロンドンに設立 日火損害調査株式会社(現・日本 興亜損害調査株式会社)を設立 所得補償保険発売	保証証券業務(ボンド)開始	航空保険発売
			所得補償保険発売	所得補償保険発売
	50年(1975年)	自家用自動車保険(PAP)発売	THE HEIST DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE P	本社を東京都品川区へ移転
	51年(1976年)	中核代理店制度発足 Malaysia & Nippon Insurance Berhad をクアラルンプールに設	興亜損害調査株式会社設立 自家用自動車保険(PAP)	自家用自動車保険(PAP)
	52年(1977年)	立(平成2年、出資解消)	Koa Insurance Company (U.K.) Limited (現・	
	53年(19/8年)	東京都中央区日本橋に新本社ビル竣工	NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited)を ロンドンに設立	
	54年(1979年)	労働災害総合保険発売	東京都千代田区霞が関に新本社社 屋完成・移転 労働災害総合保険発売	
		北京駐在事務所開設		
	57年(1982年)	自家用自動車総合保険(SAP)発売 日火マリンサービス株式会社(現・ 日本興亜マリンサービス株式会社) を設立	目家用目動車総合保険(SAP)発売	目家用目動車総合保険(SAP)発売
	58年(1983年)	費用・利益保険発売	費用・利益保険発売	
	59年(1984年)		興亜マリンサービス株式会社を設立 米国支店をニューヨークに開設	本社を東京都千代田区神田錦町へ移転
	60年(1985年)	The Nippon Management Corporation (現・NIPPONKOA Management Corporation)を ニューヨークに設立		
	61年(1986年) 62年(1987年)		日吉センター開設 ファーム・バンキングシステムが 稼働	
	63年(1988年)	Nippon Management Service (Singapore) Private Limited (現・NIPPONKOA Management Service (Singapore) Private Limited)を シンガポールに設立	国債窓口販売業務開始	
平成	元年(1989年)	国債窓口販売業務開始 横浜ビル竣工(同年日本建築学会 文化賞他3賞を受賞) 日本火災ダイヤルサービス株式 会社(現・日本興亜ホットライン	介護費用保険発売	国債窓口販売業務開始
	2年(1990年)	二十四株式会社)を設立 介護費用保険発売	興亜火災テレホンサービス株式会 社を設立	
		P.T. Asuransi Bancbali Nippon Fire (現・P.T. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesia)をインドネシアに設立 日本火災総合研修センター竣工 財団法人日本火災福祉財団(現・日本興亜福祉財団)を設立 創業100周年記念式典を開催	Koa Insurance Company (ASIA) Limited (現・NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited)を香 港に設立	企業費用・利益総合保険発売
		日本火災福祉ビジョンを策定 「日火江戸川橋ビル」完成、第二本	創業75周年記念行事の社会貢献	
	- (1333 -)	社ビルとして活用	事業、チャリティーバザールを実施	

	年月		旧 日本火災海上保険	旧 興亜火災海上保険	旧 太陽火災海上保険
平成				興亜火災まごころ生命保険株式会	
1		- 1,	社(現・日本興亜生命保険株式会		(事務の代行を含む)
				社)を設立(本社 東京都中央区銀 座)、事業免許取得	
	9年(1997	7年)	会社)を設立(本社 東京都中央区		本社を東京都千代田区二番町に移転
	10年(100	0 左 \	築地)、事業免許取得	かうにて バックマップセンター 校	+Δ
	10年(1998	5年)		神戸にてバックアップセンター稼働	
				「興亜火災の森林(もり)」創設 人身傷害補償付自動車保険	
			設		
	11年(1999	9年)		株式会社三和銀行、太陽生命保	人身傷害補償特約付帯自動車保
				險相互会社、大同生命保険相互 会社、東洋信託銀行株式会社、ユ	険発売
			グ株式会社を設立	ニバーサル証券株式会社(社名は	
				全て当時)との業務提携(フィナン シャル ワン)を発表	
			ALM・リスク管理システム	2 (70) 2 / E/OS	
			「ALARMS (アラームズ)」本格稼 働		
			株式会社三和銀行、太陽生命保険		
			相互会社、大同生命保険相互会社、東洋信託銀行株式会社、ユニ		
	位、泉洋信託銀行株式会社、ユニ				
			海上保険株式会社(社名は全て当時)の業務提携(フィナンシャルワ		
			ン)への参加を発表		
	12年(2000	0年)	日本火災海上保険株式会社と興亜火 4月合併を決定	火災海上保険株式会社の2001年	
			くらしの安心保険「MUSTII」発売		
				いの総合保険「フルハウス」発売	
	13年(200	1年)	日本火災、明治生命保険相互会社と NIPPONKOA Insurance Compa		
			に設立	any of America &	
	年 月		日本興亜	損害保険	旧 太陽火災海上保険
平成	13年	4月	日本火災と興亜火災が合併し、日	本興亜損害保険株式会社を設立	
	(2001年)	1 🖯	(本社 東京都千代田区霞が関) 日本火災パートナー生命と興亜火	/※キズミる生会が全併し 口木	
		473	興亜生命保険株式会社を設立(本		
			中期経営計画「TRY it!」をスター		
	13年	4月	代理店介在によるインターネット	完結型の自動車保険販売サービ	
	(2001年)	4 FI	ス開始 投信販売業務開始		
			対に駅元未務開始 自動車保険「クルマックス」発売		
			第三分野商品医療保険「メディコ」		
			日本興亜損害保険株式会社と太陽	および日本興亜損害保険株式会	
	4.45	~=	社と太陽火災海上保険株式会社と		
	14年 (2002年)	3月	明治生命保険相互会社他3社との療分野の総合コンサルティング会		
	(20024)		ク株式会社」設立	TILI フェルイヘング・イットソー	
		3月	介護補償保険発売		
			太陽生命による当社商品の販売代	代理開始	

	年 月		日本興亜損害保険
石市	14年		日本興亜損害保険株式会社、太陽火災海上保険株式会社と合併
- 1			本社関係ビルにて環境ISO認証取得
	(2002)		NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited をロンドンに設立
	 15年		厚生年金基金の代行部分(将来分)の返上について認可を取得
			Web型代理店システム「NK-Prime powered by ABC」の展開開始
	(2005+)		中国における保険ビジネスにつき、アメリカン・インターナショナル・アンダーライタース・グレー
			ターチャイナ(AIG:アメリカン・インターナショナル・グループの損害保険部門)と業務提携
	16年		明治安田生命による当社商品の販売代理開始
	(2004年)		中期経営計画 「from ZERO」 をスタート(平成17年度まで)
			厚生年金基金の代行部分(過去分)の返上について認可を取得
			役員退職慰労金制度を廃止
		7月	安田ライフダイレクト損害保険株式会社を子会社化
			大連・青島・蘇州駐在員事務所開設、中国6拠点体制へ
		10月	安田ライフダイレクト損害保険株式会社をそんぽ24損害保険株式会社に社名変更
		10月	自賠責保険の共同システム(e-JIBAI)の運用開始
		10月	新コールセンター (CRファクトリー)秋田進出協定に調印
		12月	自動車保険新損害調査システム稼働
	17年	3月	双日投資顧問株式会社の全株式を取得
	(2005年)	4月	双日投資顧問株式会社をゼスト・アセットマネジメント株式会社に社名変更
		7月	Web型総合代理店システム「NK-STATION PRO」の展開開始
Ì	18年	4月	中期経営計画『KAKUSHIN(革新・核心・確信)』をスタート(平成20年度まで)
	(2006年)	4月	中国で「中国保険学会興亜創新基金」を設立
		4月	ベトナムにおける保険ビジネスにつき、バオベト社と業務提携
		5月	新コールセンター (CRファクトリー) 操業開始
		5月	ロシアにおける保険ビジネスにつき、インゴストラフ社と業務提携
	19年 (2007年)	2月	アラブ首長国連邦における保険ビジネスにつき、アブダビ・ナショナル・インシュアランス社と業務 提携
		6月	インドのニューデリーに駐在員事務所開設
		11月	中一日-英、保険3ヶ国語辞典を中国で刊行
	20年	4月	確定拠出年金(日本版401k)へ移行
	(2008年)		中国・広東省深圳市で現地法人設立の認可取得
			モスクワ駐在員事務所開設
	21年		株式会社損害保険ジャパンと共同持株会社設立による経営統合を発表
	(2009年)		タイの損害保険会社ナワキ社の株式を取得し筆頭株主となる
			中期経営計画をスタート(平成22年度まで)
			中国・広東省深圳市に保険子会社・日本興亜財産保険(中国)有限責任公司を開業
			チューリッヒ保険会社と企業保険分野における業務提携について合意
			日本興亜日本橋ビル完成
	22年	4月	株式会社損害保険ジャパンと経営統合し、
	(2010年)		共同持株会社「NKSJホールディングス株式会社」(本社 東京都新宿区西新宿)を設立
	.,	4月	NKSJグループの発足に伴い、中期経営計画に代わり、NKSJグループ・日本興亜保険グループの中期ビジョンがスタート(平成26年度まで)
		6月	ロシア大手保険会社ロスノ社に、ロシアにおける営業拠点として、NKSJ Divisionを設置
			チューリッヒ保険会社と、リスクコンサルティングを行う合弁会社、NKチューリッヒ・リスクサービ
		, .	ス株式会社を設立
	23年	1月	インドネシアの損害保険関連会社プルマタ・ニッポンコウア社を子会社
	(2011年)	_	
	<u> </u>		l .

株主・株式の状況

基本事項

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 4月1日から4か月以内に開催します。 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 同事務取扱場所

電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告によ 公告の方法

る公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

公告掲載URL: http://www.nipponkoa.co.jp/ir/

上場金融商品取引所 なし

2 株主総会議案

定時株主総会

平成23年6月23日開催の第67回定時株主総会における報告事項及び決議事項は以下のとおりです。

報告事項

第67期[平成22年度(平成22年4月1日から平成23年3月31日まで)]事業報告、計算書類、連結計算書類並び に会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件

本件は、上記の内容について、報告いたしました。

決議事項

第1号議案 資本準備金の額の減少の件

本件は、原案どおり承認可決されました。

第2号議案 取締役9名選任の件

本件は、原案どおり取締役に兵頭誠、二宮雅也、篠原哲夫、涌井洋治、佐野順一郎、川合正矩、内藤隆幸、宮坂 寿彦、湯目和史の9氏が選任され、それぞれ就任いたしました。

なお、涌井洋治、佐野順一郎、川合正矩の3氏は社外取締役であります。

3 株式の状況 (2011年3月31日現在)

1. 株式の総数

種 類	発行可能株式総数	発行済株式総数
普通株式	1,500,000,000株	752,453,310株

2. 株主

氏名 又は名称	住 所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
NKSJホールディングス 株式会社	東京都新宿区西新宿 一丁目26番1号	752,453	100.00
計	_	752,453	100.00

4 配当政策

当社は、当社の完全親会社であるNKSJホールディングス株式会社の資本政策に沿って剰余金の配当等の決定を 行う方針としています。

5 資本金の推移

(単位:千円)

年 月 日	増資額	増資後資本金	摘要
平成13年4月2日	-	91,249,175	日本火災海上保険株式会社と興亜火災海上保険株式会 社との合併

6 最近の新株式発行

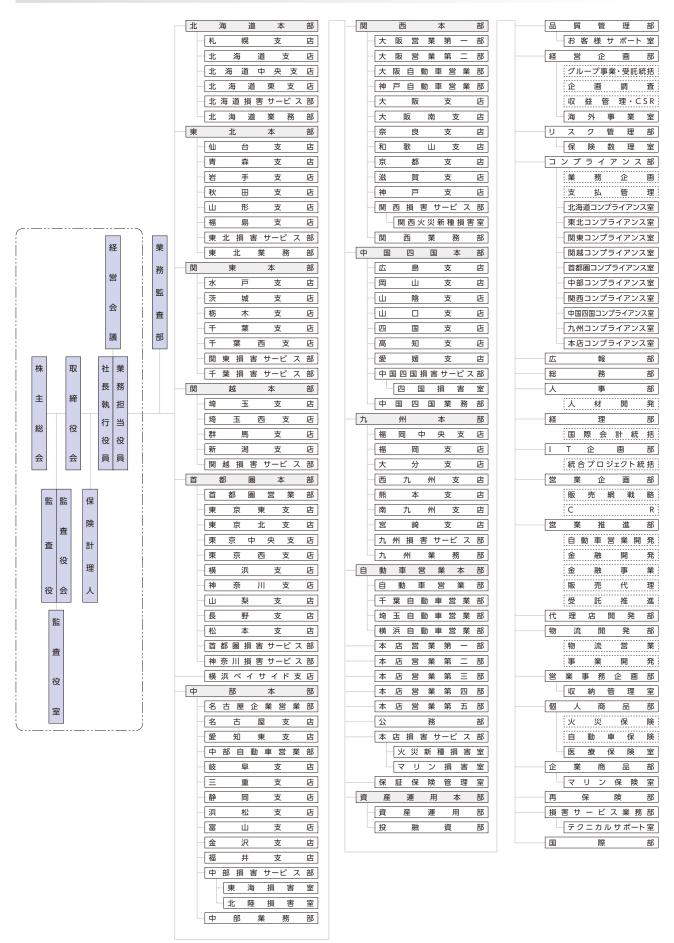
種類	発行年月日	発行株式数(千株)	発行総額(百万円)	摘要
普通株式	平成14年4月1日	5,586	_	太陽火災海上保険株式会社との合併

7 最近の社債発行

該当事項はありません。

経営の組織

1 機構図 (2011年7月1日現在)



2 国内営業体制 (2011年7月1日現在)

国内店舗数の状況は、機構図にある11本部、118部・支店・室、23部内室の他、542課・支社・損害サービスセンターとなっています。

それぞれの内訳は下記のとおりです(所在地についてはP200~207、211~213をご参照ください。)。

	部室支店			部内室		課・支社・センター			_			
	本部	営業部門	損害サービス部門	業務部門等	計	損害サービス部門	業務部門	計	営業部門	損害サービス部門	業務部門	計
地域本部	9	65	11	6	82	4	_	4	354	128	_	482
営業本部	1	4	_	_	4	_	_	_	12	_	_	12
担当制部支店	_	7	2	_	9	2	_	2	31	12	_	43
本 社	1	_	_	23	23	_	17	17	2	1	2	5
合 計	11	76	13	29	118	6	17	23	399	141	2	542

	(参考)	
グループ	海外駐在員事務所	営業所
_	_	27
_	_	_
_	_	_
39	26	_
39	26	27

(2011年4月1日現在)

【特記事項】

- 1.・地域本部とは、北海道、東北、関東、関越、首都圏、中部、関西、中国四国、九州の各本部およびその管下の組織をいう。
 - ・営業本部とは、自動車営業本部および管下の組織をいう。
 - ・担当制部支店とは、本部制をとらず、執行役員が直接担当する部支店をいう。本店営業第一〜五部、公務部、本店損害サービス部、保証 保険管理室、横浜ベイサイド支店
 - ・本社とは、上記以外の組織をいう。
- 2.・営業部門とは、営業を行う部、支店、課、支社、営業所などの総称。支店内支店は部室支店でカウント。
 - ・損害サービス部門とは、損害調査および事故対応サービス業務を行う部、室、課、SC、駐在(含む損害サービス部スタッフ)の総称。部内室・部内担当室は部内室でカウント。駐在はカウントしない。
 - ・業務部門とは、上記以外の組織の総称。本社(業務監査部を除く)は本社業務部門、本部業務部などは本部業務部門という。
- 3.・地域本部の営業部門には、開発営業センターを含む。
- ・本社の損害サービス部門は、24時間サポート損害サービスセンター。
- ・本社の業務部門は、カスタマーセンター。

3 海外営業体制

当社は、世界21か国・地域、76都市をカバーするネットワーク網を整備し、海外に展開するお客様に保険引受や保険関係サービスを提供しています。事務所所在地、海外現地法人、海外元受代理店はP208~210をご参照ください。

役名および職名	氏 名 (生年月日)		略歴	業務担当
取締役会長	Ou jej tak 兵頭 誠	昭和42年4月	日本火災海上保険株式会社入社	(NKSJホール ディング
	(昭和20年1月25日生)		以後首都営業第一部長、福島支店長、広島	
		T-244 F 6 F	支店長、企業営業第四部長を経て	会長CEO(兼)会長執行
			執行役員企業営業第四部長	役員)
		1	執行役員東北営業本部長	
		平成13年4月	日本興亜損害保険株式会社	
		_ 0.0	執行役員東北本部長	
			執行役員東北本部長兼岩手支店長	
			常務執行役員本店営業第五部長	
			常務執行役員	
			専務執行役員	
			代表取締役副社長執行役員	
			代表取締役社長首席執行役員	
		平成22年4月	NKSJホールディングス株式会社	
			代表取締役会長CEO(兼)会長執行役員 (現職)	
		平成23年6月	当社取締役会長(現職)	
代表取締役社長	<u></u>	昭和49年4月	日本火災海上保険株式会社入社	(NKSJホール ディング
社長執行役員	名		以後秘書室長、日本興亜損害保険株式会社	
	(四和2/42月23日主)		秘書室担当部長、社長室長兼社長室IR室長	
			を経て	
		平成15年6月	執行役員社長室長兼社長室IR室長	
		平成16年4月	執行役員社長室長兼CR企画部長	
		平成16年6月	常務執行役員	
			取締役常務執行役員	
			代表取締役専務執行役員	
		1 // 20 - 1 - 7 3	代表取締役社長社長執行役員(現職)	
		平成23年6月	NKSJホールディングス株式会社取締役 (現職)	
代表取締役	しのはら てっぉ 篠原 哲夫	昭和49年4月	日本火災海上保険株式会社入社	社長補佐
副社長執行役員	(昭和24年10月15日生)		以後滋賀支店長、企業営業第四部長、日本	
			興亜損害保険株式会社本店営業第四部長を 経て	コンプライアンス担当
		平成15年4月	執行役員千葉支店長	
		平成17年4月	常務執行役員自動車営業本部長	
		平成18年4月	常務執行役員営業推進部長	
		平成18年6月	取締役常務執行役員営業推進部長	
		平成20年3月	取締役常務執行役員関西本部長	
		平成20年6月	専務執行役員関西本部長	
		平成22年4月	代表取締役副社長執行役員(現職)	
副社長執行役員	古森 彰宣	昭和47年4月	日本火災海上保険株式会社入社	社長補佐
(関西本部長)	(昭和24年8月17日生)		以後大阪北支店長、代理店部中核代理店室	
			長、神戸支店長、日本興亜損害保険株式会	
			社神戸支店長、専業代理店部長、販売制度	
		 平成17年4月	業務部長、理事大阪営業第三部長を経て 執行役員中国四国本部長	
		平成10年4月	常務執行役員学生的国本部長常務執行役員営業推進部長	
		平成20年3月		
			等務執行役員関四本部長 副社長執行役員関西本部長(現職)	
		一ル23平0月	町江区朔1]収見岗凹4部区(現職)	

役名および職名	氏 名 (生年月日)		略歴	業務担当
社外取締役	カイい ようじ 涌井 洋治	昭和39年4月	大蔵省入省	(日本たばこ産業株式会
	/用/ナー /ナ/ロ (昭和17年2月5日生)	平成7年5月	同省大臣官房長	社取締役会長)
	(66/1017 427)36127	平成9年7月	同省主計局長	
		平成11年7月	社団法人日本損害保険協会副会長	
		平成16年6月	日本たばこ産業株式会社代表取締役会長	
		平成18年6月	同社取締役会長(現職)	
		平成18年6月	日本興亜損害保険株式会社監査役	
		平成20年6月	当社取締役(現職)	
社外取締役	さの じゅんいちろう 佐野 順一郎	昭和53年4月	日興証券株式会社入社	(ダルトン・インベストメ
	(昭和30年8月19日生)	平成8年2月	 同社国際営業部長	ンツLLC日本代表兼経営
		平成9年2月	 同社ホールセール営業部長	委員)
		平成11年3月	日興ソロモンスミスバーニー証券会社	
			マネジング・ディレクター	
		平成18年4月	 ダルトン・インベストメンツ株式会社代表取	
			締役社長	
		平成20年6月	日本興亜損害保険株式会社取締役(現職)	
		平成21年2月	ダルトン・インベストメンツ株式会社取締役	
			会長	
		平成21年11月	ダルトン・インベストメンツLLC日本代表兼	
			経営委員(現職)	
社外取締役	かわい まさのり 川合 正矩	昭和41年4月	日本通運株式会社入社	(日本通運株式会社代表
	(昭和18年9月30生)	平成13年6月	同社取締役執行役員	取締役会長)
	, , _ , _ , , , , , _ , , , _ ,	平成15年6月	同社代表取締役副社長副社長執行役員	
		平成17年5月	同社代表取締役社長社長執行役員	
		平成23年6月	日本興亜損害保険株式会社取締役(現職)	
		平成23年6月	日本通運株式会社代表取締役会長(現職)	
取締役	ないとう たかゆき 内藤 隆幸	昭和50年4月	株式会社三和銀行入行	品質管理担当
常務執行役員	(昭和27年2月3日生)	平成12年1月	同行デリバティブズ営業部長	
(資産運用本部長 (CIO))	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	平成14年1月	株式会社UFJ銀行資金証券為替部部長	
(CIO))		平成15年5月	同行資金証券為替部長	
		平成18年1月	株式会社三菱東京UFJ銀行本部審議役	
		平成18年2月	日本興亜損害保険株式会社出向	
		平成18年4月	当社転籍	
		平成18年6月	執行役員資産運用本部長(CIO)	
		平成19年4月	執行役員資産運用本部長(CIO)兼資産運用 部長	
		平成19年10月	執行役員資産運用本部長(CIO)	
		平成20年6月	取締役常務執行役員資産運用本部長(CIO)	
			(現職)	
取締役	また。 としひこ 宮坂 寿彦	昭和51年4月	興亜火災海上保険株式会社入社	広報、物流開発、再保
常務執行役員	古. 以 分/		以後日本興亜損害保険株式会社国際部アジ	険、国際、公務部担当
	(55,1020 - 5/) 10012/		ア・オセアニア地域総轄担当部長、公務部	
			担当部長、本店営業第一部長を経て	
		平成18年4月	執行役員物流開発部長	
		平成20年6月	常務執行役員	
		平成23年6月	取締役常務執行役員(現職)	

役名および職名	氏名		業務担当	
	(生年月日) ゆのめ かずふみ	昭和52年4月	略 歷 日本火災海上保険株式会社入社	
取締役 常務執行役員	ゆのめ かずぶみ 湯目 和史 (昭和27年11月11日生)	¹¹	以後日本興亜損害保険株式会社経営企画部	経営企画、経理、IT企画 担当
	(-5,5		企画調査室長、社長室企画調査室長、火災	
			新種保険部長を経て	
		平成18年6月	執行役員火災新種保険部長	
		平成19年1月	執行役員火災新種保険部長兼医療保険部長	
		平成19年4月	執行役員火災新種保険部長	
		平成20年4月	執行役員個人商品部長兼個人商品部火災保 険部長	
		平成20年6月	執行役員個人商品部長	
		平成21年6月	取締役常務執行役員個人商品部長	
		平成21年8月	取締役常務執行役員(現職)	
常務執行役員	*** もと こうじ 山本 浩士	昭和53年4月	日本火災海上保険株式会社入社	
(中部本部長)	山本 / ロ 上 (昭和29年12月17日生)		以後日本興亜損害保険株式会社火災新種保	
	(10.10.25 + 1.27) 17 (12.7)		険部企業保険室長、火災新種保険部企業開	
			発室長、本店営業第二部長を経て	
		平成19年6月	執行役員首都圏本部長	
		平成22年4月	常務執行役員	
		平成22年4月	日本興亜生命保険株式会社取締役専務執行	
		亚라22年4日	役員	
	*/ 0°1	平成23年4月	当社常務執行役員中部本部長(現職)	
常務執行役員	三瓶 博二	昭和52年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社東京営業第	本店営業第一部、本店営
	(昭和30年3月15日生)		二部長、大阪営業第二部長、福岡支店長、	
			営業企画部長を経て	
		平成20年6月	執行役員営業企画部長	
		平成22年4月	常務執行役員営業推進部長	
		平成23年4月	常務執行役員(現職)	
常務執行役員	木村 淳	昭和53年4月	日本火災海上保険株式会社入社	
(首都圏本部長)	(昭和30年6月19日生)		以後日本興亜損害保険株式会社神戸支店	
			長、代理店開発部長を経て	
		平成20年6月	執行役員九州本部長	
			常務執行役員首都圏本部長(現職)	
常務執行役員	はない たかや 機谷 隆也	昭和54年4月	日本火災海上保険株式会社入社	総務、人事、損害サービ
	(昭和29年5月6日生)		以後日本興亜損害保険株式会社保証保険管理常見、東部長を経る	
		平成20年6月	理室長、人事部長を経て	ス部、保証保険管理室担 当
			執行役員人事部長	
		平成21年8月 平成22年4月	執行役員 常務執行役員(現職)	
尚 秀卦/[/ハ.ㅁ	やまみ あきら	昭和52年4月	吊務執行伎員(現職) 日本火災海上保険株式会社入社	 営業企画、営業推進、代
常務執行役員 (営業推進部長)	山見 明	日本火火海上休陕林式云红人社 日本火火海上休陕林式云红人社 日本火火海上休陕林式云红人社 日本火火海上休陕林式云红人社 日本火火海上休陕林式云红人社 日本火火海上休陕林式云红人社		
	(昭和29年10月9日生)		以後日本典型損害休候株式云紅埼玉文店担 当部長、大阪中央支店長、埼玉支店長、本	*エ/ロ/ガリン
			「店営業第五部長、理事本店営業第五部長を	
			 経て	
		平成21年4月	執行役員水戸支店長	
		平成23年4月	常務執行役員水戸支店長	
		平成23年4月	常務執行役員営業推進部長(現職)	

役名および職名	氏 名 (生年月日)		略 歴	業務担当
常務執行役員 (自動車営業本部 長(自動車メー カー担当))	佐々木 修 (昭和30年9月14日生)	昭和53年4月	興亜火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社北海道東支 店長、横浜ベイサイド支店長を経て	横浜ベイサイド支店、本店営業第三部担当
万一担当))		平成21年3月 平成23年4月	執行役員北海道本部長 常務執行役員自動車営業本部長(現職)	
常務執行役員 (関東本部長)	安食 良孝 (昭和30年1月10日生)	昭和54年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社福島支店 長、群馬支店長、名古屋支店長を経て	
		平成21年4月 平成23年4月	執行役員千葉支店長 常務執行役員関東本部長(現職)	
常務執行役員	中込 達彦 (昭和28年4月24日生)	昭和51年4月 平成13年6月 平成16年6月 平成18年5月 平成20年5月	日本通運株式会社入社 同社総務・労働部人事・能力開発専任部長 同社津支店長 同社中部警送支店長 同社コンプライアンス部長兼個人情報管理	特命担当
		平成21年4月 平成21年6月 平成23年4月	部長兼環境·社会貢献部長 日本興亜損害保険株式会社顧問 執行役員 常務執行役員(現職)	
常務執行役員(中国四国本部長)	斎藤 栄一 (昭和30年1月22日生)	昭和52年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社神戸自動車 営業部長、大阪自動車営業部長兼神戸自動 車営業部長、新潟支店長、理事関越本部長 を経て	
		平成21年6月 平成23年4月	執行役員関越本部長常務執行役員中国四国本部長(現職)	
執行役員 (東北本部長)	(昭和31年8月18日生)	昭和54年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社静岡支店 長、本店営業第一部長を経て	
執行役員 (九州本部長)	(昭和31年10月6日生)	平成22年4月 昭和54年4月	執行役員東北本部長(現職) 日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社営業業務改 革部長兼CS推進室長、営業業務改革部長、 本店営業第五部長、品質管理部長を経て	
執行役員 (関越本部長)	とうじょう ひろし 東條 宏史 (昭和32年1月7日生)	平成22年4月 昭和54年4月	執行役員九州本部長(現職) 日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社大阪営業第 一部長、福岡中央支店長、公務部長を経て	
		平成22年4月 平成23年4月 平成23年4月	執行役員公務部長 執行役員関越本部長兼新潟支店長 執行役員関越本部長(現職)	
執行役員 (神戸支店長)	重田 昇三 (昭和32年2月6日生)	昭和55年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社東京営業第 四部長、静岡支店長を経て 執行役員神戸支店長(現職)	
執行役員 (北海道本部長)	佐藤 宏 (昭和29年5月10日生)	昭和53年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社群馬支店 長、京都支店長、自動車営業第一部長、理 事自動車営業部長を経て	
		平成23年4月	執行役員北海道本部長(現職)	

役名および職名	氏 名		略 歴	業務担当
	(生年月日) おおもり つぐや			*:WI
執行役員 (水戸支店長)	*## つく* 大森 次也 (昭和31年8月17日生)	昭和54年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社滋賀支店 長、安田ライフダイレクト損害保険株式会社 代表取締役社長、そんぽ24損害保険株式会 社代表取締役社長、当社三重支店長、広島 支店長を経て	
		平成23年4月	執行役員	
		平成23年4月	執行役員水戸支店長(現職)	
執行役員 (千葉支店長)	を た ひろし 佐田 広 (昭和31年12月25日生)	昭和55年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社熊本支店	
		平成23年4月	長、山口支店長、本店営業第五部長を経て	
+1/=/0.53	はらだ みつる	昭和55年4月	執行役員千葉支店長(現職) 日本火災海上保険株式会社入社	
執行役員(個人商品部長兼個人商品部火災保険部長)	はらだ。 みつる 原田 満 (昭和32年3月16日生)	昭和55年4月	日本火災海上保険株式会社人社以後日本興亜生命保険株式会社契約管理部長、契約サービス部長兼お客様サービス部長、契約サービス部長、日本興亜損害保険株式会社個人商品部長、個人商品部長兼個人商品部火災保険部長を経て	営業事務企画、個人商品、企業商品担当
		平成23年4月	執行役員個人商品部長兼個人商品部火災保険部長(現職)	
執行役員 (人事部長)	伊藤 源記 (昭和32年6月16日生)	昭和55年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社名古屋企業 営業部長、火災新種保険部企業保険部長、 企業商品部長、人事部長を経て	
		平成23年4月	執行役員人事部長(現職)	
執行役員	えんどう あきら 遠藤 憲 (昭和32年12月10日生)	昭和55年4月	興亜火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社情報システム部長、情報システム部長兼エヌ・ケイ・システムズ株式会社代表取締役社長、情報システム部長兼エヌ・ケイ・システムズ株式会社代表取締役社長兼株式会社損害保険ジャパン・システムソリューション出向を経て	
		平成23年4月	執行役員(現職)	
		平成23年4月	NKSJシステムズ株式会社代表取締役会長 (現職)	
監査役 (常勤)	(昭和29年7月30日生)	昭和52年4月	興亜火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社販売制度業 務部長、東北業務部長、コンプライアンス部 関西コンプライアンス室長を経て	
		平成20年6月	監査役(現職)	
監査役 (常勤)	くるだ ひきし 黒田 尚 (昭和31年8月2日生)	昭和54年4月	日本火災海上保険株式会社入社 以後日本興亜損害保険株式会社東京業務部 長、関西業務部長を経て	
			監査役(現職)	(() = +)
社外監査役	たが 志賀 こず江 (昭和23年11月23日生)	昭和42年10月 昭和44年12月 平成5年4月	日本航空株式会社入社 同社退社 検事	(弁護士)
		平成10年4月	弁護士(現職)	
		平成16年6月	日本興亜損害保険株式会社監査役(現職)	

役名および職名	氏 名 (生年月日)		略歴	業務担当
社外監査役	ままい上 からきう 大石 勝郎 (昭和26年5月24日生)	昭和49年4月 平成11年7月 平成12年9月 平成15年4月 平成15年6月 平成16年1月 平成18年6月 平成20年6月 平成21年6月	太陽生命保険相互会社入社 同社取締役 同社常務取締役 太陽生命保険株式会社常務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役社長 株式会社T&Dホールディングス取締役 日本興亜損害保険株式会社監査役(現職) 太陽生命保険株式会社代表取締役会長	(太陽生命保険株式会社 代表取締役会長)
社外監査役	やなぎきわ ただし 柳澤 匡 (昭和21年6月10日生)	昭和47年4月 平成11年6月 平成13年6月 平成15年5月 平成18年1月 平成21年6月 平成22年6月	(現職) 株式会社東京銀行入行 株式会社東京三菱銀行取締役 同行執行役員 同行常務執行役員 株式会社三菱東京UFJ銀行常勤監査役 綜通株式会社常勤監査役(現職) 日本興亜損害保険株式会社監査役(現職)	(綜通株式会社常勤監査 役)

従業員の状況

1 従業員の状況

(2011年3月31日現在)

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与		
10,488名	41.8歳	11.1年	6,325,505円		

(従業員数の内訳)

一般社員	7,726名
嘱託社員	2,084名
インシュアランス・アドバイザー社員	556名
直営社員	45名
その他社員	77名
合計	10,488名

- (注) 1. 従業員には執行役員、休職者等を含みません。
 - 2. 当社の非連結子会社から当社への転籍などにより、従業員数が増加しています。
 - 3. 平均年齢および平均勤続年数は、小数点第2位を切り捨てて小数点第1位までで表示しています。
 - 4. 平均年間給与には、賞与および基準外賃金を含みます。

2 定期採用者数の推移

採用区分	平成21年度	平成22年度	平成23年度
キャリアアップコース・グローバル (全国型:総合系)	146名	116名	66名
キャリアアップコース・エリア (地域型:総合系)	27名	21名	7名
スキルアップコース・エリア (地域型:一般系)	217名	158名	132名
計	390名	295名	205名

設備の状況

設備投資等の概要

当連結会計年度の設備投資は、主として損害保険事業において顧客サービスの拡充、営業店舗網の整備、高度情 報化への対応強化の観点を中心に実施いたしました。

このうち主なものは、営業店舗等に係る建物設備等の取得・改修(45億円)及びシステム機器の整備(13億円)で あり、これらを含む当連結会計年度の投資総額は69億円です。

2 主要な設備の状況

平成23年3月31日現在の主要な設備の状況は下記のとおりです。

1. 日本興亜損害保険株式会社

			帳簿価額(百万円)					
店名(所在地)	所属出先機関(店)	セグメントの 名称	土 地 (面積㎡) [面積㎡]	建物	動産	リース資産	従業員数 (人)	年間賃借料(百万円)
本店 (東京都千代田区)	26	損害保険事業	26,462 (109,479.96) [20,542.87]	22,469	3,510	466	2,641	513
北海道本部 (札幌市中央区) 他管下4支店	12	損害保険事業	326 (5,142.06)	893	137	_	467	113
東北本部 (仙台市青葉区) 他管下6支店	24	損害保険事業	2,568 (9,268.62)	1,410	172	_	606	103
関東本部 (東京都台東区) 他管下6支店	22	損害保険事業	3,450 (11,060.74)	1,564	247	_	888	143
関越本部 (さいたま市大宮区) 他管下4支店	18	損害保険事業	2,833 (6,632.87)	1,127	156	_	656	182
首都圏本部 (東京都豊島区) 他管下10支店	25	損害保険事業	2,306 (6,900.04) [353.51]	2,913	260	_	1,156	533
中部本部 (名古屋市中区) 他管下9支店	25	損害保険事業	3,348 (9,581.68)	1,579	216	_	1,154	372
関西本部 (大阪市西区) 他管下7支店	19	損害保険事業	5,626 (5,105.06)	3,127	281	_	1,316	329
中国四国本部 (広島市中区) 他管下7支店	24	損害保険事業	2,739 (7,820.09)	1,672	217	_	854	189
九州本部 (福岡市博多区) 他管下7支店	25	損害保険事業	792 (4,042.53)	638	163	_	750	219

⁽注)横浜ベイサイド支店は首都圏本部に含めて記載しております。

2. 国内子会社

					帳簿価額	(百万円)		() W = W	
会社名	店名 (所在地)	横関(店)	セグメントの 名称	土 地 (面積㎡) [面積㎡]	建物	動産	リース資産	(人)	(百万円)
日本興亜生命保険 株式会社	本店 (東京都中央区)	10	生命保険事業	_	21	235	_	625	432
そんぽ24損害保険 株式会社	本店 (東京都豊島区)	_	損害保険事業	_	33	104	_	183	173

3. 在外子会社

				帳簿価額(百万円)				(X-W-C-W-	
会社名	店名 (所在地)	所属出先機関(店)	セグメントの 名称	土 地 (面積㎡) [面積㎡]	建物	動産	リース資産	(人)	(百万円)
Nippon Insurance Company of Europe Limited	本店 (英国 ロンドン)	6	損害保険事業	_	_	_		1	_
NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited	本店 (英国 ロンドン)	5	損害保険事業	_	_	1	_	9	4
NIPPONKOA Insurance Company (China) Limited	本店 (中国 深圳)	_	損害保険事業	_	_	32		29	19
NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited	本店 (中国 香港)	_	損害保険事業	_	_	9	_	25	30
NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited	本店 (英国 ロンドン)	_	損害保険事業	_	_	11	_	11	16

- (注) 1. 上記は全て営業用設備です。
 - 2. 土地及び建物の一部を賃借しています。賃借料は3,379百万円です。土地の面積については、[]で外書きしています。
 - 3. 年間賃借料には、グループ会社間の取引相殺前の金額を記載しています。
 - 4. 日本興亜生命保険株式会社の賃借料には、日本興亜損害保険株式会社に対する賃借料129百万円を含めて記載しています。
 - 5. 上記の他、主要な賃貸用設備として以下のものがあります。

会社名	設備名	帳簿価額	(百万円)		
A11-0	设備 石	土地(面積㎡)	建物(面積㎡)		
提出会社	肥後橋ビル(大阪市西区)	1,662(1,974.38)	1,857(16,901.57)		
提出会社	銀座ビル(東京都中央区)	47(1,172.40)	1,665(9,387.80)		
提出会社	千葉ビル(千葉市中央区)	12(830.96)	364(4,018.87)		
提出会社	築地ビル(東京都中央区)	261(706.19)	430(3,683.12)		
提出会社	日本興亜鮎川ビル(山梨県甲府市)	33(420.07)	148(3,097.60)		

6. 上記の他、主要な設備のうちリース契約によるものは以下のとおりです。

会社名	設備の内容	年間リース料(百万円)
提出会社	電子計算機及びその周辺機器	47

3 設備の新設、除却等の計画

当連結会計年度末現在の重要な設備の新設、除却等の計画は以下のとおりです。

重要な改修

会社名 設備名	所在地	セグメント の名称	内容	投資予定金 総額	額(百万円) 既支払額	資金調達 方法	着手年月	完了予定年月
日本興亜損害保険 株式会社 肥後橋ビル	大阪市西区	損害保険 事業	空調設備 等	1,990	623	自己資金	平成22年12月	平成24年6月

当社の主なグループ会社は以下のとおりです。

事業系統図

В

本

亜

損

害 保

険 株

式 会 社

損害保険事業

- ◎ そんぽ24損害保険株式会社
- ◎ NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited <イギリス>
- ◎ NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited <イギリス>
- ◎ Nippon Insurance Company of Europe Limited <イギリス>
- ◎ NIPPONKOA Insurance Company (China) Limited <中国>
- ◎ NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited <中国>

生命保険事業

◎ 日本興亜生命保険株式会社

(注)記号の意味は次のとおりです。 ◎:連結子会社

連結子会社

会社名	本社所在地	設立年月日	資本金	主要な事業の内容	当社が所有する 議決権の割合 (%)	当社子会社等が 所有する議決権 の割合(%)
そんぽ24損害保険株式会社	東京都豊島区	1999年 12月6日	19,000 百万円	損害保険事業	100%	_
日本興亜生命保険株式会社 (注1)	東京都中央区	1996年 8月8日	20,000 百万円	生命保険事業	100%	_
NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited	ロンドン (イギリス)	1977年 3月31日	20,000 千英ポンド	損害保険事業	100%	_
NIPPONKOA Management Services (Europe) Limited	ロンドン (イギリス)	2002年 7月4日	10 千英ポンド	損害保険事業	_	100%
Nippon Insurance Company of Europe Limited	ロンドン (イギリス)	1974年 6月10日	15,000 千英ポンド	損害保険事業	100%	_
NIPPONKOA Insurance Company (China) Limited	深圳 (中国)	2009年 6月19日	300,000 千人民元	損害保険事業	100%	_
NIPPONKOA Insurance Company (Asia) Limited	香港 (中国)	1991年 2月20日	50,000 千香港ドル	損害保険事業	90%	_

その他の子会社・関連会社

会社名	本社所在地	設立年月日	資本金	主要な事業の内容	当社が所有する 議決権の割合 (%)	当社子会社等が 所有する議決権 の割合(%)
日本興亜損害調査株式会社 (注2)	東京都文京区	1974年 12月10日	40 百万円	損害保険事業	100%	_
日本興亜ホットライン24 株式会社	東京都中央区	1989年 4月21日	30 百万円	損害保険事業	100%	_
日本興亜マリンサービス 株式会社	東京都中央区	1982年 6月7日	10 百万円	損害保険事業	100%	_
エヌ・ケイ・プランニング 株式会社	東京都渋谷区	1980年 5月23日	45 百万円	損害保険事業	18.2%	41.8%
NK保険サービス株式会社	大阪府堺市	2008年 2月1日	50 百万円	損害保険事業	49%	_
日本興亜キャリアスタッフ 株式会社	東京都中央区	1982年 9月30日	100 百万円	人材派遣業務	100%	_
日本興亜ビジネスサービス 株式会社 (注3)	神奈川県横浜市	1983年 4月1日	35 百万円	コンピュータへの 入力データ処理・ 計算業務	100%	_
NKSJリスクマネジメント 株式会社	東京都新宿区	1997年 11月19日	30 百万円	リスクマネジメント に関するコンサル ティング業務	33.4%	_
日本興亜オフィスサービス株式会社	東京都台東区	1974年 1月29日	20 百万円	文書配送、社屋の 管理、自動車運行 管理、印刷業務	100%	_

会社名	本社所在地	設立年月日	資本金	主要な事業の内容	当社が所有する 議決権の割合 (%)	当社子会社等が 所有する議決権 の割合(%)
日本興亜情報サービス株式会社	東京都中央区	1970年 9月1日	10 百万円	電算運用管理、 プログラム開発、 不動産管理	100%	_
日本興亜エージェンシー サービス株式会社	東京都中央区	1991年 8月1日	10 百万円	代理店の研修・ 教育、代理店共済 会事務	100%	_
NKチューリッヒ・ リスクサービス株式会社	東京都新宿区	1987年 6月29日	10 百万円	リスクマネジメント に関するコンサル ティング業務	10%	55.5%
エヌ・ケイ・システムズ 株式会社 (注5)	東京都豊島区	1971年 12月13日	30 百万円	計算事務委託、 システム開発業務、 人材派遣業務	23.3%	_
日本興亜クレジットサービス株式会社	東京都中央区	1984年 7月16日	10百万円	消費者ローン 業務、クレジット カード業務、確定 拠出年金掛金 収納業務	24.5%	25.5%
NIPPONKOA Management Corporation	ニューヨーク (アメリカ)	1985年 2月12日	5,000 千米ドル	損害保険事業	100%	_
NIPPONKOA Management Service (Singapore) Private Limited	シンガポール (シンガポール)	1988年 6月11日	2,000 千シンガポール ドル	損害保険事業	100%	_
PT. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesia (注6)	ジャカルタ (インドネシア)	1991年 1月23日	25,000,000 千ルピア	損害保険事業	80%	_
NIPPONKOA Insurance Broker (Thailand) Company Limited	バンコク (タイ)	2005年 4月29日	6,000 千バーツ	損害保険事業	_	25%

⁽注1) 日本興亜生命保険株式会社と損保ジャパンひまわり生命保険株式会社は、関係当局の認可等を前提として2011年10月1日に合併を予定しておりま す。合併後の商号は、NKSJひまわり生命保険株式会社とする予定です。

⁽注2) 日本興亜損害保険株式会社は、2011年4月1日付けで日本興亜損害調査株式会社を吸収合併しました。

⁽注3) 日本興亜ビジネスサービス株式会社は、2011年4月1日付けで株式会社損保ジャパン情報サービスと合併し、NKSJビジネスサービス株式会社とな りました。

⁽注4) エヌ・ケイ・リスクコンサルティング株式会社は、2010年11月1日付けで株式会社損保ジャパン・リスクマネジメントと統合し、NKSJリスクマネジメン ト株式会社となりました。

⁽注5) エヌ・ケイ・システムズ株式会社は、2011年4月1日付けで株式会社損保ジャパン・システムソリューションと合併し、NKSJシステムズ株式会社とな りました。

⁽注6) PT. Asuransi Permata Nipponkoa Indonesiaは、2011年4月1日付けでPT. Asuransi NIPPONKOA Indonesiaに社名変更しました。

営業の拠点

1. 国内店舗一覧

(2011年7月1日現在)

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
北海道本部				
札幌支店	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-6131	011-223-5162
開発営業センター	003-0002	札幌市白石区東札幌2条3-2-25 INSビル2階	011-832-6701	011-832-3711
営業第一課	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-3201	011-209-0371
営業第二課	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-5191	011-200-7898
営業第三課	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-8051	011-218-2615
自動車営業課	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-6119	011-221-6273
新札幌支社	004-0051	札幌市厚別区厚別中央一条7-1-45 山岸ビル2階	011-892-2331	011-892-7479
小樽支社	047-0032	小樽市稲穂3-7-4 朝日生命小樽ビル7階	0134-23-0258	0134-23-7139
北海道支店	053-0027	苫小牧市王子町3-2-23 朝日生命苫小牧ビル3階	0144-32-6710	0144-88-2991
営業課	053-0027	苫小牧市王子町3-2-23 朝日生命苫小牧ビル7階	0144-32-6534	0144-31-2652
岩見沢支社	068-0024	岩見沢市4条西8-1 ヤマシチ48ビル3階	0126-22-0205	0126-25-2329
滝川支社	073-0031	滝川市栄町2-5-7	0125-22-1171	0125-22-2720
室蘭支社	050-0083	室蘭市東町1-17-2	0143-43-8911	0143-43-0034
函館支社	040-0063	函館市若松町7-15 テーオー小笠原ビル4階	0138-23-7201	0138-24-2475
北海道中央支店	070-0033	旭川市三条通9-710	0166-23-3984	0166-26-3376
開発営業センター	070-0033	旭川市三条通9-710	0166-23-0231	0166-23-0388
営業課	070-0033	旭川市三条通9-710	0166-23-0288	0166-23-0029
名寄支社	096-0011	名寄市西1条南5-18-1	01654-2-4251	01654-9-2077
北見支社	090-0833	北見市とん田東町617-129	0157-24-8231	0157-23-1034
紋別営業所	094-0004	紋別市本町7-2-8 井山会計ビル1階	0158-24-5032	0158-24-5314
稚内支社	097-0005	稚内市大黒3-5-6	0162-24-1611	0162-24-3273
北海道東支店	080-0013	帯広市西三条南9-2 太洋電気大同生命ビル7階	0155-24-5711	0155-24-3995
開発営業センター	080-0013	帯広市西三条南9-2 太洋電気大同生命ビル7階	0155-22-1460	0155-28-4905
営業課	080-0013	帯広市西三条南9-2 太洋電気大同生命ビル7階	0155-24-3924	0155-25-2429
釧路支社	085-0018	釧路市黒金町14-9-2 阿部ビル1階	0154-23-2361	0154-25-0139
中標津支社	086-1044	北海道標津郡中標津町東4条北1-2-7 井関ビル2階	0153-73-3682	0153-72-1917
→ U				
東北本部				
仙台支店	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-5910	022-265-7930
開発営業センター	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-3223	022-262-3240
営業第一課	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-3101	022-265-6762
営業第二課	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-5901	022-265-7930
自動車営業課	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-5907	022-265-6762
石巻支社	986-0825	石巻市穀町16-2	0225-96-3321	0225-94-3547
古川支社	989-6162	大崎市古川駅前大通2-3-17	0229-23-0404	0229-23-9254
気仙沼支社	988-0053	気仙沼市田中前2-2-15 吉国ビル2階	0226-24-2020	0226-23-7764
仙南支社	989-1201	宮城県柴田郡大河原町大谷字町向126-4 オーガ1階	0224-51-5680	0224-53-0280
青森支店	030-0823	青森市橋本1-7-2	017-777-7174	017-732-3263
開発営業センター	030-0823	青森市橋本1-7-2	017-721-2835	017-721-2845
営業課	030-0823	青森市橋本1-7-2	017-777-7171	017-773-6676
むつ営業所	035-0035	むつ市本町1-10	0175-22-8131	0175-22-8129
自動車営業課	030-0823	青森市橋本1-7-2	017-777-7172	017-732-3263
五所川原支社	037-0033	五所川原市字鎌谷町516-2	0173-34-6767	0173-34-7502
弘前支社	036-8191	弘前市親方町14-2	0172-33-1172	0172-33-1274
八戸支社	031-0074	八戸市大字馬場町12-2	0178-43-0331	0178-24-2348
三沢営業所	033-0037	三沢市松園町3-6-1	0176-53-9331	0176-52-4944
岩手支店	020-0021	盛岡市中央通3-12-5	019-624-4561	019-629-9155
営業課	020-0021	盛岡市中央通3-12-5	019-624-1411	019-624-1483
二戸営業所	028-6103	二戸市石切所字枋ノ木63-1	0195-23-5251	0195-23-9741
宮古支社	027-0061	宮古市西町3-3-5	0193-63-7501	0193-64-0257
北上支社	024-0083	北上市柳原町2-3-20 北清物産ビル2階	0197-64-7701	0197-63-7010
一関支社	021-0893	一関市地主町2-29 朝日生命一関ビル3階	0191-21-1621	0191-21-1889
秋田支店	010-0921	秋田市大町2-6-46	018-823-1190	018-823-1386
営業課	010-0921	秋田市大町2-6-46	018-823-1340	018-823-1384
大館支社	017-0815	大館市部垂町33-1	0186-49-2775	0186-49-0509
秋田南支社	013-0035	横手市平和町1-15 高橋テナントビル2階	0182-32-9711	0182-32-7885
山形支店	990-0044	山形市木の実町8-3	023-624-5474	023-626-1338
営業課	990-0044	山形市木の実町8-3	023-624-5281	023-629-8702

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
新庄営業所	996-0002	新庄市金沢字南沢1582-8	0233-23-1060	0233-22-7709
庄内支社	997-0031	鶴岡市錦町2-68 鶴岡SSビル5階	0235-22-2657	0235-28-2375
米沢支社	992-0012	米沢市金池7-5-21	0238-21-2415	0238-24-0286
福島支店	963-8878	郡山市堤下町9-4 シゲキ郡山ビル	024-927-1370	024-900-0806
開発営業センター	963-8878	郡山市堤下町9-4 シゲキ郡山ビル	024-924-0881	024-924-0886
郡山営業課	963-8878	郡山市堤下町9-4 シゲキ郡山ビル	024-923-3450	024-935-4044
自動車営業課	963-8878	郡山市堤下町9-4 シゲキ郡山ビル	024-927-1314	024-900-0777
福島支社	960-8031	福島市栄町9-12	024-523-3165	024-525-3065
会津支社	965-0024	会津若松市白虎町225 日通会津ビル2階	0242-22-2151	0242-22-2245
白河支社	961-0856	白河市新白河3-141	0248-27-1151	0248-27-1154
須賀川営業所	962-0053	須賀川市卸町58 川合運輸ビル1階	0248-76-3181	0248-75-4720
いわき支社	970-8026	いわき市平字十五町目18-6 いわき第一日本興亜ビル6階	0246-23-3511	0246-23-5824
原町支社	975-0008	南相馬市原町区本町1-93	0244-24-1155	0244-24-3410
関東本部				
水戸支店	310-0021	水戸市南町2-4-46	029-221-3411	029-226-2783
開発営業センター	305-0031	つくば市吾妻1-14-2 常陽つくばビル5階	029-856-7735	029-856-7736
営業第一課	310-0021	水戸市南町2-4-46	029-221-9101	029-221-0083
営業第二課	310-0021	水戸市南町2-4-46	029-221-0134	029-226-7941
営業第三課	310-0021	水戸市南町2-4-46	029-221-0181	029-231-6374
下館第一支社	308-0841	筑西市二木成1336 日本興亜ビル2階	0296-22-2166	0296-22-2482
下館第二支社	308-0841	筑西市二木成1336 日本興亜ビル3階	0296-22-2108	0296-24-2603
古河支社	306-0033	古河市中央町2-3-50 いばらきIT人材開発センタービル3階	0280-23-0501	0280-23-0510
県南第一支社	305-0031	つくば市吾妻1-14-2 常陽つくばビル5階	029-856-7651	029-856-7660
県南第二支社	305-0031	つくば市吾妻1-14-2 常陽つくばビル5階	029-856-7471	029-856-7727
取手支社	302-0024	取手市新町2-1-31 宇田川ビル5階	0297-73-3021	029-030-7727
マップ 茨城支店	310-0803	水戸市城南2-10-6	029-224-6421	0297-73-0901
開発営業センター	310-0026	水戸市泉町3-1-28 第2中央ビル4階B401	029-221-4631	029-221-4655
営業課	310-0803	水戸市城南2-10-6	029-227-6596	029-228-1887
自動車営業第一課	310-0803	水戸市城南2-10-6	029-227-6893	029-228-1942
自動車営業第二課	310-0803	水戸市城南2-10-6	029-221-0295	029-228-1942
日立支社	317-0073	日立市幸町2-1-50 日立地区通運本社ビル3.4階	0294-22-2338	0294-24-0727
常陸大宮支社	319-2265	常陸大宮市中富町976-4	0295-53-3115	0295-53-4918
石岡支社	315-0013	石岡市府中1-1-22 本橋ビル4階	0299-23-6340	0299-23-6352
鹿島支社	314-0031	鹿嶋市宮中229-7 エムエフビル	0299-82-4920	0299-82-7284
栃木支店	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-636-7781	028-635-8497
開発営業センター	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-635-0877	028-635-0933
営業第一課	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-635-8112	028-638-4164
営業第二課	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-635-8117	028-636-8463
日光営業所	321-1272	日光市今市本町33-6	0288-22-6533	0288-22-3454
営業第三課	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-635-8171	028-639-1485
自動車営業課	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-635-8581	028-639-1485
小山支社	323-0024	小山市宮本町3-1-39	0285-25-6011	0285-22-3712
足利支社	326-0053	足利市伊勢町1-7-7	0284-43-1208	0284-43-1562
県北支社	324-0058	大田原市紫塚1-3-10 ホーラン紫塚メゾン210	0287-23-3181	0287-22-7324
千葉支店	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-247-6321	043-243-3195
開発営業センター	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-247-3751	043-247-3221
営業第一課	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-247-6326	043-243-3195
営業第二課	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-247-7727	043-243-3195
営業第三課	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-244-3881	043-243-3195
成田支社	286-0025	成田市東町157-12	0476-23-0171	0476-24-2032
銚子支社	288-0047	銚子市若宮町6-2	0479-24-6111	0479-24-8587
東金支社	283-0802	東金市東金538-3 南総通運ビル2階	0475-55-0177	0475-50-1510
茂原支社	297-0026	茂原市茂原417-2	0475-23-3201	0475-22-4674
木更津支社	292-0834	木更津市潮見2-2-2 第以末地名16-24-9	0438-23-5611	0438-25-6136
館山支社	294-0045	館山市北条1624-8	0470-22-4521	0470-22-4524
千葉西支店	273-0005	船橋市本町3-5-5	047-426-5371	047-426-5337
開発営業センター	273-0005 273-0005	船橋市本町3-5-5	047-426-6140	047-422-7280
営業第一課		船橋市本町3-5-5	047-426-5471	047-426-5487

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
営業第二課	273-0005	船橋市本町3-5-5	047-426-5308	047-426-5302
松戸支社	271-0091	松戸市本町7-10 ちばぎんビル6階	047-368-3821	047-368-3829
柏支社	277-0021	柏市中央町1-1 柏セントラルプラザ業務棟7階	04-7166-5196	04-7167-6025
関越本部				
埼玉支店	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル2階	048-658-6500	048-658-6524
開発営業センター	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル1階	048-649-2656	048-649-2665
営業第一課	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル2階	048-658-6515	048-658-6525
営業第二課	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル2階	048-658-6513	048-658-6544
川口支社	332-0012	川口市本町4-1-8 川口センタービル4階	048-226-5531	048-494-2250
越谷支社	343-8558	越谷市南越谷2-14-31	048-963-1245	048-965-7870
久喜支社	346-0003	久喜市久喜中央1-1-20 クッキープラザ5階	0480-24-6911	0480-24-5251
熊谷支社	360-0045	熊谷市宮前町2-184	048-521-0707	048-524-2514
埼玉西支店	350-1114	川越市東田町5-18 日本興亜川越ビル4階	049-246-4321	049-240-2709
開発営業センター	350-1114	川越市東田町5-18 日本興亜川越ビル4階	049-247-7381	049-247-7512
営業課	350-1114	川越市東田町5-18 日本興亜川越ビル2階	049-246-4323	049-247-1786
所沢支社	359-1111	所沢市緑町4-7-16	04-2922-0271	04-2924-9534
秩父支社	368-0032	秩父市熊木町11-5 三原第六ビル4階	0494-23-8251	0494-23-8236
群馬支店	371-0023	前橋市本町2-11-2 富士オートビル5階	027-221-1151	027-221-7506
開発営業センター	371-0023	前橋市本町2-11-2 富士オートビル7階	027-221-5511	027-221-5520
営業課	371-0023	前橋市本町2-11-2 富士オートビル5階	027-221-4421	027-221-1801
自動車営業課	371-0023	前橋市本町2-11-2 富士オートビル5階	027-221-4424	027-221-7506
高崎支社	370-0827	高崎市鞘町20-1 高崎鞘町ビル6階	027-322-3370	027-327-2804
東毛支社	373-0852	太田市新井町517-6 オオタ・コア・ビル3階	0276-46-0894	0276-46-9521
桐生支社	376-0022	桐生市稲荷町4-20	0277-22-5484	0277-22-8159
沼田支社	378-0053	沼田市東原新町1825-8 山内産業ビル3階	0278-24-3611	0278-22-5813
新潟支店	951-8067	新潟市中央区本町通七番町1082	025-223-3104	025-227-7075
開発営業センター	950-8759	新潟市中央区東大通2-2-18 タチバナビル3階	025-241-5841	025-241-5862
営業第一課	951-8067	新潟市中央区本町通七番町1082	025-222-0988	025-227-7074
佐渡営業所	952-0011	佐渡市両津夷3-1 夷本町ハギタビル3階	0259-27-2314	0259-27-3119
営業第二課	950-8759	新潟市中央区東大通2-2-18 タチバナビル3階	025-247-6131	025-247-0771
営業第三課	951-8067	新潟市中央区本町通七番町1082	025-223-3501	025-229-5276
自動車営業課	951-8067	新潟市中央区本町通七番町1082	025-228-5181	025-229-2391
新発田支社	957-0053	新発田市中央町2-4-19 高長ビル2階	0254-26-1421	0254-23-5320
村上営業所	958-0857	村上市飯野3-8-22 桜ビル2階	0254-52-7625	0254-52-7204
長岡支社	940-0065	長岡市坂之上町3-2-3	0258-32-5155	0258-36-7610
柏崎営業所	945-0055	柏崎市駅前2-2-1	0257-24-8974	0257-22-7553
三条支社	955-0045	三条市一ノ門2-12-33	0256-33-0383	0256-35-7058
魚沼支社	946-0005	魚沼市横町2-4	025-792-7110	025-793-1085
上越支社	943-0834	上越市西城町2-2-23	025-523-7135	025-524-8125
首都圏本部				
首都圏営業部	171-0021	豊島区西池袋1-7-7 東京西池袋ビルディング14階	03-3984-7222	03-3984-7481
企業営業課	171-0021	豊島区西池袋1-7-7 東京西池袋ビルディング14階	03-3984-7398	03-3989-6746
販売代理営業課	171-0021	豊島区西池袋1-7-7 東京西池袋ビルディング14階	03-3984-7321	03-3984-7475
	171-0021	豊島区西池袋1-7-7 東京西池袋ビルディング14階	03-3984-6284	03-3989-6746
東京東支店	104-8425	中央区築地3-5-4 中川築地ビル6階	03-5565-8350	03-5565-8348
開発営業センター	104-8425	中央区築地3-4-2	03-5565-8940	03-5565-8944
築地営業第一課	104-8425	中央区築地3-5-4 中川築地ビル6階	03-5565-8351	03-5565-8950
築地営業第二課	104-8425	中央区築地3-5-4 中川築地ビル6階	03-5565-8352	03-5565-9045
江戸川支社	134-0084	江戸川区東葛西6-2-3 第三須三ビル6階	03-3675-2591	03-3675-2778
東京北支店	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル5階	03-3984-6286	03-3980-1634
開発営業センター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル3階	03-3984-6595	03-6673-1298
池袋営業課	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル5階	03-3984-7786	03-5396-7516
大泉支社	178-0063	練馬区東大泉1-26-12 スクエア大泉学園	03-3978-3821	03-5387-7653
上野支社	110-0014	台東区北上野2-18-4 UCJ上野ビル8階	03-3847-2988	03-5827-7066
足立支社	121-0813	足立区竹の塚3-10-1 竹の塚ビル5階	03-3858-5151	03-3858-5155
東京中央支店	163-0559	新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル27階	03-3836-7277	03-3345-7973
	, 00 0000			
	141-0031	品川×西五々田2-29-5 日幸五々田ビル3階	03-3494-0711	()3-6856-9105
開発営業センター	141-0031 163-0559	品川区西五反田2-29-5 日幸五反田ビル3階 新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル27階	03-3494-0711 03-3346-7272	
	141-0031 163-0559 163-0559	品川区西五反田2-29-5 日幸五反田ビル3階 新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル27階 新宿区西新宿1-26-2 新宿野村ビル27階	03-3494-0711 03-3346-7272 03-3346-7260	03-6856-9105 03-3342-0826 03-5909-1307

武士皇帝文 180 0004 武世野市吉平年本引 110-18 042-21-1816 042-21-663	店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
成世野文士 180、0024		144-0052		03-3736-2511	03-3736-2537
開発性素センター 190-0022 2月 1 日本 1925 1		180-0004		0422-21-1381	0422-21-6634
開発性素センター 190-0022 2月 1 日本 1925 1				042-527-7560	042-528-1688
八王子女王 192-0046 / 上子下前呼鳴11-25- 日本9厘/11-27/15階 042-344-2910 042-343-470	開発営業センター	190-0023	立川市柴崎町3-13-23 日本興亜立川ビル4階	042-524-5144	042-524-6774
中華文社 187-0031 ハーデーがいます。196-023-248-270	立川営業課	190-0023		042-527-7561	042-528-1687
博司文社 198-0032	八王子支社	192-0046	八王子市明神町1-25-6 日本興亜八王子ビル5階	042-646-0775	042-648-5865
環市で社 18-0026 2月 18-2027	小平支社	187-0031	小平市小川東町1-30-9 マルメゾン2階	042-344-2921	042-343-4702
開発管学129 231-0007 株須市中区弁天語5-70 045-621-6751 045-221-875 045-621-6751 045-221-875 045-621-875 045-621-875 045-621-875 045-621-875 045-621-875 045-621-875 045-621-875 045-621-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-6703 045-221-0403 045-221	青梅支社	198-0032	青梅市野上町4-4-5 藤村ビル5階	0428-24-5741	0428-24-5770
開業高量センター 231-0007 総済市中区弁天語5-70 045-064-1951 045-224-872 営業第一課 231-0007 機済市中区弁天語5-70 045-201-6703 046-202-0466 046-820-013 総規度改社 24-0001 模木市地町1-8-6 パストラルビル3階 046-230-2173 046-230-218 営業課 243-0014 停木市地町1-8-6 パストラルビル3階 046-230-2173 046-230-218 日間田登社 194-0021 即田市中町1-26-13 042-772-4795 042-775-479-9706 日間田登社 194-0021 即田市中町1-76-13 042-772-4795 日間田登社 194-0021 即田市中町1-76-13 042-772-4795 日間型を対 194-0021 即田市中町1-76-13 042-772-4795 日間登社 250-0012 小田原市本町1-74-9 046-52-25-513 日間登社 040-0859 甲病市衛生1-4-23 055-237-7331 055-232-689 日間登社 400-0859 甲病市衛生1-4-23 055-237-7331 055-232-689 日間世野常課 400-0859 甲病市衛生1-4-23 055-237-7331 055-232-689 日間世野常課 400-0859 日病市前町218-11 026-228-7310 055-232-689 日間世野常課 300-0936 長野市前町町218-11 026-228-7310 055-232-689 長野野津野課課 300-0936 長野市前町町218-11 026-228-7310 056-232-7518 長野野津野課課 300-0936 長野市前町町218-11 026-228-7310 056-232-7518 佐文文社 355-0028 佐久市社平野末1-3-5 026-332-7410 026-228-7310 佐文文社 355-0028 佐久市社平野末1-3-5 026-332-7410 026-228-7015 佐文文社 355-0028 佐久市社平野末1-3-5 026-332-7410 026-228-7310 佐文交社 355-0028 佐久市本計1-3-5 026-332-7410 026-228-7310 佐文会社 数350-0028 世界市世野末1-3-5 026-332-7410 026-228-7310 佐文会社 390-00814 松本市本正1-3-5 026-332-7410 026-228-7310 佐女会社 404-60-6036 公市市中区銀1-16-20 052-231-9419 052-231-9419 宮芸31-949 056-22-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 宮芸31-949 056-22-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9419 052-231-9	調布支社	182-0026	調布市小島町2-46-8	042-483-4181	042-488-5783
常業制・課 231-0007 株須市中区弁天港-70 045-201-6720 045-662-085 045-201-6720 宮茱和三課 231-0007 株須市中区弁天港-70 045-201-673 045-201-673 045-201-6720 宮茱和三課 231-0007 株須市中区弁天港-70 045-201-673 045-201-673 045-201-6720 宮茱和三課 231-0007 株須市中区弁大部-70 045-201-673 045-201-673 045-201-6720 1月度社 210-0005 川崎市川崎区東田町11-27 住友生命川崎ビル8階 046-220-4120 046-220-0418 が寛文社 224-0032 株須市管区多ヶ崎中央-25 20 045-247-0530 045-271-344 642-201-281 044-242-2588 046-220-2148 04	横浜支店	231-0007	横浜市中区弁天通5-70	045-201-6751	045-201-6777
密美第三課 231-0007 検浜市中区弁天態5-70 045-201-6703 045-201-6705 045-201-6705 104-	開発営業センター	231-0007	横浜市中区弁天通5-70	045-664-1951	045-224-8731
置葉素三課 231-0007 場所市限が実施の-70 045-201-6705 045-201-6705 045-201-6705 1川崎東社 210-0005 川崎市川崎医東田町11-27 住友生命川崎ビル8階 044-244-5321 042-22-589 (4月度) 046-622-0403 045-047-0530 045-201-6705 046-622-0406 046-622-0408 08東立社 224-0032 検決市部が区券で歳中央シ-25 2010年21 046-047-0530 045-271-0530 045-271-0530 045-271-0530 045-271-0530 045-271-0530 045-271-0530 045-271-0530 046-230-218 046-230-2178 046-230-2	営業第一課	231-0007	横浜市中区弁天通5-70	045-201-6720	045-662-6859
川崎女性 210-0005 川崎市川崎区東町町11-27 住友生命川崎ビル2階 046-822-013 046-822-013 046-822-013 046-822-013 046-822-013 046-822-013 046-822-013 045-211-32 046-822-013 045-211-32 046-212-017 046-230-218 04万川 1月	営業第二課	231-0007	横浜市中区弁天通5-70	045-201-6703	045-201-6790
様深層で記せ 234-0004 横浜市部灰区字が伸出来3-25 aume港比 B2 045-047-0530 045-227-1349 横飛川波南 243-0014 厚木市地町1-8-6 パストラルビル3層 046-228-5060 046-220-2170 046-230-218 開発整準センター 243-0014 厚木市地町1-8-6 パストラルビル3層 046-228-5060 046-220-218 世来課 243-0014 厚木市地町1-8-6 パストラルビル3層 046-228-5060 046-220-218 世来課 243-0014 厚木市地町1-8-6 パストラルビル3層 046-228-5060 046-220-218 世界 252-0239 相様原市中東区中央19-18 042-757-2510 042-758-401 明正文社 194-0021 明田市申11-26-13 042-752-2510 042-758-401 小田原文社 254-0807 平塚市代百可26-1 0463-22-3933 0463-24-391 小田原文社 254-0807 平塚市代百可26-1 0463-22-3933 0463-24-391 0482-25-0808 甲病市相生1-423 055-227-7334 055-227-801 0482-25-0808 甲病市相生1-423 055-227-7334 055-227-7334 055-222-75-234 040-0858 甲病市相生1-423 055-227-7334 055-222-6892 自動車営業課 400-0858 甲病市相生1-423 055-227-7334 055-222-6892 自動車営業課 400-0858 甲病市相生1-423 055-227-7334 055-222-6892 自動車営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7011 026-22-7506 長野自動車営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7011 026-22-7506 長野自動車営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7314 026-268-7500 026-268-7500 026-268-7500 026-268-7500 026-268-7500 026-268-7500 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 026-268-7500 0268-22-13-134 0268-22-13-1	営業第三課	231-0007	横浜市中区弁天通5-70	045-201-6705	045-201-6790
#新見女性 224-0012 横浜市部駅区券の崎中央2-25 anne-港比 B2 045-947-0530 045-2271-349	川崎支社	210-0005	川崎市川崎区東田町11-27 住友生命川崎ビル8階	044-244-5321	044-222-5890
#新川支店 243-0014	横須賀支社	238-0004	横須賀市小川町13-1 明治安田生命横須賀ビル2階	046-822-0446	046-820-1030
開発営業センター 243-0014 厚木市旭町1-8-6 パストラルビル3階 046-228-5060 046-230-218	都筑支社	224-0032	横浜市都筑区茅ヶ崎中央3-25 aune港北 B2	045-947-0530	045-271-3490
변葉課 243-0014	神奈川支店	243-0014	厚木市旭町1-8-6 パストラルビル3階	046-230-2170	046-230-2184
변葉課 243-0014	開発営業センター	243-0014	厚木市旭町1-8-6 パストラルビル3階	046-228-5060	046-230-2180
町田支社 194-0021 町田市中町1-26-13 0467-722-4958 042-739-936	営業課	243-0014	厚木市旭町1-8-6 パストラルビル3階	046-230-2173	046-220-4662
町田支社 194-0021 町田市中町1-26-13 0467-722-4958 042-739-936	相模原支社	252-0239	相模原市中央区中央1-9-18	042-757-2510	042-758-4011
小田原支社 250-0012 小田原市本町1-7-49 0465-24-2255 0465-23-513 1月25店 400-0858 甲府市租生1-4-23 055-237-7332 055-232-639 1月25日 1月25	町田支社	194-0021	町田市中町1-26-13	042-722-4958	042-739-9268
出発支店 400-0858 甲所市相生1-4-23 055-237-7331 055-232-617 営業課 400-0858 甲所市相生1-4-23 055-237-7332 055-226-892 目動車管業果 400-0858 甲所市相生1-4-23 055-237-7332 055-226-892 1	湘南支社	254-0807	平塚市代官町26-1	0463-22-3933	0463-24-3918
営業課 400-0858 甲府市相生1-4-23 055-237-7332 055-226-892 自動車営業課 400-0858 甲府市相生1-4-23 055-237-7334 055-227-6173 富士吉田支社 403-0015 富士吉田市とをわ合1-2-18 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-10239 055-22-1023 055-22-10239 055-22-10230 055-22-10230 055-22-10230 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 055-22-10250 056-22-20-500 052-23-7400 026-22-75-06 050-228-7302 026-202-750 026-26-47-05 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-76-75-00 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7400 026-32-7401 026-32-7401 026-	小田原支社	250-0012	小田原市本町1-7-49	0465-24-2255	0465-23-5132
自動車営業課 400-0858 甲府市相生1-4-23 055-237-7334 055-232-617 富士吉田文社 403-0015 富士吉田市ときわ合1-2-18 0555-22-0239 0555-24-180	山梨支店	400-0858	甲府市相生1-4-23	055-237-7331	055-232-6170
需主吉田支社 403-0015 富士吉田市ときわ合1-2-18 0555-22-0239 0555-24-180 2555 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7318 026-227-506 長野首盟業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7382 026-264-705 長野自動車営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7382 026-264-705 位久支社 385-0028 佐久市佐久平駅東6-1 佐久クリスタルビル3階 0267-66-7500 0267-65-706 上田営業所 386-0025 上田市天神1-8-37 伊藤ピル 上田駅前館201 0268-22-1652 0268-22-1068 0288-22-1068-22-10	営業課	400-0858	甲府市相生1-4-23	055-237-7332	055-226-8926
長野支店 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7011 026-227-506 長野営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7384 026-264-705 長野自動車営業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7382 026-264-705 佐久支社 385-0028 佐久市佐久平駅東6-1 佐久クリスタルビル3階 0267-66-7500 0267-65-706 上田営業所 386-0025 上田市天神1-8-37 伊藤ビル 上田駅前館201 0268-22-1652 0268-25-201 松本支店 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-27410 0265-32-3041 0263-32-27410 0265-32-27510 0266-52-0205 0266-58-234	自動車営業課	400-0858	甲府市相生1-4-23	055-237-7334	055-232-6170
展野信業課 380-0936 長野市岡田町218-11 026-228-7384 026-264-705	富士吉田支社	403-0015	富士吉田市ときわ台1-2-18	0555-22-0239	0555-24-1801
展野自動車営業課 380-0936 展野市岡田町218-11 026-228-7382 026-264-705 佐久支社 385-0028 佐久市佐久平駅東6-1 佐久クリスタルビル3階 0267-66-7500 0267-65-706	長野支店	380-0936	長野市岡田町218-11	026-228-7011	026-227-5068
佐久支社 385-0028 佐久市佐久平駅東6-1 佐久クリスタルビル3階 0267-66-7500 0267-65-706 上田田業所 386-0025 上田市末神1-8-37 伊藤ビル 上田駅前館201 0268-22-1652 0268-25-201 松本支店 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7400 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-7175 0263-36-113 大町営業所 398-0002 大町市大町2074-1 0261-23-3131 0261-22-305 松本自動車営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-2581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-581 0263-32-104 伊那支社 392-0004 勝古市車等11-15-12 0266-52-2250 0266-58-234 伊那支社 395-0804 飯田市県名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-1061 検済ペイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-664-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-664-177 045-664-1963 045-664-1963 045-664-177 045-664-1963 045-664-177 045-664-1963 045-664-1963 045-664-177 045-664-1963 052-231-949 05	長野営業課	380-0936	長野市岡田町218-11	026-228-7384	026-264-7056
上田営業所 386-0025 上田市天神1-8-37 伊藤ピル 上田駅前館201 0268-22-1652 0268-25-201 松本支店 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7400 0263-36-200 松本明発営業センター 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7410 0263-32-7430 松本問発営業理 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7175 0263-32-7135 大町営業所 398-0002 大町市大町2074-1 0261-23-3131 0261-22-305 松本自動車営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-2581 0263-36-117 諏訪支社 392-0004 諏訪市諏訪1-15-12 0266-52-0250 0266-58-234 伊那支社 396-0023 伊那市山寺247-1 0265-72-2920 0265-72-301 飯田支社 395-0804 飯田市鼎名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-106 横浜ペイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-664-1979 学部本部 名古屋企業営業部 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9408 052-231-949 第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9410 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9410 052-231-948 同発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9410 052-231-948 同発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-940 052-231-940 の52-231-940 052-231-940 0 052-231-940 の52-231-940 052-231-940 0 052-231-940 の52-231-940 052-231-940 0 052-231-940 の52-231-940 052-231-940 0 052-231-940 の52-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 の52-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231-940 0 052-231	長野自動車営業課	380-0936	長野市岡田町218-11	026-228-7382	026-264-7055
松本支店 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7400 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-740 0263-32-741 0263-32-741 0263-32-743 0263-32-741 0263-32-743 0263-32-741 0263-32-743 0263-32-743 0263-32-741 0263-32-743 0263-72-72 0266-52-0250 0266-58-234 0765-64-1941 0265-72-2920 0265-72-301 0825-72-1940 0265-72-301	佐久支社	385-0028	佐久市佐久平駅東6-1 佐久クリスタルビル3階	0267-66-7500	0267-65-7065
松本開発営業センター 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7410 0263-32-743	上田営業所	386-0025	上田市天神1-8-37 伊藤ビル 上田駅前館201	0268-22-1652	0268-25-2019
松本営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-7175 0263-36-113 大町営業所 398-0002 大町市大町2074-1 0261-23-3131 0261-22-305 松本巨助車営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-2581 0263-36-117 諏訪支社 392-0004 諏訪市諏訪1-15-12 0266-52-0250 0266-58-234 伊那支社 396-0023 伊那市山寺247-1 0265-72-2920 0265-72-301 飯田支社 395-0804 飯田市鼎名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-72-301 飯田支社 395-0804 飯田市開名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-106 横浜ベイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-664-197 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-640-177 学部本部 老古屋企業営業部 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9400 052-231-949 第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-941 052-231-949 第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-941 052-231-949 第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-941 052-231-949 第五課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-941 052-231-948 開発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-896 開発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-940 052-231-896 関発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-940 052-231-896 関発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-896 関発営業第二限 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-896 営業第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-896 営業第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-896	松本支店	390-0814	松本市本庄1-13-5	0263-32-7400	0263-36-2006
大町営業所 398-0002 大町市大町2074-1 0261-23-3131 0261-22-305 松本自動車営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-2581 0263-32-2581 0263-36-117 調筋支社 392-0004 調筋市諏訪1-15-12 0266-52-0250 0266-58-234 伊那支社 396-0023 伊那市山寺247-1 0265-72-2920 0265-72-301 0返日支社 395-0804 飯田市鼎名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-1064 検浜ペイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-664-1971 045-664-1971 045-640-177 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-664-1977 営業第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9400 052-231-949 第二課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9412 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第23 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-949 第23 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-942 052-231-94	松本開発営業センター	390-0814	松本市本庄1-13-5	0263-32-7410	0263-32-7430
松本自動車営業課 390-0814 松本市本庄1-13-5 0263-32-2581 0263-36-117 頂助支社 392-0004 興助市興助1-15-12 0266-52-0250 0266-58-234 伊那支社 396-0023 伊那市山寺247-1 0265-72-2920 0265-72-301 飯田支社 395-0804 飯田市県名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-1066 検浜ペイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-640-177 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9400 052-231-949 第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9412 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-896 同発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8900 052-231-896 052-231-942 052-231-9	松本営業課	390-0814	松本市本庄1-13-5	0263-32-7175	0263-36-1138
腰訪支社 392-0004		398-0002	大町市大町2074-1	0261-23-3131	0261-22-3056
伊那支社 396-0023 伊那市山寺247-1 0265-72-2920 0265-72-301 飯田支社 395-0804 飯田市鼎名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-106 横浜ベイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 045-664-1963 045-640-17	松本自動車営業課	390-0814	松本市本庄1-13-5	0263-32-2581	0263-36-1170
飯田支社 395-0804 飯田市鼎名古熊2148-1 プリマヴェーラ稲丘 0265-23-1061 0265-23-106 横浜ベイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 052-231-949 052-231-940 052	諏訪支社	392-0004	諏訪市諏訪1-15-12	0266-52-0250	0266-58-2340
横浜ベイサイド支店 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1931 045-640-177 営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 055-231-949 055-231-949 055-231-949 055-231-949 055-231-949 055-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-896 0	伊那支社	396-0023	伊那市山寺247-1	0265-72-2920	0265-72-3014
営業第一課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1961 045-640-177 営業第二課 231-0023 横浜市中区山下町33 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 045-664-1963 045-640-177 052-231-949 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-940 052-231-896 052-231				0265-23-1061	0265-23-1063
中部本部 名古屋企業営業部 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9400 052-231-9499 第一課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9412 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9412 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8900 052-231-8906 阿発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8962 052-231-8969 阿発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区第1-16-20 052-231-8960 052-231-8969 05	横浜ベイサイド支店	231-0023	横浜市中区山下町33	045-664-1931	045-640-1771
中部本部 名古屋企業営業部 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9408 052-231-9499 第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9412 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-8960 052-231-896		231-0023	横浜市中区山下町33	045-664-1961	045-640-1772
名古屋企業営業部 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9400 052-231-9498 第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9412 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-8960 052-2	営業第二課	231-0023	横浜市中区山下町33	045-664-1963	045-640-1772
第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9408 052-231-9499 第二課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9412 052-231-9499 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-9499 052-231-8960 052-231-89	中部本部				
第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9412 052-231-949 第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-949 名古屋支店 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8900 052-231-8966 開発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8962 052-231-8966 開発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8970 052-688-538 販売代理課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-342 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-8966 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-9430 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-963 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8909 052-231-935 半田支社 475-0918 半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階 0569-21-2110 0569-22-357 一宮支社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-310	名古屋企業営業部			052-231-9400	052-231-9490
第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9419 052-231-949					052-231-9490
名古屋支店 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8900 052-231-8962 開発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8962 052-231-8966 開発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8970 052-688-538 販売代理課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9420 052-231-342 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-8966 営業第二課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-8966 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-963 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8909 052-231-935 半田支社 475-0918 半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階 0569-21-2110 0569-22-357 つち交社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4132 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416	第二課	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9412	052-231-9492
開発営業第一センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8962 052-231-8966 開発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8970 052-688-538 販売代理課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9420 052-231-342 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-8966 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-8966 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8909 052-231-9935 半田支社 475-0918 半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階 0569-21-2110 0569-22-357 つ宮支社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-310				052-231-9419	052-231-9492
開発営業第二センター 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8970 052-688-538 販売代理課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9420 052-231-342 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-8963 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-8906 052-231-8906 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8909 052-231-9035 半田支社 475-0918 半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階 0569-21-2110 0569-22-357 一宮支社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4132 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416	名古屋支店	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-8900	052-231-8964
販売代理課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-9420 052-231-342 営業第一課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8901 052-231-8906 営業第二課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8906 052-231-8906 営業第三課 460-8636 名古屋市中区錦1-16-20 052-231-8909 052-231-935 半田支社 475-0918 半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階 0569-21-2110 0569-22-357 一宮支社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4132 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416					052-231-8967
営業第一課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8901052-231-8906052-231-8906営業第二課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8909052-231-8909052-231-935営業第三課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8909052-231-8909052-231-935半田支社475-0918半田市雁宿町1-48-2雁宿中埜ビル4階0569-21-21100569-22-357一宮支社491-0858一宮市栄1-1-290586-72-45750586-72-458愛知東支店444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41320564-24-310開発営業センター444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41620564-24-4162		460-8636			052-688-5389
営業第二課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8906052-231-8908052-231-963営業第三課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8909052-231-935半田支社475-0918半田市雁宿町1-48-2雁宿中埜ビル4階0569-21-21100569-22-357一宮支社491-0858一宮市栄1-1-290586-72-45750586-72-458愛知東支店444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41320564-24-310開発営業センター444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41620564-24-4162	販売代理課				052-231-3421
営業第三課460-8636名古屋市中区錦1-16-20052-231-8909052-231-8909052-231-8935半田支社475-0918半田市雁宿町1-48-2雁宿中埜ビル4階0569-21-21100569-22-357一宮支社491-0858一宮市栄1-1-290586-72-45750586-72-4578愛知東支店444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41320564-24-310開発営業センター444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41620564-24-4162		460-8636	名古屋市中区錦1-16-20		052-231-8963
半田支社 一宮支社475-0918半田市雁宿町1-48-2雁宿中埜ビル4階0569-21-21100569-22-357一宮支社491-0858一宮市栄1-1-290586-72-45750586-72-458愛知東支店 開発営業センター444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41320564-24-310開発営業センター444-0045岡崎市康生通東1-1岡崎フロントビル7階0564-24-41620564-24-4162	営業第二課				052-231-9636
一宮支社 491-0858 一宮市栄1-1-29 0586-72-4575 0586-72-458 愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4132 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416	営業第三課	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-8909	052-231-9358
愛知東支店 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4132 0564-24-310 開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416	半田支社	475-0918	半田市雁宿町1-48-2 雁宿中埜ビル4階	0569-21-2110	0569-22-3572
開発営業センター 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階 0564-24-4162 0564-24-416	一宮支社	491-0858	一宮市栄1-1-29	0586-72-4575	0586-72-4580
	愛知東支店	444-0045	岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル7階	0564-24-4132	0564-24-3109
営業第一課 444-0045 岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル6階 0564-24-4144 0564-24-414	開発営業センター	444-0045		0564-24-4162	0564-24-4163
	営業第一課	444-0045	岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル6階	0564-24-4144	0564-24-4149

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
営業第二課	444-0045	岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル6階	0564-24-4111	0564-27-2439
豊橋支社	441-8031	豊橋市中郷町118-1	0532-32-0070	0532-34-1852
中部自動車営業部	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9430	052-231-9480
第一課	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9432	052-231-9480
第二課	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9434	052-231-9482
岐阜自動車営業課	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9814	058-253-9818
三重自動車営業課	514-0838	津市岩田13-28	059-225-8308	059-228-1097
岐阜支店	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9811	058-253-9850
開発営業センター	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9873	058-253-1192
営業第一課	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9822	058-253-9850
営業第二課	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9812	058-251-5240
営業第三課	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9813	058-254-9039
大垣支社	503-0864	大垣市南頬町1-118-1	0584-74-3121	0584-78-8577
可児支社	509-0214	可児市広見2065-1 KOWAビル1階	0574-62-8221	0574-60-0251
多治見支社	507-0041	多治見市太平町4-10	0572-22-6318	0572-24-2253
高山支社	506-0021	高山市名用町4-45-5	0577-32-0573	0577-34-6648
三重支店	514-0838	津市岩田13-28	059-225-8121	059-226-6515
ー里文心 開発営業センター	514-0838	津市岩田13-28	059-225-1714	059-225-8171
開発営業センター 営業第一課	514-0636	津市岩田13-28	059-225-1714	059-228-1097
宮業弟一課 松阪営業所	514-0838	洋巾石田 13-28 松阪市高町450-1 丸亀ビル4階	0598-52-1515	059-228-1097
営業第二課	514-0838	津市岩田13-28	059-225-8307	059-228-1097
四日市支社	510-0074	四日市市鵜の森1-1-18 太陽生命ビル7階	059-353-5505	059-353-5525
上野支社	518-0873	伊賀市上野丸ノ内57-4 センタービル3階	0595-24-0311	0595-21-1728
伊勢支社	516-0026	伊勢市宇治浦田1-27-3	0596-23-4888	0596-28-6971
静岡支店	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2311	054-284-7503
開発営業センター	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2361	054-284-2371
営業課	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2491	054-202-7011
自動車営業課	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2314	054-284-7694
藤枝支社	426-0034	藤枝市駅前2-14-20 第二フラワ-ビル2.3階	054-643-8800	054-644-5398
富士支社	417-0043	富士市荒田島町6-25	0545-52-9621	0545-52-4900
沼津支社	410-0801	沼津市大手町5-6-7 ヌマヅスルガビル6階	055-962-3923	055-954-0165
三島支社	411-0846	三島市栄町2-2 榎本ビル3階	055-972-5400	055-971-4815
御殿場営業所	412-0043	御殿場市新橋2029-1 SANKOビル1階	0550-83-2923	0550-83-9152
浜松支店	430-0944	浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル	053-454-5584	053-459-3212
開発営業センター	430-0944	浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル3階	053-456-2490	053-456-2493
営業第一課	430-0944	浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル2階	053-452-0301	053-454-5631
営業第二課	430-0944	浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル2階	053-454-5596	053-454-5521
磐田支社	438-0073	磐田市二之宮東17-1 遠鉄今之浦ビル2階	0538-35-0253	0538-36-0165
富山支店	930-0005	富山市新桜町6-24	076-442-2416	076-441-6272
開発営業センター	930-0005	富山市新桜町6-24	076-441-5911	076-441-6465
営業課	930-0005	富山市新桜町6-24	076-441-3717	076-441-4261
高岡支社	933-0035	高岡市新横町1番地 ホテルニューオータニ高岡2階	0766-22-3458	0766-24-3949
魚津支社	937-0046	魚津市上村木1-12-25	0765-24-7151	0765-24-3491
金沢支店	920-0869	金沢市上堤町2-28	076-222-8337	076-222-9284
開発営業センター	920-0869	金沢市上堤町2-28	076-222-8301	076-222-8388
営業第一課	920-0869	金沢市上堤町2-28	076-222-8610	076-224-6536
営業第二課	920-0869	金沢市上堤町2-28	076-231-3293	076-260-4064
小松支社	923-0918	小松市京町2-6	0761-22-0522	0761-23-0987
七尾支社	926-0015	七尾市矢田新町地先埋立地 ポートサイド七尾3階	0767-53-0334	0767-53-3473
福井支店	918-8003	福井市毛矢2-7-5	0776-34-6072	0776-34-6147
開発営業センター	918-8003	福井市毛矢2-7-5	0776-34-6063	0776-34-6065
営業第一課	918-8003	福井市毛矢2-7-5	0776-36-4252	0776-33-7317
営業第二課	918-8003	福井市毛矢2-7-5	0776-34-6010	0776-33-7318
武生支社	915-0802	越前市北府3-12-50	0778-24-3881	0778-25-6229
敦賀支社	914-0051	敦賀市本町2-7-13 福井順化商事ビル2階	0770-25-3570	0770-23-0229
関西本部				
大阪営業第一部	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7426	06-6449-7404
第一課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7543	06-6459-1407
	555 557 7	× 51225 1= 11111/11/11 / 1/11 / 1	33 3 1 13 / 3 TJ	30 0 .33 1 707
第二課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7622	06-6449-7745

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
大阪営業第二部	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7552	06-6459-1413
第一課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7553	06-6459-1413
第二課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7555	06-6459-1422
第三課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7625	06-6449-5270
大阪自動車営業部	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7464	06-6449-7468
第一課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7465	06-6449-7468
第二課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7466	06-6449-7468
第三課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7467	06-6449-7468
神戸自動車営業部	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-351-2136	078-351-2027
神戸自動車営業課	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-351-0191	078-351-2027
大阪支店	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8113	06-6444-8028
開発営業第一センター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8125	06-6444-8126
開発営業第二センター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7562	06-6449-7568
販売代理課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8016	06-6444-1360
営業第一課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8031	06-6444-8028
営業第二課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8032	06-6444-8069
営業第三課	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8033	06-6444-8014
千里支社	560-0082	豊中市新千里東町1-4-2 千里ライフサイエンスセンタービル15階	06-6834-1666	06-6834-1850
京阪支社	573-0032	枚方市岡東町5-23 アーバンエース枚方ビル6階	072-844-7331	072-841-0801
東大阪支社	577-0841	東大阪市足代1-12-3 東大阪三和東洋ビル3階	06-6736-1166	06-6736-1169
大阪南支店	590-0964	堺市堺区新在家町東1丁1-28	072-222-7810	072-226-6353
開発営業センター	590-0964	堺市堺区新在家町東1丁1-28	072-222-8350	072-222-8353
営業第一課	590-0964	堺市堺区新在家町東1丁1-28	072-222-3011	072-223-1950
営業第二課	590-0964	堺市堺区新在家町東1丁1-28	072-222-3012	072-225-3396
藤井寺支社	583-0027	藤井寺市岡2-10-15 太陽生命藤井寺ビル2階	072-954-8762	072-930-2286
岸和田支社	596-0054	岸和田市宮本町27-1 泉州ビル4階	072-432-1601	072-423-2751
奈良支店	630-8115	奈良市大宮町2-4-25 MY奈良大宮ビル3階	0742-36-8651	0742-36-3118
奈良営業課	630-8115	奈良市大宮町2-4-25 MY奈良大宮ビル4階	0742-36-9700	0742-36-0136
奈良自動車営業課	630-8115	奈良市大宮町2-4-25 MY奈良大宮ビル4階	0742-36-8471	0742-36-1315
福原支社 福原支社	634-0006	橿原市新賀町字五反田237-1 日本たばこ橿原ビル5階	0744-24-2851	0744-25-1821
和歌山支店	640-8150	和歌山市十三番丁12番地	073-423-9330	073-431-2368
開発営業センター	640-8150	和歌山市十三番丁12番地	073-423-9330	073-423-9355
営業課	640-8150	和歌山市十三番丁12番地	073-431-3421	073-425-3333
田辺支社	646-0032	田辺市下屋敷町1-62 第三大光ビル	0739-22-3506	0739-24-0092
新宮支社	647-0011	新宮市下本町2-4-6	0735-21-3016	0735-21-1270
新古文社 橋本支社	648-0072	新古川 下本町 2-4-0 橋本市東家 1-1-4 秋山ビル 2階	0736-34-0531	0736-32-1569
	600-8102	京都市下京区五条通河原町 一両入本賞寺前町801	075-343-6611	075-351-0244
京都支店				
開発営業センター	600-8102	京都市下京区五条通河原町 西入本覚寺前町801	075-343-6639	075-343-6670
営業第一課	600-8102	京都市下京区五条通河原町 西入本覚寺前町801	075-343-6622	075-343-6617
営業第二課	600-8102	京都市下京区五条通河原町 西入本覚寺前町801	075-343-6615	075-343-6618
自動車営業課	600-8102	京都市下京区五条通河原町 西入本覚寺前町801	075-343-6620	075-341-5180
京都南支社	611-0042	宇治市小倉町久保111-1 辻岩ビル新館5階	0774-20-5171	0774-20-5165
北京都支社	624-0841	舞鶴市字引土275-1 ヤサカビル3階	0773-75-1195	0773-78-2065
滋賀支店	520-0051	大津市梅林1-3-10 滋賀ビル6階	077-523-3125	077-528-5318
開発営業センター	520-0051	大津市梅林1-3-10 滋賀ビル6階	077-524-1284	077-523-3616
営業課	520-0051	大津市梅林1-3-10 滋賀ビル6階	077-523-3130	077-522-2078
自動車営業課	520-0051	大津市梅林1-3-10 滋賀ビル6階	077-523-3128	077-522-2078
湖南支社	524-0022	守山市守山1-1-12-201 竹村ビル2階	077-582-1091	077-582-1326
水□支社	528-0015	甲賀市水□町松栄1-21	0748-62-8715	0748-62-9755
彦根支社	522-0073	彦根市旭町9-3 日通ビル3階	0749-22-1744	0749-23-1660
神戸支店	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-351-2181	078-382-0103
開発営業センター	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-371-1343	078-371-1216
営業第一課	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-351-1021	078-367-2273
営業第二課	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-351-2911	078-351-2653
営業第三課	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-371-1271	078-371-1005
淡路営業所	656-0025	洲本市本町6-2-17 兵庫シーランドビル2階	0799-24-0718	0799-23-0147
西宮支社	662-0911	西宮市池田町12-20 KN西宮ビル3階	0798-33-3031	0798-37-2267
姫路支社	670-0961	姫路市南畝町2-53 ネオフィス姫路南4階	079-224-0343	079-222-7004
足陷又社				
加古川支社	675-0124	加古川市別府町緑町1 多木ビルディング3階	079-435-8115	079-435-8147

店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号	FAX番号
中国四国本部				
· ── ─ · - · · · · · · · · · · · · · · ·	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-8311	082-247-7403
開発営業センター	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7628	082-247-7603
営業第一課	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7186	082-504-1907
営業第二課	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7064	082-542-5597
営業第三課	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7069	082-247-7046
自動車営業課	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7083	082-247-7048
呉支社	737-0811	呉市西中央3-7-37 グレイスエイワビル2階	0823-22-6116	0823-25-2818
三原支社	723-0015	三原市円一町3-5-7 森本ビル2階	0848-64-3443	0848-64-8763
福山支社	720-0811	福山市紅葉町2-35 福山DSビル4階	084-923-1111	084-920-8371
岡山支店	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-225-2081	086-223-7026
開発営業センター	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-225-2181	086-223-2231
営業第一課	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-225-2082	086-227-0897
営業第二課	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-225-2083	086-235-5171
自動車営業課	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-225-2086	086-223-7026
倉敷第一支社	710-0824	倉敷市白楽町380-3 サキヤクリエイトビル7階	086-434-4887	086-430-0216
倉敷第二支社	710-0824	倉敷市白楽町380-3 サキヤクリエイトビル6階	086-422-1114	086-426-0525
津山支社	708-0881	津山市南町1-61 南町ビル2階	0868-22-8238	0868-31-7327
山陰支店	690-0065	松江市灘町1-7	0852-32-1151	0852-22-3772
開発営業センター	690-0065	松江市灘町1-7	0852-32-1216	0852-32-1218
営業課	690-0065	松江市灘町1-7	0852-22-3773	0852-22-7448
出雲営業所	693-0002	出雲市今市町北本町1-2 さかやビル4階	0853-23-3901	0853-23-3701
自動車営業課	690-0065	松江市灘町1-7	0852-21-3982	0852-21-8509
浜田支社	697-0027	浜田市殿町17-3	0855-22-1772	0855-23-5702
鳥取支社	680-0047	鳥取市上魚町45	0857-23-6231	0857-27-6232
米子支社	683-0823	米子市加茂町2-106 日本生命ビル6階	0859-33-3261	0859-23-5015
山口支店	753-0821	山口市葵1-2-37	083-922-0640	083-922-0715
開発営業センター	753-0821	山口市葵1-2-37	083-922-1702	083-922-1704
営業課	753-0821	山口市葵1-2-37	083-922-5514	083-923-8053
萩営業所	758-0042	萩市御許町62 山県ビル2階	0838-25-7361	0838-26-0704
山口自動車営業課	753-0821	山口市葵1-2-37	083-922-5504	083-923-8053
徳山支社	745-0056	周南市新宿通1-14	0834-21-2185	0834-32-7119
徳山自動車営業課	745-0056	周南市新宿通1-14	0834-21-0654	0834-31-1569
岩国支社	740-0022	岩国市山手町1-5-16 柏原ビル3階	0827-22-6135	0827-29-0206
宇部支社	755-0043	宇部市相生町8-1 宇部興産ビル12階	0836-34-2727	0836-32-0787
下関支社	750-0012	下関市観音崎町14-16	083-232-3100	083-223-8401
四国支店	760-0056	高松市中新町2-8	087-833-3211	087-835-3059
開発営業センター	760-0056	高松市中新町2-8	087-833-3261	087-833-3262
営業第一課	760-0056	高松市中新町2-8	087-833-3212	087-861-7748
営業第二課	760-0056	高松市中新町2-8	087-833-3299	087-837-4339
丸亀支社	763-0001	丸亀市風袋町209 セントラル丸亀ビル7階	0877-23-0381	0877-25-1558
徳島支社	770-0852	徳島市徳島町3-76	088-654-4141	088-625-3904
高知支店	780-0870	高知市本町4-2-40 ニッセイ高知ビル3階	088-824-1726	088-824-6200
高知営業課	780-0870	高知市本町4-2-40 ニッセイ高知ビル3階	088-824-1717	088-802-4005
中村営業所	787-0033	四万十市中村大橋通6-3-7 とらや第一ビル2階	0880-34-6131	0880-35-5806
愛媛支店	790-0811	松山市本町3-5-11	089-932-2233	089-932-2292
実験文店 開発営業センター	790-0811	松山市本町3-5-11	089-932-2237	089-932-2251
開光呂未センター 営業課	790-0611	松山市本町3-5-11 松山市本町3-5-11	089-932-2235	089-932-2291
呂未禄 自動車営業課	790-0811	松山市本町3-5-11 松山市本町3-5-11	089-932-2803	089-932-2251
日期早呂耒誄 今治支社	790-0811 794-0027	松山巾本町 3-5-1 1 今治市南大門町 2-1-21	0898-23-0111	0898-36-1128
ラ石文社 新居浜支社	794-0027 792-0025	ラ治巾南人「1912-1-21 新居浜市一宮町2-3-50	0897-33-5770	0897-35-2645
利西洪文社 伊予三島支社	792-0025 799-0421	利店共川一宮町2-3-50 四国中央市三島金子2-9-43 高井電気ビル2階	0896-24-5071	0896-28-1128
宇和島支社	798-0060	宇和島市丸ノ内5-2-21 城山林館2階	0895-22-0922	0895-24-6387
 九州本部				
福岡中央支店	Q10 0666	短周市捕炙区内测巾自町2 Q	002 272 2072	002 272 2522
	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8 福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3072 092-272-3194	092-272-3532 092-272-1153
開発営業センター	810-8666			
営業第一課	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3190	092-271-9638
営業第二課	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3502	092-272-1381
営業第三課	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3506	092-272-1382
自動車営業課	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3067	092-272-1321

店舗名	郵便番号		代表電話番号	FAX番号
	900-0029	那覇市旭町112-1 金秀ビル西館4階	098-862-4087	098-862-3586
福岡支店	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3053	092-272-3086
北九州自動車営業課	802-0081	北九州市小倉北区紺屋町9-1 明治安田生命小倉ビル9階	093-521-6720	093-521-6722
北九州支社	802-0081	北九州市小倉北区紺屋町9-1 明治安田生命小倉ビル9階	093-521-6690	093-521-6886
飯塚支社	820-0069	飯塚市宮町1-12 三協ビル3階	0948-22-6668	0948-25-3375
久留米第一支社	830-0032	久留米市東町38-44 朝日生命久留米東町ビル7階	0942-33-7281	0942-30-9820
日田営業所	877-0014	日田市本町3-24 グリーンビル1階	0973-23-0118	0973-22-1694
久留米第二支社	830-0032	久留米市東町38-44 朝日生命久留米東町ビル7階	0942-33-7451	0942-30-0355
大川支社	831-0005	大川市大字向島1580-5 日友大川ビル2階	0944-87-1511	0944-87-8070
大牟田支社	836-0801	大牟田市柿園町2-3-10 誠和ビル2階	0944-51-2211	0944-51-3035
大分支店	870-0047	大分市中島西2-1-3	097-534-7082	097-538-8993
大分開発営業センター		大分市中島西2-1-3	097-534-7282	097-534-7323
大分開発音楽とクラ	870-0047	大分市中島西2-1-3	097-534-7070	097-534-8722
佐伯営業所	876-0802	佐伯市日の出町1-28 聖上ビル2階	0972-23-7661	097-334-0722
別大支社	870-0002	大分市中島西2-1-3	097-532-1105	097-548-6607
			0978-33-3877	097-548-0007
宇佐営業所	879-0456	宇佐市大字辛島13-1 交通会館1階		
西九州支店	840-0815	佐賀市天神2-2-37	0952-24-8180	0952-24-3492
開発営業センター	840-0815	佐賀市天神2-2-37	0952-24-6311	0952-24-6312
営業課	840-0815	佐賀市天神2-2-37	0952-24-1271	0952-25-1291
唐津支社	847-0016	唐津市東城内17-29 唐津商工共済ビル3階	0955-74-7745	0955-70-1308
武雄支社	843-0023	武雄市武雄町大字昭和42-8 丸新本社ビル2階	0954-22-3122	0954-22-3931
長崎支社	850-0032	長崎市興善町2-21 明治安田生命長崎興善町ビル5階	095-826-0274	095-825-7624
島原営業所	859-1413	島原市有明町大三東丙207-1 高松ビル	0957-68-2128	0957-68-2148
佐世保支社	857-0053	佐世保市常盤町4-18	0956-25-5515	0956-25-5510
熊本支店	860-0012	熊本市紺屋今町1-23	096-326-1492	096-324-0750
開発営業センター	860-0012	熊本市紺屋今町1-23	096-211-1223	096-211-0771
営業課	860-0012	熊本市紺屋今町1-23	096-355-0351	096-359-6463
自動車営業課	860-0012	熊本市紺屋今町1-23	096-326-1122	096-326-1489
八代支社	866-0805	八代市宮地町1780	0965-35-7221	0965-32-8861
天草営業所	863-0022	天草市栄町1-23 天草信金中央支店ビル3階	0969-24-1171	0969-24-3502
南九州支店	892-0847	鹿児島市西千石町10-32	099-226-2264	099-239-3935
開発営業センター	892-0847	鹿児島市西千石町10-32	099-226-3850	099-226-3875
鹿児島営業課	892-0847	鹿児島市西千石町10-32	099-226-2265	099-224-4381
出水営業所	899-0202	出水市昭和町27-3 出水センタービル5階	0996-63-3321	0996-63-0251
霧島営業所	899-4332	霧島市国分中央5-9-11	0995-45-8921	0995-47-2592
鹿屋支社	893-0015	鹿屋市新川町600 鹿屋商工会議所会館7階	0994-44-6262	0994-40-0970
奄美支社	894-0034	奄美市名瀬入舟町1-14 オレンジボックスビル3階	0997-53-2711	0997-53-6045
宮崎支店	880-0806	宮崎市広島2-5-16	0985-27-5119	0985-28-3658
宮崎営業課	880-0806	宮崎市広島2-5-16	0985-27-5119	0985-28-3658
宮崎北営業所	883-0052	日向市鶴町1-21 愛ビルⅡ1階	0982-54-5234	0982-53-4688
都城支社	885-0077	都城市松元町7街区11	0986-25-1360	0986-24-6811
自動車営業本部				
自動車営業部	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-5734	03-3231-7936
千葉自動車営業部	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-247-7778	043-244-6693
埼玉自動車営業部	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル3階	048-658-6530	048-658-6549
横浜自動車営業部	231-0013	横浜市中区住吉町1-12-1	045-664-1971	045-224-8730
本店営業部				
本店営業第一部	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-2402	03-3231-3424
本店営業第二部	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3374	03-3231-7879
本店営業第三部	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-2359	03-3231-7903
	100 0055	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3084	03-3231-2603
本店営業第四部	103-8255	中大区日本侗Z-Z-10	03-3231-3004	03-3231-2003
本店営業第四部 本店営業第五部	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-6700	03-3231-2003

2. 海外拠点一覧 (2011年4月1日現在)

1. 海外拠点一覧

	=======================================	ロノ会じ	社名(所在都市)
	所在地	形態	住 所
			NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited (ロンドン)
			1st Floor, John Stow House, 18 Bevis Marks, London EC3A 7JB U.K.
		現地法人	NIPPONKOA Management Services (Europe)Limited (ロンドン)
	イギリス	元ピル人	1st Floor, John Stow House, 18 Bevis Marks, London EC3A 7JB U.K.
	11900		Nippon Insurance Company of Europe Limited (ロンドン)
			1st Floor, John Stow House, 18 Bevis Marks, London EC3A 7JB U.K.
		駐在員事務所	(ロンドン)
			1st Floor, John Stow House, 18 Bevis Marks, London EC3A 7JB U.K.
	ガーンジー	現地法人	Nippon Insurance Company of Europe Limited (セイント・ピーター・ポート) P.O. BOX 34 Albert House South Esplanade,
	/J/		St. Peter Port Guernsey Channel Islands. GY1 4AU
			NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited (デュッセルドルフ)
	ドイツ	現地法人	Cantadorstr. 3 40211 Dusseldorf Germany
欧		-> /	(デュッセルドルフ)
		駐在員事務所	Cantadorstr. 3 40211 Dusseldorf Germany
州		TOURSE I	NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited (ブリュッセル)
	2811 -124	現地法人	Place de l'Alma 3, Bte-4 1200 Brussels Belgium
	ベルギー	駐在員事務所	(ブリュッセル)
		社任貝事份別	Place de l'Alma 3, Bte-4 1200 Brussels Belgium
	オランダ	現地法人	NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited (アムステルダム)
	7 7 7 7	元屯 ///	Teleportboulevard 110, Postbus 59329, 1040 KH Amsterdam Netherlands
		現地法人	NIPPONKOA Insurance Company (Europe)Limited (パリ)
	フランス	767G/A/\	10 Rue de Milan 75009 Paris France
		駐在員事務所	(パリ)
		現地法人 駐在員事務所	10 Rue de Milan 75009 Paris France
	イタリア		NIPPONKOA Insurance Company (Europe) Limited (ジェノバ)
			Via XX Settembre 5/9, 16121 Genova Italy
	ロシア		(モスクワ) Millennium House, Office G (4F)Trubnaya st.12 Moscow 107045, Russia
			NIPPONKOA Management Corporation (=====7)
		現地法人	14 Wall Street, Suite 812 New York 10005 U.S.A.
			The Travelers Marine Corporation (ハートフォード)
		海外元受代理店	One Tower square Hartford , CT 06183, U.S.A
		いたカーキをご	(ニューヨーク)
		駐在員事務所	14 Wall Street, Suite 812 New York 10005 U.S.A.
		現地法人	NIPPONKOA Management Corporation (シカゴ)
44	アメリカ	- 現地法人 	180 North LaSalle Street, Suite 2503, Chicago, IL 60601, U.S.A.
	7 7973	駐在員事務所	(シカゴ)
米		紅红貝争物別	180 North LaSalle Street, Suite 2503, Chicago, IL 60601, U.S.A.
//		現地法人	NIPPONKOA Management Corporation (ロサンゼルス)
		70-0/2/	601 South Figueroa Street, Suite 2100, Los Angeles, CA 90017, U.S.A.
		駐在員事務所	(ロサンゼルス)
			601 South Figueroa Street, Suite 2100, Los Angeles, CA 90017, U.S.A.
		海外元受代理店	Nanbo Guam Limited (グアム) Post Office Box 2980 Haganta, Guam 96932
		_	St. Paul Fire and Marine Insurance Company (トロント)
	カナダ	海外元受代理店	Suite 200 P.O. Box 5 20 Queen St. West Toronto, Ontario M5H 3R3 Canada
			NIPPONKOA Management Service (Singapore) Private Limited (シンガポール)
		現地法人	36 Robinson Road #11-01 City House, Singapore 068877, Republic of Singapore
	シンガポール	海川三京小田 市	NIPPONKOA Management Service (Singapore) Private Limited (シンガポール)
南ア		海外元受代理店	36 Robinson Road #11-01 City House, Singapore 068877, Republic of Singapore
ジジ		駐在員事務所	(シンガポール)
ア			36 Robinson Road #11-01 City House, Singapore 068877, Republic of Singapore
	マレーシア	現地法人	Lonpac Insurance Bhd (クアラルンプール、他17都市)
大洋			7th Floor, Bangunan Public Bank No. 6 Jalan Sultan Sulaiman 50000
			Kuala Lumpur, Malaysia
			(クアラルンプール)
		駐在員事務所	Lonpac Insurance Bhd NIPPONKOA Division 7th Floor, Bangunan Public Bank
			No.6 Jalan Sultan Sulaiman 50000 Kuala Lumpur, Malaysia

正 左州		T/45	社名(所在都市)			
	所在地 形態 形態		住 所			
南アジア・大洋州	インドネシア	現地法人	PT. Asuransi NIPPONKOA Indonesia (ジャカルタ、他4都市) Permata Bank Tower I, 8th Floor JI Jend. Sudiman Kav. 27, Jakarta 12920 Indonesia			
	151 (15)	駐在員事務所	(ジャカルタ) PT. Asuransi NIPPONKOA Indonesia, Permata Bank Tower 1, 8th Floor, JI Jend, Sudirman Kav. 27, Jakarta 12920 Indonesia			
	フィリピン	駐在員事務所	(マニラ) C/O Pioneer Insurance & Surety Corporation, 7th Floor, Pioneer House, 108 Paseo de Roxas, Markati City, Philippines			
	91	現地法人	The Navakij Insurance Public Company Limited (バンコク他、24都市) 100/48-55, 90/3-6 Sathorn Nakorn Bldg., 26th Flr., North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok, 10500, Thailand			
		現地法人	NIPPONKOA Insurance Broker (Thailand) Company Limited 90/53 Sathorn Thani I Bldg., 18th Flr., North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok, 10500, Thailand.			
		駐在員事務所	(バンコク) 90/53 Sathorn Thani I Bldg., 18th Flr., North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok, 10500, Thailand.			
		駐在員事務所	(ハノイ) c/o Baoviet Insurance, 2nd Fl., 35 Hai Ba Trung, Hanoi City, Vietnam			
	ベトナム	駐在員事務所	(ホーチミン) Me Linh Point Tower 6th Floor, Unit 602, 2 Ngo Duc Ke, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam			
	インド	駐在員事務所	(ニューデリー) 406, 4th Floor, Time Tower, MG Road, Gurgaon 122009-03, India			
	オーストラリア	海外元受代理店	Allianz Australia Insurance Limited Level12, 2 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia			
		駐在員事務所	(シドニー) Level12, 2 Market Street, Sydney NSW 2000, Australia			
	中国	現地法人	日本興亜財産保険(中国)有限責任公司(深圳) 中華人民共和国広東省深圳市福田区中心四路1号嘉里建設広場第二座9階03-04室			
		駐在員事務所	(北京) 中華人民共和国北京市朝陽区東三環北路5号北京発展大厦10階1001A号室			
		駐在員事務所	(大連) 中華人民共和国遼寧省大連市中山区人民路55号大連亜太国際金融中心805室			
		駐在員事務所	(青島) 中華人民共和国山東省青島市香港中路76号青島頤中皇冠假日酒店609室			
東ア		駐在員事務所	(上海) 中華人民共和国上海市延安西路2201号国際貿易中心2502室			
ジア		駐在員事務所	(蘇州) 中華人民共和国江蘇省蘇州市工業園区蘇華路2号国際大廈1505室			
		駐在員事務所	(深圳) 中華人民共和国広東省深圳市福田区深南大道4013号 興業銀行大厦5楼			
		現地法人	NIPPONKOA Insurance Company (Asia)Limited (香港) 19th Floor, Tai Tung Building, 8 Fleming Road, Wanchai, Hong Kong			
		駐在員事務所	(香港) 19th Floor, Tai Tung Building, 8 Fleming Road, Wanchai, Hong Kong			
	台湾	駐在員事務所	(台北) 台北市敦化南路一段205号国際貿易大楼1403号			

2. 当社が代行を行っている外国保険会社

・当社が損害査定および精算代理契約に基づき事務を代行している外国保険会社

中国人民財産保険股份有限公司(中国)

Allianz Swiss Insurance Company (スイス)

NIPPONKOA Insurance Company (Asia)Limited (中国)

NIPPONKOA Insurance Company (Europe)Limited (イギリス)

PT Asuransi NIPPONKOA Indonesia (インドネシア)

Pioneer Insurance & Surety Corporation (フィリピン)

The Siam Commercial Samaggi Insurance Public Co., Ltd. (タイ)

The Navakij Insurance Public Company Limited (タイ)

Baoviet Insurance Corporation (ベトナム)

Lonpac Insurance Bhd (マレーシア)

Ingosstrakh Insurance Company (ロシア)

Dubai Islamic Insurance Reinsurance Company (U.A.E.)

NIPPONKOA Insurance Company (China)Limited (中国)

3 全国損害サービス拠点

(2011年7月1日現在)

- 火災新種保険だけを取り扱うサービスセンター
- 自動車保険だけを取り扱うサービスセンター
- △ 自動車保険および傷害保険を取り扱うサービスセンター
- ★ 自賠責保険だけを取り扱うサービスセンター
- ▲ 自動車保険および火災新種保険を取り扱うサービスセンター □ 貨物保険および船舶保険を取り扱うサービスセンター

	店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号
北淮	頭道損害サービス部			
	火災新種損害サービスセンター	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-6297
0	札幌第一損害サービスセンター	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-6110
0	札幌第二損害サービスセンター	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-6148
0	北海道サポート損害サービスセンター	060-0042	札幌市中央区大通西5-11-2	011-221-3209
0	北海道南損害サービスセンター	053-0027	苫小牧市王子町3-2-23 朝日生命苫小牧ビル7階	0144-32-6550
\circ	旭川損害サービスセンター	070-0033	旭川市三条通9-710	0166-26-2260
0	北見損害サービスセンター	090-0833	北見市とん田東町617-129	0157-23-751
0	北海道東損害サービスセンター	080-0013	帯広市西三条南9-2 太洋電気大同生命ビル6階	0155-22-667
北東	投害サービス部			
•	火災新種損害サービスセンター	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-319
0	仙台損害サービスセンター	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-315
0	東北サポート損害サービスセンター	980-0014	仙台市青葉区本町1-14-21	022-262-316
<u> </u>	青森損害サービスセンター	030-0823	青森市橋本1-7-2	017-777-717
0	八戸損害サービスセンター	031-0072	八戸市城下1-1-9 八通ビル3階	0178-45-084
0	盛岡損害サービスセンター	020-0021	盛岡市中央通3-12-5	019-624-141
<u> </u>	秋田損害サービスセンター	010-0921	秋田市大町2-6-46	018-823-835
0	山形損害サービスセンター	990-0044	山形市木の実町8-3	023-624-362
0	福島損害サービスセンター	960-8031	福島市栄町9-12	024-522-315
0	郡山損害サービスセンター	963-8878	郡山市堤下町9-4 シゲキ郡山ビル	024-923-320
0	いわき損害サービスセンター	970-8026	いわき市平字十五町目18-6 いわき第一日本興亜ビル7階	0246-23-449
	受損害サービス部			
	茨城火災新種損害サービスセンター	310-0021	水戸市南町2-4-46 5階	029-221-099
	水戸損害サービスセンター	310-0021	水戸市南町2-4-46 4階	029-221-041
0	茨城自動車損害サービスセンター	310-0803	水戸市城南2-10-6	029-227-689
\circ	下館損害サービスセンター	308-0841	筑西市二木成1336 日本興亜ビル1階	0296-22-214
0	土浦損害サービスセンター	305-0031	つくば市吾妻1-10-1 つくばセンタービル1階	029-856-768
0	取手損害サービスセンター	302-0024	取手市新町2-1-31 宇田川ビル4階	0297-73-631
<u> </u>	宇都宮第一損害サービスセンター	320-0807	宇都宮市松が峰1-3-16	028-633-736
0	宇都宮第二損害サービスセンター	320-0807	宇都宮市松ガ峰1-3-16	028-633-735
0	足利損害サービスセンター	326-0053	足利市伊勢町1-7-7	0284-43-123
_	損害サービス部	320 0033	VE (31/2) 23 m3 1 7 7	0201 13 123
•	・1 月 ラー ロヘロ ・千葉火災新種損害サービスセンター	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-243-306
	千葉自動車損害サービスセンター	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-243-300
0	T葉白勁単損害サービスセンター 千葉サポート損害サービスセンター	260-8505	千葉市中央区千葉港8-4	043-243-116
0	成田損害サービスセンター	286-0025	・ スパース (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本) (日本)	043-243-124
0	茂原損害サービスセンター	297-0026	成田川宋町157-12 日本典亜ビル3階 茂原市茂原417-2	0475-23-339
0	木更津損害サービスセンター	297-0026	木更津市潮見2-2-2	0475-23-339
0		273-005	小史/FID/#152-2-2 船橋市本町3-5-5	047-426-536
0	松戸損害サービスセンター	273-0003	加何川平町3-3-3 松戸市本町7-10 ちばぎんビル6階	047-420-330
	松戸頂音リーに入ビフター 払損害サービス部	Z/ 1*UU3 l	1位(10年)/-10 30のC/VC/VP	U+7-JUJ-ZOZ
		220 0500	ナンたま本十句区松子町330m3~□十個本十句パッ3歳	040 650 655
	火災新種損害サービスセンター	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル3階	
_	大宮損害サービスセンター	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル6階	
0	埼玉サポート損害サービスセンター	330-9509	さいたま市大宮区桜木町2-285-2 日本興亜大宮ビル6階 #*◇まま#*◇2.14.21 日本興亜大宮ビル6階	
0	越谷損害サービスセンター	343-8558	越谷市南越谷2-14-31 日本興亜ビル3階	048-963-124
0	熊谷損害サービスセンター	360-0045	熊谷市宮前町2-184 日本興亜ビル3階	048-521-071
\circ	川越損害サービスセンター	350-1123	川越市脇田本町15-13 東上パールビル5階	049-246-2956

	店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号
\triangle	群馬損害サービスセンター	371-0023	前橋市本町2-11-2 富士オートビル7階	027-221-1143
\bigcirc	東毛損害サービスセンター	373-0852	太田市新井町517-6 オオタ・コア・ビル1階	0276-48-5650
	新潟損害サービスセンター	951-8067	新潟市中央区本町通七番町1082	025-223-9090
\triangle	長岡損害サービスセンター	940-0065	長岡市坂之上町3-2-3 日本興亜ビル4階	0258-32-5157
首都	『圏損害サービス部			
	火災新種第一損害サービスセンター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル6階	03-3984-7474
•	火災新種第二損害サービスセンター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル6階	03-3984-7744
\bigcirc	池袋第一損害サービスセンター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル8階	03-3984-8282
\bigcirc	池袋第二損害サービスセンター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル4階	03-3984-6761
\bigcirc	東京損害サービスセンター	170-0013	豊島区東池袋1-12-1 日本興亜池袋ビル7階	03-3984-8822
\bigcirc	日本橋損害サービスセンター	104-0033	中央区新川1-17-25 東茅場町有楽ビル9階	03-5541-2511
\bigcirc	立川損害サービスセンター	190-0023	立川市柴崎町3-13-23 日本興亜ビル3階	042-527-5121
\bigcirc	八王子損害サービスセンター	192-0046	八王子市明神町1-25-6 日本興亜八王子ビル3階	042-645-2451
\bigcirc	山梨損害サービスセンター	400-0858	甲府市相生1-4-23 日本興亜鮎川ビル2階	055-235-1417
	長野損害サービスセンター	380-0936	長野市岡田町218-11 日本興亜ビル4階	026-228-7270
\bigcirc	松本損害サービスセンター	390-0814	松本市本庄1-13-5 日本興亜ビル5階	0263-32-9500
神奈				
•	火災新種損害サービスセンター	231-0007	横浜市中区弁天通5-70 日本興亜馬車道ビル8階	045-663-9316
0	横浜第一損害サービスセンター	231-0007	横浜市中区弁天通5-70 日本興亜馬車道ビル4階	045-663-9301
\circ	横浜第二損害サービスセンター	231-0007	横浜市中区弁天通5-70 日本興亜馬車道ビル6階	045-201-6725
\circ	厚木損害サービスセンター	243-0014	厚木市旭町1-8-6 パストラルビル5階	046-230-2176
0	町田損害サービスセンター	194-0021	町田市中町1-26-13 日本興亜ビル3階	042-726-5431
0	湘南損害サービスセンター	254-0807	平塚市代官町26-1	0463-22-3916
•	横浜ベイサイド支店損害サービスセンター	231-0023	横浜市中区山下町33 ウェインズビル5階	045-664-2861
中剖	 損害サービス部			
•	火災新種第一損害サービスセンター	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-8919
•	火災新種第二損害サービスセンター	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9465
0	名古屋第一損害サービスセンター	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-9850
0	名古屋第二損害サービスセンター	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-8952
0	名古屋第三損害サービスセンター	460-8636	名古屋市中区錦1-16-20	052-231-6315
0	岡崎損害サービスセンター	444-0045	岡崎市康生通東1-1 岡崎フロントビル5階	0564-21-2026
0	岐阜第一損害サービスセンター	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-9832
0	岐阜第二損害サービスセンター	500-8666	岐阜市都通4-8	058-253-5178
0	三重損害サービスセンター	514-0838	津市岩田13-28	059-225-1909
0	四日市損害サービスセンター	510-0074	四日市市鵜の森1-1-18 太陽生命ビル2階	059-353-2295
	損害室			
	静岡火災新種損害サービスセンター	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2409
	静岡自動車損害サービスセンター	422-8577	静岡市駿河区八幡2-16-1	054-284-2251
0	富士損害サービスセンター	417-0043	富士市荒田島町6-25	0545-52-4867
0	沼津損害サービスセンター	410-0801	沼津市大手町5-6-7 ヌマヅスルガビル8階	055-963-2011
0	浜松損害サービスセンター	430-0944	浜松市中区田町330-5 遠鉄田町ビル1階	053-456-0915
	損害室	130 03 11	//(AII) EEE a) 330 3 // EEM CO FEE	033 130 03 13
-		020 0570	今辺市比町2.2.1E	076 221 7052
	北陸火災新種損害サービスセンター 富山損害サービスセンター	920-8578 930-0005	金沢市片町2-2-15 北国ビル5階 富山市新桜町6-24	076-231-7853 076-442-3839
0	金沢損害サービスセンター	930-0005	畠山巾莉伎町0-24 金沢市片町2-2-15 北国ビル5階	076-442-3839
0	福井損害サービスセンター	920-0570	並が川方町2-2-13 北国Cル3階 福井市毛矢2-7-5	0776-36-4349
	損害サービス部	710 0000	шлти б//4 / 3	0,,000,00
	大阪第一損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7462
0	大阪第二損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8374
0	大阪第三損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8102
	大阪第四損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-7121
0				
0	堺損害サービスセンター	590-0964	堺市堺区新在家町東1丁1-28	072-229-8131
0	岸和田損害サービスセンター	596-0054	岸和田市宮本町27-1 泉州ビル4階	072-432-4381
	奈良損害サービスセンター	630-8115	奈良市大宮町2-4-25 MY奈良大宮ビル3階	0742-36-8581
0	和歌山損害サービスセンター	640-8150	和歌山市十三番丁12番地	073-432-5636

	店舗名	郵便番号	所在地	代表電話番号
0	京都第一損害サービスセンター	600-8102	京都市下京区五条通河原町西入本覚寺前町801	075-341-3885
\circ	京都第二損害サービスセンター	600-8102	京都市下京区五条通河原町西入本覚寺前町801	075-341-3881
\circ	滋賀損害サービスセンター	520-0051	大津市梅林1-3-10 滋賀ビル6階	077-523-3136
\circ	神戸損害サービスセンター	650-8533	神戸市中央区栄町通4-2-16	078-371-8882
\circ	西宮損害サービスセンター	662-0911	西宮市池田町12-20 KN西宮ビル3階	0798-33-3055
\circ	姫路損害サービスセンター	670-0961	姫路市南畝町2-53 ネオフィス姫路南7階	079-224-0346
関西	5火災新種損害室 1988年			
•	火災新種第一損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6449-7533
	火災新種第二損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-8104
•	火災新種第三損害サービスセンター	550-8577	大阪市西区江戸堀1-11-4	06-6444-7051
中国	回国損害サービス部			
	火災新種損害サービスセンター	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7146
\circ	広島損害サービスセンター	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7132
\circ	中国サポート損害サービスセンター	730-0037	広島市中区中町10-8	082-247-7340
\circ	福山損害サービスセンター	720-0811	福山市紅葉町2-35 福山DSビル	084-923-0606
	岡山損害サービスセンター	700-0913	岡山市北区大供2-2-5	086-227-0941
\circ	倉敷損害サービスセンター	710-0824	倉敷市白楽町380-3 サキヤクリエイトビル2階	086-422-6220
•	松江損害サービスセンター	690-0065	松江市灘町1-7	0852-32-1155
\circ	鳥取損害サービスセンター	680-0047	鳥取市上魚町45	0857-23-6861
\circ	山口損害サービスセンター	753-0821	山□市葵1-2-37	083-932-2882
\circ	徳山損害サービスセンター	745-0056	周南市新宿通1-14	0834-31-8135
\circ	宇部損害サービスセンター	755-0043	宇部市相生町8-1 宇部興産ビル12階	0836-31-1380
兀王	国損害室			
	高松損害サービスセンター	760-0056	高松市中新町2-8	087-833-3214
0	徳島損害サービスセンター	770-0852	徳島市徳島町3-76	088-654-4159
\circ	高知損害サービスセンター	780-0870	高知市本町4-2-40 ニッセイ高知ビル3階	088-822-5229
	松山損害サービスセンター	790-0811	松山市本町3-5-11	089-932-2265
\circ	伊予三島損害サービスセンター	799-0421	四国中央市三島金子2-9-43 高井電気ビル3階	0896-24-5159
九州				
	火災新種損害サービスセンター	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3082
\circ	福岡第一損害サービスセンター	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3078
0	福岡第二損害サービスセンター	810-8666	福岡市博多区中洲中島町2-8	092-272-3057
\circ	北九州損害サービスセンター	802-0081	北九州市小倉北区紺屋町9-1 明治安田生命小倉ビル9階	093-521-6880
\circ	飯塚損害サービスセンター	820-0069	飯塚市宮町1-12 三協ビル2階	0948-22-6726
0	久留米損害サービスセンター	830-0032	久留米市東町38-44 朝日生命久留米東町ビル5階	0942-33-7283
\circ	佐賀損害サービスセンター	840-0815	佐賀市天神2-2-37	0952-24-1270
0	長崎損害サービスセンター	850-0032	長崎市興善町2-21 明治安田生命長崎興善町ビル5階	095-828-1231
•	熊本損害サービスセンター	860-0012	熊本市紺屋今町1-23	096-355-0353
\circ	大分損害サービスセンター	870-0047	大分市中島西2-1-3	097-536-2288
•	鹿児島損害サービスセンター	892-0847	鹿児島市西千石町10-32	099-226-2263
\circ	宮崎損害サービスセンター	880-0806	宮崎市広島2-5-16	0985-27-5118
本店	5損害サービス部			
0	第一損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3447
0	第二損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3452
0	第三損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3462
	自賠責損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3445
火災	炎新種損害室			
	国際損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-2301
•	火災技術保険サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-2541
•	傷害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3562
•	賠償保険サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-2594
	<u> </u>			
\ □	マリン損害サービスセンター	103-8255	中央区日本橋2-2-10	03-3231-3486
医增	·····································			
	医療保険金グループ	100-8965	千代田区霞が関3-7-3	03-3593-5163
_	E-WALKEY IN 1	. 50 0 505	I I VIII EFX/3 IN/3 / 3	55 5555 5105

主な損害保険用語の解説(50音順)

〈価格変動準備金〉

保険業法第115条で規定されている準備金で有価証 券等の価格変動リスクに備えることを目的としていま す。

〈過失相殺〉

損害賠償額を算出する場合に、被害者にも過失があれ ば、その過失割合に応じて損害賠償額を減額すること

〈協定保険価額〉

【白動車保険の場合】

保険会社と保険契約者または被保険者が協定したご 契約のお車の価額をいいます。なお、協定保険価額 については、保険契約締結の時におけるご契約のお 車と同一の用途・車種・車名・型式・仕様・初度登録年 月の自動車の市場販売価格相当額により定めるもの とします。

【火災保険の場合】

保険会社と保険契約者または被保険者が協定した保 険の目的(対象)の価額をいいます。

〈契約期間(保険期間)〉

ご契約いただいた保険で補償の対象となる期間をい います。

〈契約者配当金〉

積立(型)保険の積立保険料について、保険会社が予 定利率を上回る運用益をあげた場合に、満期返れい 金とあわせて保険契約者に支払われる配当金をいい ます。

〈告知義務〉

ご契約時に、告知事項を正しく取扱代理店または保険 会社に告げていただかなければならない保険契約者・ 被保険者の義務をいいます。正しい内容で告げてい ただかなかった場合、事故の際に保険金をお支払いで きなかったり、ご契約を解除させていただくことがあ ります。

〈ご契約金額(保険金額)〉

ご契約いただいた保険で保険金をお支払いする事故 が生じた場合に、保険会社がお支払いする保険金の額 または限度額(補償限度額)をいいます。

〈再調達価額〉

損害が生じた地および時におけるその保険の目的(対 象)と同一の構造・質・用途・規模・型・能力のものを 再築・再取得するのに必要な額(修理可能な場合は再 築・再取得費用と修理代金のいずれか低い額)をいい ます。

〈再保険〉

保険会社が元受保険契約に基づく保険金支払責任の すべて、あるいは一部分を別の保険会社に転嫁するこ とをいいます。

〈時価(額)〉

【白動車保険の場合】

損害が生じたお車と同じ車名・型式・年式で同じ損耗 度のお車の市場販売価格相当額をいいます。

【火災保険の場合】

損害が生じた地および時におけるその保険の目的(対 象)の価額をいいます。

〈重度後遺障害〉

①両眼失明、②咀しゃくまたは言語の機能の全廃、③ 神経系統の機能または精神に著しい障害を残し常に介 護を要する状態などをいいます。

〈全指〉

【自動車保険の場合】

ご契約のお車の損傷を修理することができない場合、 または修理費が協定保険価額(「車両価額協定保険特 約1がセットされていない場合は事故時の時価)以上 となる場合をいい、ご契約のお車が盗難され発見でき なかった場合も含みます。

【火災保険の場合】

保険の目的(対象)が全焼、全壊した場合や、修理に要 する費用が再調達価額または時価の所定の割合以上 となるような場合のことをいいます。

収入保険料に対する支払った保険金の割合をいいま す。保険会社の経営分析や保険料率の算出に用いら れます。通常は、正味保険金に損害調査費を加えて正 味保険料で除した割合を指します。

〈大数(たいすう)の法則〉

サイコロを振って1の目の出る確率は、振る回数を増 やせば増やすほど6分の1に近づきます。すなわち、 ある独立的に起こる事象について、それが大量に観察 されればある事象の発生する確率が一定値に近づく ということであり、これを大数の法則といいます。個々 人にとっては偶発的な事故であっても、大量に観察す ることによってその発生率を全体として予測できると いうことになります。保険料算出の基礎数値の一つで ある保険事故の発生率は、大数の法則に立脚した統計 的確率にほかなりません。

〈重複保障〉

同一の保険の目的(対象)の被保険利益について、保険 契約が複数存在する場合、重複保険契約といいます。

〈诵知義務〉

保険契約の締結後に通知事項に変更が生じた場合、そ の事実・変更内容を取扱代理店または保険会社に遅滞 なくご連絡していただかなければならない保険契約 者・被保険者の義務をいいます。遅滞なくご連絡いた だけない場合やご契約内容の変更に伴い追加保険料 が必要となる場合に追加保険料をお払込みいただけ ないときは、事故の際に保険金をお支払いできなかっ たり、ご契約を解除させていただくことがあります。 ※ただし、事業者向けの保険については上記と異なる 取扱いをする場合があります。

〈積立勘定〉

精立型保険において、その精立資産を他の資産と区 別して運用する仕組みのことをいいます。

〈被保険者〉

ご契約いただいた保険の補償を受けられる方をいい ます。

〈被保険利益〉

ある物に偶然な事故が発生することにより、ある人が 損害を被るおそれがある場合に、そのある人とある 物との間にある利害関係を被保険利益といいます。損 害保険契約は損害に対し保険金をお支払いすることを 目的とすることから、その契約が有効に成立するため には、被保険利益の存在が前提となります。

〈分損〉

保険の目的(対象)の一部に損害が生じた場合のこと で、全指に至らない指害をいいます。

〈保険価額〉

【自動車保険の場合】

損害が生じた地および時におけるご契約のお車と同 一車種、同年式で同じ損耗度のお車の市場販売価格相 当額をいいます。

【火災保険の場合】

保険の目的(対象)の価額をいい、火災保険の種類に より再調達価額または時価額のいずれかにより定め ます。

〈保降金〉

事故が生じた場合に、保険会社がお支払いする金銭を いいます。

〈保険契約者〉

保険会社に対して保険契約のお申込みをされた方で、 保険契約上のさまざまな権利・義務を持たれる方を いいます。

〈保険契約準備金〉

保険契約に基づく保険金支払いなどの責任を果たす ために保険会社が決算期末に積み立てる準備金で、支 払備金、責任準備金があります。

〈保障契約由込書〉

保険のご契約の際に保険契約者が記入・捺印し、保険 会社に提出していただく所定の書類をいいます。 保 **険契約は、保険加入希望者の申込みと保険会社の承** 諾により成立する契約であり、かつ一定の様式を必要 としない契約ですが、口頭による取決めだけでは行き 違いを生じ、紛争の原因となりますので、保険会社は 所定の保険契約申込書をご用意しています。

〈保険事故〉

保険契約において、保険会社がその事実の発生を条 件として保険金のお支払いを約束した偶然な事実を いいます。火災、交通事故、人の死傷などがその例で d,

〈保降証券〉

保険契約の成立およびその内容を証明するために保 険会社が作成して保険契約者に交付する文書をいい

〈保険の目的(対象)〉

保険を付ける対象のことで、自動車保険での自動車、 火災保険での建物・家財・商品などがこれにあたりま

〈保険約款(やっかん)〉

保険契約の内容を定めたものです。保険約款には、 同一種類の保険契約のすべてに共通な契約内容を定 めた普通保険約款と、個々の契約において普通保険 約款の規定内容を補充・変更・排除する特約とがあり ます.

(保陥料)

ご契約いただく保険の内容に応じて、保険契約者にお 払込みいただく金銭をいいます。

〈保険料即収の原則〉

保険契約時に保険料全額を領収しなければならない、 という原則をいいます。なお、保険料分割払契約など 特に約定がある場合には、この原則は適用されませ

〈満期返れい金〉

積立保険で満期時に保険会社が契約者にお支払いす る金銭をいいます。満期を迎えられた際には、ご契約 時に設定した満期返れい金が事故の保険金のお支払 いによりご契約が終了した場合(積立型火災保険にお いて契約金額の全額をお支払いした場合、積立型傷 害保険において死亡保険金をお支払いした場合など が該当します。)には、満期返れい金はお支払いでき ません。

〈免責金額(自己負担額)〉

ご契約いただいた保険で保険金をお支払いする事故 が生じた場合に、保険契約者または被保険者に自己負 担いただく額をいいます。

再保険に対応する用語で、ある保険契約について再保 険契約がなされているとき、再保険契約に対してその 保険契約を元受保険といいます。また、保険会社が 個々の契約者と契約する保険のすべてを指す場合が あります。

日本興亜損保の現状 2011

2011年7月



日本興亜損害保険株式会社

東京都千代田区霞が関3-7-3 〒100-8965 Tel.03-3593-3111 URL.http://www.nipponkoa.co.jp/





