

# SOMPO P&Cへの進化

～海外保険事業の業績進捗～

2025年3月11日

SOMPOホールディングス株式会社

## I. 海外保険事業業績

要旨	4
中期経営計画（2024～2026年度）数値目標	5
海外保険事業の2024年度業績・2025年度計画	6
成長戦略	7
アンダーライティングの改善を主因にコンバインド・レシオは改善	8
海外自然災害（SIコマーシャル）	9
SIコマーシャルの2024年度業績	10
SIコンシューマーの2024年度業績	11
要旨（再掲）	12

## II. SOMPO P&Cへの進化

SOMPOグループの成長ストーリー （2030年度：政策株式保有残高ゼロ後の目指す姿）	14
SOMPO P&Cによる成長機会	15
損保ジャパンのコマーシャル事業変革に向けて	16
（参考）SOMPO P&Cの概要	17

# I . 海外保險事業業績





2024年度業績は堅調



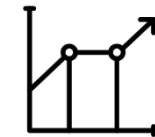
中計の数値目標に対して計画通り進捗



2024年度の海外保険事業の修正利益は通期予想を超過



地理的拡大は順調に進捗し、2024年度目標を達成



マーケット状況を見極めつつ、保険引受利益は安定的に推移

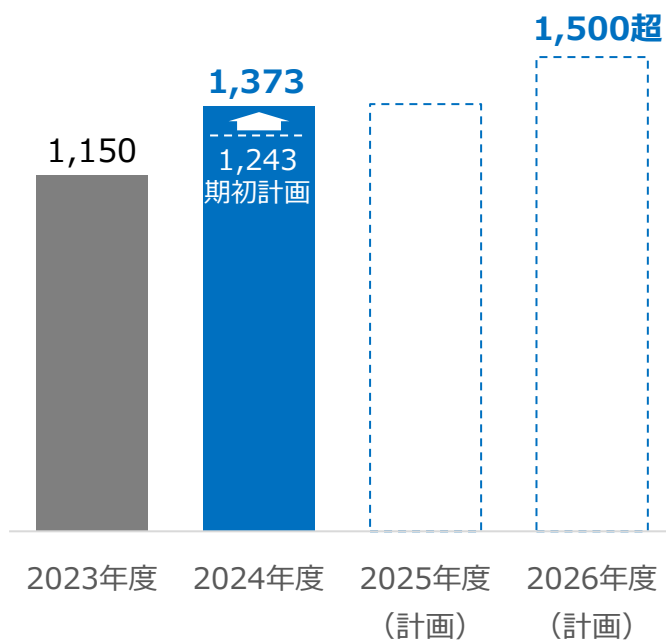
# 中期経営計画（2024～2026年度）数値目標

- 中計の目標に対して計画通り進捗
- 2024年度は利益・地理的拡大・ROEの3項目全てで当初計画を超過達成

## 海外保険事業の修正利益

**中計KPI** 年率+10%成長

(百万ドル)



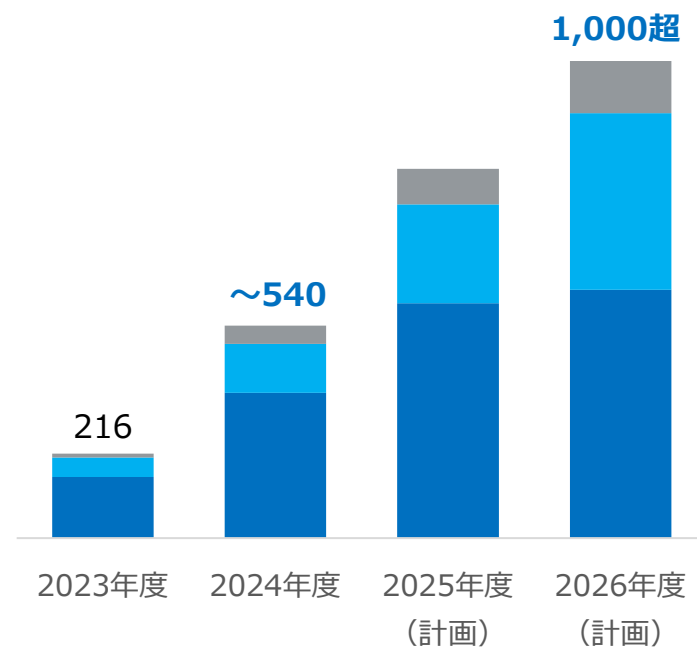
## 地理的拡大によるグロス保険料成長

**中計KPI** 10億ドル超

(2026年度)

(百万ドル)

■ 北米 ■ 欧州 ■ アジア

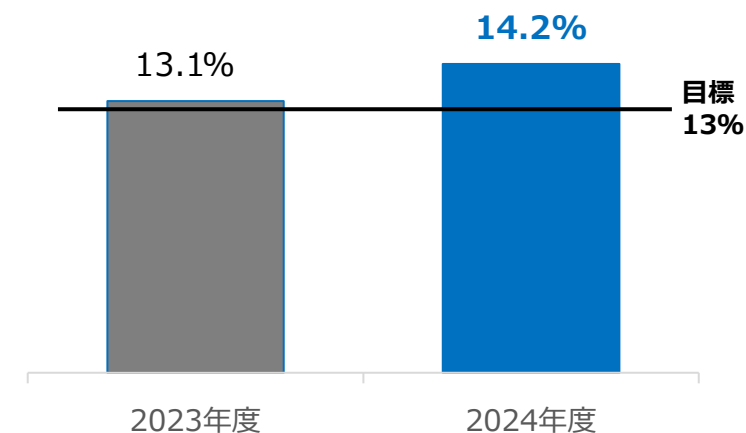


## SIのROE

**中計KPI** 13%

(2026年度)

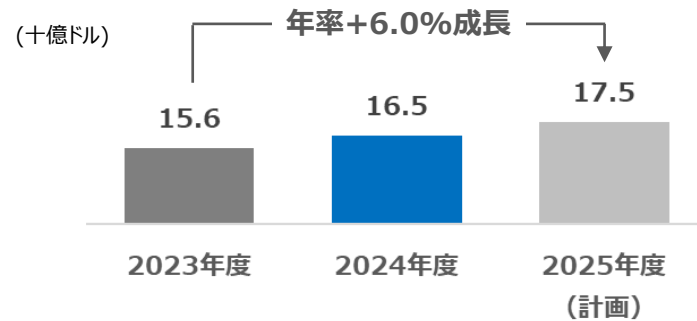
- 2024年度に10億ドルを持株会社に配当
- 期間を通してROE目標達成・超過する見通し



# 海外保険事業の2024年度業績・2025年度計画

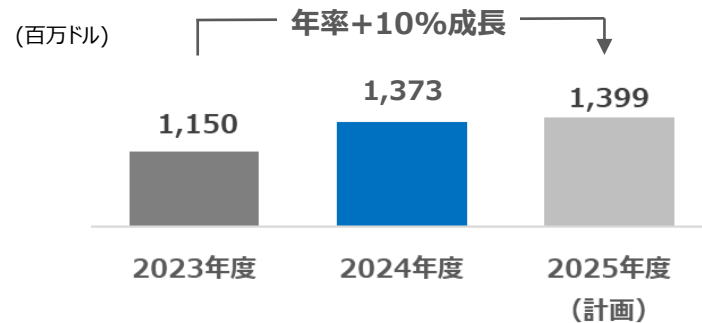
- 2024年度業績は、グロス保険料・修正利益・資産運用利益ともに好調

## グロス保険料



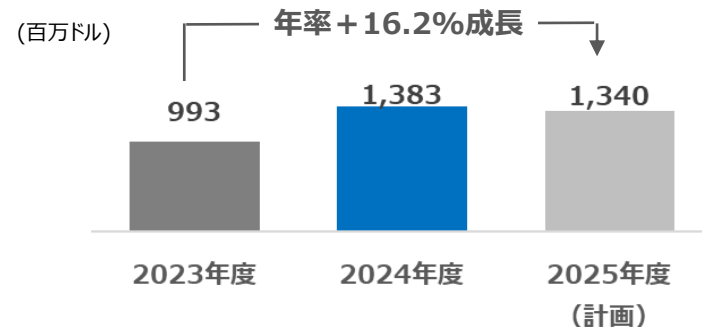
- 2024年度は+9.3%成長（除く農業保険）
- 地理的拡大により、2024年度は540百万ドル程度の効果
- 2025年度は対前年で6%程度の成長を見込む

## 修正利益



- 2024年度の保険引受利益は対前年+314百万ドル増益
- 2024年度の損害率は対前年△5.1pt程度改善
- 引受規律の堅持をベースとしつつ、2025年度は成長

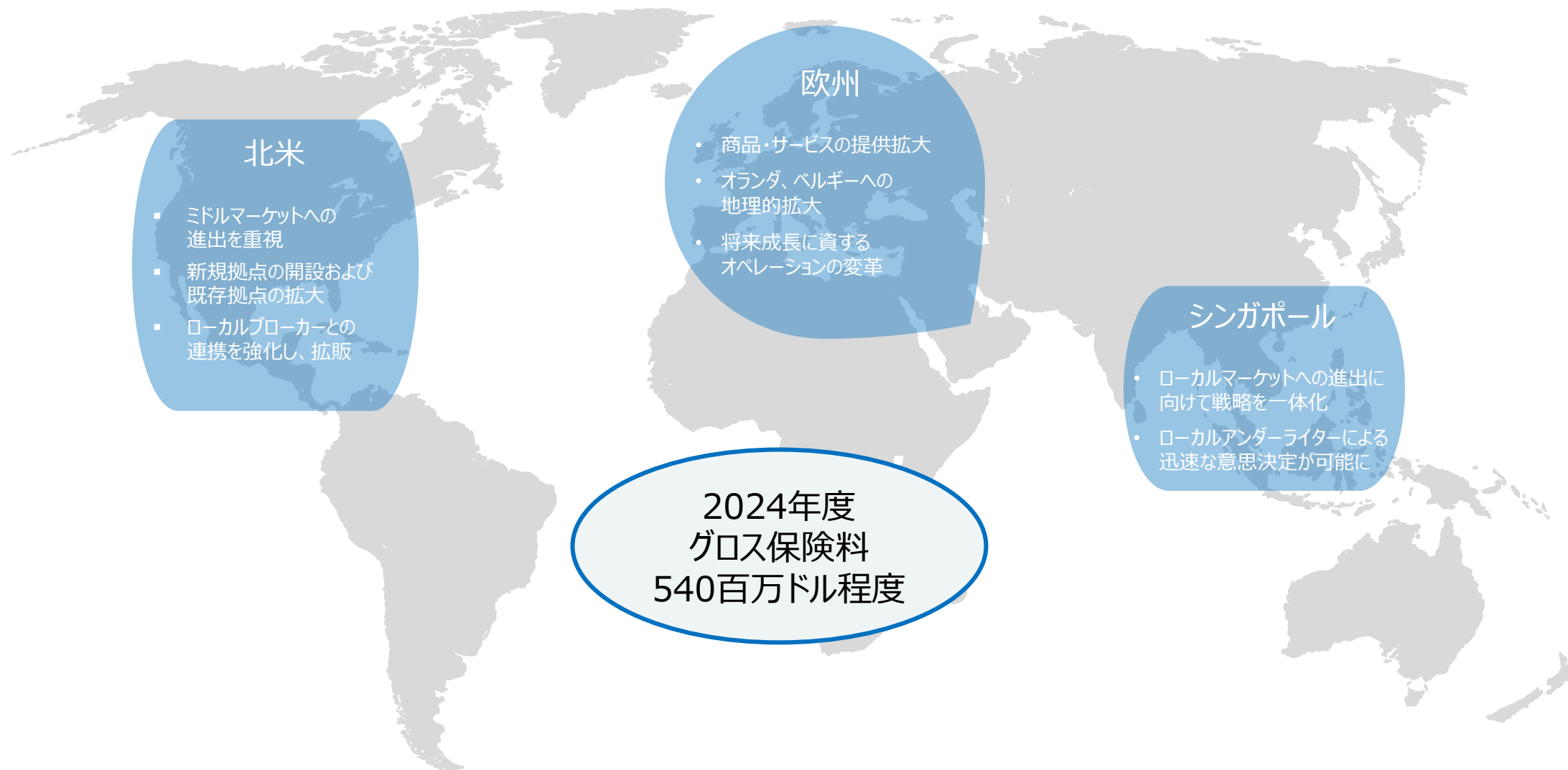
## 資産運用利益



- 2024年度の資産運用利益は+390百万ドル増益（+39.3%）
- 2024年度のSIHの資産運用ポートフォリオのトータルリターンは4.78%
- 簿価利回りと時価利回りが収れんし、2025年度は概ね前年度並みを見込む

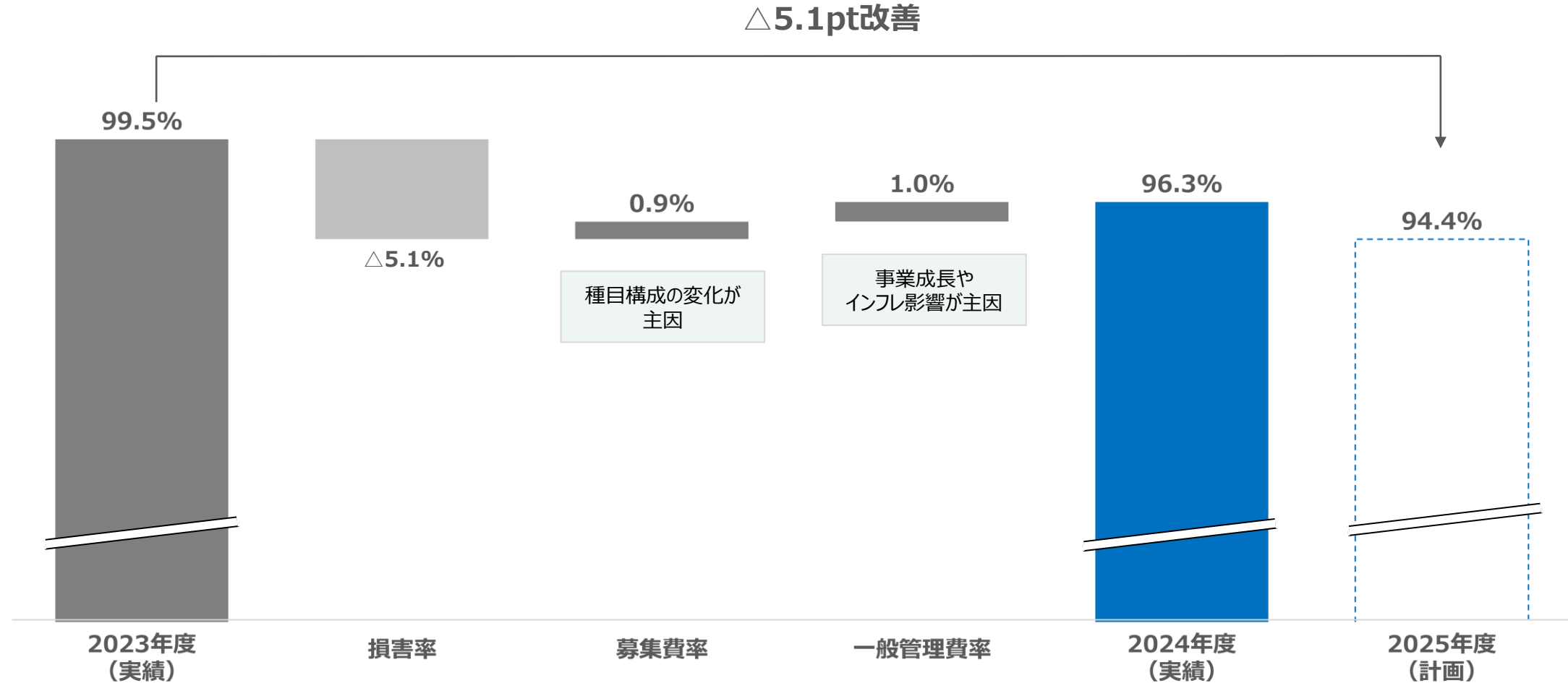
# 成長戦略

- 米国、欧州、カナダ、シンガポールにおけるオーガニック成長を通じて、2026年度までにグロス保険料は10億ドル超の増収を見込む
- 2024年度のグロス保険料は540百万ドル程度の効果



# アンダーライティングの改善を主因にコンバインド・レシオは改善

- コンバインド・レシオは想定通りに進捗、自然災害増の影響は種目構成の変更により一部オフセット
- 安定的なアンダーライティングが奏功し、2024年度の海外保険事業のコンバインド・レシオは△3.2pt改善

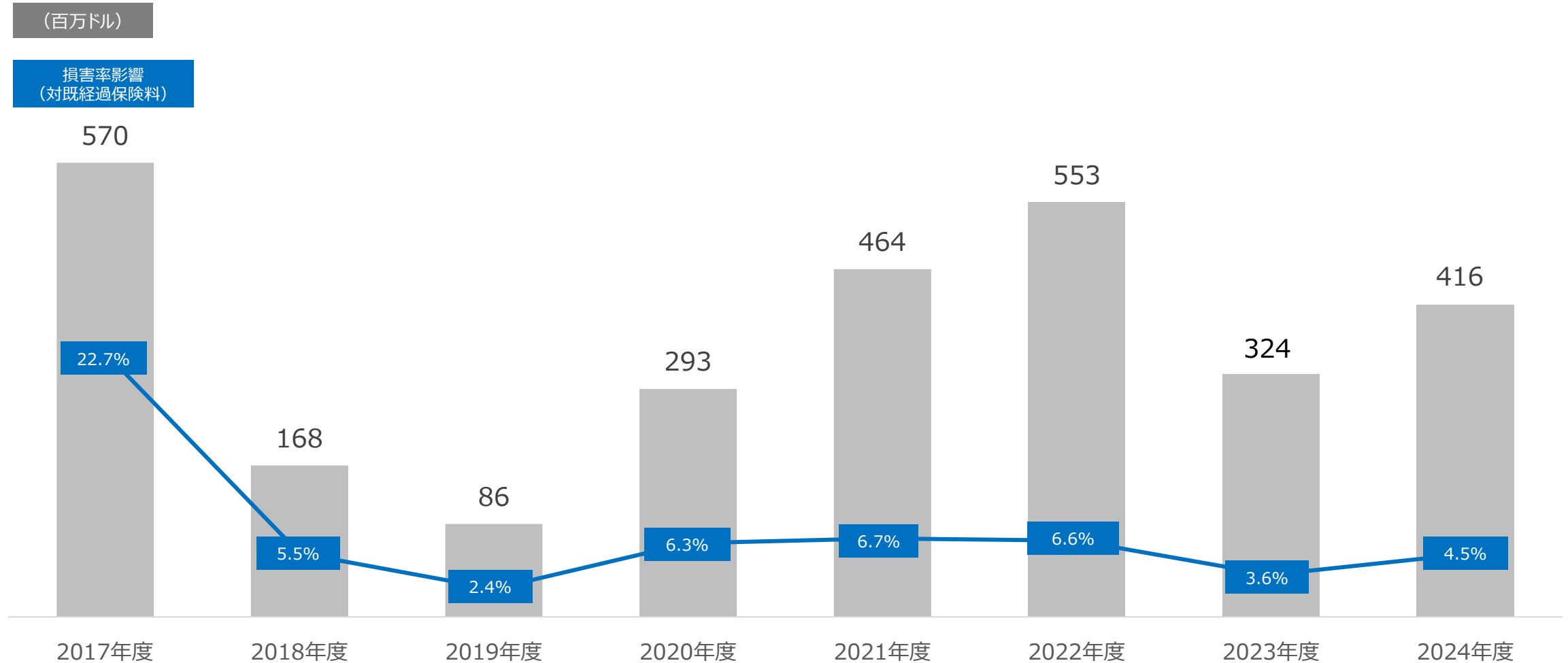


※ 2023年度には一過性の備金強化影響（575百万ドル）を含む



# 海外自然災害（SIコマーシャル）

## 海外自然災害影響※（当年度発生）



※ 海外自然災害影響には復元保険料を含む

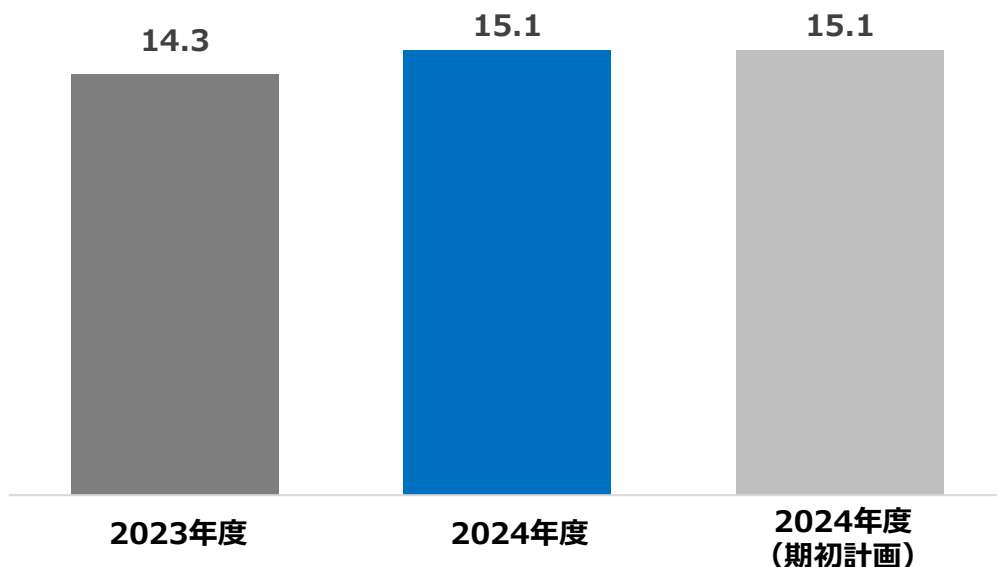
# SIコマーシャルの2024年度業績

- 2024年度のグロス保険料は対前年 + 5.4%増収となり、概ね期初計画通り
- 備金強化や種目構成変化を主因に、コンバインド・レシオは対前年 + 3.7pt上昇し、計画対比ではやや高い水準

## グロス保険料

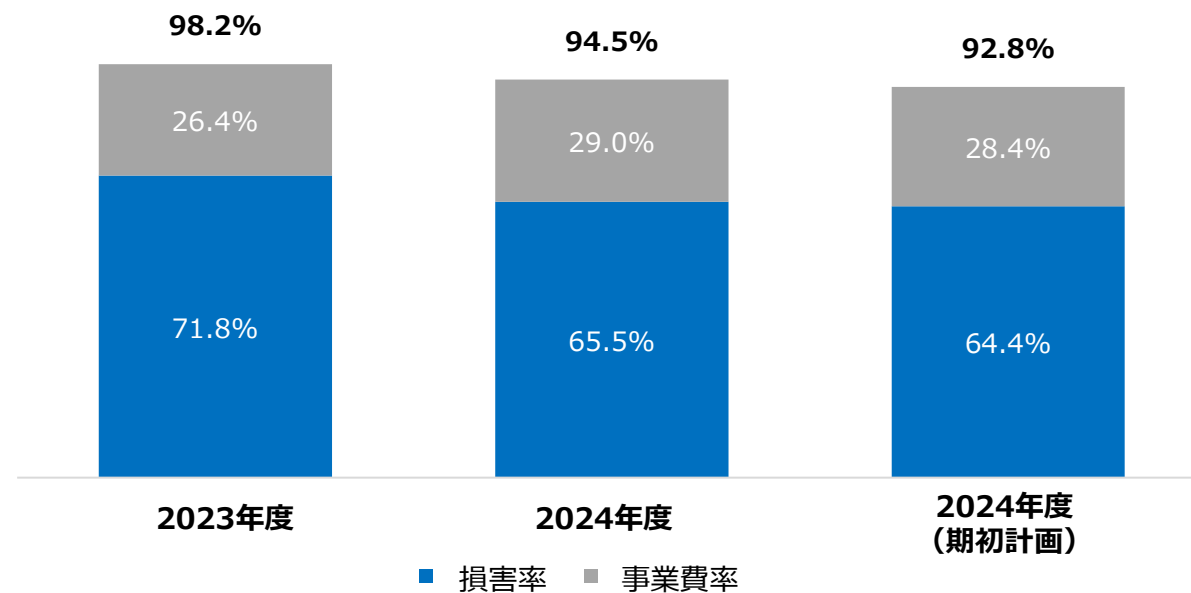
- グローバル・マーケット、再保険、北米ともに対前年では高い成長
- 穀物価格の下落により、農業保険は対前年で減収

(十億ドル)



## コンバインド・レシオ

- 2023年度の備金強化などにより損害率が改善したことを主因に、コンバインド・レシオは対前年で低下
- 事業成長や種目構成の変化を主因に、事業費率は対前年で上昇



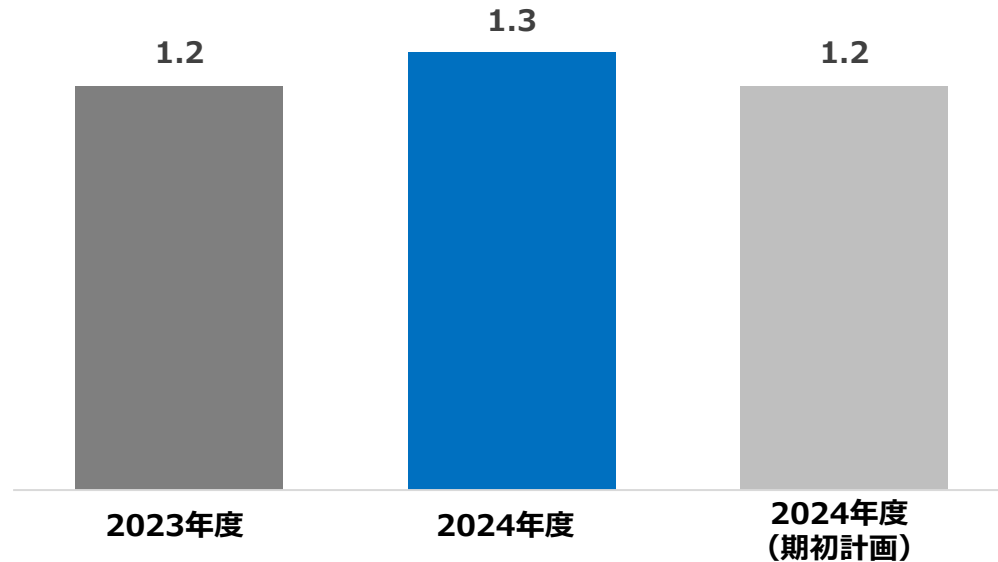
# SIコンシューマーの2024年度業績

- グロス保険料は対前年で+13%増収し、期初計画を超過
- トルコにおける継続的なインフレ影響や戦略的出再を主因に、コンバインド・レシオは対前年で3pt上昇し、計画対比でも6pt上昇

## グロス保険料

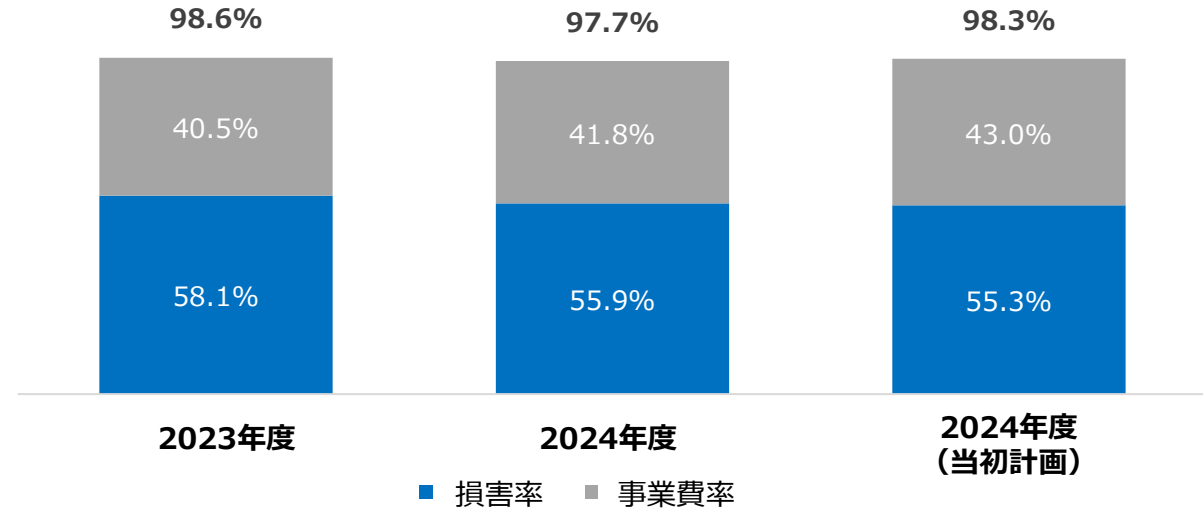
- トルコにおける増収により、2023年度のブラジル・コンシューマー事業の売却影響をオフセット
- ブラジル影響を除くと、グロス保険料は対前年で33%増収
- トルコがけん引し、計画を超過

(十億ドル)



## コンバインド・レシオ (アジア)

- コンバインド・レシオは対前年で△0.9pt改善し、計画対比でも△0.6pt改善



## トルコ

- 発生保険金におけるインフレ影響を、好調な資産運用利益でカバーし、トルコの修正利益は対前年+47%増益、計画を+38%超過

## 要旨（再掲）



2024年度業績は堅調



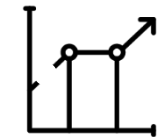
中計の数値目標に対して計画通り進捗



2024年度の海外保険事業の修正利益は通期予想を超過

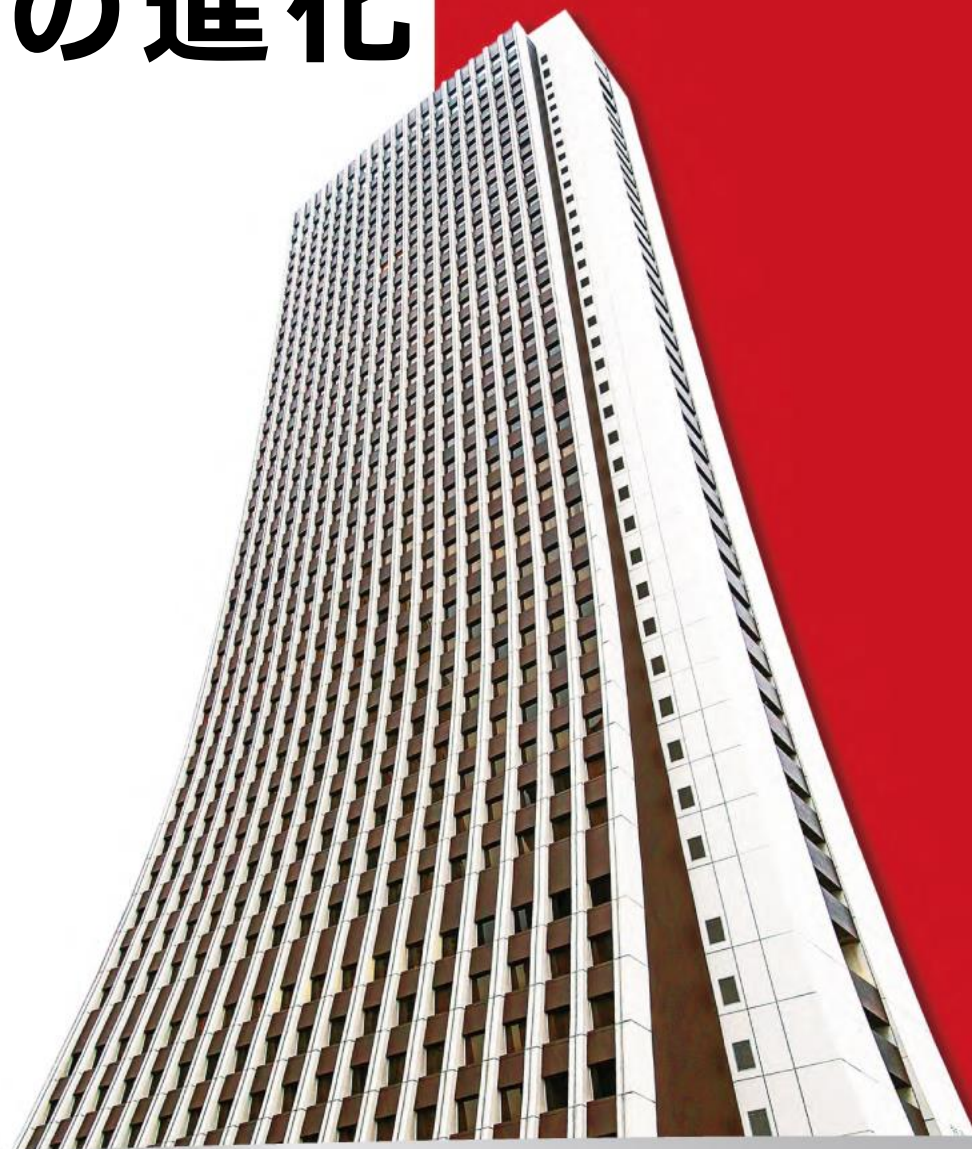


地理的拡大は順調に進捗し、2024年度目標を達成



マーケット状況を見極めつつ、保険引受利益は安定的に推移

# II. SOMPO P&Cへの進化



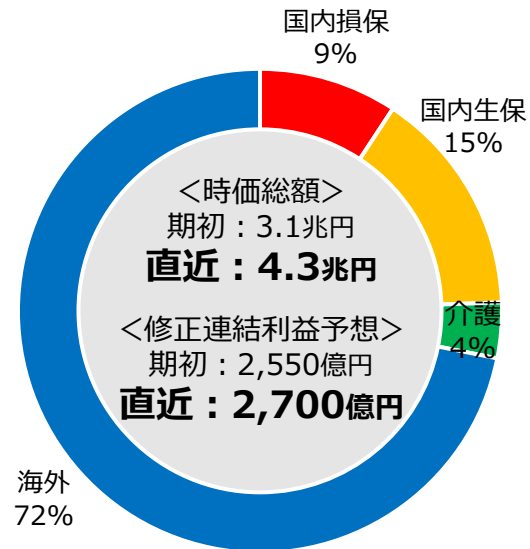
# SOMPOグループの成長ストーリー（2030年度：政策株式保有残高ゼロ後の目指す姿）

- SOMPOグループでは、外部環境の変化を機会として捉え、持続的な成長を目指すため、「レジリエンスのさらなる向上」と「つなぐ・つながる」を推進
- 2025年度からビジネス領域を「SOMPO P&C」「SOMPOウェルビーイング」に集約、事業や地域の枠を超えて連携を強化

2024年度

2025～2026年度

目指す姿（2030年度）



SOMPO P&amp;C

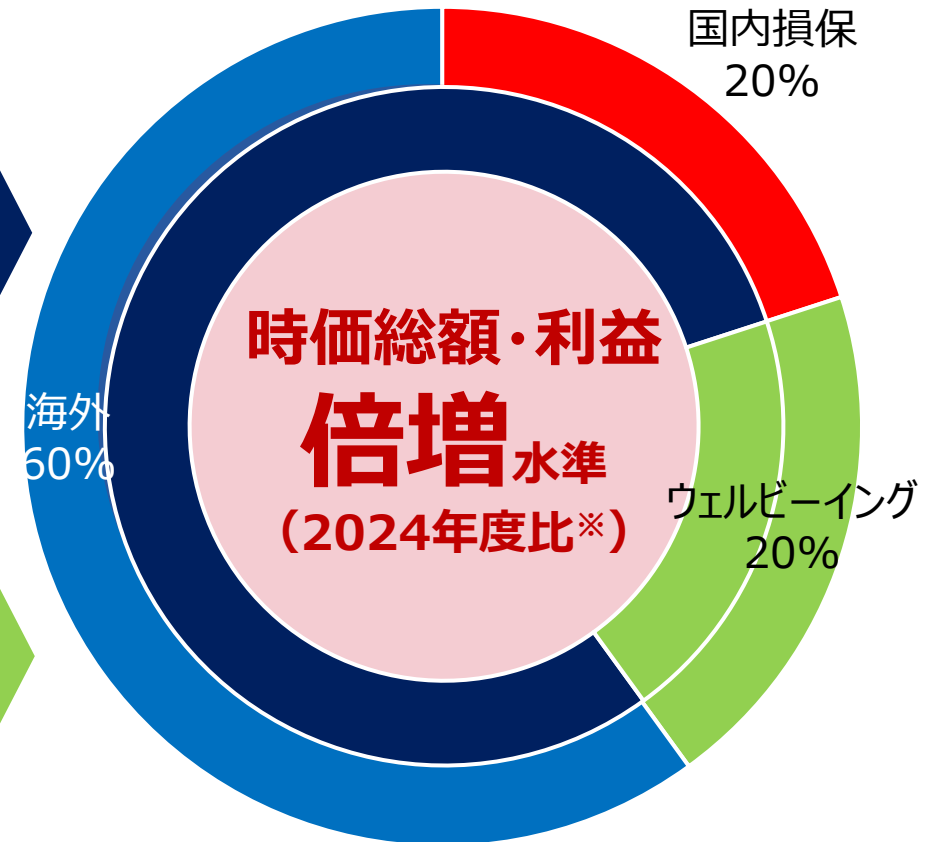
一体となった強いバランスシート/センター・オブ・エクセレンス

レジリエンス向上

つなぐ・つながる

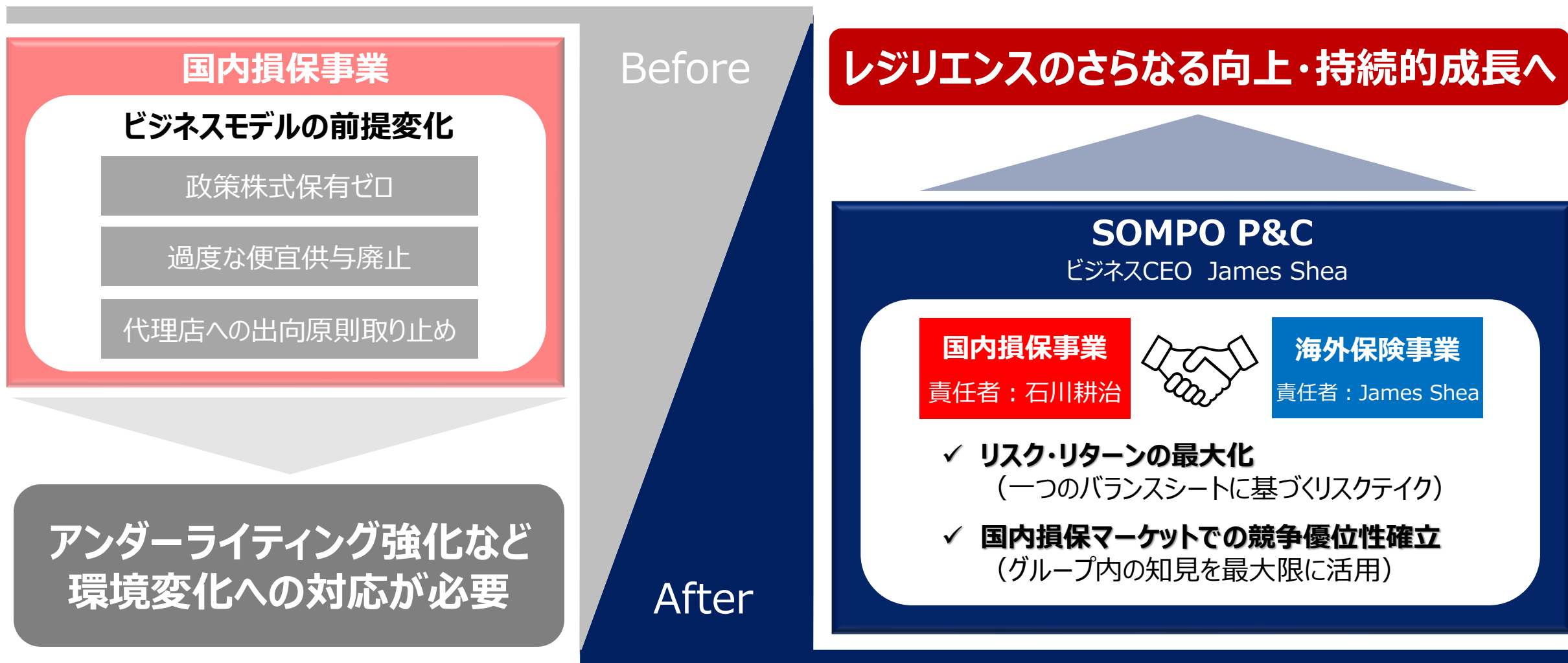
SOMPOウェルビーイング

お客さまの生涯の伴走者/健康寿命の延伸



# SOMPO P&Cによる成長機会

- 不確実性が高まる環境下において、国内損保と海外保険が一体となってリスク対比リターンの最大化を図ることでレジリエンスのさらなる向上を図る
- 既にSOMPO P&Cのマネジメントボードのプレ・ミーティングを開始、早期に効果発現が期待される領域のみならず、中長期的な課題へ対応



# 損保日本のコマーシャル事業変革に向けて

- ・ 損保日本のコマーシャル事業は、SJ-Rの取組において、専門性をベースとした総合的なソリューションを提供する会社へと変革中
- ・ SOMPO P&Cの枠組みのもと、営業のみの変革にとどまらず、コマーシャルビジネス全体の変革を実現し、収益性とレジリエンスの向上を図る

## 収益性とレジリエンスの向上

SOMPO P&C 担当（損保日本コマーシャル事業オーナー）：Kenneth Reilly

SIのコマーシャル・アンダーライティングの知見を活用

# SJ-R

### コマーシャル営業変革

- ✓ 政策株式等に依存せず、企業ヘリスクソリューションを提供できるパートナーを目指す
- ✓ 分業化により、専門性の強化を図り、ソリューションラインナップを増やしていく

#### 商品・サービス

##### 「SOMPO Commercial Solutions」

保険を含むリスクソリューションをワンブランド・ワンストップで提供する新たな体制を構築

#### 営業力強化

##### フィールドアンダーライターによる新規開拓

新種・スペシャルティ分野を中心とした専門化加速により、営業力強化

#### 専門人材の育成・強化

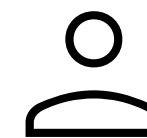
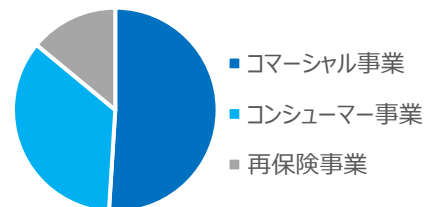
- ・ 社内学習プラットフォームの拡充に加え、外資戦略コンサルを活用した高度な専門研修を開催（専門性の高度化＋人材力の底上げ）
- ・ 営業担当者の役割の分業化・専門化



## (参考) SOMPO P&Cの概要

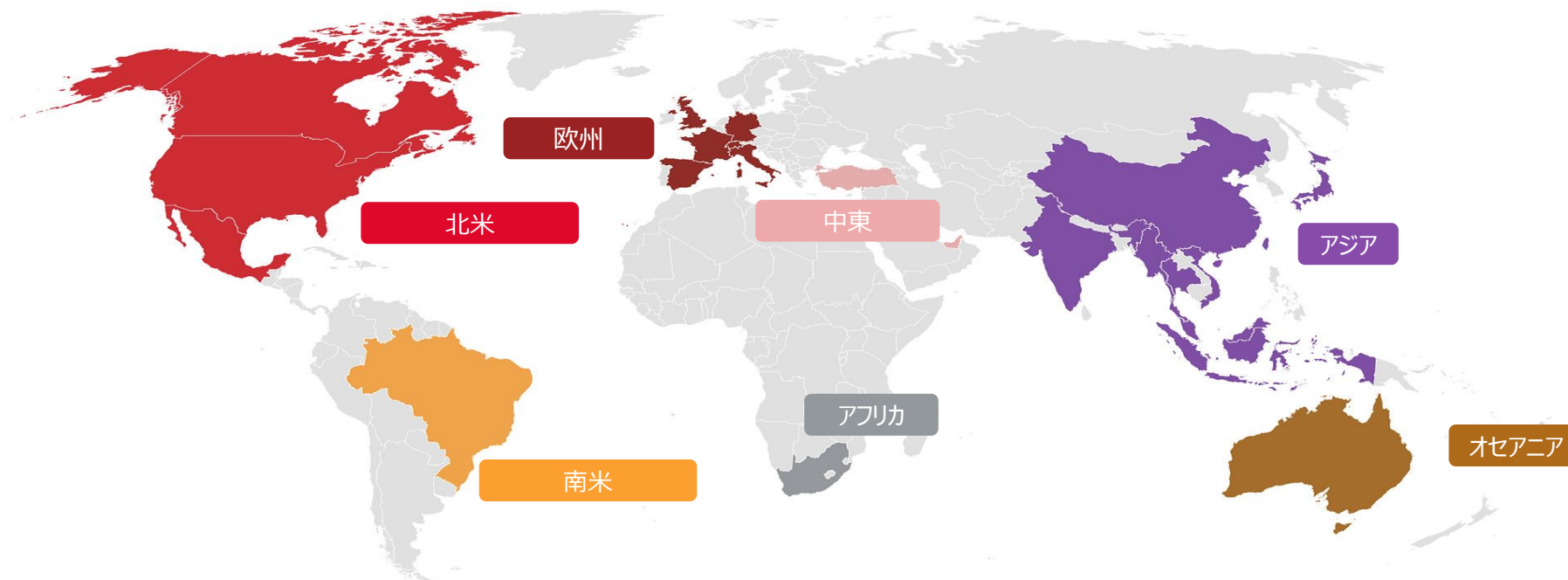

 グロス保険料  
**+\$300億ドル**

### 種目別保険料



グローバルでの従業員数  
**40,000人超**

**SOMPOグループは  
 北米・欧州・中東・  
 アフリカ・南米・アジア・  
 オセアニア地域など  
 28の国・地域で  
 事業展開**




(2024年4月1日時点)

## 将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

### 【お問い合わせ先】

 SOMPOホールディングス株式会社

#### IR室

電話番号 : 03-3349-3913

email : ir@sompo-hd.com

URL : <https://www.sompo-hd.com/>