
IRミーティング資料

2011年5月25日

NKSJホールディングス株式会社

＜本編＞

| | |
|--------------------------|----|
| 本日のメッセージ | 3 |
| 1. 2010年度決算 | |
| ■ 2010年度連結決算のポイント | 5 |
| ■ 東日本大震災の影響 | 7 |
| ＜参考＞家計地震保険の再保険の仕組み | 8 |
| ＜参考＞異常危険準備金の仕組み | 9 |
| ■ 主要損保2社の単体決算概要 | 10 |
| ■ 正味収入保険料 | 11 |
| ■ 自動車保険関連データ | 12 |
| ■ 正味損害率 | 13 |
| ■ 正味事業費率 | 15 |
| ■ 金融保証保険 | 16 |
| ■ 資産運用 | 17 |
| ■ 運用資産の状況 | 18 |
| ■ 国内生保事業 | 19 |
| ■ 海外保険事業 | 23 |
| ■ 純資産の状況 | 24 |
| 2. 2011年度業績予想 | |
| ■ 2011年度通期業績予想(NKSJ連結) | 26 |
| ■ 2011年度通期業績予想(主要損保2社単体) | 27 |
| 3. 事業戦略 | |
| ■ 経営統合の進捗状況 | 32 |
| ■ 事業計画アップデート | 33 |
| ■ 国内損保事業 | 37 |
| ■ 国内生保事業 | 40 |
| ■ 海外保険事業 | 42 |

4. 資本政策

| | |
|---------------|----|
| ■ 資本政策基本方針 | 44 |
| ■ リスクと資本の状況 | 45 |
| ■ 資産運用ポートフォリオ | 46 |
| ■ 資産運用体制 | 47 |

＜資料編＞

| | |
|-------------------|----|
| ■ 主要指標の推移 | 49 |
| ■ 正味収入保険料 | 51 |
| ■ 正味支払保険金と自然災害の影響 | 52 |
| ■ 正味事業費とコンバインドレシオ | 53 |
| ■ 責任準備金 | 54 |
| ■ 支払備金 | 55 |
| ■ 異常危険準備金 | 56 |
| ■ 運用資産利回り | 57 |
| ■ 資産運用損益 | 59 |
| ■ 運用資産残高 | 60 |
| ■ 販売チャネル別営業成績 | 61 |
| ■ 損保ジャパンひまわり生命 | 62 |
| ■ 日本興亜生命 | 63 |
| ■ セゾン自動車火災、そんぽ24 | 64 |
| ■ ソルベンシー・マージン比率 | 65 |
| ■ 金融保証保険 | 67 |

本編

- 2010年度連結決算は赤字を計上。
国内損保における収入保険料の伸び悩み、自動車事故の増加、東日本大震災の影響が主因。
- 国内生保事業は好調。本年10月の生保子会社合併を梃子に更なる成長を図る。
EV貢献度の高い商品のトップラインが順調に増加し、EV増加額は目標を上回るペース。
- 2011年度連結決算は黒字を確保する見込み。
東日本大震災による追加損失は見込まない。
- 一方、経営計画の指標としている「修正利益」ベースでは、2011年度は減益。
修正利益には異常危険準備金取り崩しは反映されない。減益は特殊要因の剥落(2010年度に計上した金融保証の利益を見込まない)や自然災害を保守的に見込むこと等が主因。
- より長いレンジで見ても、2014年度の経営数値目標の達成は予断を許さない状況と認識。
震災の間接的な影響をはじめとする事業環境変化による。目標の達成に向けて更なる取組みが必須。
- 今後、追加対策を聖域なく検討して事業計画の見直しを行い、本年度上半期中に公表予定。
- 資本政策は資本規制変更の動きや震災影響を考慮に入れつつ、バランスに配意した運営。
2010年度の期末配当は20円を維持、2011年度配当も同水準を予想。

1. 2010年度決算

2010年度連結決算のポイント

(単位: 億円)

| | 業績予想(年初) | 業績予想(10/11) (A) | 2010年度 実績 (B) | 予想差 (B-A) |
|-----------|------------|--------------------|------------------|--------------|
| 経常収益 | 26,420 | 26,250 | 26,216 | △33 |
| (正味収入保険料) | (19,620) | (19,520) | (19,332) | (△187) |
| (生命保険料) | (1,820) | (2,060) | (2,381) | (321) |
| 経常利益 | 480 | 480 | △64 | △544 |
| 当期純利益 | 250 | 250 | △129 | △379 |

(単位: 億円)

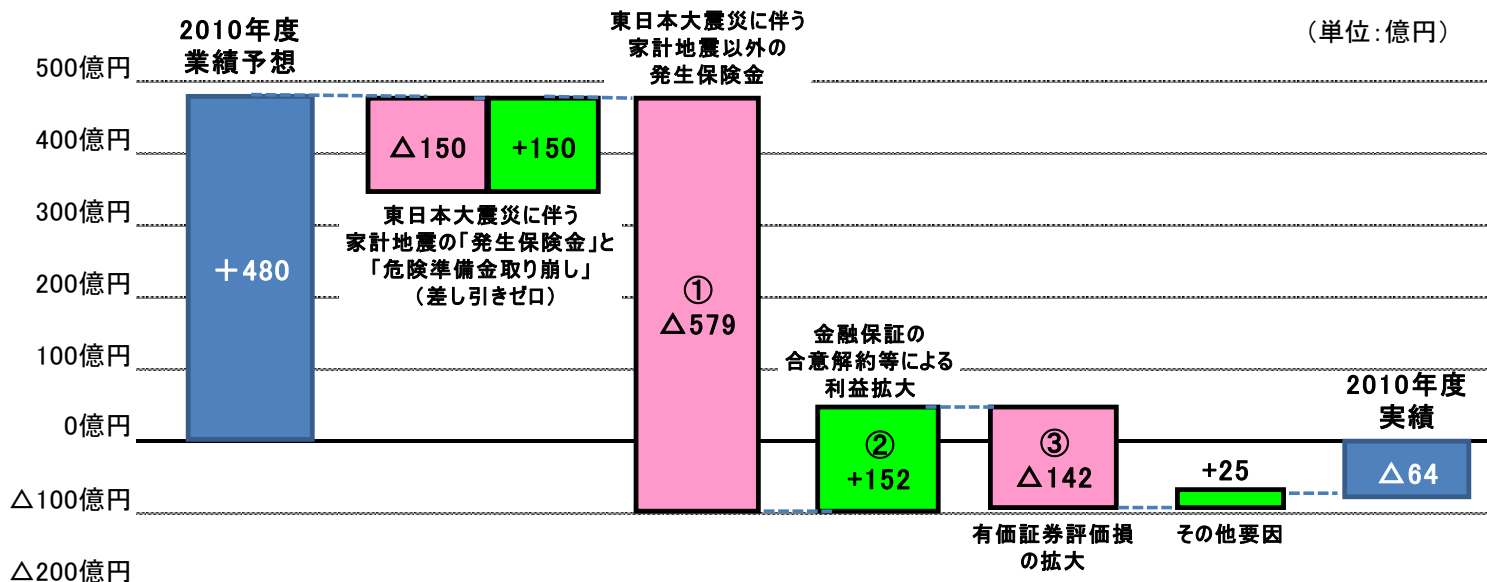
| | 経常利益 | 当期純利益 |
|------------|------|-------|
| 損保ジャパン連結 | 198 | 99 |
| + | | |
| 日本興亜損保連結 | △6 | △71 |
| + | | |
| 連結調整等 | △256 | △157 |
| = | | |
| NKSJ HD 連結 | △64 | △129 |

<連結調整等>

- ・NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。
左記「連結調整」の主なものは「パーチェス法」適用に伴う修正額。
- ・NKSJホールディングス連結では、日本興亜損保の資産・負債を経営統合時の時価で取得し、これを簿価としている。
(日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違) 従って、日本興亜損保連結上の売却損益等を修正する必要がある。

2010年度連結決算のポイント

経常利益の
業績予想との
乖離要因



(単位:億円)

[予想差の主な内訳]

| | 2010年度 業績予想 (A) | 2010年度 実績 (B) | 予想差 (B-A) |
|-------------------|--------------------|------------------|--------------|
| ①東日本大震災に伴う発生保険金*1 | - | △579 | △579 |
| (損保ジャパン単体) | (-) | (△385) | (△385) |
| (日本興亜損保単体) | (-) | (△194) | (△194) |
| ②金融保証保険 | 80 | 232 | +152 |
| ③有価証券評価損*2 | △67 | △209 | △142 |
| (損保ジャパン連結) | (△38) | (△50) | (△12) |
| (日本興亜損保連結パーチェス後) | (△29) | (△159) | (△129) |

* 1: 「地震保険に関する法律」に基づく、居住の用に供する建物等に係る地震保険および再保険契約に基づき回収が見込まれる金額を控除している。

* 2: 経営統合に際してパーチェス法を適用したことに伴い、連結決算固有の処理として計上される額を含む。

東日本大震災による2010年度発生保険金の相当部分は、
2011年度における異常危険準備金の取り崩しにより影響が相殺される

(単位: 億円)

| 2010年度 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | 合計 |
|----------|--------|--------|------|
| 発生保険金 | △474 | △255 | △730 |
| (家計地震以外) | △385 | △194 | △579 |
| (家計地震) | △89 | △61 | △150 |
| 危険準備金取崩 | +89 | +61 | +150 |
| その他特別損失 | △11 | △3 | △14 |
| 合計 | △396 | △197 | △594 |

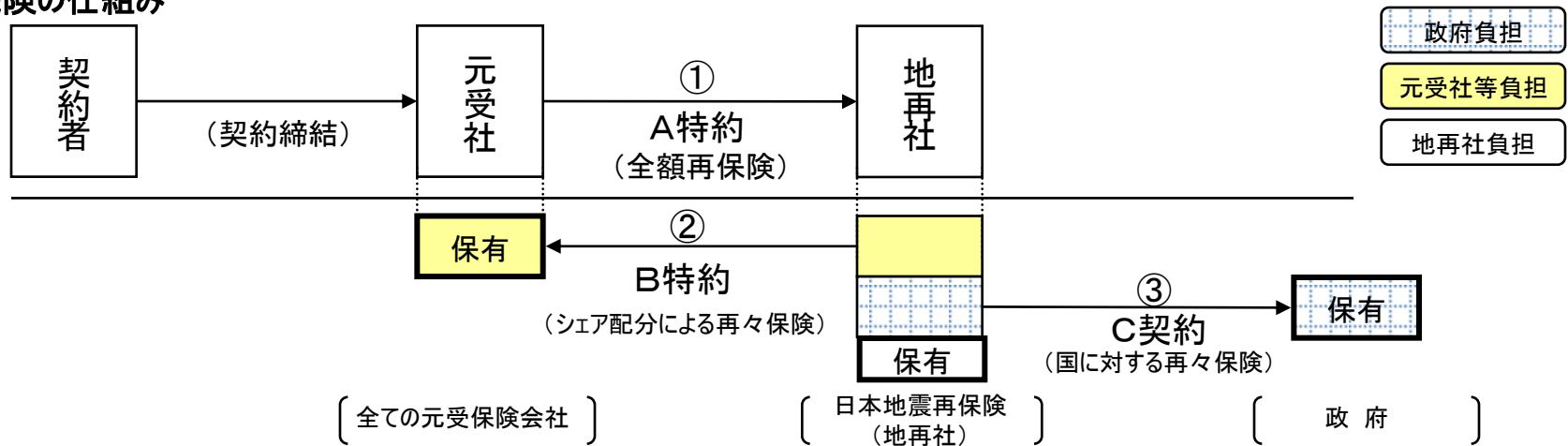
- ・2010年度決算において、可能な限り発生保険金を認識
- ・2010年度発生保険金の相当部分は2011年度における異常危険準備金の取り崩しにより影響が相殺される
- ・例えば、火災・積荷グループの場合、損害率が50%を上回った額相当分の取り崩しが可能となる
- ・2011年度取り崩し予想額は538億円

- ・地再社からの通知に基づき計上
- ・地震保険の危険準備金を取り崩すため、損失は発生しない
(ノーロス・ノープロフィット)

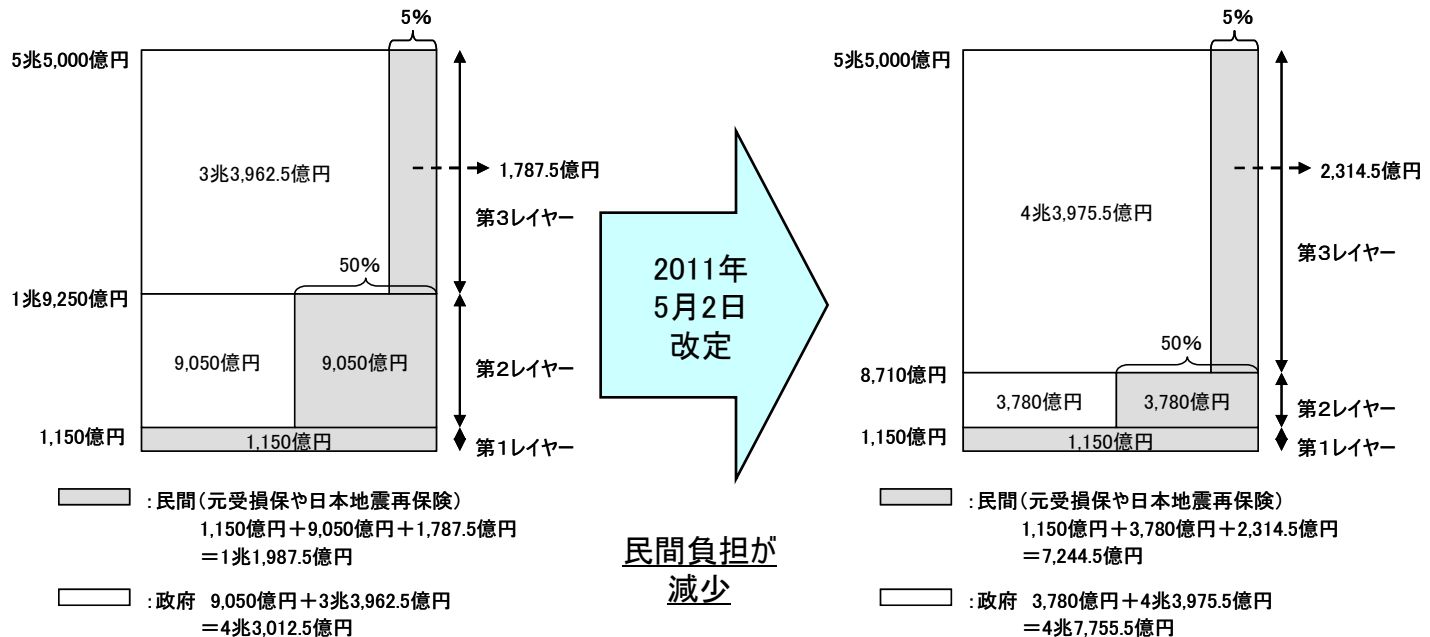
- ・所有物件に係る修繕関係費用、義捐金・災害見舞金等の各種震災関連費用

<参考> 家計地震保険の再保険の仕組み

1. 再保険の仕組み



2. 負担方法

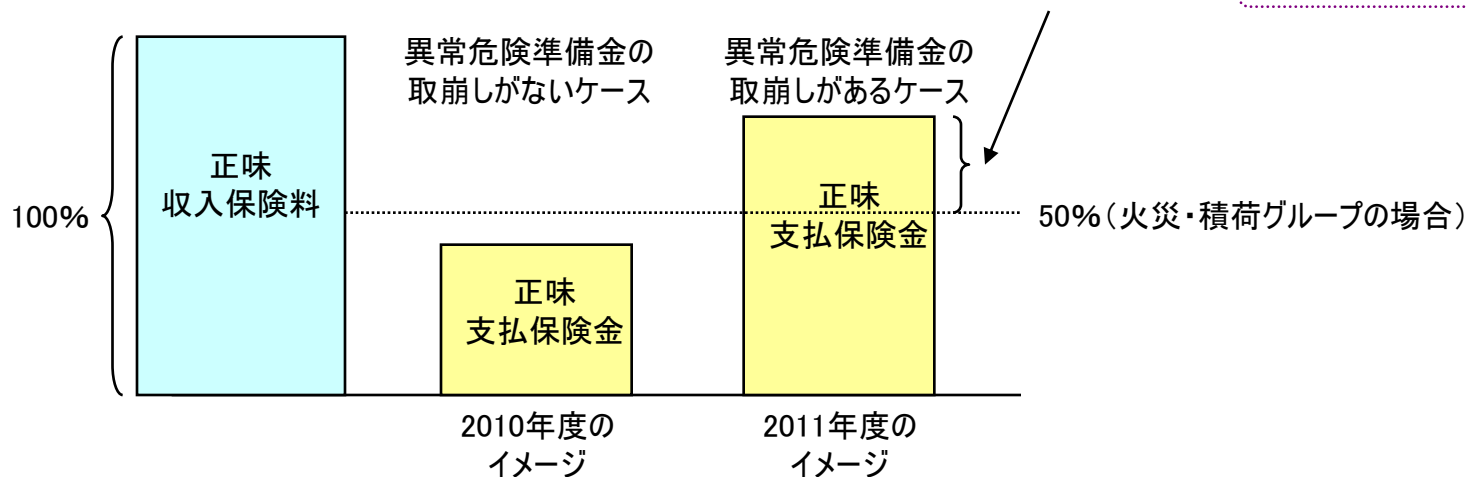


<参考> 異常危険準備金の仕組み

異常危険準備金 とは

- ・台風や地震など、大数の法則が機能しない巨大災害に備えるために積み立てておく準備金
- ・毎期の保険料収入に対し、一定の割合を準備金として負債に計上
- ・毎期の損害率(保険料に対する支払保険金の割合)が一定の基準を超えた場合には取り崩して収益として計上
- ・保険会社の期間損益への影響を緩和し、適切な保険金支払能力を担保する仕組みの一つ

【イメージ図】



◇取崩計算の対象は正味支払保険金であり、支払備金は損害率の計算の対象にならない。

主要損保2社の単体決算概要

(単位:億円)

| | 損保ジャパン | | |
|--------------|--------|--------|------------|
| | 2009年度 | 2010年度 | 増減 |
| 正味収入保険料 | 12,588 | 12,566 | △22(△0.2%) |
| （除く自賠責） | 10,941 | 10,901 | △40(△0.4%) |
| 正味損害率 | 73.9% | 72.5% | △1.4pt |
| （除く金融保証・自賠責） | 63.9% | 64.3% | +0.3pt |
| 正味事業費率 | 34.1% | 33.7% | △0.4pt |
| （除く自賠責） | 35.2% | 34.8% | △0.4pt |
| コンバインドレシオ | 107.9% | 106.2% | △1.7pt |
| （除く金融保証・自賠責） | 99.1% | 99.0% | △0.1pt |
| 保険引受利益 | △25 | △97 | △71 |
| 資産運用粗利益 | 652 | 404 | △247 |
| 経常利益 | 503 | 205 | △297 |
| 当期純利益 | 427 | 121 | △306 |

| | 日本興亜損保 | | |
|--|--------|--------|-------------|
| | 2009年度 | 2010年度 | 増減 |
| | 6,333 | 6,206 | △127(△2.0%) |
| | 5,591 | 5,461 | △130(△2.3%) |
| | 69.4% | 69.6% | +0.2pt |
| | 65.0% | 65.0% | +0.0pt |
| | 35.8% | 35.8% | △0.0pt |
| | 37.3% | 37.2% | △0.1pt |
| | 105.2% | 105.3% | +0.1pt |
| | 102.2% | 102.2% | △0.0pt |
| | 22 | △249 | △272 |
| | 312 | 284 | △27 |
| | 293 | △3 | △297 |
| | 131 | △64 | △195 |

【参考】修正利益

| | | | |
|---------------------|-----|-----|------|
| 当期純利益 | 427 | 121 | △306 |
| +)異常危険準備金繰入額(税引後) | 108 | 166 | +58 |
| +)価格変動準備金繰入額(税引後) | 36 | 37 | +1 |
| -)有価証券売却損益・評価損(税引後) | 144 | 44 | △100 |
| -)特殊要因(税引後) | 95 | - | △95 |
| 修正利益 | 331 | 280 | △51 |

| | | | |
|--|-----|-----|------|
| | 131 | △64 | △195 |
| | 31 | 34 | +3 |
| | 19 | 18 | △0 |
| | 45 | 57 | +11 |
| | - | - | - |
| | 136 | △67 | △204 |

※除く金融保証は損保ジャパンのみ

正味収入保険料(主要損保2社単体)

海上保険、自賠責保険で増収を確保したものの、自動車保険、火災保険等の減収により、全体では減収

(単位: 億円)

| | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
|-----------|--------|-----|-------|--------|------|-------|
| | 金額 | 増減 | 増収率 | 金額 | 増減 | 増収率 |
| 火災 | 1,412 | △29 | △2.0% | 895 | △70 | △7.3% |
| 海上 | 253 | +15 | +6.7% | 140 | 5 | +3.9% |
| 傷害 | 1,271 | +19 | +1.6% | 496 | △9 | △1.9% |
| 自動車 | 6,399 | △2 | △0.0% | 3,148 | △38 | △1.2% |
| 自賠責 | 1,665 | +18 | +1.1% | 744 | 2 | +0.4% |
| その他 | 1,563 | △44 | △2.8% | 780 | △17 | △2.1% |
| (うち賠償責任) | 994 | △3 | △0.4% | 399 | △2 | △0.7% |
| 合計 | 12,566 | △22 | △0.2% | 6,206 | △127 | △2.0% |
| 合計(除く自賠責) | 10,901 | △40 | △0.4% | 5,461 | △130 | △2.3% |

- <火災> 長期契約の減少等により元受保険料が減収
- <海上> 物流量の回復にともない外航貨物保険が増収
- <傷害> 損保ジャパンは団体医療保険の販売が好調に推移したことにより増収、日本興亜損保は積立・第三分野の減少により減収
- <自動車> 損保ジャパンは料率改定により保険料は回復基調、日本興亜損保は車両の小型化等により単価が減少した影響により減収
- <自賠責> 上期のエコカー補助金の影響による新車登録台数の増加により増収
- <その他> 主に大口契約の影響により減収

損保ジャパン: 保険手続Naviの推進などにより継続率が上昇し、台数が増加
 料率改定効果により、ノンフリートの単価が増加
日本興亜損保: 継続率の改善により、台数は下げ止まりの兆しが見られる
 料率改定効果により、単価下落幅が第3四半期累計に比べ縮小

営業成績保険料ベース・前年同期比増率

| | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
|--------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|
| | 台数 | 単価 | 保険料 | 台数 | 単価 | 保険料 |
| ノンフリート | +0.4% | +0.3% | +0.7% | △0.7% | △0.3% | △0.7% |
| フリート | +1.8% | △1.0% | +0.8% | +1.9% | △2.9% | △1.6% |
| 合計 | +0.6% | +0.1% | +0.7% | △0.2% | △0.8% | △0.9% |

正味損害率(リトン・ペイド)(主要損保2社単体)

- ◆台風による保険金支払は少なく、金融保証保険の保険金支払も減少
- ◆自動車は、事故発生件数の増加に伴い損害率が上昇

(単位:億円)

W/P損害率

| | 損保ジャパン | | | |
|----------------|---------|------|--------|---------|
| | 正味支払保険金 | | 正味損害率 | |
| | | 増減 | | 増減 |
| 火災 | 560 | △52 | 41.6% | △2.7pt |
| 海上 | 137 | +5 | 58.1% | △2.2pt |
| 傷害 | 688 | +7 | 59.4% | △0.2pt |
| 自動車 | 3,981 | △77 | 72.0% | +1.4pt |
| 自賠償 | 1,551 | +7 | 100.8% | △0.5pt |
| その他 | 1,260 | △260 | 85.5% | △13.2pt |
| (うち賠償責任) | 516 | △9 | 56.5% | △0.3pt |
| 合計 | 8,179 | △370 | 72.5% | △1.4pt |
| 合計(除く金融保証・自賠償) | 6,202 | △166 | 64.3% | +0.3pt |

※除く金融保証は損保ジャパンのみ

| | 日本興亜損保 | | | |
|--|---------|-----|--------|---------|
| | 正味支払保険金 | | 正味損害率 | |
| | | 増減 | | 増減 |
| | 392 | △34 | 47.5% | △0.6pt |
| | 57 | △22 | 42.4% | △18.6pt |
| | 297 | △10 | 65.0% | △1.4pt |
| | 2,101 | +32 | 72.9% | +1.8pt |
| | 714 | +6 | 103.2% | +0.3pt |
| | 412 | △34 | 57.4% | △3.7pt |
| | 199 | △13 | 53.5% | △3.6pt |
| | 3,974 | △64 | 69.6% | +0.2pt |
| | 3,260 | △70 | 65.0% | +0.0pt |

自然災害の影響 (当年度発生のみ)

| | 損保ジャパン | |
|---------|--------|-----|
| | 金額 | 増減 |
| 正味支払保険金 | 47 | △69 |
| 支払備金 | 15 | △0 |
| 正味発生損害額 | 62 | △70 |

※東日本大震災による影響を除く

(単位:億円)

| | 日本興亜損保 | |
|--|--------|-----|
| | 金額 | 増減 |
| | 48 | △59 |
| | 13 | △8 |
| | 62 | △67 |

正味損害率(アード・インカード)(主要損保2社単体)

- ◆火災は、東日本大震災による拡大地震契約の支払備金計上を主因に発生保険金が大幅に増加
- ◆自動車は、事故発生件数の増加に伴い損害率が上昇

E/I損害率

(単位:億円)

| | 損保ジャパン | | | | 日本興亜損保 | | | |
|----------|---------|------|-------|---------|---------|------|-------|---------|
| | 正味発生損害額 | | 正味損害率 | | 正味発生損害額 | | 正味損害率 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 火災 | 910 | +360 | 63.2% | +25.1pt | 545 | +166 | 62.0% | +18.4pt |
| 海上 | 156 | +32 | 67.1% | +11.2pt | 57 | △1 | 41.8% | △3.5pt |
| 傷害 | 762 | +51 | 67.2% | +3.1pt | 280 | +0 | 61.1% | +0.0pt |
| 自動車 | 3,974 | △158 | 71.8% | +0.8pt | 2,103 | +126 | 72.7% | +4.3pt |
| その他 | 322 | △473 | 26.1% | △29.2pt | 412 | △77 | 56.2% | △8.6pt |
| （うち賠償責任） | 350 | △139 | 41.4% | △14.8pt | 182 | △27 | 48.7% | △6.9pt |
| 合計 | 6,125 | △188 | 63.6% | +0.5pt | 3,399 | +214 | 66.7% | +4.3pt |

※除く自賠償、家計地震

正味事業費率(主要損保2社単体)

物件費を中心とした事業費の減少により、正味事業費率は2社ともに減少

(単位: 億円)

| | 損保ジャパン | | | | | |
|-----|--------|------|---------|-----|--------|--------|
| | 社費合計 | | 保険引受事業費 | | 正味事業費率 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 手数料 | / | | 2,136 | +27 | 17.0% | +0.3pt |
| 人件費 | 1,774 | +149 | 1,028 | △12 | 8.2% | △0.1pt |
| 物件費 | 1,227 | △63 | 984 | △63 | 7.8% | △0.5pt |
| 税金等 | 128 | +0 | 84 | △5 | 0.7% | △0.0pt |
| 合計 | 3,131 | +86 | 4,233 | △53 | 33.7% | △0.4pt |

| | 日本興亜損保 | | | | | |
|-----|--------|-----|---------|-----|--------|--------|
| | 社費合計 | | 保険引受事業費 | | 正味事業費率 | |
| | | 増減 | | 増減 | | 増減 |
| 手数料 | / | | 1,044 | △26 | 16.8% | △0.1pt |
| 人件費 | 876 | +23 | 608 | +21 | 9.8% | +0.5pt |
| 物件費 | 629 | △53 | 511 | △38 | 8.2% | △0.4pt |
| 税金等 | 73 | △5 | 54 | △4 | 0.9% | △0.1pt |
| 合計 | 1,580 | △35 | 2,219 | △48 | 35.8% | △0.0pt |

- ◆ 損保ジャパン : システム開発費用の計上方法変更(サービスインベース)により物件費が大幅に減少
損害調査子会社の吸収合併により保険金から人件費への振り替えが発生し社費合計の人件費が増加
- ◆ 日本興亜損保: 人材派遣子会社からの派遣社員を本体で直接雇用したことにより、物件費(人材派遣料)
から人件費(給与等)への振り替えが発生し、人件費が増加

金融保証保険の概要 (損保ジャパン単体)

2010年度損益 (金融保証保険全体)

+232億円 (ABS-CDO保証における支払備金戻入益の発生や過年度支払済み保険金の一部回収などによる利益認識)

(単位:億円)

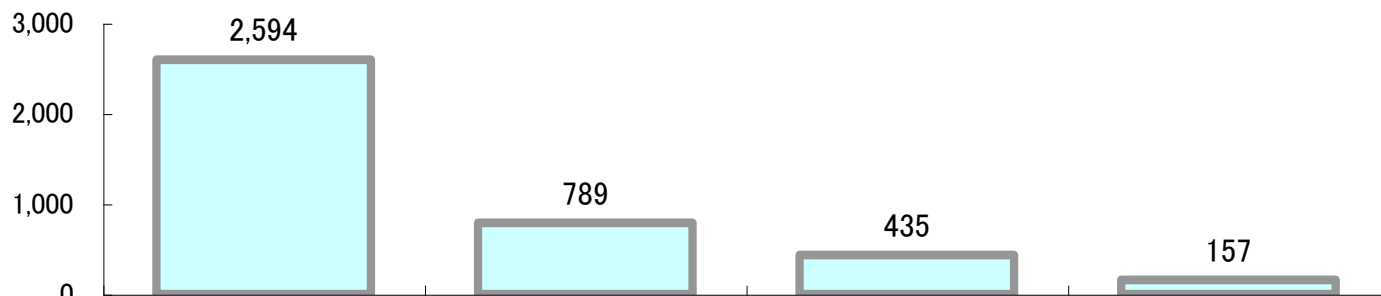
| 金融保証全体(損益) | 当第3四半期累計 (2010年4-12月) | 当第4四半期 (2011年1-3月) | 2010年度損益 | 2009年度損益 |
|---------------|--------------------------|-----------------------|----------|----------|
| 支払保険金等(注1) | △ 306 | △ 145 | △ 451 | △ 638 |
| 支払備金積増/取崩(注2) | 504 | 179 | 684 | 557 |
| 損益 | 198 | 34 | 232 | △ 80 |

(注1) 合意解約を含む (注2) 為替ヘッジ損益を含む

ABS-CDO保証の ネットエクスポージャー

支払備金控除後のABS-CDO保証残高は157億円 (2010年3月末比277億円の減少)

(単位:億円)



(単位:億円)

| ABS-CDO保証(残高) | 2008年3月末 | 2009年3月末 | 2010年3月末 | 2011年3月末 |
|---------------|----------|----------|----------|----------|
| 保証残高 | 2,894 | 2,180 | 1,231 | 251 |
| 支払備金引当済 | △ 300 | △ 1,390 | △ 795 | △ 93 |
| 支払備金控除後保証残高 | 2,594 | 789 | 435 | 157 |

資産運用(主要損保2社単体)

資産運用粗利益は、株式売却益の減少、株価下落の影響を受け、前年度比で減少

(単位: 億円)

| | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
|-------------|--------|--------|------|--------|--------|-----|
| | 2009年度 | 2010年度 | 増減 | 2009年度 | 2010年度 | 増減 |
| 利息及び配当金収入 | 910 | 864 | △45 | 449 | 427 | △22 |
| 積立保険料等運用益振替 | △405 | △393 | +11 | △221 | △206 | +15 |
| ネット利配収入 | 504 | 470 | △34 | 228 | 220 | △7 |
| 有価証券売却損益 | 254 | 136 | △117 | 92 | 125 | +33 |
| 国内株式売却損益 | 278 | 157 | △120 | 117 | 114 | △2 |
| 有価証券評価損 | △28 | △67 | △39 | △21 | △36 | △15 |
| 国内株式評価損 | △25 | △63 | △38 | △12 | △35 | △23 |
| 金融派生商品損益 | 72 | 32 | △40 | 34 | 12 | △22 |
| その他損益 | △151 | △167 | △15 | △22 | △37 | △14 |
| 資産運用粗利益 | 652 | 404 | △247 | 312 | 284 | △27 |

- ◆利息及び配当金収入の減少は、積立勘定の残高減少と円高による外債の利配収入の減少が主因。
- ◆政策株式のネット削減額は、損保ジャパンが240億円、日本興亜損保が213億円(売却時価－購入時価)。売却益は減少し、東日本大震災による株価下落により、評価損が増加した。
- ◆損保ジャパンのその他損益は、主に外貨建ファンドの解約や外貨預金等において円高進行に伴い発生した為替差損。

運用資産の状況(主要損保2社単体)

(単位:億円)

| | | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
|--------|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | | 2009年度末 | 2010年度末 | 増減 | 2009年度末 | 2010年度末 | 増減 |
| 積立勘定 | 円貨債券・貸付金等 | 12,642(28.4%) | 11,718(27.8%) | △923(△0.6pt) | 7,712(32.6%) | 6,928(31.5%) | △783(△1.1 pt) |
| 一般勘定 | 円貨債券 | 5,912(13.3%) | 5,762(13.6%) | △150(+0.3pt) | 2,287(9.7%) | 2,211(10.0%) | △75(+0.3 pt) |
| | 外貨債券 | 2,369(5.3%) | 1,975(4.7%) | △394(△0.6pt) | 2,333(9.8%) | 2,268(10.3%) | △64(+0.4 pt) |
| | (うちヘッジ外債) | 466(1.0%) | 1,372(3.2%) | +905(+2.2pt) | 1,363(5.8%) | 1,573(7.1%) | +209(+1.3 pt) |
| | オルタナティブ・外株等 | 3,798(8.5%) | 3,723(8.8%) | △74(+0.3pt) | 819(3.5%) | 847(3.8%) | +27(+0.3 pt) |
| | 貸付金 | 2,408(5.4%) | 2,281(5.4%) | △127(+0.0pt) | 668(2.8%) | 646(2.9%) | △21(+0.1 pt) |
| | 国内株式 | 11,234(25.2%) | 10,506(24.9%) | △728(△0.3pt) | 6,452(27.3%) | 5,677(25.8%) | △774(△1.5 pt) |
| | 子会社株式 | 2,529(5.7%) | 2,835(6.7%) | +305(+1.0pt) | 473(2.0%) | 487(2.2%) | +13(+0.2 pt) |
| | その他 | 3,691(8.3%) | 3,414(8.1%) | △277(△0.2pt) | 2,930(12.4%) | 2,952(13.4%) | +23(+1.0 pt) |
| | 小計 | 31,945(71.6%) | 30,498(72.2%) | △1,446(+0.6pt) | 15,964(67.4%) | 15,091(68.5%) | △872(+1.1 pt) |
| 運用資産残高 | | 44,587(100.0%) | 42,217(100.0%) | △2,370 | 23,676(100.0%) | 22,020(100.0%) | △1,655 |

| | | | | | | |
|-----------------|-------|-------|--------|-------|-------|------|
| その他有価証券含み益(税引前) | 5,963 | 4,553 | △1,410 | 2,735 | 2,088 | △647 |
| (うち株式) | 5,800 | 4,635 | △1,164 | 2,718 | 2,074 | △643 |

| 感応度 | 変動要素 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 |
|-----|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| 金利 | 金利50bpの上昇による資産の増減 | △498億円 | △312億円 |
| | 金利50bpの上昇によるネット実質純資産の増減 | +256億円 | +59億円 |
| 為替 | ドル円・ユーロ円10%の下落による外貨建資産の増減 | ドル: △443億円、ユーロ: △93億円 | ドル: △54億円、ユーロ: △16億円 |
| 株価 | TOPIX10%の下落による国内株式の増減 | △1,134億円 | △516億円 |

国内生保事業(業績の概況)

収入保障保険、医療保険、終身保険の販売が好調だったことによりトップラインは順調に増加
一方、保険料の増収に伴う責任準備金の負担増を主因としてボトムラインは減少
2社合算の修正EV増加額は598億円

(単位: 億円)

| | 損保ジャパンひまわり生命 | | |
|-----------|--------------|---------|--------|
| | 2009年度末 | 2010年度末 | 前年同期比 |
| 新契約高 | 21,716 | 22,628 | +4.2% |
| 新契約年換算保険料 | 241 | 266 | +10.2% |
| うち第三分野 | 116 | 126 | +9.1% |

| | 日本興亜生命 | | |
|-----------|---------|---------|--------|
| | 2009年度末 | 2010年度末 | 前年同期比 |
| 新契約高 | 6,782 | 8,367 | +23.4% |
| 新契約年換算保険料 | 92 | 115 | +24.1% |
| うち第三分野 | 25 | 23 | △6.8% |

| | | | |
|--------|-------|-------|---------|
| 保険料等収入 | 2,362 | 2,494 | +5.6% |
| 経常利益 | 40 | 7 | △81.4% |
| 当期純利益 | 13 | △15 | △214.5% |

| | | | |
|--------|-----|-------|---------|
| 保険料等収入 | 915 | 1,056 | +15.5% |
| 経常利益 | 21 | 10 | △49.4% |
| 当期純利益 | 5 | △2 | △150.5% |

| | 2009年度末 | 2010年度末 | 前年度末比 |
|------------|---------|---------|-------|
| 保有契約高 | 123,230 | 135,422 | +9.9% |
| 保有契約年換算保険料 | 1,961 | 2,008 | +2.4% |
| うち第三分野 | 728 | 790 | +8.5% |

| | 2009年度末 | 2010年度末 | 前年度末比 |
|------------|---------|---------|-------|
| 保有契約高 | 53,069 | 56,769 | +7.0% |
| 保有契約年換算保険料 | 697 | 749 | +7.5% |
| うち第三分野 | 136 | 147 | +8.6% |

| | | |
|---------|-----|-----|
| 修正EV増加額 | 377 | 524 |
|---------|-----|-----|

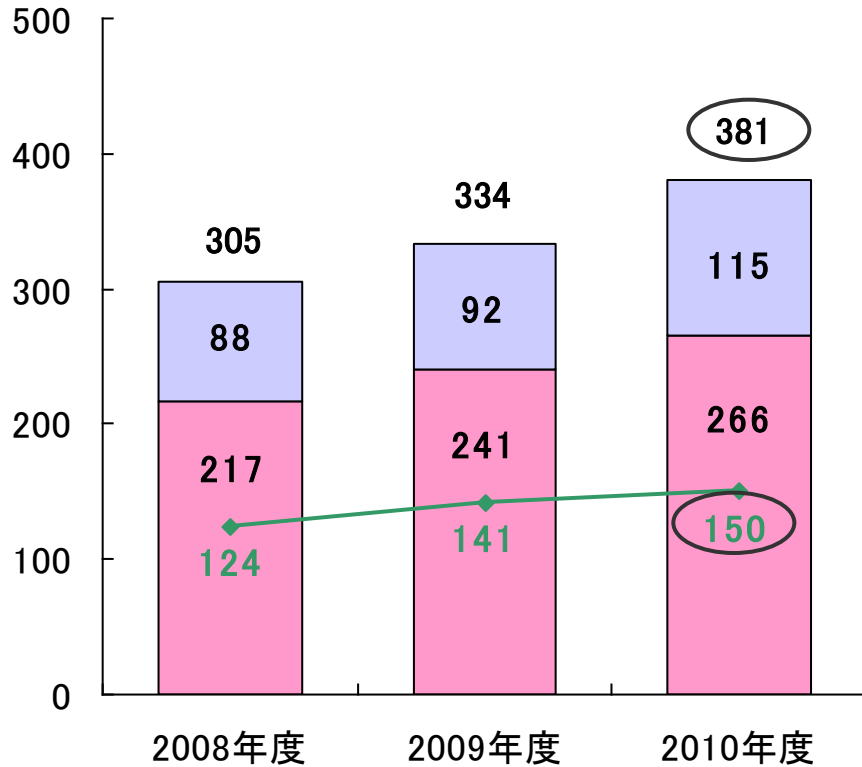
| | | |
|---------|----|----|
| 修正EV増加額 | 69 | 73 |
|---------|----|----|

ひまわり生命、日本興亜生命ともに、トップラインが順調に増加

新契約年換算保険料

ひまわり生命 日本興亜生命 うち第三分野(2社合計)

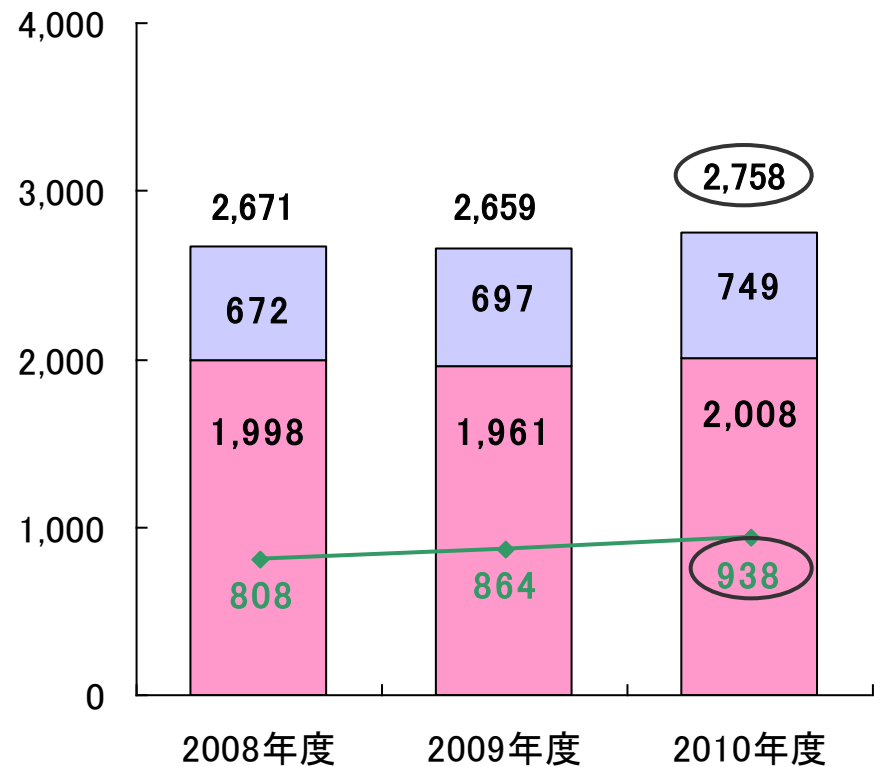
(億円)



保有契約年換算保険料

ひまわり生命 日本興亜生命 うち第三分野(2社合計)

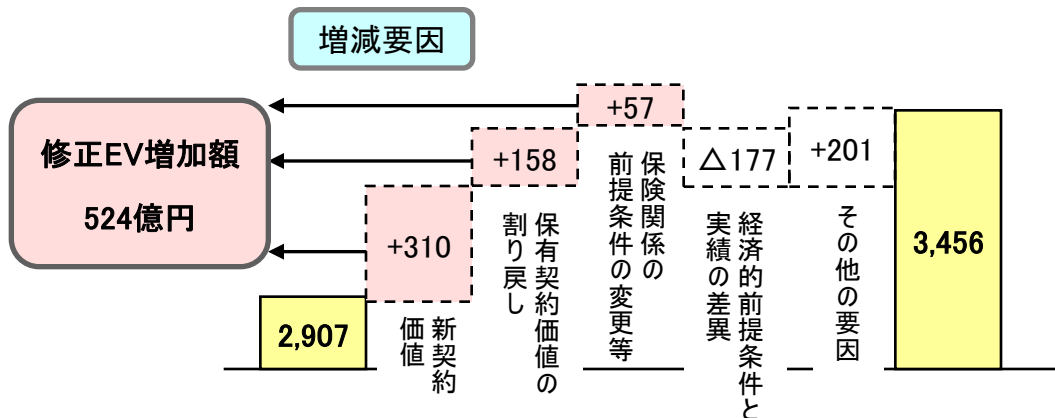
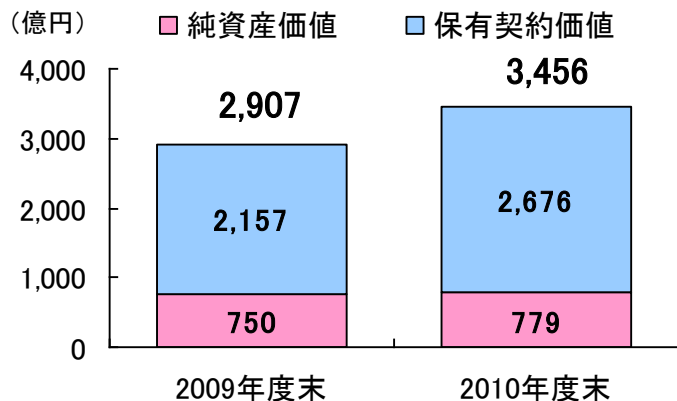
(億円)



※個人保険と個人年金保険の合計

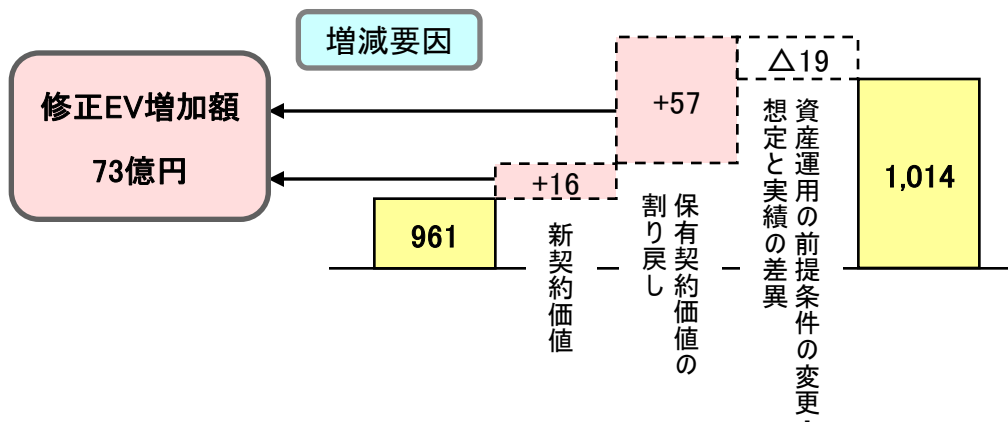
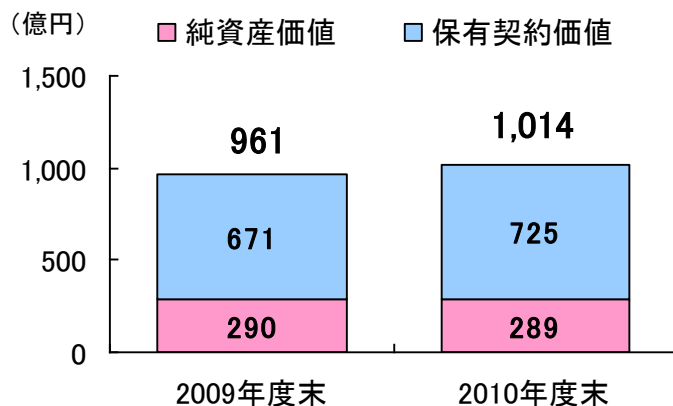
新契約の獲得が好調なことにより、EVも順調に増加

損保ジャパンひまわり生命 (MCEV)



| MCEV金利感応度 (ひまわり生命) | 変動要素 | MCEV変化額 | 変化率 |
|--------------------|------------|---------|-----|
| | 金利100bpの低下 | △265 | △8% |
| | 金利100bpの上昇 | +93 | +3% |

日本興亜生命 (TEV)



※修正EV増加額＝当期EV増加額－増資等資本取引－金利等変動影響額

国内生保事業(運用資産の概況)

一般勘定資産は円貨債券を中心に運用、保有契約の増加に伴い順調に増加

一般勘定資産の概況

(単位: 億円)

| | 損保ジャパンひまわり生命 | | | | | 日本興亜生命 | | | | |
|------|--------------|----------|---------|----------|------|---------|----------|---------|----------|------|
| | 2009年度末 | | 2010年度末 | | 増減 | 2009年度末 | | 2010年度末 | | 増減 |
| 円貨債券 | 10,097 | (94.7%) | 10,563 | (93.7%) | +466 | 3,717 | (82.1%) | 4,174 | (82.4%) | +457 |
| 外貨債券 | 69 | (0.7%) | 137 | (1.2%) | +67 | - | - | - | - | - |
| 貸付金 | 171 | (1.6%) | 190 | (1.6%) | +9 | 137 | (3.0%) | 148 | (3.0%) | +11 |
| 国内株式 | 0 | (0.0%) | 0 | (0.0%) | ±0 | 68 | (1.5%) | 61 | (1.2%) | △7 |
| その他 | 321 | (3.0%) | 386 | (3.4%) | +65 | 601 | (13.3%) | 679 | (13.4%) | +77 |
| 小計 | 10,660 | (100.0%) | 11,268 | (100.0%) | +608 | 4,525 | (100.0%) | 5,064 | (100.0%) | +539 |

新興国ではトップラインが増加、トルコのSJシゴルタ社を連結子会社化

(単位: 億円)

| | 連結子会社 | 2009年度 | | 2010年度 | | | |
|--------|----------|-------------|-------|---------|-----|-------|-----|
| | | 正味収入 保険料 | 当期純利益 | 正味収入保険料 | | 当期純利益 | |
| | | | | | 増減 | | 増減 |
| 損保ジャパン | SJアメリカ | 51 | 23 | 51 | △0 | 11 | △11 |
| | SJヨーロッパ | 16 | △18 | 14 | △1 | △8 | +9 |
| | SJシゴルタ | | | 24 | | 2 | |
| | SJシンガポール | 15 | 6 | 17 | +1 | 3 | △2 |
| | テネット | | | 12 | | 3 | |
| | SJ中国 | 23 | △4 | 35 | +11 | 0 | +4 |
| | SJ香港 | | | 11 | | 0 | |
| | 南米安田 | 110 | 2 | 125 | +14 | 2 | △0 |
| 日本興亜損保 | NKヨーロッパ | 9 | 1 | 6 | △2 | 1 | +0 |
| | NKアジア | 8 | 1 | 6 | △1 | 1 | △0 |
| | NK中国 | 0 | △0 | 2 | +1 | △0 | △0 |

※当期純利益は連結調整前

生保子会社のEVは、修正連結純資産の約24%を占める規模に成長

(単位: 億円)

主要損保2社単体の純資産

| | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
|------------------|---------|---------|--------|---------|---------|------|
| | 2009年度末 | 2010年度末 | 増減 | 2009年度末 | 2010年度末 | 増減 |
| 純資産 | 8,201 | 6,960 | △1,241 | 4,336 | 3,655 | △681 |
| (うち、その他有価証券評価差額) | 3,863 | 2,958 | △905 | 1,758 | 1,319 | △438 |

修正連結純資産(参考・暫定値)

| | NKSJ連結 | | | |
|-----------------------|----------|----------|---------|----------|
| | 2010年度期初 | | 2010年度末 | |
| | 金額(億円) | 1株当たり(円) | 金額(億円) | 1株当たり(円) |
| ①連結純資産(※1) | 12,447 | 749.27 | 10,743 | 647.00 |
| (うち、その他有価証券評価差額) | 3,893 | 234.37 | 2,689 | 161.99 |
| ②連結純資産(除く生保子会社純資産) | 11,637 | 700.54 | 9,948 | 599.17 |
| ③異常危険準備金(税引後)(※2) | 4,021 | 242.06 | 4,222 | 254.29 |
| ④価格変動準備金(税引後)(※2) | 109 | 6.58 | 165 | 9.97 |
| ⑤生保子会社EV | 3,868 | 232.83 | 4,470 | 269.22 |
| ⑥合計(修正連結純資産)(②+③+④+⑤) | 19,636 | 1,182.02 | 18,807 | 1,132.66 |

※1: 新株予約権と少数株主持分を控除。

※2: 「税引後」は、各準備金残高から実効税率分を差し引いたもの。税引後の計算においては、損保ジャパン、日本興亜損保ともにそれぞれの単体の実効税率を用いている。

2. 2011年度業績予想

2011年度通期業績予想(NKSJ連結)

東日本大震災による追加損失はなく、経常利益、当期純利益は回復

(単位:億円)

| | 2010年度 | 2011年度(予想) | 増減 | 増率 |
|-----------|--------|------------|--------|-------|
| 経常収益 | 26,216 | 27,740 | +1,523 | +5.8% |
| （正味収入保険料） | 19,332 | 19,920 | +587 | +3.0% |
| （生命保険料） | 2,381 | 2,410 | +28 | +1.2% |
| 経常利益 | △64 | 420 | +484 | - |
| 当期純利益 | △129 | 160 | +289 | - |

| | | |
|----------|-----|--------------------|
| 1株当たり配当金 | 20円 | 80円 ^(*) |
|----------|-----|--------------------|

(単位:億円)

^(*)2011年10月1日付で普通株式4株を1株の割合で併合する予定のため、2011年度の配当予想については、当該併合の影響を考慮している。

| | 2010年度 | | 2011年度(予想) | |
|-----------------|--------|-------|------------|-------|
| | 経常利益 | 当期純利益 | 経常利益 | 当期純利益 |
| 損保ジャパン連結 | 198 | 99 | 470 | 280 |
| + | | | | |
| 日本興亜損保連結 | △6 | △71 | 200 | 95 |
| + | | | | |
| NKSJひまわり(下半期のみ) | | | 30 | △30 |
| + | | | | |
| 連結調整等 | △256 | △157 | △280 | △185 |
| = | | | | |
| NKSJ連結 | △64 | △129 | 420 | 160 |

<連結調整等>

・NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。左記「連結調整」の主なもの「パーチェス法」適用に伴う修正額。

・NKSJホールディングス連結では、日本興亜損保の資産・負債を経営統合時の時価で取得し、これを簿価としている。（日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違）従って、日本興亜損保連結上の売却損益等を修正する必要がある。

2011年度通期業績予想(主要損保2社単体)

(単位:億円)

| | 損保ジャパン | | |
|--------------|----------------|----------------|-------------|
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 |
| 正味収入保険料 | 12,566 | 12,810 | +243(+1.9%) |
| (除く自賠償) | 10,901 | 11,059 | +157(+1.4%) |
| 正味損害率 | 72.5% | 76.8% | +4.3pt |
| (除く金融保証・自賠償) | 64.3% | 73.1% | +8.8pt |
| 正味事業費率 | 33.7% | 33.0% | △0.7pt |
| (除く自賠償) | 34.8% | 34.4% | △0.4pt |
| コンバインドレシオ | 106.2% | 109.8% | +3.6pt |
| (除く金融保証・自賠償) | 99.0% | 107.5% | +8.4pt |
| 保険引受利益 | △97 | 120 | +217 |
| 資産運用粗利益 | 404 | 505 | +100 |
| 経常利益 | 205 | 490 | +284 |
| 当期純利益 | 121 | 270 | +148 |

| | 日本興亜損保 | | |
|--|----------------|----------------|------------|
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 |
| | 6,206 | 6,220 | +13(+0.2%) |
| | 5,461 | 5,432 | △29(△0.5%) |
| | 69.6% | 79.3% | +9.7pt |
| | 65.0% | 76.9% | +11.9pt |
| | 35.8% | 35.6% | △0.2pt |
| | 37.2% | 37.4% | +0.2pt |
| | 105.3% | 115.0% | +9.7pt |
| | 102.2% | 114.3% | +12.1pt |
| | △249 | △50 | +199 |
| | 284 | 314 | +30 |
| | △3 | 210 | +213 |
| | △64 | 110 | +174 |

【参考】修正利益

| | | | |
|---------------------|-----|-----|------|
| 当期純利益 | 121 | 270 | +148 |
| +)異常危険準備備金繰入額(税引後) | 166 | △58 | △224 |
| +)価格変動準備金繰入額(税引後) | 37 | 37 | △0 |
| -)有価証券売却損益・評価損(税引後) | 44 | 150 | +106 |
| -)特殊要因(税引後) | - | - | - |
| 修正利益 | 280 | 98 | △181 |

| | | | |
|--|-----|-----|------|
| | △64 | 110 | +174 |
| | 34 | △61 | △95 |
| | 18 | 19 | +0 |
| | 57 | 65 | +8 |
| | - | - | - |
| | △67 | 2 | +69 |

※除く金融保証は損保ジャパンのみ

2011年度通期業績予想(主要損保2社単体)

業績予想の前提等

| | 損保ジャパン | 日本興亜損保 |
|-----------------------------|--|---------------------------------------|
| 自然災害 | 250億円 ※東日本大震災による追加損失は見込まない | 130億円 ※東日本大震災による追加損失は見込まない |
| 異常危険準備金 | 91億円の取り崩し(ネット) ※震災ペイド化による取り崩し369億円 | 95億円の取り崩し(ネット) ※震災ペイド化による取り崩し169億円 |
| 資産運用の前提 | 2011年3月末から大きく変動しないと想定 <株価> 日経平均:9,755.10円 <金利> 10年国債:1.26% <為替> ドル円:83円、ユーロ円:117円 | |
| 利息及び配当金収入 | グロス:718億円 ネット:374億円 | グロス:404億円 ネット:220億円 |
| 有価証券キャピタル損益 (売却損益および評価損) | 235億円 | 103億円 |
| 価格変動準備金 | 58億円の繰り入れ(ネット) | 30億円の繰り入れ(ネット) |
| 金融保証保険 | 30億円の損失 | |

2011年度通期業績予想(主要損保2社単体)

正味収入保険料

(単位: 億円)

| | 損保ジャパン | | | |
|-----------|----------------|----------------|------|-------|
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 | 増収率 |
| 火災 | 1,412 | 1,451 | +38 | +2.7% |
| 海上 | 253 | 241 | △12 | △4.9% |
| 傷害 | 1,271 | 1,319 | +47 | +3.7% |
| 自動車 | 6,399 | 6,486 | +86 | +1.3% |
| 自賠責 | 1,665 | 1,751 | +85 | +5.1% |
| その他 | 1,563 | 1,562 | △1 | △0.1% |
| (うち賠償責任) | 994 | 986 | △7 | △0.7% |
| 合計 | 12,566 | 12,810 | +243 | +1.9% |
| 合計(除く自賠責) | 10,901 | 11,059 | +157 | +1.7% |

| | 日本興亜損保 | | | |
|-----------|----------------|----------------|-----|-------|
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 | 増収率 |
| | 895 | 864 | △31 | △3.5% |
| | 140 | 142 | +1 | +1.4% |
| | 496 | 489 | △7 | △1.5% |
| | 3,148 | 3,144 | △4 | △0.2% |
| | 744 | 788 | +43 | +5.8% |
| | 780 | 793 | +12 | +1.6% |
| | 399 | 411 | +11 | +3.0% |
| 合計 | 6,206 | 6,220 | +13 | +0.2% |
| 合計(除く自賠責) | 5,461 | 5,432 | △29 | △0.5% |

2011年度通期業績予想(主要損保2社単体)

正味支払保険金・損害率

(単位:億円)

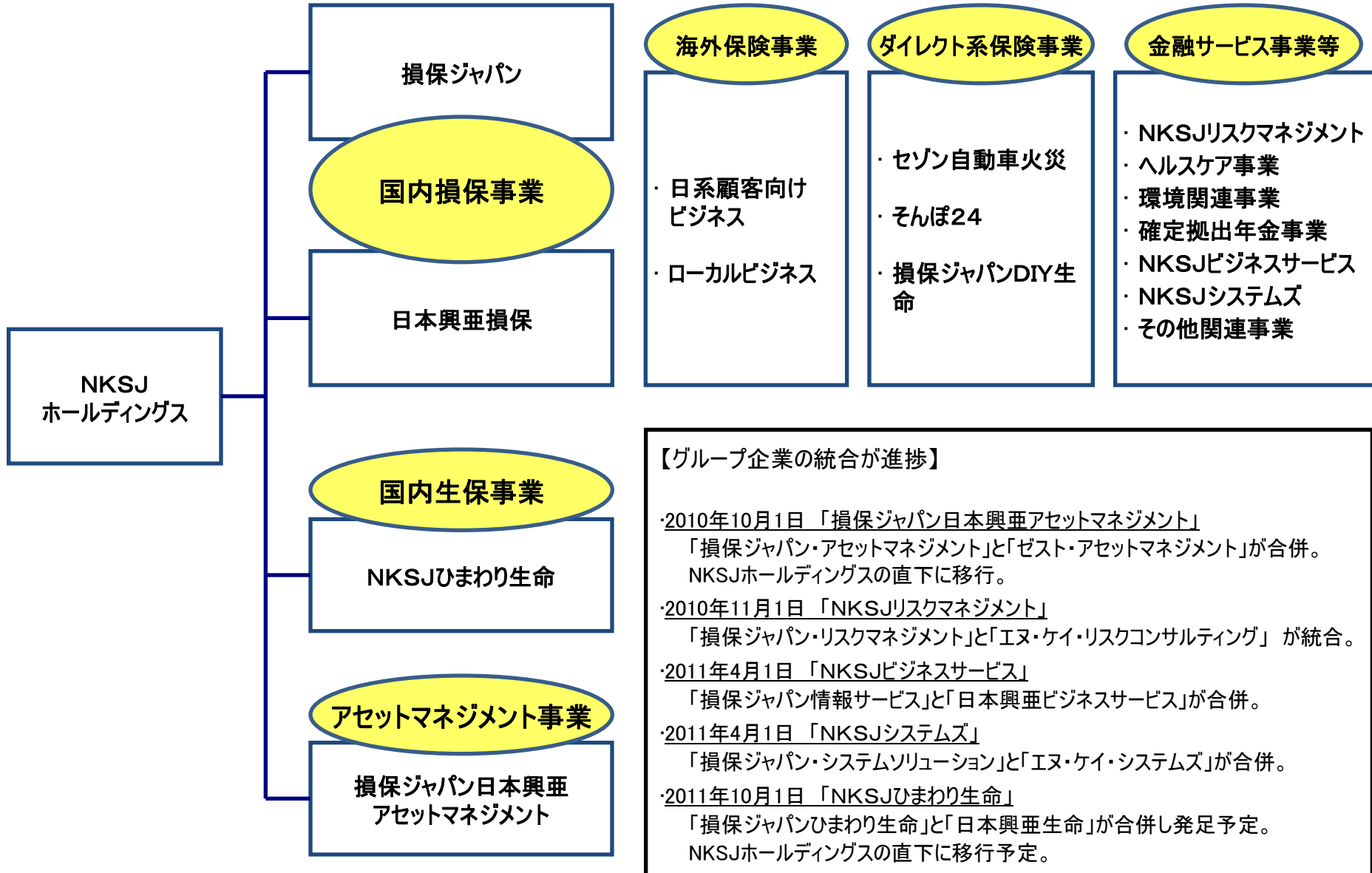
| | 損保ジャパン | | | | | |
|------------------------|----------------|----------------|--------|----------------|----------------|---------|
| | 正味支払保険金 | | | 正味損害率 | | |
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 |
| 火災 | 560 | 1,684 | +1,123 | 41.6% | 118.4% | +76.8pt |
| 海上 | 137 | 137 | △0 | 58.1% | 60.6% | +2.5pt |
| 傷害 | 688 | 692 | +3 | 59.4% | 57.8% | △1.5pt |
| 自動車 | 3,981 | 3,997 | +15 | 72.0% | 71.1% | △0.9pt |
| 自賠責 | 1,551 | 1,558 | +6 | 100.8% | 96.2% | △4.6pt |
| その他 | 1,260 | 842 | △418 | 85.5% | 58.8% | △26.7pt |
| (うち 賠償責任) | 516 | 497 | △19 | 56.5% | 54.8% | △1.6pt |
| 合計 | 8,179 | 8,910 | +730 | 72.5% | 76.8% | +4.3pt |
| 合計 (除く自賠責) | 6,628 | 7,352 | +723 | 68.2% | 73.7% | +5.6pt |
| 合計 (除く金融保証・ 自賠責) | 6,202 | 7,275 | +1,072 | 64.3% | 73.1% | +8.8pt |

| | 日本興亜損保 | | | | | |
|--|----------------|----------------|------|----------------|----------------|---------|
| | 正味支払保険金 | | | 正味損害率 | | |
| | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 増減 |
| | 392 | 977 | +585 | 47.5% | 117.2% | +69.7pt |
| | 57 | 69 | +11 | 42.4% | 50.3% | +7.9pt |
| | 297 | 287 | △9 | 65.0% | 64.1% | △0.9pt |
| | 2,101 | 2,017 | △84 | 72.9% | 72.8% | △0.1pt |
| | 714 | 703 | △10 | 103.2% | 96.2% | △7.0pt |
| | 412 | 452 | +39 | 57.4% | 61.7% | +4.3pt |
| | 199 | 205 | +5 | 53.5% | 54.0% | +0.5pt |
| | 3,974 | 4,508 | +533 | 69.6% | 79.3% | +9.7pt |
| | 3,260 | 3,804 | +543 | 65.0% | 76.9% | +11.9pt |

3. 事業戦略

経営統合の進捗状況 ～グループストラクチャー～

【2011年10月1日時点の予定】



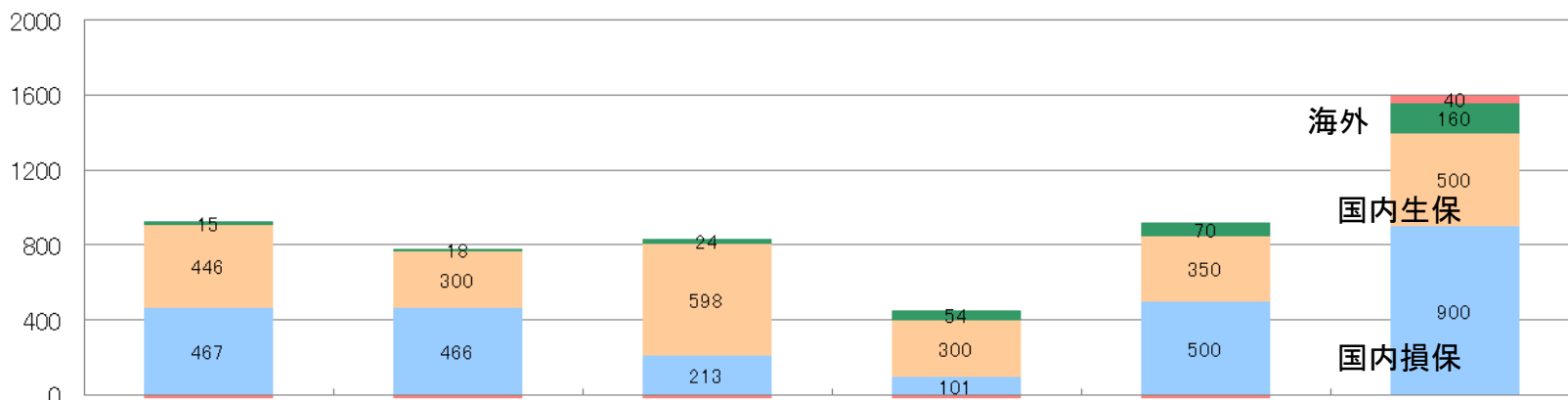
(単位: 億円)

| | | 2009年度 (実績) | 2010年度 (実績) | 2011年度 (予想) | 2012年度 (計画) | 2014年度 (計画) |
|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 国内 損保 事業 | 正味収入保険料 | 18,922 | 18,773 | 19,031 | 19,400 | 19,500 |
| | (除く自賠責) | 16,533 | 16,362 | 16,491 | 17,100 | 17,200 |
| | 正味損害率 | 72.4% | 71.5% | 77.6% | 66.3% | 65.4% |
| | (除く自賠責・金融保証) | 64.3% | 64.5% | 74.3% | 61.2% | 60.6% |
| | 正味事業費率 | 34.6% | 34.4% | 33.8% | 34.9% | 32.4% |
| | (除く自賠責) | 35.9% | 35.6% | 35.4% | 36.1% | 33.4% |
| | コンバインドレシオ | 107.0% | 105.9% | 111.5% | 101.2% | 97.8% |
| (除く自賠責・金融保証) | 100.2% | 100.1% | 109.7% | 97.3% | 94.0% | |
| | 修正利益 | 467 | 213 | 101 | 500 | 900 |
| 国内 生保事業 | 修正EV増加額 | 446 | 598 | 300 | 350 | 500 |
| 海外 保険事業 | 財務会計上の当期純利益 | 15 | 24 | 54 | 70+α | 160 |
| 金融サービス 事業等 | 財務会計上の当期純利益 | △29 | △27 | △42 | △20 | 40 |
| 修正連結利益 | | 899 | 807 | 412 | 900 | 1,600 |
| 修正連結ROE | | 5.1% | 4.2% | 2.2% | 4.4% | 7% |

- ◆ 2010年度実績 損保の不振を生保の大幅増益でカバーし、合計では予想を上回った。
- ◆ 2011年度予想 損保は財務会計上は改善するものの、異常危険準備金取り崩しが反映されない修正利益ベースでは大幅減益となる。金融保証の利益がなくなることや自然災害を保守的に見込むことが主因。生保は新契約は伸びるが一時的要因が剥落。

億円

修正連結利益の推移



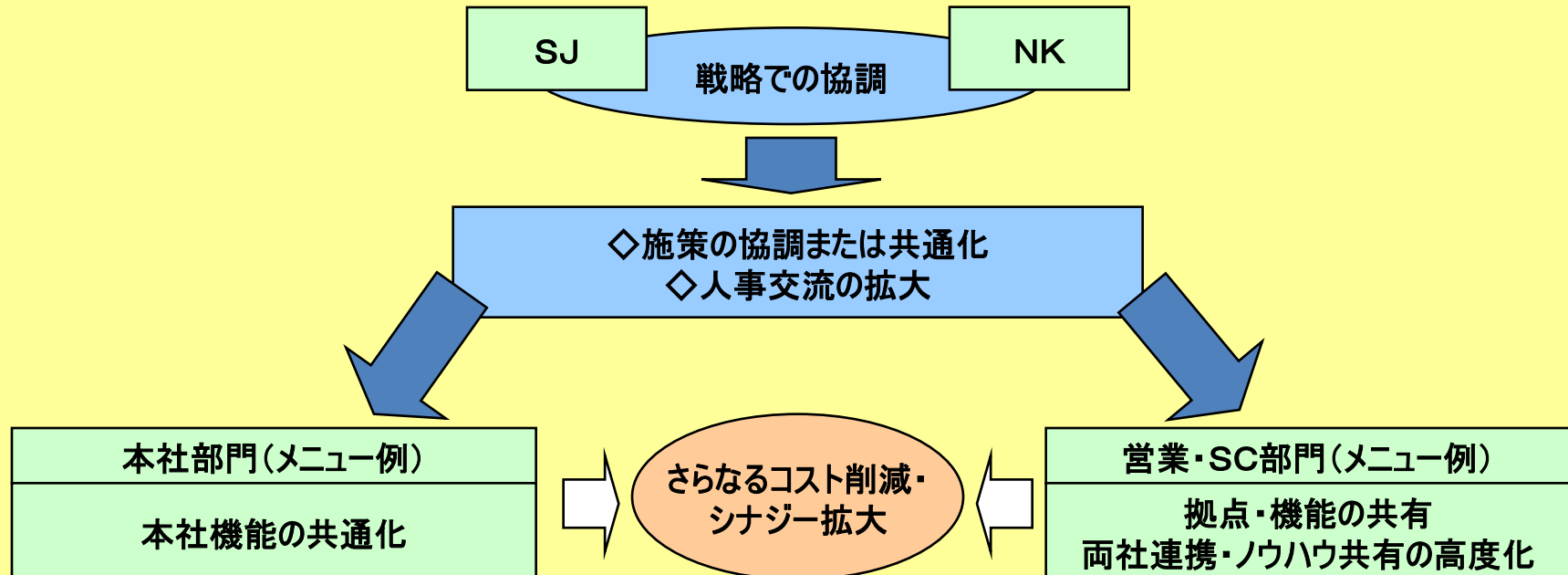
| | 2009年度 実績 | 2010年度 予想 (2010/11) | 2010年度 実績 | 2011年度 予想 | 2012年度 計画 | 2014年度 計画 |
|-----------|--------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 国内損保事業 | 467億円 | 466億円 | 213億円 | 101億円 | 500億円 | 900億円 |
| 国内生保事業 | 446億円 | 300億円 | 598億円 | 300億円 | 350億円 | 500億円 |
| 海外保険事業 | 15億円 | 18億円 | 24億円 | 54億円 | 70+α 億円 | 160億円 |
| 金融サービス事業等 | △29億円 | △30億円 | △27億円 | △42億円 | △20億円 | 40億円 |
| グループ合計 | 899億円 | 755億円 | 807億円 | 412億円 | 900億円 | 1,600億円 |

- ◆ 東日本大震災による影響や2010年度以降の事業環境の変化などにより、国内損保事業中心に当初計画との乖離が見られる。これに加え、震災影響により統合プロジェクト計画に影響が出る可能性もあり、現在精査中であることから、事業計画の見直しを実施する。
- ◆ 見直し後の事業計画は、本年度上半期中に公表する。

■ 国内損保事業

基本方針 経営数値目標の達成に向け、さらなる取組みが必須。追加対策を聖域なく検討する。

<検討メニュー例> ※今後、検討を進め、損保2社でのコスト削減、シナジーを極限まで追求していく



■ 国内生保事業

- ・2010年度のEV増加額は目標を大きく上回った。
- ・震災影響も限定的。

⇒ トップラインの更なる拡大により成長を加速する。

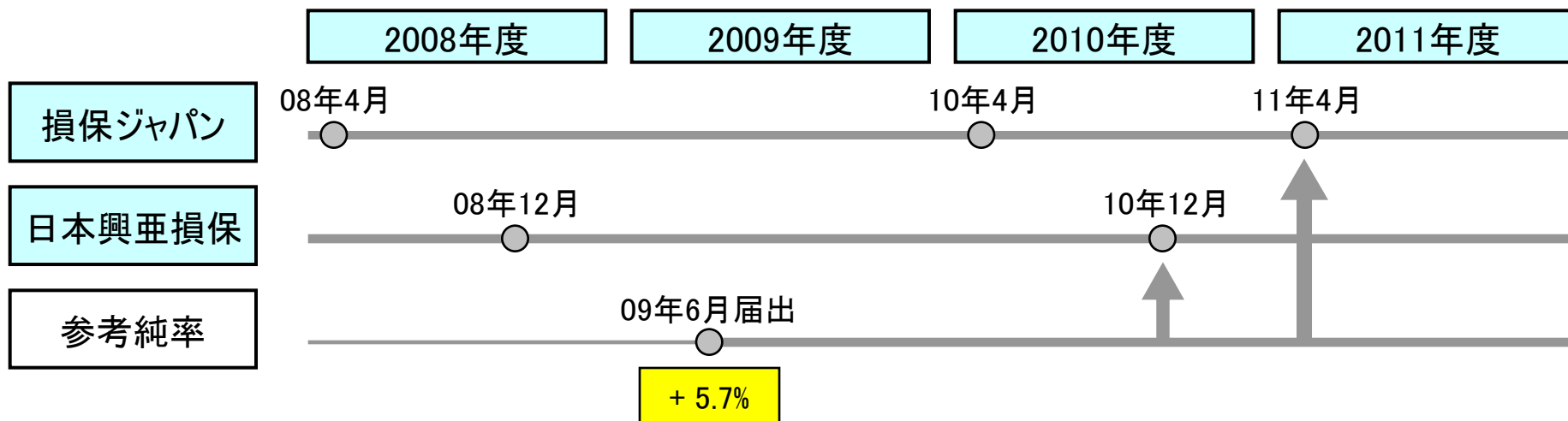
■ 海外保険事業

- ・既存事業はほぼ計画通りの進捗。
- ・震災による資本への影響は軽微だったため、新規M&A計画は堅持する。

⇒ M&Aの開拓力を高め、より投資効率の高い案件への投資を追求する。

収支改善に向けた取組み

- 2008年度から継続的に料率改定を実施
 - ・今後も適正な保険料水準の実現を図っていく。

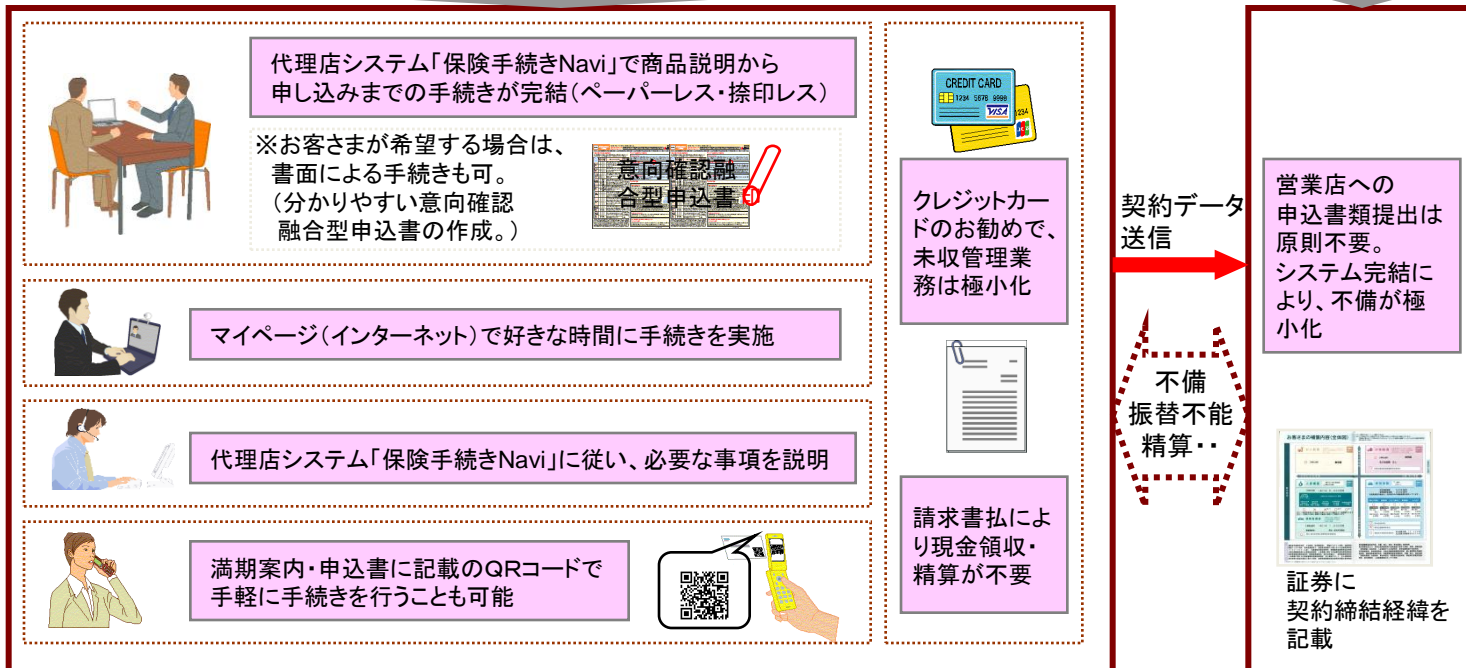
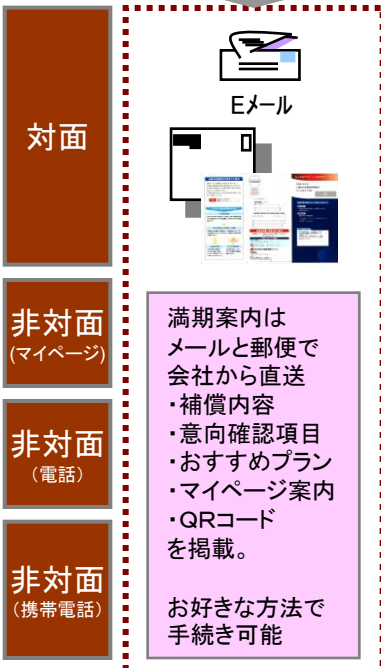
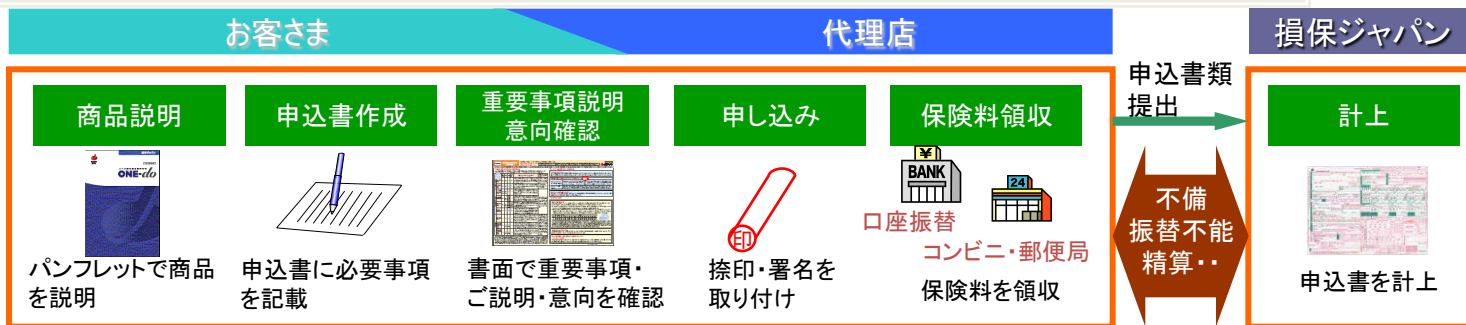


- 「適正な保険引受の徹底」と「支払単価の適正化」の両面から損害率を改善

| アンダーライティングの強化 | 支払単価の適正化 |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・損害率の高い代理店・契約に対する適正引受の強化 ・エコ安全ドライブの啓蒙・普及促進、ノウハウ共有 ・自動車リスクコントロールを活用したフリート契約対策 <p>⇒事故発生件数の増加を抑制・件数削減</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・優良整備工場への搬入 ・バンパー、外板パネルなどの補修推奨 ・エコパーツ、リサイクル部品の積極活用 <p>⇒修理費単価の適正化を推進</p> |

国内損保事業 ～保険募集・お客さま接点の革新～

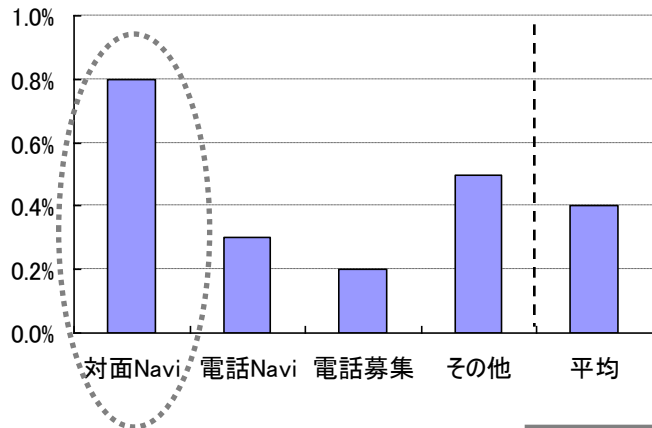
- 代理店システムを必須とした業務プロセスにより、業務品質の均質化を図る
- 代理店完結モデルにより、会社と代理店の二重構造を解消する(営業店計上・精算の極小化)
- 印鑑レス、ペーパーレスにより、コンプライアンスリスク・事務リスクを回避する



国内損保事業 ～保険手続きNaviによる効果～

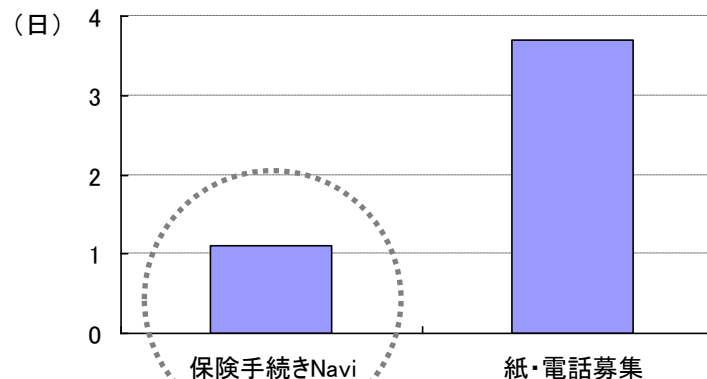
補償アップ効果

- ・対面ナビは、他の手続きと比較し、補償アップ効果が高い(単価+0.8%の効果)



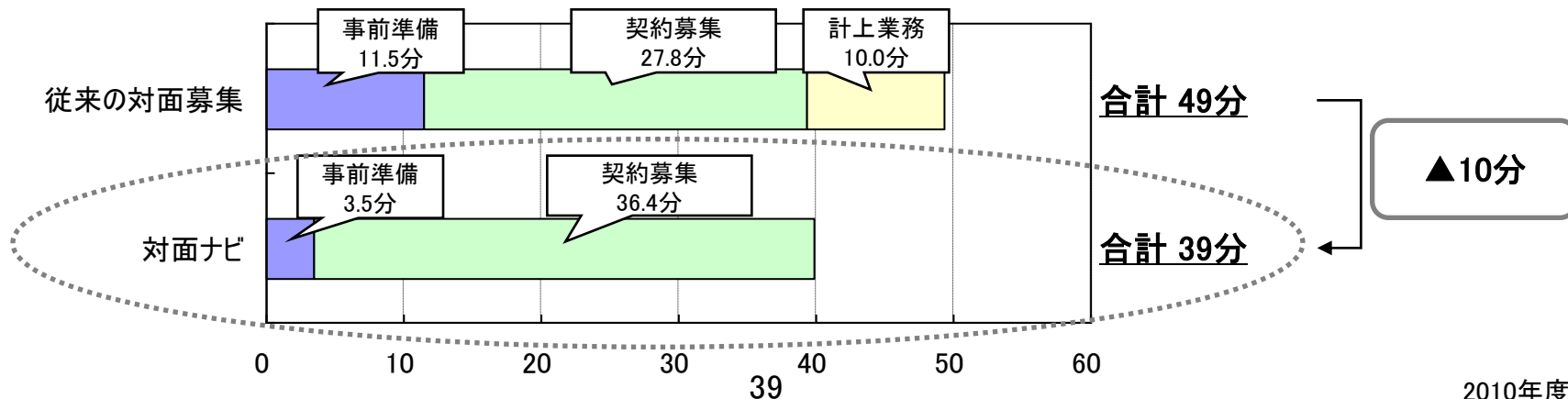
契約手続き期間の短縮

- ・保険手続きNaviで手続きを行った契約は、契約手続き完了までの期間の平均が1.1日(通常の募集より2.6日早い)
- ・保険証券の到着が早くなり、お客さま満足度の向上につながる



対面手続きの業務効率化

- ・対面手続きにおける代理店の1件あたりの更改業務量は、営業・事務の合計で10分削減
- ・一方、お客さまとの接点(契約募集)の時間が増加



損保ジャパン、日本興亜損保のチャンネル・マーケットの特色・強みを活かして、
 損保のお客さまへのクロスセルを中心に、規模の拡大、収益向上のスピードを加速する

チャンネル戦略

◆NKSJグループが有する個人・法人・職域のすべてのマーケットにおいて、
 損保系プロチャンネルをはじめとしてオールチャンネルで販売基盤を拡充する。

<損保系プロチャンネル>

損保2社と連携して生保販売力を強化し、早期に「生保販売育成モデル」を
 確立したうえで、生保販売のウェイトの高い「生損総合保険代理店」を
 大量創出する。

<金融機関・企業チャンネル>

NKSJグループの強みを活かし、損保2社と連携した商品提案、販売ノウハウの
 提供により、取引先を拡大する。

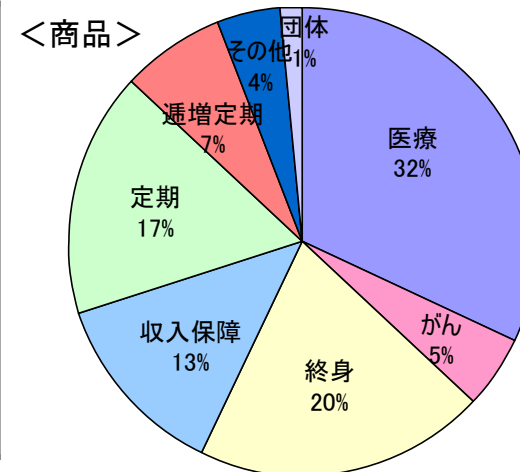
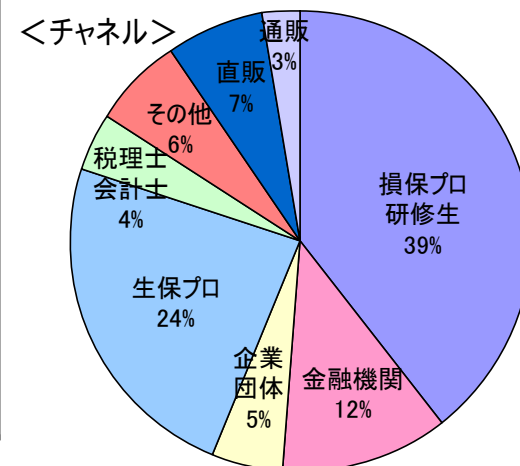
商品戦略

◆最高品質の安心とサービスをお届けするため、両社の商品の長をを活かして、
 より広がったマーケットのニーズに適合する魅力ある商品・サービスを提供する。

・販売基盤強化のために保障系商品を中心に拡販したうえで、
 貯蓄型商品や企業向け商品の拡充を図っていく。

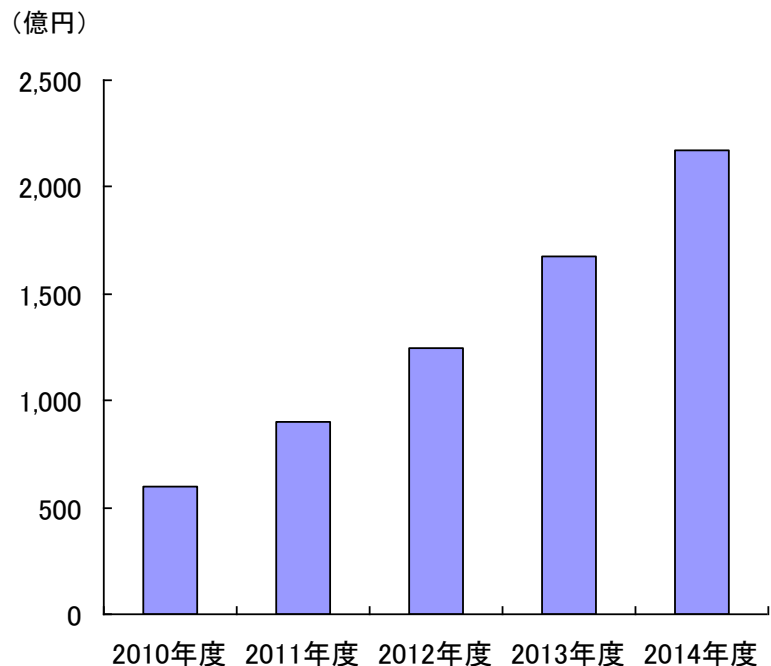
・第一分野・第三分野をバランスよく拡販して保有契約を拡大する。

2010年度・新契約年換算保険料
 ウェイト(2社合算)



2010～2014年度までの5年間で2,000億円超のEV増加を見込む

修正EV増加額(累計)の推移



| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 |
|-----|------|------|-------|-------|-------|
| 単年度 | 598 | 300 | 350 | 425 | 500 |
| 累計 | 598 | 898 | 1,248 | 1,673 | 2,173 |

<EV増加の前提となる計画数値>

| | 2012年度 | 2014年度 |
|----------------|--------|--------|
| 新契約 年換算保険料 | 525 | 605 |
| 保有契約 年換算保険料 | 3,500 | 3,775 |
| 保険料等収入 | 3,505 | 3,866 |
| 経常利益 | 82 | 223 |
| 当期純利益 | 30 | 120 |

- ◆ グループの成長ドライバーとしての位置付け
- ◆ 2012年度までの3年間で2,000億円のM&A実行を想定

<海外M&Aの基本戦略>

- 高い成長性・収益性が見込まれる市場における収益を拡大
- 損保を中心として、シナジー効果の発揮が期待できる業種が対象
- 成長力のある新興国を中心とし、ブランド・ノウハウ等の取り込みが期待できる場合は先進国も対象に

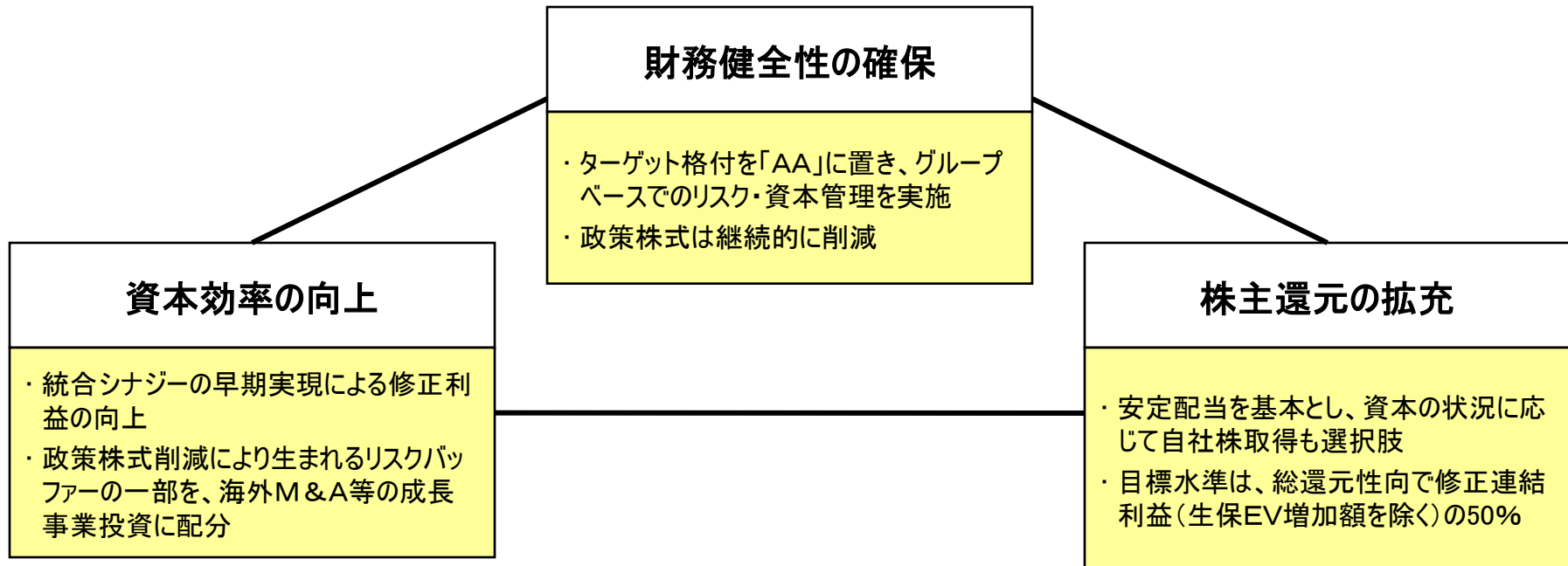
<最近の主な動き>

| 地域 | 進捗等 |
|--------|--|
| トルコ | • 2010/11 損保ジャパンがフィバ・シゴルタ社を約274億円で買収。EBRDとのJVに移行。 |
| シンガポール | • 2010/5 損保ジャパンがテネット社を約64億円で買収。 |
| ブラジル | • 2009/7 損保ジャパンがマリチマ社に50%出資(出資額:約155億円)。 |
| 中国 | • 2010/7 損保ジャパン現法が江蘇支店開設。 • 2011/4 損保ジャパン現法が北京支店開設の内認可取得(NKSJグループとしては6拠点目)。 |
| マレーシア | • 2010/8 損保ジャパン・リー社が営業認可取得。 • 2011/5 損保ジャパンがベルジャヤ・ソンプ社の出資比率を70%に引き上げることに合意。 |
| インドネシア | • 2011/1 日本興亜損保がブルマタ・ニッポンコウア社の出資比率を80%に引き上げ、子会社化。 |
| タイ | • 2010/12 損保ジャパン現法が、王室系損保テベ社と提携。 |

4. 資本政策

基本方針

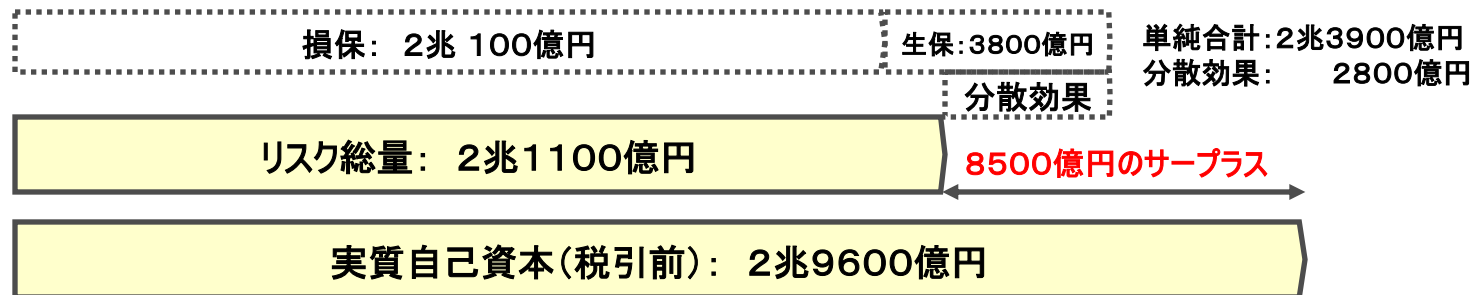
「財務健全性の確保」、「資本効率の向上」、「株主還元の拡充」という3つの要素のバランスをとりつつ、企業価値の拡大を目指す



- ・ 将来の規制変更等の可能性等も視野に入れつつ、3要素のバランスに配意した運営を実施
- ・ 政策株式の削減を継続し、リスクの圧縮を進める
- ・ リスクバッファの確保を前提に、国内事業とリスクプロファイルの異なる海外事業への投資拡大を継続
- ・ 震災の影響で当期純損失となった2010年度も期末配当は20円を維持、2011年度配当も同水準を予想

- ◆ 震災による自己資本への影響はあったものの、グループ全体としてAA格水準での資本十分性を維持
- ◆ 資本の質や将来の規制変更の可能性等も視野に入れる必要
- ◆ ソルベンシー II 等のグローバルな規制の潮流を踏まえ、管理手法の高度化を検討

2011年3月
末時点の
状況



- ・ グループ全社が対象
- ・ リスク総量: 保有期間1年、99.95%VaR(AA格に相当する信頼水準)
- ・ 税引前ベース(現行の国内ソルベンシー規制に準拠)
- ・ 実質自己資本: B/S上の純資産、負債性資本調達手段、異常危険準備金、価格変動準備金等の合計

資本政策上考慮すべき要素

- ✓ 資本の質(株式時価の変動性、生保EVの利用可能性等)
- ✓ 内外におけるソルベンシー規制強化の方向性、格付会社による資本判断の変更 etc

管理手法高度化の方向性

- ✓ ソルベンシー II 等を参考とした資本管理の枠組み(税引後ベースの管理、グループソルベンシー管理手法等)
- ✓ ストレスシナリオを想定した適正バッファ管理 etc

資産運用方針

- ◆ 一般勘定は、リスクと資本の状況を踏まえて、ポートフォリオのリスク圧縮と期待リターン向上を図り、リスク・リターンのバランスを改善する。
 - ・ 国内株式を売却し、資産運用リスクを圧縮するとともに、売却資金は内外債券を中心に配分する。
 - ・ 国内債券は、長期負債とのマッチングを基本に投資する。先進国外債は、為替リスクを適切にコントロールし、為替エクスポージャーが大幅に増加しないよう留意する。
 - ・ ポートフォリオのリスク・リターン改善の観点から、エマージング株式・債券、オルタナティブ投資への配分を高める。
- ◆ 積立勘定は、国債をはじめ、社債・融資など円金利資産への配分を中心としたALM運用を行う。

政策株式

目標：2012年度までの3年間で政策株式を時価で3,000億円削減

<2011年3月末実績> (単位:億円)

| | ネット削減額 |
|--------|--------|
| 損保ジャパン | 240 |
| 日本興亜損保 | 213 |
| 合計 | 453 |

- ・ 2010年度は売却銘柄選定に時間がかかるなど、2社計で453億円のネット削減にとどまった。
- ・ 2011年度は損保ジャパンが900億円、日本興亜損保が400億円の削減計画を策定済み。

※ ネット削減額 = 売却時価 - 購入時価

資産運用委員会

- 5名の取締役で構成(委員長および委員の過半数は社外)し、2010年4月に発足以来2011年5月までに計16回開催
- 政策株式削減計画、グループ資産運用方針等の策定など、グループ資産運用に幅広く関与
- 国際会計基準導入の影響など、資産運用を取り巻く環境等についても論議
- 2011年度は、生保子会社の資産運用モニタリングも開始予定

アセットマネジメント子会社

- 2010年10月に誕生した「損保ジャパン日本興亜アセットマネジメント」に、損保ジャパンおよび日本興亜損保の純投資有価証券フロント業務を順次移管中(2011年7月に移管完了予定)
- 両社のフロント部門の一元化および第三者ビジネスとのシナジー発揮により、資産運用力の充実・効率化を実現
- 2011年度は、投資リサーチ機能、クレジット管理業務等のノウハウの共有化・集約化を実施
- エマージング投資など重点分野の拡大策を検討中

資料編

主要指標の推移(主要損保2社単体) - 1 -

百万円

| | | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|------------------------|------------|-----------|----------|---------|----------|-----------|----------|---------|----------|-----------|----------|---------|----------|
| | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 |
| 元受正味保険料 (除く収入積立保険料) | 火災 | 183,589 | △ 22 | 121,107 | +1,721 | 185,299 | +1,709 | 121,472 | +365 | 176,299 | △ 8,999 | 114,836 | △ 6,635 |
| | 海上 | 35,175 | △ 540 | 17,739 | △ 2,658 | 28,919 | △ 6,256 | 14,069 | △ 3,669 | 30,952 | +2,033 | 14,818 | +749 |
| | 傷害 | 127,828 | △ 2,020 | 52,289 | △ 3,250 | 126,622 | △ 1,205 | 49,735 | △ 2,553 | 128,198 | +1,576 | 48,576 | △ 1,159 |
| | 自動車 | 655,923 | △ 2,085 | 325,312 | △ 5,900 | 639,992 | △ 15,931 | 319,032 | △ 6,279 | 638,717 | △ 1,275 | 314,972 | △ 4,060 |
| | 自賠責 | 190,590 | △ 34,493 | 82,384 | △ 17,086 | 176,743 | △ 13,847 | 76,564 | △ 5,819 | 177,038 | +295 | 77,303 | +738 |
| | その他 | 165,663 | +1,678 | 87,004 | +172 | 173,024 | +7,361 | 84,108 | △ 2,895 | 176,441 | +3,417 | 82,731 | △ 1,376 |
| | 全種目 | 1,358,771 | △ 37,483 | 685,837 | △ 27,001 | 1,330,601 | △ 28,169 | 664,984 | △ 20,852 | 1,327,649 | △ 2,952 | 653,239 | △ 11,744 |
| | 全種目(除く自賠責) | 1,168,180 | △ 2,989 | 603,453 | △ 9,915 | 1,153,858 | △ 14,322 | 588,419 | △ 15,033 | 1,150,610 | △ 3,248 | 575,936 | △ 12,483 |
| 正味収入保険料 | 火災 | 144,999 | △ 999 | 95,828 | △ 52 | 144,138 | △ 861 | 96,566 | +737 | 141,220 | △ 2,917 | 89,556 | △ 7,009 |
| | 海上 | 29,883 | △ 1,499 | 16,593 | △ 2,599 | 23,740 | △ 6,143 | 13,488 | △ 3,104 | 25,336 | +1,595 | 14,010 | +521 |
| | 傷害 | 126,388 | △ 2,146 | 52,859 | △ 3,447 | 125,229 | △ 1,159 | 50,605 | △ 2,254 | 127,196 | +1,967 | 49,668 | △ 936 |
| | 自動車 | 654,001 | △ 1,775 | 325,120 | △ 6,173 | 640,251 | △ 13,749 | 318,749 | △ 6,371 | 639,977 | △ 274 | 314,873 | △ 3,876 |
| | 自賠責 | 179,982 | △ 48,520 | 80,938 | △ 21,837 | 164,724 | △ 15,258 | 74,187 | △ 6,751 | 166,536 | +1,811 | 74,470 | +282 |
| | その他 | 155,208 | +382 | 82,058 | △ 1,381 | 160,811 | +5,603 | 79,738 | △ 2,320 | 156,372 | △ 4,439 | 78,035 | △ 1,702 |
| | 全種目 | 1,290,464 | △ 54,559 | 653,400 | △ 35,492 | 1,258,896 | △ 31,568 | 633,336 | △ 20,063 | 1,256,639 | △ 2,256 | 620,615 | △ 12,721 |
| | 全種目(除く自賠責) | 1,110,482 | △ 6,039 | 572,461 | △ 13,654 | 1,094,171 | △ 16,310 | 559,149 | △ 13,312 | 1,090,103 | △ 4,067 | 546,145 | △ 13,003 |
| 正味損害率 | 火災 | 40.3% | △ 1.4pt | 47.9% | △ 0.9pt | 44.2% | +3.9pt | 48.1% | +0.2pt | 41.6% | △ 2.7pt | 47.5% | △ 0.6pt |
| | 海上 | 54.0% | +6.9pt | 42.9% | +1.1pt | 60.2% | +6.2pt | 61.0% | +18.1pt | 58.1% | △ 2.2pt | 42.4% | △ 18.6pt |
| | 傷害 | 57.4% | +7.9pt | 66.9% | +6.1pt | 59.5% | +2.1pt | 66.4% | △ 0.5pt | 59.4% | △ 0.2pt | 65.0% | △ 1.4pt |
| | 自動車 | 70.0% | +1.2pt | 66.9% | △ 1.5pt | 70.6% | +0.6pt | 71.0% | +4.1pt | 72.0% | +1.4pt | 72.9% | +1.8pt |
| | 自賠責 | 95.7% | +19.5pt | 97.3% | +18.8pt | 101.3% | +5.6pt | 102.9% | +5.6pt | 100.8% | △ 0.5pt | 103.2% | +0.3pt |
| | その他 | 84.1% | +12.5pt | 62.7% | △ 2.3pt | 98.8% | +14.6pt | 61.1% | △ 1.6pt | 85.5% | △ 13.2pt | 57.4% | △ 3.7pt |
| | 全種目 | 70.3% | +5.2pt | 66.7% | +1.3pt | 73.9% | +3.5pt | 69.4% | +2.7pt | 72.5% | △ 1.4pt | 69.6% | +0.2pt |
| | 全種目(除く自賠責) | 66.2% | +3.4pt | 62.4% | △ 0.7pt | 69.7% | +3.5pt | 65.0% | +2.6pt | 68.2% | △ 1.6pt | 65.0% | +0.0pt |
| 正味事業費率 | 34.5% | +1.6pt | 35.1% | +0.2pt | 34.1% | △ 0.5pt | 35.8% | +0.7pt | 33.7% | △ 0.4pt | 35.8% | △ 0.0pt | |
| 正味事業費率(除く自賠責) | 35.8% | +0.1pt | 36.6% | △ 1.2pt | 35.2% | △ 0.6pt | 37.3% | +0.6pt | 34.8% | △ 0.4pt | 37.2% | △ 0.1pt | |
| 社費総額 | 319,027 | + 6,777 | 160,086 | △ 5,861 | 304,488 | △ 14,538 | 161,606 | + 1,519 | 313,129 | + 8,641 | 158,032 | △ 3,573 | |

主要指標の推移(主要損保2社単体) - 2 -

百万円

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|---------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 | 金額 | 増減 |
| 収支残高 (残率) | △ 62,665 △ 4.9% | △ 89,564 △ 6.9pt | △ 11,799 △ 1.8% | △ 9,531 △ 1.5pt | △ 99,801 △ 7.9% | △ 37,136 △ 3.1pt | △ 33,126 △ 5.2% | △ 21,327 △ 3.4pt | △ 77,706 △ 6.2% | +22,094 +1.7pt | △ 33,134 △ 5.3% | △ 7 △ 0.1pt |
| 収支残高(自賠責以外) (残率) | △ 23,035 △ 2.1% | △ 38,761 △ 3.5pt | 5,414 0.9% | +10,853 +1.9pt | △ 54,210 △ 5.0% | △ 31,174 △ 2.9pt | △ 12,519 △ 2.2% | △ 17,934 △ 3.2pt | △ 32,150 △ 2.9% | +22,059 +2.0pt | △ 12,025 △ 2.2% | +494 +0.0pt |
| 保険引受利益 | △ 92,274 | △ 49,696 | 5,445 | +19,488 | △ 2,585 | +89,689 | 2,293 | △ 3,151 | △ 9,716 | △ 7,131 | △ 24,991 | △ 27,285 |
| ネット利配 (利息及び配当金収入) (積立保険料等運用益振替) | 59,486 (102,511) (△43,024) | △ 29,511 (△33,094) (+3,583) | 26,980 (51,124) (△24,143) | +456 (△1,885) (+2,342) | 50,472 (91,009) (△40,537) | △ 9,014 (△11,502) (+2,487) | 22,851 (44,999) (△22,147) | △ 4,128 (△6,124) (+1,996) | 47,063 (86,463) (△39,399) | △ 3,408 (△4,546) (+1,137) | 22,096 (42,722) (△20,625) | △ 754 (△2,277) (+1,522) |
| 有価証券売却損益 | 16,417 | △ 23,640 | 22,647 | △ 852 | 25,455 | +9,037 | 9,288 | △ 13,358 | 13,677 | △ 11,777 | 12,590 | +3,301 |
| 有価証券評価損 | 78,746 | +70,505 | 35,983 | +26,365 | 2,843 | △ 75,903 | 2,104 | △ 33,878 | 6,767 | +3,923 | 3,641 | +1,536 |
| 資産運用損益 | △ 54,789 | △ 179,777 | △ 4,293 | △ 40,800 | 65,212 | +120,001 | 31,210 | +35,504 | 40,458 | △ 24,754 | 28,475 | △ 2,735 |
| 経常利益 | △ 153,884 | △ 227,201 | △ 2,851 | △ 19,620 | 50,318 | +204,203 | 29,384 | +32,235 | 20,541 | △ 29,776 | △ 319 | △ 29,703 |
| 当期純利益 | △ 73,943 | △ 118,611 | 10,111 | +2,234 | 42,774 | +116,717 | 13,123 | +3,011 | 12,124 | △ 30,649 | △ 6,437 | △ 19,560 |

正味収入保険料(主要損保2社単体)

百万円

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|----------|-----------|---------|----------|---------|-----------|---------|----------|---------|-----------|----------|----------|----------|
| | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | 金額 | 増収率 | 金額 | 増収率 | 金額 | 増収率 | 金額 | 増収率 | 金額 | 増収率 | 金額 | 増収率 |
| 火災 | 144,999 | △ 0.7% | 95,828 | △ 0.1% | 144,138 | △ 0.6% | 96,566 | 0.8% | 141,220 | △ 2.0% | 89,556 | △ 7.3% |
| 海上 | 29,883 | △ 4.8% | 16,593 | △ 13.5% | 23,740 | △ 20.6% | 13,488 | △ 18.7% | 25,336 | 6.7% | 14,010 | 3.9% |
| 傷害 | 126,388 | △ 1.7% | 52,859 | △ 6.1% | 125,229 | △ 0.9% | 50,605 | △ 4.3% | 127,196 | 1.6% | 49,668 | △ 1.9% |
| 自動車 | 654,001 | △ 0.3% | 325,120 | △ 1.9% | 640,251 | △ 2.1% | 318,749 | △ 2.0% | 639,977 | △0.0% | 314,873 | △ 1.2% |
| 自賠責 | 179,982 | △ 21.2% | 80,938 | △ 21.2% | 164,724 | △ 8.5% | 74,187 | △ 8.3% | 166,536 | 1.1% | 74,470 | 0.4% |
| その他 | 155,208 | 0.2% | 82,058 | △ 1.7% | 160,811 | 3.6% | 79,738 | △ 2.8% | 156,372 | △ 2.8% | 78,035 | △ 2.1% |
| (うち賠償責任) | (91,837) | (2.2%) | (39,992) | (4.5%) | (99,771) | (8.6%) | (40,208) | (0.5%) | (99,404) | (△ 0.4%) | (39,944) | (△ 0.7%) |
| 合計 | 1,290,464 | △ 4.1% | 653,400 | △ 5.2% | 1,258,896 | △ 2.4% | 633,336 | △ 3.1% | 1,256,639 | △ 0.2% | 620,615 | △ 2.0% |

正味支払保険金と自然災害の影響(主要損保2社単体)

正味支払保険金

百万円

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|---------------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|
| | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | 金額 | 損害率 | 金額 | 損害率 | 金額 | 損害率 | 金額 | 損害率 | 金額 | 損害率 | 金額 | 損害率 |
| 火災 | 56,127 | 40.3% | 42,165 | 47.9% | 61,291 | 44.2% | 42,668 | 48.1% | 56,062 | 41.6% | 39,205 | 47.5% |
| 海上 | 14,946 | 54.0% | 6,908 | 42.9% | 13,211 | 60.2% | 8,006 | 61.0% | 13,720 | 58.1% | 5,736 | 42.4% |
| 傷害 | 66,836 | 57.4% | 32,363 | 66.9% | 68,118 | 59.5% | 30,830 | 66.4% | 68,877 | 59.4% | 29,734 | 65.0% |
| 自動車 | 409,814 | 70.0% | 198,511 | 66.9% | 405,899 | 70.6% | 206,911 | 71.0% | 398,103 | 72.0% | 210,155 | 72.9% |
| 自賠償 | 160,461 | 95.7% | 73,597 | 97.3% | 154,378 | 101.3% | 70,780 | 102.9% | 155,111 | 100.8% | 71,402 | 103.2% |
| その他 | 124,581 | 84.1% | 47,243 | 62.7% | 152,148 | 98.8% | 44,660 | 61.1% | 126,085 | 85.5% | 41,209 | 57.4% |
| (うち賠償責任) | (55,023) | (64.2%) | (22,167) | (59.7%) | (52,604) | (56.8%) | (21,250) | (57.1%) | (51,670) | (56.5%) | (19,938) | (53.5%) |
| 合計 | 832,768 | 70.3% | 400,790 | 66.7% | 855,048 | 73.9% | 403,857 | 69.4% | 817,961 | 72.5% | 397,444 | 69.6% |
| 合計 (除く自賠償) | 672,306 | 66.2% | 327,192 | 62.4% | 700,670 | 69.7% | 333,077 | 65.0% | 662,849 | 68.2% | 326,041 | 65.0% |
| E/I損害率 | — | 73.6% | — | 61.3% | — | 63.2% | — | 62.4% | — | 63.6% | — | 66.7% |

(注) 損害率には損害調査費を含めている。E/I損害率は、家計地震と自賠償を除いている。

自然災害の影響

百万円

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 | 正味発生 損害額 | 正味支払 保険金 |
| 火災 | 3,582 | 3,402 | 4,497 | 3,878 | 9,952 | 8,570 | 10,361 | 8,309 | 48,679 | 3,846 | 24,742 | 4,282 |
| 海上 | — | — | 0 | 0 | 342 | 289 | 901 | 891 | 988 | — | 574 | 5 |
| 傷害 | 0 | 0 | 16 | 16 | 8 | 8 | 25 | 23 | 1,651 | 1 | 242 | 5 |
| 自動車 | 2,429 | 2,408 | 1,095 | 1,093 | 2,530 | 2,456 | 1,072 | 1,041 | 872 | 732 | 1,429 | 215 |
| その他 | 482 | 382 | 329 | 314 | 424 | 368 | 674 | 545 | 1,534 | 161 | 4,796 | 402 |
| 合計 | 6,494 | 6,194 | 5,940 | 5,303 | 13,258 | 11,693 | 13,033 | 10,811 | 53,727 | 4,742 | 31,785 | 4,911 |

| | | | | |
|---------------|-------|-------|-------|-------|
| 合計(東日本大震災を除く) | 6,251 | 4,716 | 6,256 | 4,889 |
|---------------|-------|-------|-------|-------|

(注) 上記数値は、当年度発生した自然災害に関わる損害額および保険金であり、過年度発生分は含まない。

正味事業費とコンバインドレシオ(主要損保2社単体)

正味事業費

百万円

| | 2008年度 | | | | | | 2009年度 | | | | | | 2010年度 | | | | | |
|---------|---------|-------|---------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|
| | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | | 損保ジャパン | | | 日本興亜損保 | | |
| | 金額 | 率 | 増減額 | 金額 | 率 | 増減額 | 金額 | 率 | 増減額 | 金額 | 率 | 増減額 | 金額 | 率 | 増減額 | 金額 | 率 | 増減額 |
| 人件費 | 104,982 | 8.1% | +4,564 | 57,074 | 8.7% | △ 2,895 | 104,048 | 8.3% | △ 933 | 58,726 | 9.3% | +1,652 | 102,803 | 8.2% | △ 1,244 | 60,860 | 9.8% | +2,134 |
| 物件費 | 115,190 | 8.9% | +1,637 | 55,544 | 8.5% | △ 1,437 | 104,837 | 8.3% | △ 10,352 | 54,999 | 8.7% | △ 544 | 98,453 | 7.8% | △ 6,383 | 51,169 | 8.2% | △ 3,830 |
| 税金・拠出金等 | 9,524 | 0.7% | △ 52 | 6,099 | 0.9% | △ 297 | 8,931 | 0.7% | △ 592 | 5,914 | 0.9% | △ 185 | 8,427 | 0.7% | △ 504 | 5,450 | 0.9% | △ 464 |
| 社費計 | 229,696 | 17.8% | +6,149 | 118,718 | 18.2% | △ 4,631 | 217,817 | 17.3% | △ 11,879 | 119,640 | 18.9% | +922 | 209,684 | 16.7% | △ 8,132 | 117,480 | 18.9% | △ 2,160 |
| 正味手数料 | 215,692 | 16.7% | △ 3,173 | 110,378 | 16.9% | △ 6,763 | 210,910 | 16.8% | △ 4,781 | 107,151 | 16.9% | △ 3,226 | 213,680 | 17.0% | +2,769 | 104,455 | 16.8% | △ 2,695 |
| 正味事業費計 | 445,389 | 34.5% | +2,976 | 229,096 | 35.1% | △ 11,394 | 428,728 | 34.1% | △ 16,661 | 226,792 | 35.8% | △ 2,304 | 423,365 | 33.7% | △ 5,363 | 221,935 | 35.8% | △ 4,856 |

(注1) 上記数値は、保険引受に係る金額を記載している。

(注2) 「率」欄は、保険引受に係る各金額の正味収入保険料に対する比率を記載している。

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------|---------|-------|---------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|
| 正味事業費計 (自賠償以外) | 397,973 | 35.8% | △ 1,213 | 209,718 | 36.6% | △ 11,825 | 385,200 | 35.2% | △ 12,773 | 208,327 | 37.3% | △ 1,390 | 379,085 | 34.8% | △ 6,114 | 203,173 | 37.2% | △ 5,154 |
|-------------------|---------|-------|---------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|

コンバインドレシオ

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|
| | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
| | 率 | 増減 | 率 | 増減 | 率 | 増減 | 率 | 増減 | 率 | 増減 | 率 | 増減 |
| 正味損害率 | 66.2% | +3.4pt | 62.4% | △ 0.7pt | 69.7% | +3.5pt | 65.0% | +2.6pt | 68.2% | △ 1.6pt | 65.0% | +0.0pt |
| 正味事業費率 | 35.8% | +0.1pt | 36.6% | △ 1.2pt | 35.2% | △ 0.6pt | 37.3% | +0.6pt | 34.8% | △ 0.4pt | 37.2% | △ 0.1pt |
| (社費率) | (17.7%) | (+0.4pt) | (18.4%) | (△ 0.4pt) | (17.1%) | (△ 0.6pt) | (19.1%) | (+0.7pt) | (16.4%) | (△ 0.7pt) | (19.1%) | (+0.0pt) |
| (手数料率) | (18.1%) | (△ 0.3pt) | (18.2%) | (△ 0.8pt) | (18.1%) | (△ 0.1pt) | (18.2%) | (△ 0.1pt) | (18.4%) | (+0.3pt) | (18.1%) | (△ 0.1pt) |
| コンバインドレシオ | 102.1% | +3.5pt | 99.1% | △ 1.8pt | 105.0% | +2.9pt | 102.2% | +3.2pt | 102.9% | △ 2.0pt | 102.2% | △ 0.0pt |

(注) 上記数値は、自賠償を除いたベースで算出している。

| | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| コンバインドレシオ (含む自賠償) | 104.9% | +6.9pt | 101.8% | +1.5pt | 107.9% | +3.1pt | 105.2% | +3.4pt | 106.2% | △ 1.7pt | 105.3% | +0.1pt |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|

責任準備金(主要損保2社単体)

百万円

| 損保ジャパン | 2009年度 | | | | | 2010年度 | | | | | 積増額 | | | | |
|-----------|-----------|---------|-------|-----------|-----------|-----------|---------|-------|-----------|-----------|----------|---------|-------|----------|-----------|
| | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 |
| 火災 | 494,521 | 148,525 | 194 | 229,731 | 2,345 | 479,191 | 170,950 | 194 | 211,791 | 2,130 | △ 15,329 | 22,424 | --- | △ 17,939 | △ 214 |
| 海上 | 8,776 | 26,231 | --- | --- | --- | 8,566 | 27,172 | --- | --- | --- | △ 210 | 941 | --- | --- | --- |
| 傷害 | 74,013 | 84,587 | 364 | 1,090,635 | 4,809 | 78,006 | 81,548 | 364 | 1,034,364 | 5,073 | 3,993 | △ 3,039 | --- | △ 56,271 | 264 |
| 自動車 | 183,551 | 38,609 | --- | --- | --- | 183,055 | 38,655 | --- | --- | --- | △ 495 | 46 | --- | --- | --- |
| 自賠責 | 386,615 | --- | --- | --- | --- | 343,288 | --- | --- | --- | --- | △ 43,327 | --- | --- | --- | --- |
| その他 | 193,685 | 96,733 | 52 | 45,614 | 186 | 194,767 | 102,344 | 52 | 43,727 | 195 | 1,081 | 5,611 | --- | △ 1,887 | 8 |
| 合計 | 1,341,163 | 394,687 | 611 | 1,365,981 | 7,340 | 1,286,875 | 420,671 | 611 | 1,289,883 | 7,398 | △ 54,288 | 25,983 | --- | △ 76,098 | 58 |
| 合計(除く自賠責) | 954,548 | 394,687 | 611 | 1,365,981 | 7,340 | 943,586 | 420,671 | 611 | 1,289,883 | 7,398 | △ 10,961 | 25,983 | --- | △ 76,098 | 58 |

| 日本興亜損保 | 2009年度 | | | | | 2010年度 | | | | | 積増額 | | | | |
|-----------|---------|---------|-------|---------|-----------|---------|---------|-------|---------|-----------|----------|---------|-------|----------|-----------|
| | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 | 普通責任準備金 | 異常危険準備金 | 危険準備金 | 払戻積立金 | 契約者配当準備金等 |
| 火災 | 362,647 | 121,138 | --- | 173,237 | 1,437 | 353,147 | 127,210 | --- | 152,287 | 1,532 | △ 9,499 | 6,072 | --- | △ 20,949 | 95 |
| 海上 | 4,009 | 19,028 | --- | --- | --- | 4,205 | 19,456 | --- | --- | --- | 196 | 428 | --- | --- | --- |
| 傷害 | 27,873 | 21,016 | 12 | 606,533 | 3,921 | 27,425 | 17,070 | 14 | 564,351 | 3,961 | △ 447 | △ 3,945 | 2 | △ 42,182 | 39 |
| 自動車 | 91,696 | 21,909 | --- | 6,064 | 60 | 90,732 | 21,617 | --- | 1,927 | 19 | △ 963 | △ 291 | --- | △ 4,136 | △ 41 |
| 自賠責 | 177,127 | --- | --- | --- | --- | 157,119 | --- | --- | --- | --- | △ 20,007 | --- | --- | --- | --- |
| その他 | 77,365 | 51,501 | --- | 24,692 | 146 | 75,068 | 54,711 | --- | 21,798 | 127 | △ 2,297 | 3,210 | --- | △ 2,893 | △ 19 |
| 合計 | 740,719 | 234,593 | 12 | 810,527 | 5,565 | 707,699 | 240,067 | 14 | 740,365 | 5,640 | △ 33,020 | 5,474 | 2 | △ 70,161 | 74 |
| 合計(除く自賠責) | 563,592 | 234,593 | 12 | 810,527 | 5,565 | 550,580 | 240,067 | 14 | 740,365 | 5,640 | △ 13,012 | 5,474 | 2 | △ 70,161 | 74 |

支払備金(主要損保2社単体)

百万円

| | 損保ジャパン | | | | | 日本興亜損保 | | | | |
|------------------|---------|-----------|---------|-----------|----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
| | 2009年度 | 2009年度積増額 | 2010年度 | 2010年度積増額 | 積増額増減 | 2009年度 | 2009年度積増額 | 2010年度 | 2010年度積増額 | 積増額増減 |
| 火災 | 26,332 | △ 6,272 | 70,224 | 43,892 | +50,164 | 22,211 | △ 4,799 | 43,677 | 21,465 | +26,264 |
| 海上 | 11,832 | △ 819 | 13,722 | 1,889 | +2,708 | 6,439 | △ 2,139 | 6,414 | △ 25 | +2,114 |
| 傷害 | 53,641 | 3,005 | 60,999 | 7,357 | +4,352 | 19,263 | △ 2,843 | 17,596 | △ 1,667 | +1,175 |
| 自動車 | 302,058 | 7,481 | 301,442 | △ 616 | △ 8,098 | 130,636 | △ 9,145 | 130,873 | 237 | +9,382 |
| 自賠償 | 55,818 | △ 1,500 | 58,225 | 2,406 | +3,906 | 25,716 | △ 586 | 26,907 | 1,190 | +1,777 |
| その他 [※] | 238,116 | △ 72,632 | 134,950 | △ 93,879 | △ 21,247 | 63,604 | 4,359 | 63,674 | 69 | △ 4,289 |
| 合計 | 687,801 | △ 70,737 | 639,564 | △ 38,950 | +31,787 | 267,872 | △ 15,154 | 289,142 | 21,270 | +36,425 |
| 合計(除く自賠償) | 631,982 | △ 69,236 | 581,339 | △ 41,356 | +27,880 | 242,155 | △ 14,568 | 262,235 | 20,079 | +34,647 |

※航空保険の海外受再契約の一部の移転により、損保ジャパンの2010年度の「その他」の残高が9,286百万円減少しておりますが、2010年度の積増額には、当該移転による支払備金の減少額を含めておりません。

| | | | | | | | | | | |
|----------------|---------|----------|---------|----------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|
| 合計 (うちIBNR) | 238,330 | △ 44,308 | 201,819 | △ 36,510 | +7,797 | 90,792 | △ 1,745 | 87,372 | △ 3,420 | △ 1,675 |
|----------------|---------|----------|---------|----------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|

異常危険準備金(主要損保2社単体)

■異常危険準備金残高<2010年度末>

百万円

| | 損保ジャパン | | | | | | 日本興亜損保 | | | | | |
|-----|---------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|--------|
| | 期首残高 | 取崩額 | 繰入額 | 積増額 | 残高 | 積立率 | 期首残高 | 取崩額 | 繰入額 | 積増額 | 残高 | 積立率 |
| 火災 | 148,525 | --- | 22,424 | 22,424 | 170,950 | 123.9% | 121,138 | --- | 6,072 | 6,072 | 127,210 | 145.7% |
| 海上 | 26,231 | --- | 941 | 941 | 27,172 | 107.2% | 19,028 | 183 | 612 | 428 | 19,456 | 138.9% |
| 傷害 | 84,587 | 7,001 | 3,961 | △ 3,039 | 81,548 | 64.1% | 21,016 | 5,496 | 1,550 | △ 3,945 | 17,070 | 34.4% |
| 自動車 | 38,609 | 38,609 | 38,655 | 46 | 38,655 | 6.0% | 21,909 | 21,909 | 21,617 | △ 291 | 21,617 | 6.9% |
| その他 | 96,733 | 1,389 | 7,001 | 5,611 | 102,344 | 65.4% | 51,501 | 517 | 3,727 | 3,210 | 54,711 | 70.1% |
| 合計 | 394,687 | 47,000 | 72,983 | 25,983 | 420,671 | 38.7% | 234,593 | 28,106 | 33,580 | 5,474 | 240,067 | 44.1% |

※積立率=異常危険準備金残高/正味収入保険料(除く家計地震・自賠償)

※2010年度の主要種目(異常危険準備金上のグループ)の繰入率

損保ジャパン:自動車グループ 5.5%、火災グループ 10.0%

日本興亜損保:自動車グループ 6.2%、火災グループ 5.8%

■取崩・繰入の増減

百万円

| | 損保ジャパン | | | | | | 日本興亜損保 | | | | | |
|-----|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|--------|--------|-------|
| | 取崩額 | | | 繰入額 | | | 取崩額 | | | 繰入額 | | |
| | 09年度 | 10年度 | 増減 | 09年度 | 10年度 | 増減 | 09年度 | 10年度 | 増減 | 09年度 | 10年度 | 増減 |
| 火災 | --- | --- | --- | 18,974 | 22,424 | + 3,449 | --- | --- | --- | 6,557 | 6,072 | △ 485 |
| 海上 | --- | --- | --- | 890 | 941 | + 50 | 211 | 183 | △ 28 | 603 | 612 | + 8 |
| 傷害 | 7,006 | 7,001 | △ 5 | 3,909 | 3,961 | + 52 | 6,208 | 5,496 | △ 712 | 1,576 | 1,550 | △ 26 |
| 自動車 | 47,509 | 38,609 | △ 8,900 | 38,609 | 38,655 | + 46 | 22,357 | 21,909 | △ 448 | 21,909 | 21,617 | △ 291 |
| その他 | 1,855 | 1,389 | △ 466 | 10,888 | 7,001 | △ 3,886 | 747 | 517 | △ 230 | 3,872 | 3,727 | △ 145 |
| 合計 | 56,372 | 47,000 | △ 9,372 | 73,271 | 72,983 | △ 287 | 29,525 | 28,106 | △ 1,418 | 34,519 | 33,580 | △ 939 |

運用資産利回り(損保ジャパン)

◆利息及び配当金収入の内訳

百万円

| | 2008年度 | | 2009年度 | | 2010年度 | |
|--------|---------|---------|--------|---------|--------|---------|
| | 収入金額 | インカム利回り | 収入金額 | インカム利回り | 収入金額 | インカム利回り |
| 預貯金 | 163 | 0.22% | 138 | 0.19% | 47 | 0.08% |
| コールローン | 359 | 0.42% | 76 | 0.09% | 48 | 0.08% |
| 買現先勘定 | 494 | 0.48% | 165 | 0.13% | 83 | 0.11% |
| 買入金銭債権 | 863 | 1.79% | 680 | 1.81% | 593 | 1.84% |
| 有価証券 | 84,861 | 2.80% | 74,910 | 2.55% | 71,670 | 2.41% |
| 公社債 | 19,985 | 1.45% | 20,941 | 1.49% | 21,398 | 1.55% |
| 株式 | 29,995 | 4.04% | 18,103 | 2.69% | 20,216 | 2.82% |
| 外国証券 | 31,427 | 3.77% | 32,909 | 4.08% | 29,005 | 3.54% |
| その他の証券 | 3,453 | 4.40% | 2,956 | 5.89% | 1,050 | 2.26% |
| 貸付金 | 8,919 | 1.75% | 8,335 | 1.71% | 7,413 | 1.59% |
| 土地・建物 | 5,453 | 2.79% | 5,563 | 2.89% | 5,483 | 2.89% |
| 運用資産計 | 101,114 | 2.49% | 89,869 | 2.28% | 85,340 | 2.21% |
| その他 | 1,396 | — | 1,139 | — | 1,122 | — |
| 合計 | 102,511 | — | 91,009 | — | 86,463 | — |

◆資産運用利回り

百万円

| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|--------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|
| | 資産運用損益 (実現ヘース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ヘース) | 時価総合 利回り | 資産運用損益 (実現ヘース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ヘース) | 時価総合 利回り | 資産運用損益 (実現ヘース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ヘース) | 時価総合 利回り |
| 預貯金 | △ 702 | △ 0.95% | △ 702 | △ 0.95% | △ 268 | △ 0.36% | △ 268 | △ 0.36% | △ 909 | △ 1.52% | △ 909 | △ 1.52% |
| コールローン | 359 | 0.42% | 359 | 0.42% | 76 | 0.09% | 76 | 0.09% | 48 | 0.08% | 48 | 0.08% |
| 買現先勘定 | 494 | 0.48% | 494 | 0.48% | 165 | 0.13% | 165 | 0.13% | 83 | 0.11% | 83 | 0.11% |
| 買入金銭債権 | 694 | 1.44% | △ 107 | △ 0.22% | 651 | 1.73% | 802 | 2.15% | 593 | 1.84% | 1,100 | 3.43% |
| 金銭の信託 | △ 12,746 | △ 37.44% | △ 11,258 | △ 36.83% | △ 940 | △ 9.91% | 1,084 | 14.45% | △ 365 | △ 7.00% | △ 397 | △ 7.58% |
| 有価証券 | △ 13,464 | △ 0.44% | △ 581,194 | △ 14.82% | 83,524 | 2.84% | 360,637 | 11.08% | 66,325 | 2.23% | △ 74,374 | △ 2.09% |
| 貸付金 | 8,941 | 1.76% | 8,941 | 1.76% | 8,434 | 1.73% | 8,434 | 1.73% | 7,459 | 1.60% | 7,459 | 1.60% |
| 土地・建物 | 5,453 | 2.79% | 5,453 | 2.79% | 5,563 | 2.89% | 5,563 | 2.89% | 5,483 | 2.89% | 5,483 | 2.89% |
| 金融派生商品 | 54 | — | 54 | — | 7,279 | — | 7,279 | — | 3,231 | — | 3,231 | — |
| その他 | △ 848 | — | △ 848 | — | 1,264 | — | 1,264 | — | △ 2,092 | — | △ 2,092 | — |
| 合計 | △ 11,764 | △ 0.29% | △ 578,808 | △ 11.66% | 105,749 | 2.68% | 385,039 | 9.03% | 79,858 | 2.07% | △ 60,367 | △ 1.36% |

運用資産利回り(日本興亜損保)

◆利息及び配当金収入の内訳

百万円

| | 2008年度 | | 2009年度 | | 2010年度 | |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 収入金額 | イカム利回り | 収入金額 | イカム利回り | 収入金額 | イカム利回り |
| 預貯金 | 218 | 0.28% | 96 | 0.14% | 101 | 0.10% |
| コールローン | 84 | 0.36% | 15 | 0.09% | 7 | 0.08% |
| 買現先勘定 | 49 | 0.52% | 2 | 0.13% | --- | - |
| 買入金銭債権 | 327 | 0.81% | 123 | 0.38% | 56 | 0.35% |
| 有価証券 | 43,378 | 2.41% | 37,532 | 2.30% | 36,113 | 2.35% |
| 公社債 | 12,435 | 1.33% | 12,103 | 1.53% | 11,602 | 1.56% |
| 株式 | 15,157 | 3.42% | 13,058 | 3.06% | 12,877 | 3.19% |
| 外国証券 | 11,472 | 2.93% | 11,315 | 2.89% | 10,772 | 2.90% |
| その他の証券 | 4,313 | 14.28% | 1,055 | 5.28% | 860 | 5.00% |
| 貸付金 | 4,741 | 2.15% | 4,938 | 2.15% | 4,228 | 1.99% |
| 土地・建物 | 1,755 | 1.47% | 1,612 | 1.30% | 1,537 | 1.24% |
| 運用資産計 | 50,556 | 2.19% | 44,322 | 2.06% | 42,044 | 2.08% |
| その他 | 568 | — | 677 | — | 677 | — |
| 合計 | 51,124 | — | 44,999 | — | 42,722 | — |

◆資産運用利回り

百万円

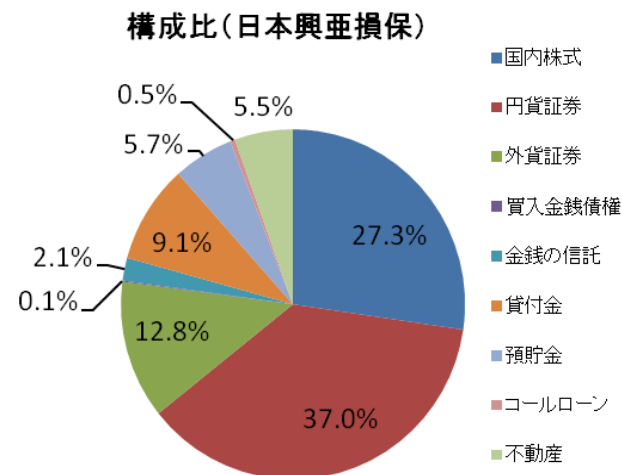
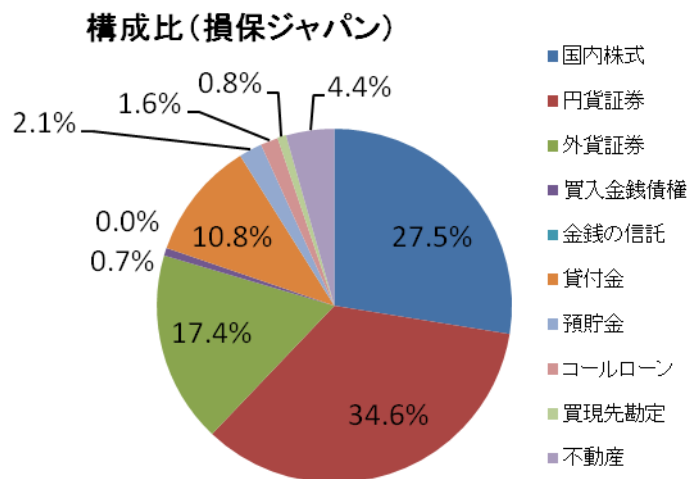
| | 2008年度 | | | | 2009年度 | | | | 2010年度 | | | |
|--------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|-------------------|-----------|--------------------|-------------|
| | 資産運用損益 (実現ベース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ベース) | 時価総合 利回り | 資産運用損益 (実現ベース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ベース) | 時価総合 利回り | 資産運用損益 (実現ベース) | 実現 利回り | 資産運用損益等 (時価ベース) | 時価総合 利回り |
| 預貯金 | △ 352 | △ 0.45% | △ 352 | △ 0.45% | 212 | 0.30% | 212 | 0.30% | 70 | 0.07% | 70 | 0.07% |
| コールローン | 84 | 0.36% | 84 | 0.36% | 15 | 0.09% | 15 | 0.09% | 7 | 0.08% | 7 | 0.08% |
| 買現先勘定 | 49 | 0.52% | 49 | 0.52% | 2 | 0.13% | 2 | 0.13% | --- | - | --- | - |
| 買入金銭債権 | 327 | 0.81% | 57 | 0.14% | 68 | 0.21% | 52 | 0.16% | △ 35 | △ 0.22% | 258 | 1.65% |
| 金銭の信託 | △ 4,235 | △ 9.66% | △ 4,235 | △ 9.43% | 2,410 | 4.12% | 2,410 | 4.46% | 68 | 0.12% | 68 | 0.12% |
| 有価証券 | 19,559 | 1.08% | △ 274,352 | △ 12.23% | 44,588 | 2.73% | 167,720 | 9.45% | 42,454 | 2.77% | △ 26,864 | △ 1.49% |
| 貸付金 | 4,743 | 2.15% | 4,740 | 2.15% | 4,941 | 2.15% | 4,941 | 2.15% | 4,231 | 1.99% | 4,231 | 1.99% |
| 土地・建物 | 1,755 | 1.47% | 1,755 | 1.47% | 1,612 | 1.30% | 1,612 | 1.30% | 1,537 | 1.24% | 1,537 | 1.24% |
| 金融派生商品 | △ 2,659 | — | 331 | — | △ 1,165 | — | △ 3,644 | — | 224 | — | 2,458 | — |
| その他 | 578 | — | 578 | — | 672 | — | 672 | — | 543 | — | 543 | — |
| 合計 | 19,850 | 0.85% | △ 271,343 | △ 9.76% | 53,358 | 2.47% | 173,995 | 7.55% | 49,100 | 2.40% | △ 17,688 | △ 0.76% |

資産運用損益(主要損保2社単体)

百万円

| | 2008年度 | | 2009年度 | | 2010年度 | | | |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|---------|
| | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | 損保ジャパン | 日本興亜損保 | | |
| | | | | | | 増減額 | 増減額 | |
| ネット利配 (+) | 59,486 | 26,980 | 50,472 | 22,851 | 47,063 | △ 3,408 | 22,096 | △ 754 |
| 利息及び配当金収入 | 102,511 | 51,124 | 91,009 | 44,999 | 86,463 | △ 4,546 | 42,722 | △ 2,277 |
| 積立保険料等運用益振替 | △ 43,024 | △ 24,143 | △ 40,537 | △ 22,147 | △ 39,399 | +1,137 | △ 20,625 | +1,522 |
| 金銭信託運用損益 (+) | △ 12,746 | △ 4,235 | △ 940 | 2,410 | △ 365 | +575 | 68 | △ 2,341 |
| 売買目的有価証券運用損益 (+) | 148 | --- | △ 56 | --- | 62 | +118 | --- | --- |
| 有価証券売却損益 (+) | 16,417 | 22,647 | 25,455 | 9,288 | 13,677 | △ 11,777 | 12,590 | +3,301 |
| 有価証券償還損益 (+) | △ 195 | △ 398 | △ 2,366 | △ 1,472 | △ 2,839 | △ 473 | △ 1,083 | +388 |
| 有価証券評価損 (-) | 78,746 | 35,983 | 2,843 | 2,104 | 6,767 | +3,923 | 3,641 | +1,536 |
| 金融派生商品損益 (+) | 54 | △ 6,298 | 7,279 | 3,470 | 3,231 | △ 4,047 | 1,217 | △ 2,252 |
| 為替差損益 (+) | △ 12,826 | △ 748 | △ 5,231 | 7 | △ 10,228 | △ 4,997 | △ 474 | △ 481 |
| その他運用収支 (+) | △ 26,381 | △ 6,256 | △ 6,555 | △ 3,239 | △ 3,375 | +3,179 | △ 2,297 | +941 |
| 資産運用粗利益 | △ 54,789 | △ 4,293 | 65,212 | 31,210 | 40,458 | △ 24,754 | 28,475 | △ 2,735 |

運用資産残高(主要損保2社単体)

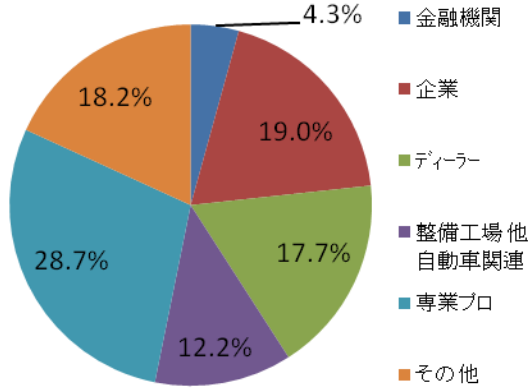


(時価ベース、百万円)

| 【2010年度末】 | 損保ジャパン | | | | 日本興亜損保 | | | |
|------------|-----------|-----------|-------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | 積立勘定 | 一般勘定 | 合計 | 構成比 | 積立勘定 | 一般勘定 | 合計 | 構成比 |
| 有価証券 | 878,987 | 2,480,260 | 3,359,247 | 79.6% | 531,560 | 1,165,552 | 1,697,112 | 77.1% |
| 国内株式 | --- | 1,163,091 | 1,163,091 | 27.5% | --- | 601,533 | 601,533 | 27.3% |
| 円貨証券 | 837,193 | 622,456 | 1,459,650 | 34.6% | 526,512 | 287,536 | 814,048 | 37.0% |
| (債券) | (837,193) | (576,208) | (1,413,402) | (33.5%) | (525,775) | (221,175) | (746,951) | (33.9%) |
| (その他) | --- | (46,248) | (46,248) | (1.1%) | (736) | (66,360) | (67,097) | (3.0%) |
| 外国証券(外貨建) | 41,794 | 694,711 | 736,505 | 17.4% | 5,047 | 276,482 | 281,529 | 12.8% |
| (債券) | (23,217) | (197,505) | (220,722) | (5.2%) | (5,047) | (226,880) | (231,927) | (10.5%) |
| (その他) | (18,576) | (497,205) | (515,782) | (12.2%) | --- | (49,601) | (49,601) | (2.3%) |
| 買入金銭債権 | 22,006 | 7,816 | 29,823 | 0.7% | 2,449 | --- | 2,449 | 0.1% |
| 金銭の信託 | --- | 237 | 237 | 0.0% | --- | 46,313 | 46,313 | 2.1% |
| 貸付金 | 227,483 | 228,133 | 455,617 | 10.8% | 136,113 | 64,603 | 200,717 | 9.1% |
| 預貯金 | 5,128 | 84,360 | 89,489 | 2.1% | 22,774 | 101,834 | 124,609 | 5.7% |
| コールローン | 17,800 | 50,000 | 67,800 | 1.6% | --- | 10,000 | 10,000 | 0.5% |
| 買現先勘定 | 20,492 | 12,997 | 33,490 | 0.8% | --- | --- | --- | --- |
| 不動産(土地・建物) | --- | 186,051 | 186,051 | 4.4% | --- | 120,867 | 120,867 | 5.5% |
| 運用資産合計 | 1,171,898 | 3,049,857 | 4,221,756 | 100.0% | 692,898 | 1,509,170 | 2,202,069 | 100.0% |
| 対前年度末増減 | △ 92,357 | △ 144,657 | △ 237,015 | | △ 78,335 | △ 87,262 | △ 165,598 | |

販売チャネル別営業成績(主要損保2社単体)

チャネル構成比(損保ジャパン)

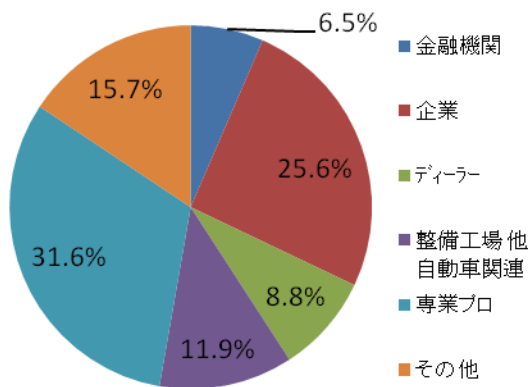


■チャネル別営業成績(除く積立型)

| 損保ジャパン | | 火災 | 傷害 | 自動車 | 自賠償 | 新種 | マリン | 合計 | 構成比 |
|-------------|--------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|--------|
| 2010年度末 | 店数(人数) | | | | | | | | |
| 金融機関 | 1,010 | 26,493 △ 4.8% | 5,700 1.9% | 13,371 △ 1.6% | 491 △ 0.3% | 8,352 △ 2.7% | 1,679 9.5% | 56,090 △ 2.7% | 4.3% |
| 企業 | 4,404 | 44,453 △ 10.2% | 26,828 7.8% | 90,498 2.0% | 9,457 0.9% | 58,526 3.3% | 18,880 10.3% | 248,644 0.9% | 19.0% |
| ディーラー | 1,936 | 2,105 5.8% | 349 △ 0.8% | 146,970 2.4% | 79,763 △ 0.2% | 1,559 △ 1.0% | 418 △ 0.3% | 231,167 1.5% | 17.7% |
| 整備工場 他自動車関連 | 20,598 | 4,148 △ 1.8% | 821 0.7% | 88,730 0.8% | 64,088 1.1% | 2,281 △ 2.1% | 289 2.0% | 160,359 0.8% | 12.2% |
| 専門プロ | 7,265 | 70,257 △ 0.1% | 20,822 1.7% | 245,068 △ 0.1% | 9,237 △ 3.8% | 26,485 △ 0.5% | 3,525 0.1% | 375,397 △ 0.1% | 28.7% |
| その他 | 10,507 | 25,558 △ 10.4% | 51,600 1.7% | 56,786 △ 1.7% | 14,853 0.3% | 72,564 △ 3.0% | 16,469 3.2% | 237,832 △ 2.0% | 18.2% |
| 合計 | 45,720 | 173,017 △ 5.1% | 106,122 3.2% | 641,426 0.7% | 177,892 0.2% | 169,771 △ 0.5% | 41,262 6.2% | 1,309,493 0.0% | 100.0% |

上段:金額(百万円)
下段:増減率

チャネル構成比(日本興亜損保)



■チャネル別営業成績(除く積立型)

| 日本興亜損保 | | 火災 | 傷害 | 自動車 | 自賠償 | 新種 | マリン | 合計 | 構成比 |
|-------------|--------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|--------|
| 2010年度末 | 店数(人数) | | | | | | | | |
| 金融機関 | 677 | 21,118 △ 7.9% | 4,127 △ 1.6% | 9,815 △ 1.8% | 386 △ 6.1% | 4,982 △ 2.1% | 743 3.5% | 41,173 △ 5.0% | 6.5% |
| 企業 | 2,419 | 33,637 △ 2.5% | 17,663 1.6% | 52,438 △ 2.2% | 7,974 △ 0.8% | 33,042 △ 0.5% | 17,741 6.1% | 162,498 △ 0.6% | 25.6% |
| ディーラー | 1,455 | 650 △ 1.0% | 384 2.4% | 31,854 2.8% | 22,252 △ 0.4% | 472 △ 4.0% | 100 △ 14.9% | 55,714 1.4% | 8.8% |
| 整備工場 他自動車関連 | 10,307 | 1,946 △ 2.1% | 725 △ 4.2% | 40,993 △ 0.3% | 30,704 1.9% | 1,116 △ 2.5% | 162 0.6% | 75,647 0.5% | 11.9% |
| 専門プロ | 3,331 | 32,532 △ 2.5% | 10,891 △ 2.3% | 131,429 △ 0.8% | 6,691 △ 0.1% | 17,537 △ 0.5% | 1,561 △ 0.5% | 200,644 △ 1.1% | 31.6% |
| その他 | 9,751 | 17,213 △ 7.4% | 9,257 △ 1.4% | 47,700 △ 2.2% | 9,352 0.5% | 11,874 2.4% | 3,996 △ 15.5% | 99,394 △ 2.9% | 15.7% |
| 合計 | 27,940 | 107,097 △ 4.4% | 43,049 △ 0.5% | 314,232 △ 0.9% | 77,361 0.6% | 69,025 △ 0.2% | 24,306 1.2% | 635,072 △ 1.1% | 100.0% |

上段:金額(百万円)
下段:増減率

※傷害は第三分野長期を除く。

■保有契約高及び新契約高

| 保有契約高 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|--------|-----------|------------|------------|-------------|
| | | | 前年度末比 | |
| 個人保険 | 9,447,946 | 10,404,936 | 11,573,277 | + 1,168,340 |
| 個人年金保険 | 81,435 | 80,187 | 79,806 | △ 381 |
| 団体保険 | 1,998,038 | 1,837,943 | 1,889,128 | + 51,185 |
| 団体年金保険 | — | — | — | — |

| 新契約高 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | 前年同期比 | |
| 個人保険 | 1,568,280 | 2,119,537 | 2,241,094 | + 121,556 |
| 個人年金保険 | 2,165 | 2,269 | 2,199 | △ 69 |
| 団体保険 | 15,836 | 49,854 | 19,565 | △ 30,288 |
| 団体年金保険 | — | — | — | — |

■年換算保険料

| 保有契約 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|----------|----------|----------|-----------|
| | | | 前年度末比 | |
| 個人保険 | 196,394 | 192,742 | 197,314 | + 4,572 |
| 個人年金保険 | 3,476 | 3,439 | 3,547 | + 107 |
| 合計 | 199,870 | 196,181 | 200,861 | + 4,679 |
| (うち第三分野) | (68,658) | (72,864) | (79,058) | (+ 6,193) |

| 新契約 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|----------|----------|----------|----------|
| | | | 前年同期比 | |
| 個人保険 | 21,666 | 24,063 | 26,527 | + 2,463 |
| 個人年金保険 | 91 | 89 | 88 | △ 0 |
| 合計 | 21,757 | 24,153 | 26,616 | + 2,463 |
| (うち第三分野) | (10,039) | (11,628) | (12,688) | (+1,059) |

■EVの状況 (TEVベース)

| | 2007年度 | 2008年度 | |
|----------|---------|---------|--------|
| | | 増減額 | |
| 年度末EV | 2,464 | 2,444 | △ 19 |
| (純資産価値) | (560) | (625) | (+ 64) |
| (保有契約価値) | (1,903) | (1,819) | (△ 83) |
| うち新契約価値 | 21 | 67 | + 46 |

※EVは年度末のみの開示

■EVの状況 (MCEVベース)

| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| | | | 増減額 | |
| 年度末EV | 2,271 | 2,907 | 3,455 | + 548 |
| (純資産価値) | (710) | (750) | (779) | (+ 29) |
| (保有契約価値) | (1,561) | (2,157) | (2,676) | (+ 519) |
| うち新契約価値 | 165 | 237 | 310 | + 73 |

■損益の状況

| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|-----------------------|---------|---------|---------|----------|
| | | | 前年同期比 | |
| (+) 保険料等収入 :a1 | 241,458 | 236,238 | 249,462 | + 13,223 |
| (-) 保険金等支払金 :a2 | 159,576 | 147,861 | 138,884 | △ 8,977 |
| (-) 事業費 :a3 | 50,541 | 56,105 | 59,332 | + 3,227 |
| (-) 支払備金積増額 :a4 | 786 | 2,079 | 1,861 | △ 218 |
| (-) 責任準備金積増額 :a5 | 31,104 | 43,649 | 64,990 | + 21,340 |
| (+) 利息及び配当金収入 :a6 | 17,546 | 18,121 | 19,127 | + 1,005 |
| (-) その他経常収益費用 :a7 | △ 4,418 | 752 | △ 3,379 | △ 4,132 |
| 基礎利益 :A | 12,578 | 5,417 | 142 | △ 5,274 |
| (+) 有価証券売却損益 :b1 | 620 | 1,207 | 248 | △ 958 |
| (-) 有価証券評価損 :b2 | 1,296 | 719 | — | △ 719 |
| (-) その他キャピタル損益 :b3 | 371 | △ 293 | △ 48 | + 245 |
| キャピタル損益 :B | △ 305 | 194 | 200 | + 6 |
| (-) 危険準備金積増額 :c1 | 1,149 | 1,522 | — | △ 1,522 |
| (+) その他臨時収益費用 :c2 | △ 8 | — | 416 | + 416 |
| 臨時損益 :C | △ 1,157 | △ 1,522 | 416 | + 1,939 |
| 経常利益 (A+B+C) :P | 11,115 | 4,088 | 759 | △ 3,328 |
| (+) 特別損益 :D | 197 | △ 105 | △ 930 | △ 824 |
| (-) 契約者配当準備金繰入額 :E | 1,782 | 1,586 | 1,706 | + 119 |
| (-) 法人税・住民税 (含調整額) :F | 3,663 | 1,080 | △ 370 | △ 1,451 |
| 当期利益 (P+D-E-F) | 5,867 | 1,315 | △ 1,506 | △ 2,821 |

■総資産

| 総資産 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|-----|-----------|-----------|-----------|----------|
| | | | 前年度末比 | |
| | 1,073,052 | 1,122,133 | 1,187,254 | + 65,120 |

■純資産

| 純資産 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|-----|--------|--------|--------|---------|
| | | | 前年度末比 | |
| | 53,193 | 55,416 | 53,977 | △ 1,438 |

■保有契約高及び新契約高

百万円

| 保有契約高 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | | 前年度末比 | |
| 個人保険 | 3,809,387 | 4,004,461 | 4,348,942 | + 344,481 |
| 個人年金保険 | 204,720 | 197,176 | 199,294 | + 2,117 |
| 団体保険 | 1,005,352 | 1,105,286 | 1,128,752 | + 23,465 |
| 団体年金保険 | — | — | — | — |

百万円

| 新契約高 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|--------|---------|---------|---------|-----------|
| | | | 前年同期比 | |
| 個人保険 | 595,018 | 641,732 | 811,820 | + 170,088 |
| 個人年金保険 | 6,751 | 5,194 | 12,273 | + 7,078 |
| 団体保険 | 28,307 | 31,321 | 12,630 | △ 18,690 |
| 団体年金保険 | — | — | — | — |

■年換算保険料

百万円

| 保有契約 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|----------|----------|----------|-----------|
| | | | 前年度末比 | |
| 個人保険 | 54,870 | 57,758 | 62,874 | + 5,116 |
| 個人年金保険 | 12,401 | 11,966 | 12,079 | + 112 |
| 合計 | 67,271 | 69,725 | 74,954 | + 5,228 |
| (うち第三分野) | (12,199) | (13,610) | (14,776) | (+ 1,165) |

百万円

| 新契約 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|---------|---------|---------|---------|
| | | | 前年同期比 | |
| 個人保険 | 8,425 | 8,961 | 10,809 | + 1,847 |
| 個人年金保険 | 390 | 306 | 695 | + 388 |
| 合計 | 8,816 | 9,268 | 11,504 | + 2,236 |
| (うち第三分野) | (2,452) | (2,509) | (2,338) | (△ 171) |

■EVの状況(TEVベース)

億円

| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------|--------|--------|--------|--------|
| | | | 増減額 | |
| 年度末EV | 859 | 961 | 1,015 | + 54 |
| (純資産価値) | (264) | (290) | (289) | (△ 1) |
| (保有契約価値) | (595) | (671) | (726) | (+ 55) |
| うち新契約価値 | 13 | 13 | 17 | 3 |

■損益の状況

百万円

| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|----------------------|---------|--------|---------|----------|
| | | | 前年同期比 | |
| (+) 保険料等収入 :a1 | 86,948 | 91,507 | 105,646 | + 14,139 |
| (-) 保険金等支払金 :a2 | 35,190 | 37,483 | 39,094 | + 1,610 |
| (-) 事業費 :a3 | 17,371 | 17,863 | 19,577 | + 1,713 |
| (-) 支払備金積増額 :a4 | △ 351 | 466 | 422 | △ 43 |
| (-) 責任準備金積増額 :a5 | 44,020 | 42,173 | 54,868 | + 12,695 |
| (+) 利息及び配当金収入 :a6 | 7,583 | 8,461 | 9,158 | + 697 |
| (-) その他経常収益費用 :a7 | 397 | 98 | △ 177 | △ 275 |
| 基礎利益 :A | △ 1,302 | 2,080 | 664 | △ 1,415 |
| (-) 有価証券売却損益 :b1 | 1,728 | 152 | 151 | △ 0 |
| (-) 有価証券評価損 :b2 | — | — | — | — |
| (-) その他キャピタル損益 :b3 | — | △ 243 | △ 147 | + 96 |
| キャピタル損益 :B | 1,728 | 395 | 299 | △ 96 |
| (-) 危険準備金積増額 :c1 | 313 | 354 | △ 106 | △ 461 |
| (+) その他臨時収益費用 :c2 | △ 0 | △ 5 | — | + 5 |
| 臨時損益 :C | △ 313 | △ 360 | 106 | + 467 |
| 経常利益 (A+B+C) :P | 112 | 2,115 | 1,070 | △ 1,045 |
| (+) 特別損益 :D | △ 74 | △ 89 | △ 340 | △ 250 |
| (-) 契約者配当準備金繰入額 :E | 928 | 1,122 | 1,095 | △ 26 |
| (-) 法人税・住民税(含調整額) :F | △ 271 | 352 | △ 87 | △ 439 |
| 当期利益 (P+D-E-F) | △ 619 | 551 | △ 278 | △ 829 |

■総資産

百万円

| 総資産 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|-----|---------|---------|---------|----------|
| | | | 前年度末比 | |
| | 429,022 | 468,988 | 528,146 | + 59,158 |

■純資産

百万円

| 純資産 | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
|-----|--------|--------|--------|------|
| | | | 前年度末比 | |
| | 23,221 | 25,528 | 25,433 | △ 95 |

セゾン自動車火災、そんぽ24

■損益の状況

百万円

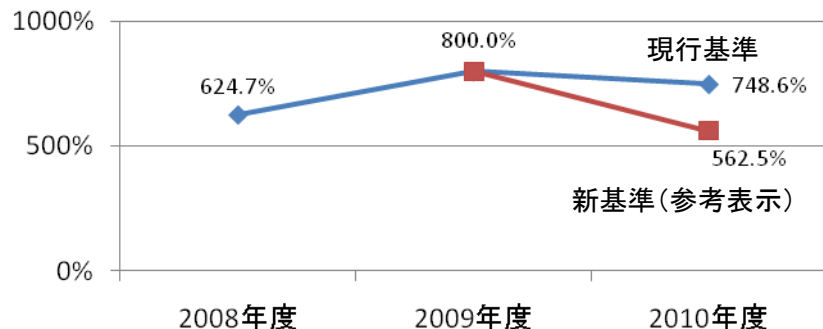
| | セゾン自動車火災 | | | | そんぽ24 | | | |
|---------------------|----------|----------|----------|-----------|---------|---------|----------|-----------|
| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
| | | | | 増減額 | | | | 増減額 |
| (+) 正味収入保険料 | (13,251) | (13,862) | (14,294) | (+ 431) | (8,703) | (9,919) | (10,788) | (+ 868) |
| (-) 正味支払保険金 | (7,266) | (7,494) | (7,571) | (+ 77) | (4,915) | (5,564) | (6,604) | (+ 1,039) |
| (-) 損害調査費・正味事業費 | (6,264) | (6,835) | (8,035) | (+ 1,200) | (5,627) | (4,062) | (3,930) | (△ 132) |
| (+) 収支残高 a1 | △ 279 | △ 466 | △ 1,313 | △ 846 | △ 1,840 | 292 | 253 | △ 38 |
| (-) 支払備金積増額 a2 | △ 6 | △ 307 | △ 204 | + 102 | 90 | 64 | 473 | + 409 |
| (-) 責任準備金積増額 a3 | △ 210 | 509 | 896 | + 387 | 913 | 595 | 485 | △ 109 |
| (+) その他 a4 | △ 144 | △ 192 | △ 363 | △ 171 | 10 | 9 | 9 | + 0 |
| (+) 保険引受利益 A | △ 207 | △ 861 | △ 2,369 | △ 1,507 | △ 2,832 | △ 358 | △ 696 | △ 338 |
| (+) 資産運用損益 B | △ 36 | 271 | 188 | △ 83 | 107 | 90 | 340 | + 250 |
| (+) 上記以外 C | △ 240 | △ 178 | △ 125 | + 52 | 13 | △ 6 | △ 4 | + 1 |
| 経常利益 (A+B+C) D | △ 483 | △ 768 | △ 2,307 | △ 1,538 | △ 2,711 | △ 274 | △ 360 | △ 86 |
| (+) 特別損益 E | 113 | △ 7 | 3 | + 10 | △ 56 | △ 8 | △ 4 | + 4 |
| (-) 法人税・住民税(含調整額) F | 1,415 | 21 | 21 | — | 10 | 3 | 3 | — |
| 当期利益 (D+E-F) | △ 1,785 | △ 797 | △ 2,325 | △ 1,527 | △ 2,778 | △ 286 | △ 368 | △ 81 |

■各種指標の状況

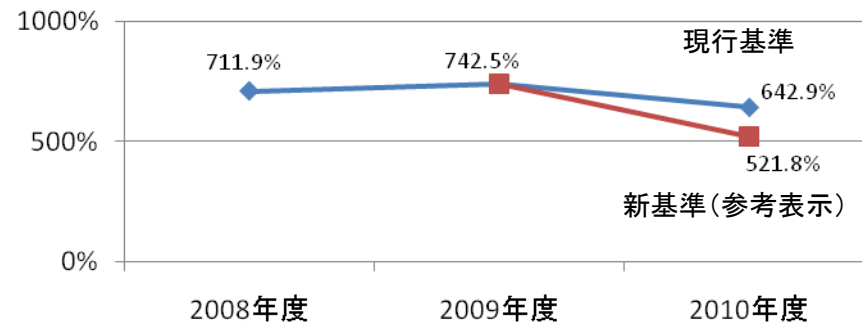
| | セゾン自動車火災 | | | | そんぽ24 | | | |
|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | | 2008年度 | 2009年度 | 2010年度 | |
| | | | | 増減額 | | | | 増減額 |
| 契約件数(件) | 200,515 | 203,520 | 211,099 | + 7,579 | 207,564 | 237,900 | 258,242 | + 20,342 |
| 損害率 | 60.6% | 60.0% | 59.7% | △ 0.3% | 66.4% | 62.4% | 67.1% | + 4.7% |
| 事業費率 | 41.5% | 43.4% | 49.5% | + 6.1% | 54.8% | 34.7% | 30.5% | △ 4.2% |

ソルベンシー・マージン比率(損保)

損保ジャパン



日本興亜損保



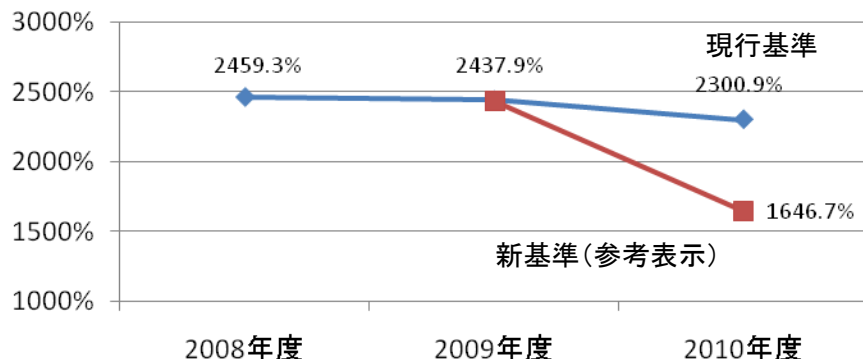
■ソルベンシー・マージン比率

| 2010年度末 (新旧基準の比較) | 損保ジャパン | | 日本興亜損保 | |
|---|-----------|-----------|---------|---------|
| | 現行基準 | 新基準(※) | 現行基準 | 新基準(※) |
| (A) ソルベンシー・マージン総額 | 1,476,906 | 1,476,906 | 742,896 | 742,896 |
| 資本金又は基金等 | 400,229 | 400,229 | 230,001 | 230,001 |
| 価格変動準備金 | 17,305 | 17,305 | 8,611 | 8,611 |
| 危険準備金 | 611 | 611 | 14 | 14 |
| 異常危険準備金 | 487,656 | 487,656 | 287,719 | 287,719 |
| 一般貸倒引当金 | 404 | 404 | 75 | 75 |
| その他有価証券評価差額(税効果控除前) | 415,622 | 415,622 | 180,010 | 180,010 |
| 土地の含み損益 | 30,177 | 30,177 | 15,866 | 15,866 |
| 払戻積立金超過額 | - | - | - | - |
| 負債性資本調達手段等 | 128,000 | 128,000 | - | - |
| 払戻積立金超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額 | - | - | - | - |
| 控除項目 | 157,360 | 157,360 | 13,269 | 13,269 |
| その他 | 154,258 | 154,258 | 33,866 | 33,866 |
| (B) リスクの合計額 [√{(R1+R2) ² +(R3+R4) ² }+R5+R6] | 394,555 | 525,109 | 231,098 | 284,736 |
| R1 一般保険リスク | 77,389 | 108,300 | 37,852 | 55,228 |
| R2 第三分野保険の保険リスク | - | - | 1 | 1 |
| R3 予定利率リスク | 5,144 | 18,681 | 2,926 | 10,408 |
| R4 資産運用リスク | 173,292 | 301,892 | 78,200 | 147,295 |
| R5 経営管理リスク | 8,938 | 12,070 | 7,589 | 9,628 |
| R6 巨大災害リスク | 191,119 | 174,665 | 133,986 | 108,013 |
| (C) ソルベンシー・マージン比率 (A) / {1/2 × (B)} × 100 | 748.6% | 562.5% | 642.9% | 521.8% |

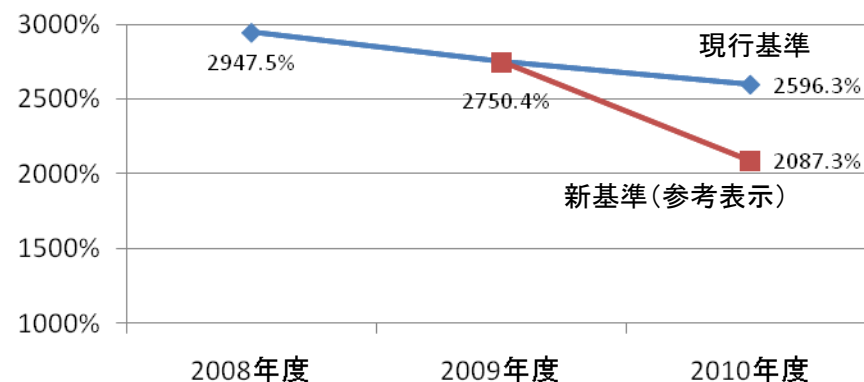
※新基準は参考表示。新基準は2012年3月末以降適用される。

ソルベンシー・マージン比率(生保)

ひまわり生命



日本興亜生命



■ソルベンシー・マージン比率

| | 2010年度末 (新旧基準の比較) | | (単位: 百万円) | |
|---|----------------------|----------|----------------|----------|
| | 現行基準 | 新基準(※) | 日本興亜生命 現行基準 | 新基準(※) |
| (A) ソルベンシー・マージン総額 | 159,904 | 153,831 | 61,719 | 60,073 |
| 資本金等 | 53,027 | 53,027 | 21,285 | 21,285 |
| 価格変動準備金 | 923 | 923 | 631 | 631 |
| 危険準備金 | 14,939 | 14,939 | 4,752 | 4,752 |
| 一般貸倒引当金 | 7 | 7 | - | - |
| その他有価証券の評価差額×90%(マイナスの場合100%) | 1,340 | 1,340 | 5,849 | 5,849 |
| 土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%) | - | - | - | - |
| 全期テメル式責任準備金相当額超過額 | 74,145 | 74,145 | 27,847 | 27,847 |
| 負債性資本調達手段等 | - | - | - | - |
| 全期テメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額 | - | △ 5,219 | - | △ 1,099 |
| 持込資本金等 | - | - | - | - |
| 控除項目 | - | - | - | - |
| その他 | 15,520 | 14,667 | 1,352 | 805 |
| (B) リスクの合計額 | | | | |
| $[\sqrt{\{(R1+R8)^2+(R2+R3+R7)^2\}}+R4]$ | 13,898 | 18,683 | 4,754 | 5,756 |
| R1 保険リスク相当額 | 7,114 | 7,114 | 3,134 | 3,134 |
| R8 第三分野保険の保険リスク相当額 | 3,966 | 3,966 | 1,113 | 1,113 |
| R2 予定利率リスク相当額 | 3,217 | 7,388 | 173 | 624 |
| R3 資産運用リスク相当額 | 4,202 | 6,692 | 1,674 | 3,021 |
| R4 経営管理リスク相当額 | 376 | 509 | 121 | 157 |
| R7 最低保証リスク相当額 | 329 | 323 | - | - |
| (C) ソルベンシー・マージン比率 (A)/[1/2×(B)]×100 | 2,300.9% | 1,646.7% | 2,596.3% | 2,087.3% |

※新基準は参考表示。新基準は2012年3月末以降適用される。

金融保証保険 内訳 (損保ジャパン単体)

(2011年3月末、単位:億円、1ドル=83.15円)

| 区分 | | 保証残高 | | | | | 2010年度 損益 (注7) |
|--------|----------------------|------------|--------------|-------|-------------|-----------------|----------------------|
| | | 元受 (注5) | 特約受再 (注6) | 合計 | 支払備金 引当済 | 支払備金控除後 保証残高 | |
| CDO | ABS-CDO(2次証券化商品)(注1) | 246 | 4 | 251 | 93 | 157 | 231 |
| | 企業CDO(1次証券化商品)(注2) | 1,196 | 2 | 1,199 | - | 1,199 | - |
| | 小計 | 1,442 | 7 | 1,450 | 93 | 1,356 | 231 |
| ABS | RMBS(注3) | 312 | 90 | 402 | 5 | 396 | △4 |
| | 海外RMBS | (-) | (90) | (90) | (5) | (84) | (△4) |
| | 国内RMBS | (312) | (-) | (312) | (-) | (312) | (-) |
| | 海外ABS(注4) | 26 | 127 | 154 | - | 154 | 5 |
| | 小計 | 339 | 217 | 557 | 5 | 551 | 1 |
| 米国地方債等 | | - | 1,435 | 1,435 | 0 | 1,435 | 0 |
| 合計 | | 1,781 | 1,661 | 3,443 | 99 | 3,343 | 232 |

(注1) ABS-CDO(2次証券化商品)とは、RMBSやCDO、CLO等の証券化商品を裏付として更に証券化した2次証券化CDO。なお、ABS-CDOの案件数が合意解約および償還により1件まで減少したことから、「ABS-CDO保証案件一覧(特約受再を除く)」は作成していない。

(注2) 企業CDO(1次証券化商品)とは、社債や企業融資、個別銘柄のCDSなど企業の信用リスクを直接の裏付資産としている1次証券化CDO

(注3) RMBSとは、住宅ローンを裏付として発行される証券化商品。82%が投資適格クラス(BBB格以上)であり、78%はAAA格である。

(注4) 海外ABSのうち、米国の個人ローン関連ABSは6%であり、その他は主に企業関連与信(リース債権等)などが占める。

(注5) 元受には米国モライン保証債に対する金融保証保険(26億円)を含む。

(注6) 特約受再とは、元受会社が引受けた保険契約の一定割合を再保険として引受ける契約

(注7) 損益合計232億円の内訳は、支払保険金等△451億円、支払備金増減による影響+707億円、支払備金に係るヘッジ損益△22億円。なお、金融保証保険は保険契約であるため、評価損益、含み損益はない。

将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

IR関係連絡先

NKSJ ホールディングス株式会社 経営企画部

| | |
|--------|---|
| 電話番号 | : 03-3349-3913 |
| Fax | : 03-3349-6545 |
| E-Mail | : shinichi.hara@nksj-hd.co.jp (原) takashi.izuhara@nksj-hd.co.jp (伊豆原) naoko5.takahashi@nksj-hd.co.jp (高橋) |
| Web | : http://www.nksj-hd.com/ |