



**SOMPOホールディングス
統合レポート2021**



グループ経営理念

SOMPOグループは、お客さまの視点で
すべての価値判断を行い、
保険を基盤としてさらに幅広い事業活動を通じ、
お客さまの安心・安全・健康に資する
最高品質のサービスをご提供し、社会に貢献します。

ブランドスローガン

「安心・安全・健康のテーマパーク」

「安心・安全・健康のテーマパーク」とは、安心・安全・健康という抽象的な概念を目に見える形に変え、社会の中心である「人」の人生に寄り添い、デジタルテクノロジーなどのあらゆる先進技術を適切に活用することで、事業を通じて社会課題を解決するとともに、お客さまの人生や暮らしをひとつなぎで支えていく存在として社会貢献を果たすSOMPOグループの目指す姿です。SOMPOグループが一丸となって「安心・安全・健康のテーマパーク」へのトランスフォーメーションを一層加速させるために、グループブランドスローガンとして掲げたものです。

SOMPOのパーパス

“安心・安全・健康のテーマパーク”により、
あらゆる人が自分らしい人生を
健康で豊かに楽しむことのできる社会を実現する

SOMPOが社会に提供する価値

- 社会が直面する未来のリスクから人々を守る
 - 健康で笑顔あふれる未来社会を創る
- 多様性ある人材やつながりにより、未来社会を変える力を育む

統合レポート2021

本レポートでは、当社グループの「過去」から「現在」を示すことで、当社グループが持つ実績や強みを明らかにし、これらを礎に当社グループが目指す「未来」の姿を、ステークホルダーの皆さまにわかりやすくお伝えします。

130年にわたる社会課題解決の実績

130年の歴史においてさまざまな社会課題を解決することで、SOMPOは事業を拡大し成長を続けてきました。保険事業や介護事業といった社会インフラ機能を担い続けることで培った信頼と社会の公器としての責任がSOMPOの礎となっています。

「安心・安全・健康のテーマパーク」の実現に向けた トランスフォーメーションへの挑戦

前中期経営計画(2016~2020年度)では、各事業における優位性の確立・強化とともに、M&Aの実行、デジタル戦略の展開、人材の多様性の促進をはじめとした重要課題への対応や事業ポートフォリオの変革を行い、社会課題を起点にSOMPOの強みを活かし、保険の枠にとどまらないさまざまな価値を提供する「安心・安全・健康のテーマパーク」の実現に向けたトランスフォーメーションを加速させています。

リアルデータプラットフォーム(RDP)を核とする パートナーシップを通じ、 SDGsへの貢献と稼ぐ力の向上を実現

今年度から始まる中期経営計画では、グループ経営理念とパーパスの実現を目指し、これまで培ってきた社会課題解決の実績やSOMPOの強みに、新たにリアルデータプラットフォーム(RDP)を掛け合わせることで、課題解決力に磨きをかけていきます。SOMPOは、これらを武器に、さまざまなステークホルダーとのパートナーシップのプラットフォームとして、新たな価値を創造するソリューションを提供し続け、SDGsで示される社会課題の解決と稼ぐ力の向上を実現していきます。

免責事項

本誌に掲載している情報は、当社グループの経営方針や計画などに基づいた将来予測が含まれています。これらは記述した時点で入手できた情報に基づいて作成しているものです。したがって、実際の業績や活動計画は、将来の経営環境によって影響を受ける可能性があります。

目次

	グループCEOメッセージ.....	04
PURPOSE どのような価値を提供し、 どのような社会を目指すのか	SOMPOのパーパス.....	14
	SOMPOの強み① 130年の歴史を通じた信頼と責任.....	16
	SOMPOの強み② 事業・人材・ネットワークの多様性.....	18
	SOMPOの強み③ 高い課題解決力.....	20
	SOMPOが向き合う社会課題.....	22
	SOMPOが社会に提供する価値.....	23
	価値創造プロセス.....	26
	財務・未財務ハイライト.....	28
STRATEGY どのように価値を創造するのか	これまでの軌跡.....	32
	前中期経営計画における各事業の取組み.....	34
	新中期経営計画.....	36
	特別鼎談：SOMPOのパーパス実現に向けたSDGs経営.....	52
CAPITALS 競争力の源泉たる SOMPOのさまざまな資本	財務資本：CFOメッセージ.....	58
	社会・関係資本.....	62
	人的資本.....	68
	知的資本.....	73
	自然資本：気候関連財務情報開示.....	76
GOVERNANCE 価値創造を支える仕組み	コーポレート・ガバナンス.....	82
	監督の体制.....	84
	執行の体制.....	90
	サクセッション・プラン.....	94
	役員選任方針.....	95
	役員報酬制度.....	96
	戦略的リスク経営(ERM).....	101
	グループ内部統制.....	104
	取締役紹介.....	106
	役員一覧.....	108
	サステナビリティ推進体制.....	112
	情報開示.....	113
BUSINESS 価値創造を実現する SOMPOの事業	業界データ.....	116
	At a Glance.....	122
	国内損害保険事業.....	124
	海外保険事業.....	130
	国内生命保険事業.....	134
	介護・シニア事業.....	138
	デジタル事業.....	142
	ヘルスケア事業.....	144
	戦略事業会社.....	146
DATA 業績データ、 コーポレートデータ	財務ハイライト.....	148
	事業の概況(連結).....	150
	経理の概況(連結).....	164
	会社概要.....	218
	株式・株主の状況.....	219
	当社および子会社等の概況.....	221
	社外からの評価.....	224
	ガバナンスメンバーによる統合レポートの承認.....	225