
IRミーティング資料

2012年度決算および経営戦略

2013年5月28日

NKSJホールディングス株式会社

本プレゼン資料の構成

経営計画の進捗

- 経営計画策定時の想定を上回る初年度の進捗
 - 主要因は、自動車保険の収支改善の兆し

国内損保の収益改善

- ここで経営努力を緩めることなく、収益改善への施策を全力で遂行
 - 損保2社の合併を梃子にした収益構造改革
 - 継続的な商品・料率改定

成長戦略

- 徹底した成長戦略の推進
 - (生保) 損保顧客基盤に対するクロスセルの浸透
 - (海外) 規律ある海外戦略の遂行

資本政策

- 基本方針を堅持しつつ、フェーバーな金融環境も活用
 - 相場水準に応じた政策株削減による資本の強固化

1. 2012年度決算概況

2. 2013年度業績予想

3. 経営戦略

4. バランスシート関連
～資本・リスク・資産運用・
政策株・株主還元～

1. 2012年度決算概況

2. 2013年度業績予想

3. 経営戦略

4. バランスシート関連

～資本・リスク・資産運用・政策株・株主還元～

2012年度決算概況(連結)

◆ トップラインの増収とともに、経常利益、当期純利益は大幅増益

(単位:億円)	2011年度	2012年度	増減
経常収益(NKSJHD連結)	27,905	28,432	+526(+1.9%)
正味収入保険料	19,737	20,626	+888(+4.5%)
生命保険料	2,501	2,647	+145(+5.8%)
経常利益(NKSJHD連結)	△518	1,047	+1,565
損保ジャパン+日本興亜損保	△37	1,296	+1,334
NKSJひまわり生命(*1)	11	80	+68
海外グループ会社	△165	104	+270
その他・連結調整(*2)	△326	△433	△107
当期純利益(NKSJHD連結)	△922	436	+1,358
損保ジャパン+日本興亜損保	△601	624	+1,225
NKSJひまわり生命(*1)	△111	44	+155
海外グループ会社	△172	91	+263
その他・連結調整(*2)	△39	△324	△285

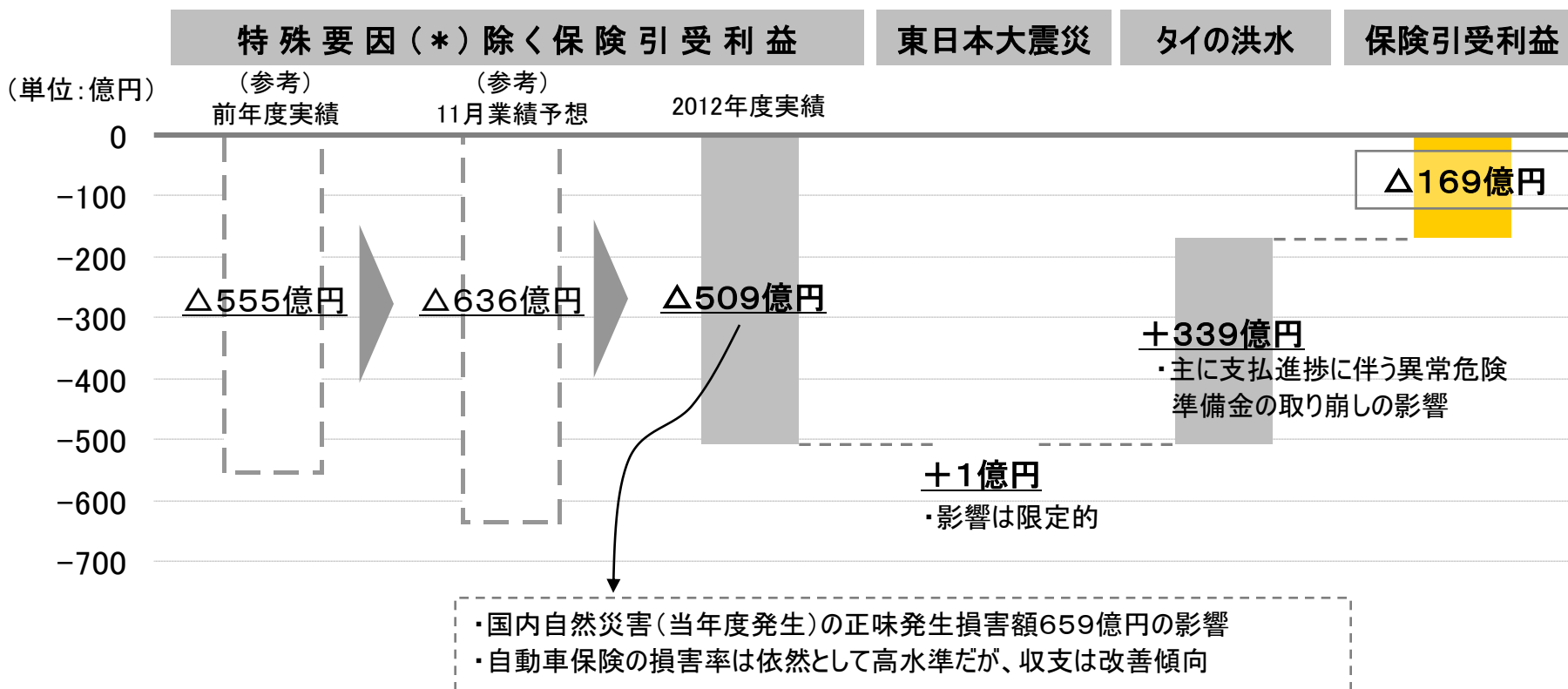
(*1) 2011年度の上期は損保ジャパンひまわり生命と日本興亜生命の合計、下期はNKSJひまわり生命。2012年度はNKSJひまわり生命。以下のページにおいて同じ。

(*2) NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。NKSJホールディングス連結では、日本興亜損保の資産・負債を経営統合時の時価で取得し、これを簿価としている。(日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違。)

したがって、日本興亜損保連結上の売却損益等を修正する必要がある。この修正は上記「連結調整」に含めている。

- ◆ 自動車保険の損害率が高水準で推移したことや爆弾低気圧など国内自然災害の影響により、保険引受利益は赤字継続
- ◆ ただし、自動車保険の収支は改善傾向

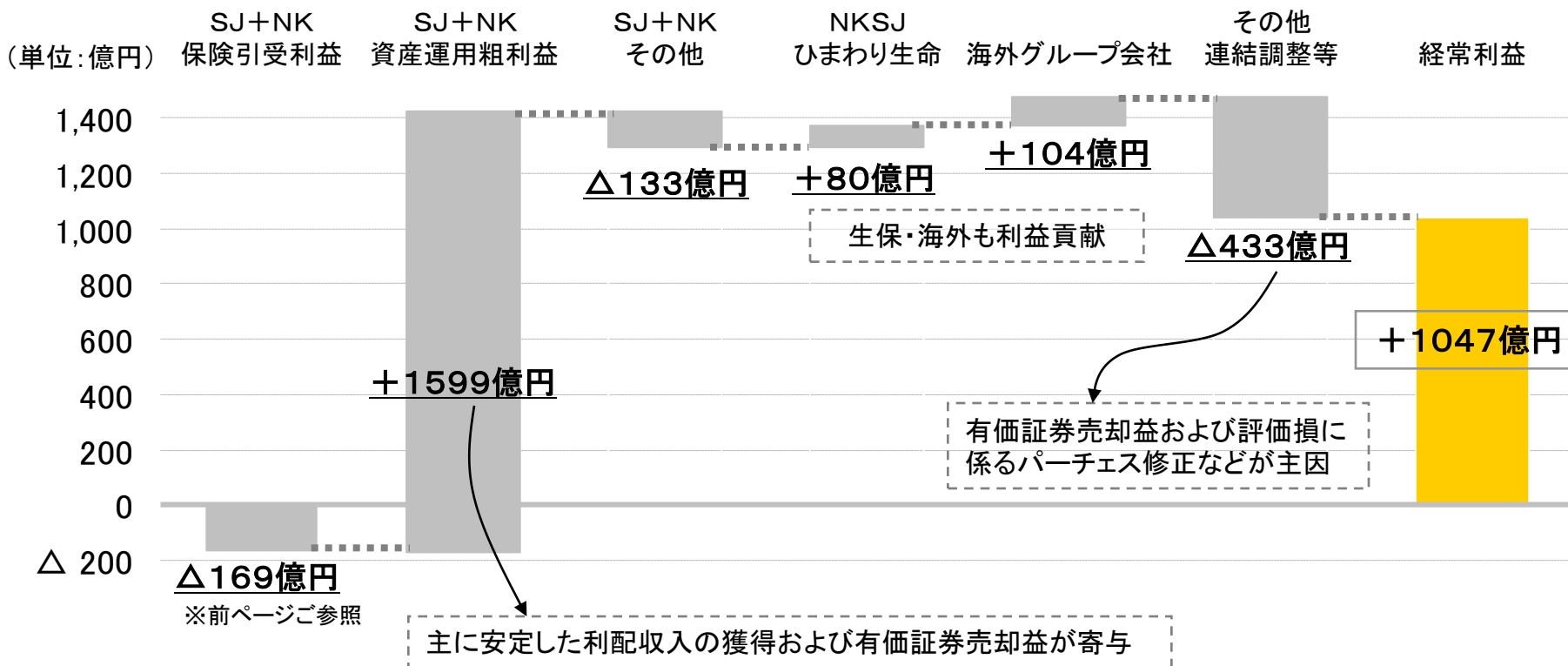
保険引受利益(SJ+NK)のブレークダウン



(*) 特殊要因・・・東日本大震災およびタイの洪水

◆ 株式市場の回復に伴う政策株式の売却進展などとともに、国内生保事業、海外保険事業が利益貢献したこともあり、連結経常利益は1,000億円超の水準を確保

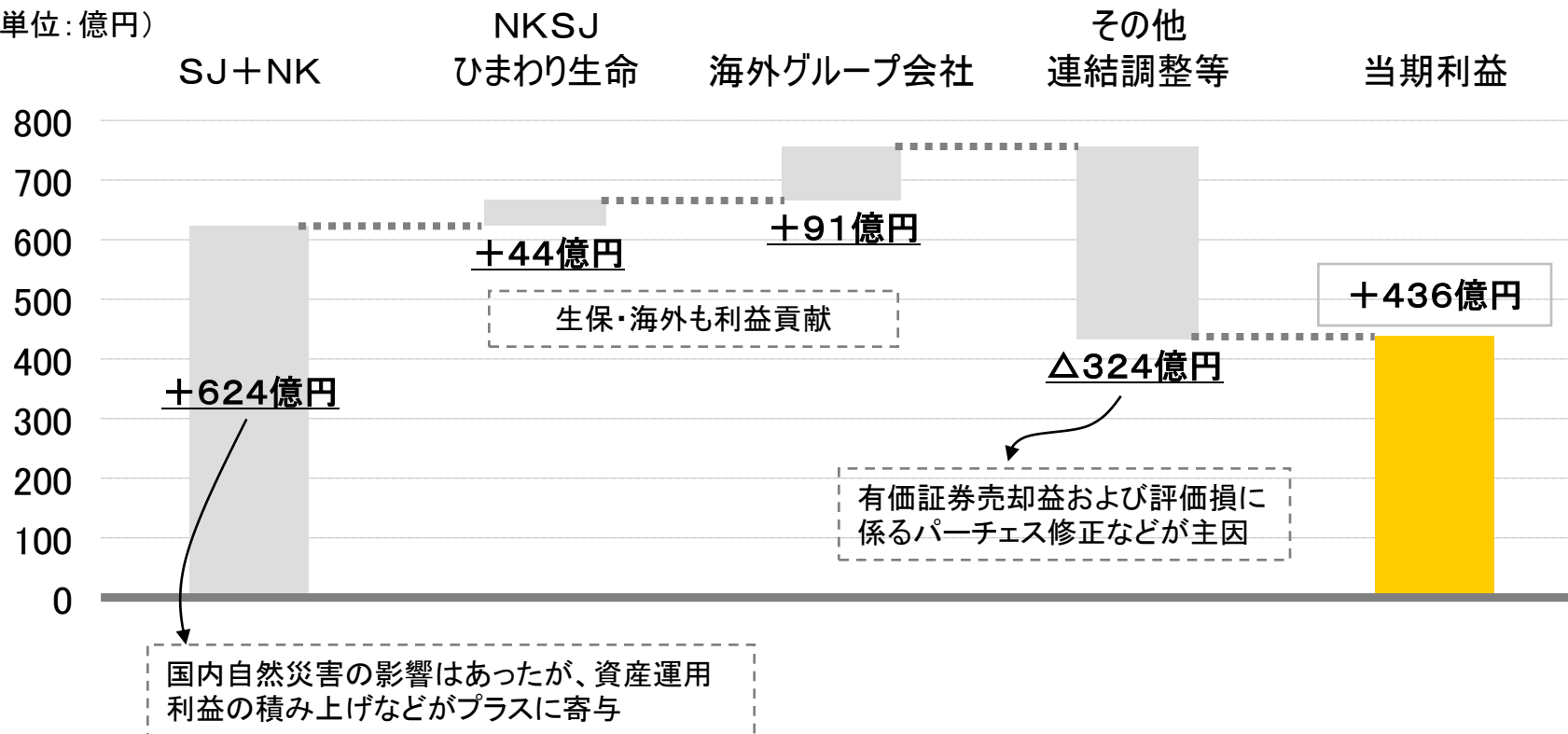
経常利益のブレイクダウン



◆ 各事業とも利益貢献し、当期純利益は436億円の黒字

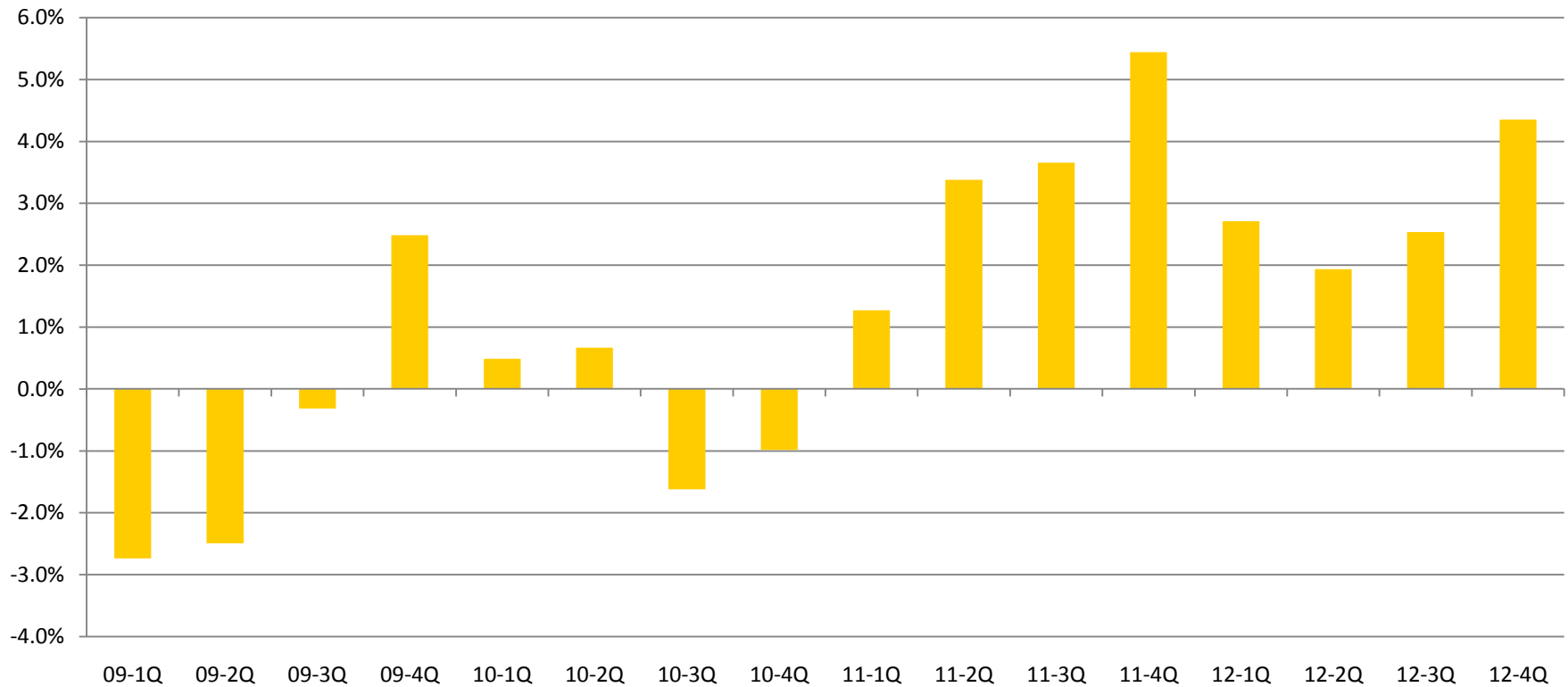
当期純利益のブレイクダウン

(単位: 億円)



◆ トップラインは2011年度以降増収基調が継続

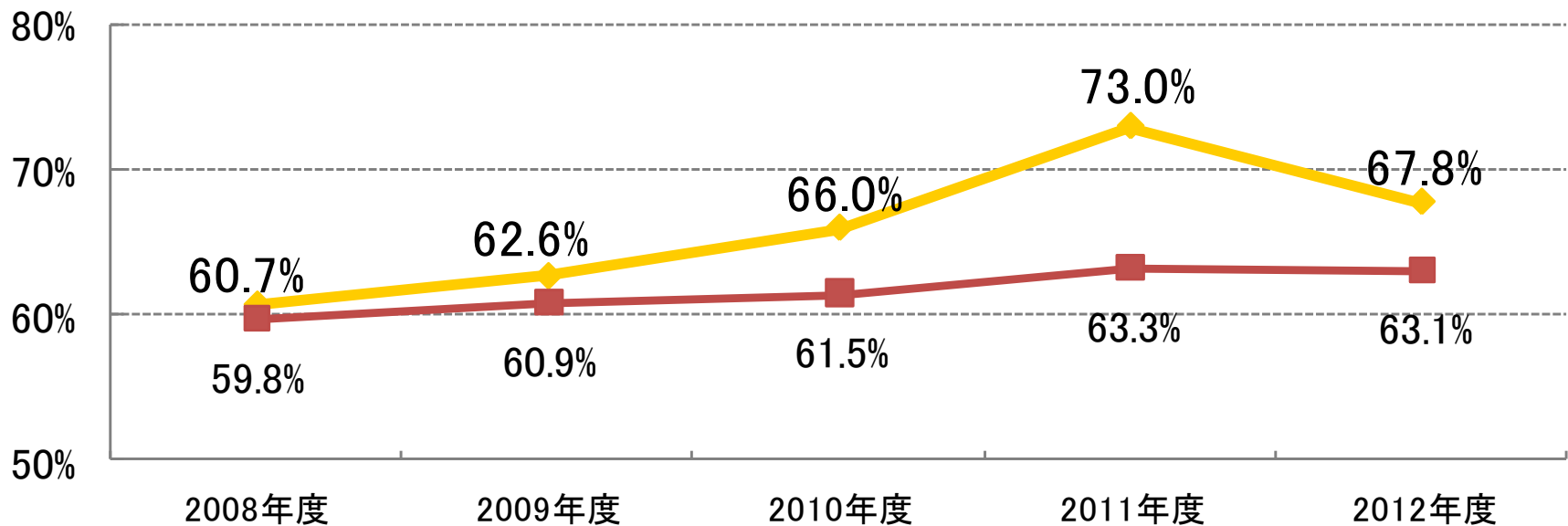
四半期増率推移(一般種目計、前年同期比)



※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

- ◆ 2012年度のE/I損害率は、タイの洪水の反動減で前年度より大幅に低下
- ◆ 自然災害を除くと前年同期とほぼ同水準で推移

E/I損害率の推移(除く自賠償・金融保証・家計地震)



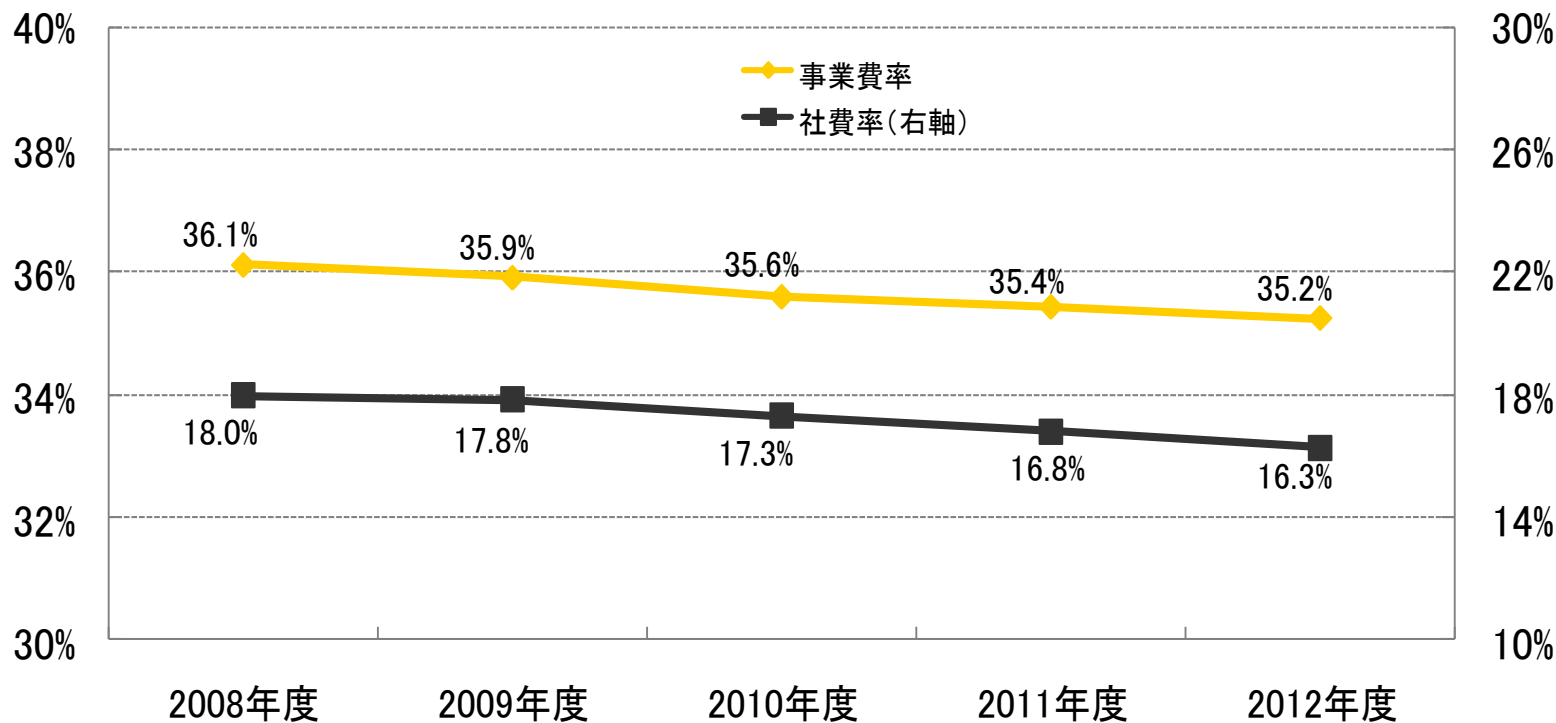
◆ E/I損害率(除く自賠償・金融保証・家計地震)

■ 参考:(除く自賠償・金融保証・家計地震・国内自然災害、タイの洪水)

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

◆ 事業費率、社費率ともに每期着実に低下

事業費率の推移(除く自賠償)

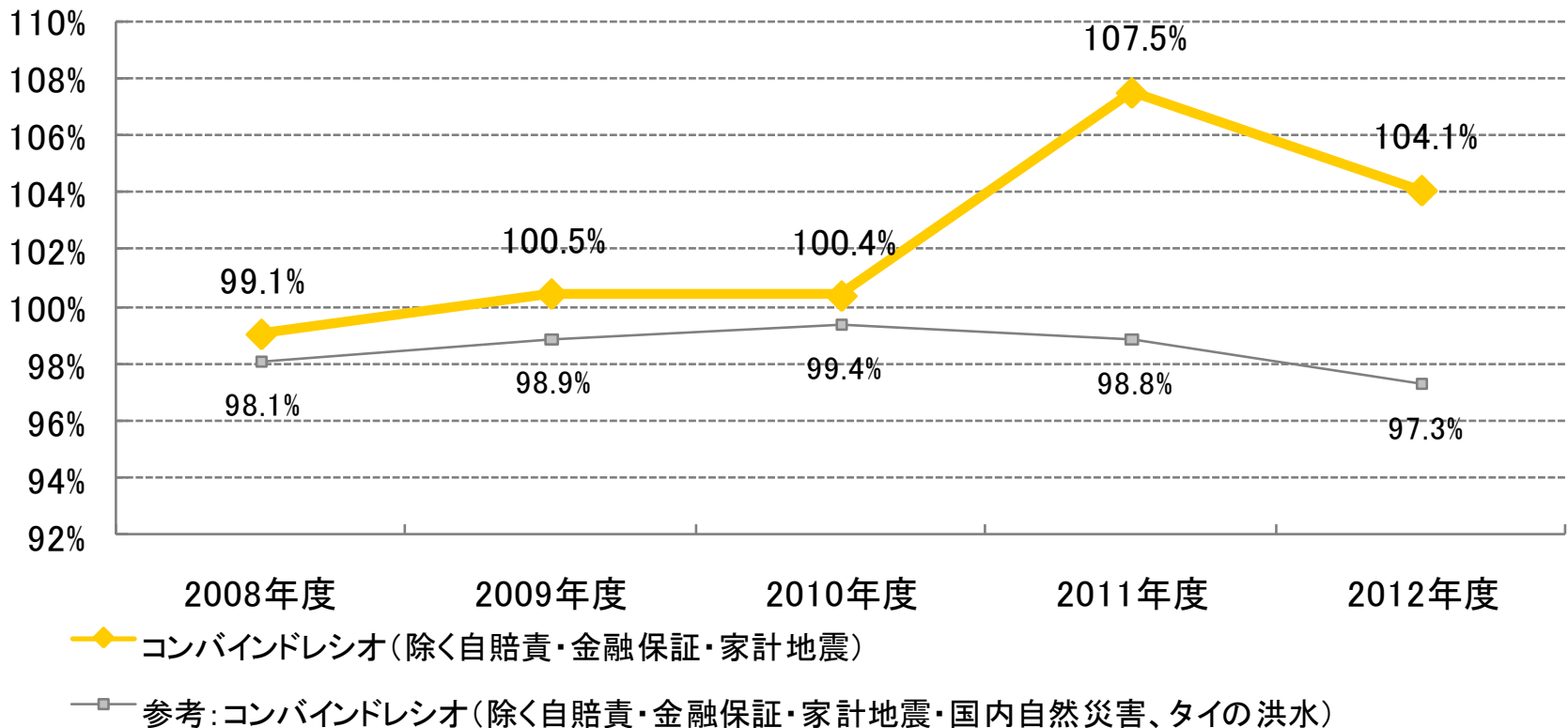


※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

※ 社費率は、保険引受に係る営業費及び一般管理費の正味保険料に対する比率

- ◆ 国内外の自然災害の影響によりコンバインドレシオは高水準。
- ◆ ただし、自然災害の影響を除くと着実に改善傾向

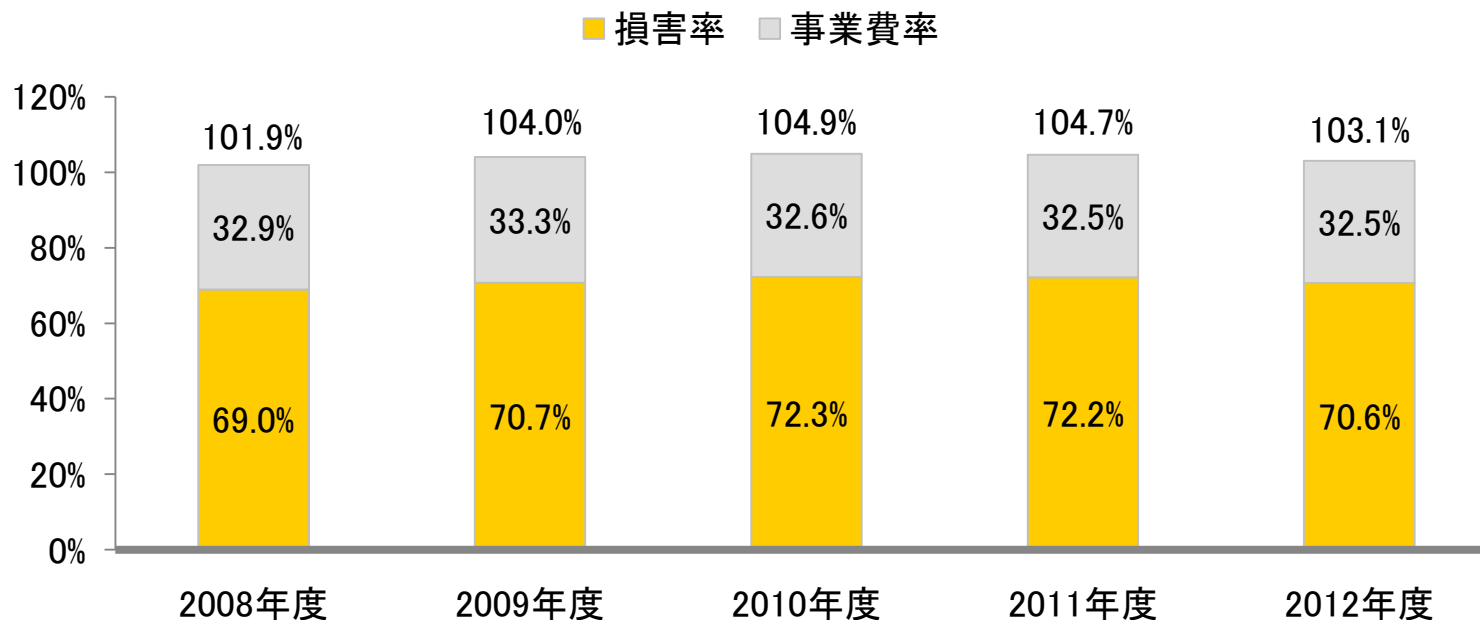
コンバインドレシオの推移(除く自賠償・金融保証・家計地震)



※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

- ◆ 料率改定効果等による損害率の低下によりコンバインドレシオは低下傾向に
- ◆ ただし、引き続き100%を上回っていることから、更なる改善努力が必要

自動車保険 コンバインドレシオの推移



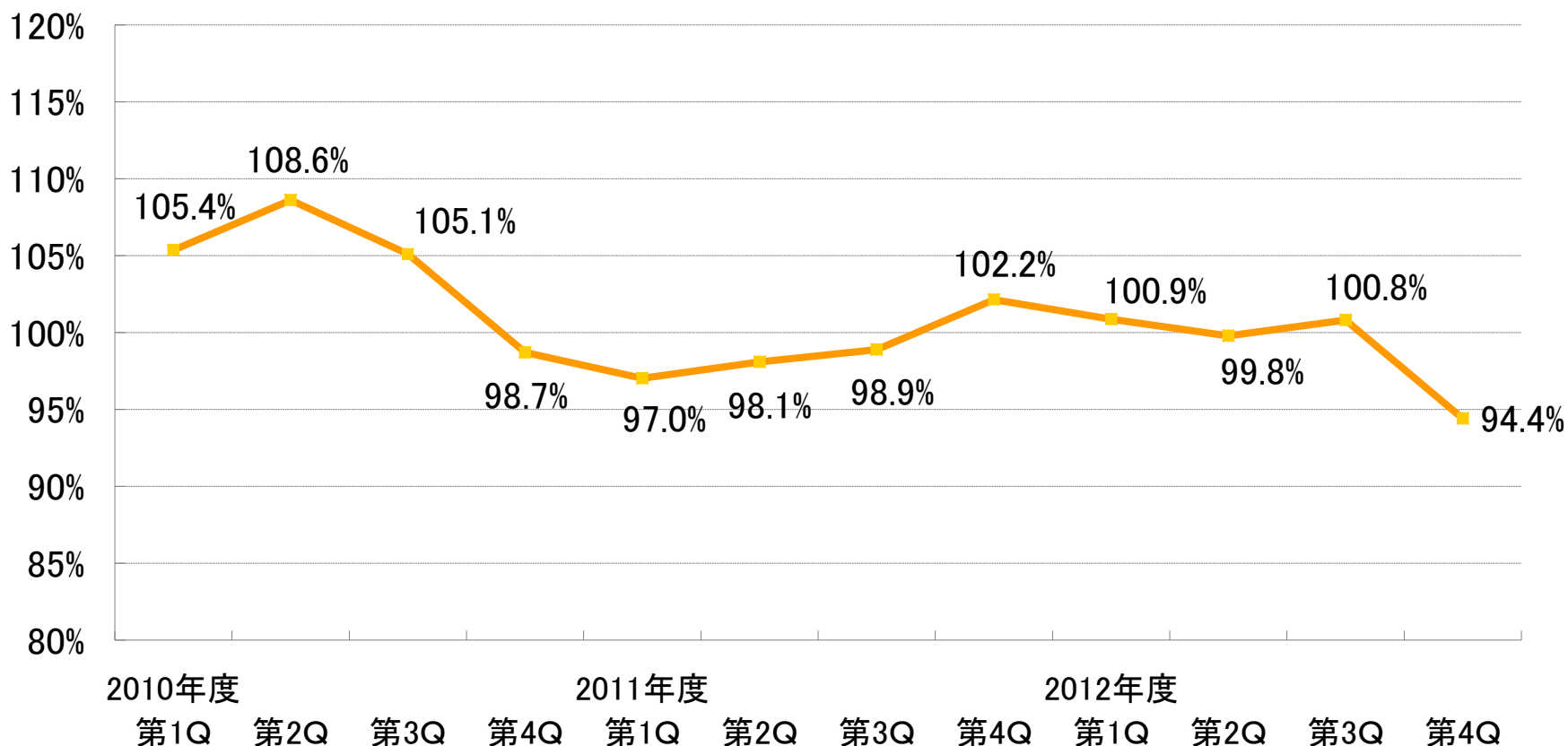
(参考) 自然災害の影響を控除したコンバインドレシオの推移

	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
コンバインドレシオ	101.6%	103.7%	104.8%	103.9%	102.1%

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

◆ 2012年度の自動車保険の事故受付件数は、前年水準を下回る。

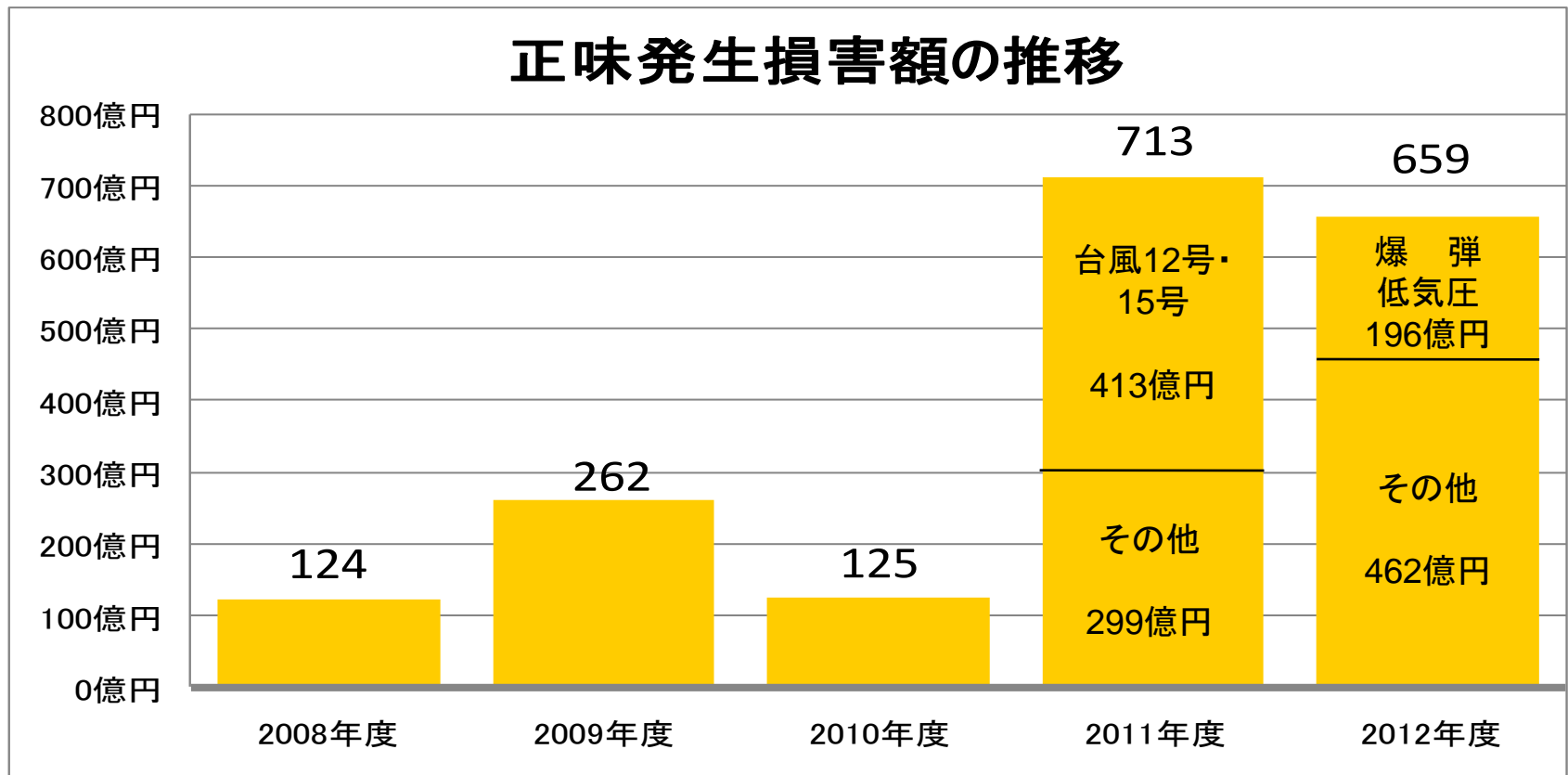
事故受付件数対前比(四半期推移)



※ 東日本大震災、2011年度発生 of 台風12号、台風15号および2012年度発生 of 爆弾低気圧を除いている。

◆ 爆弾低気圧、台風等により、想定発生損害額(580億円)を上回る

国内自然災害の年度別推移
(当年度発生のみ)



* 除く東日本大震災

◆ 異常危険準備金取崩し等により、グループ計で402億円の利益計上（国内損保2社では339億円）

(単位:億円)

	2011年度	2012年度			
	グループ計	グループ計	損保ジャパン	日本興亜損保	海外連結 子会社
正味支払保険金	186	325	72	175	77
支払備金積増	841	△480	△100	△238	△140
正味発生損害額	(※) 1,098	△154	△27	△63	△63
異常危険準備金積増	△180	△248	△72	△175	-
経常利益への影響額	△918	402	100	238	63

国内損保2社で339億円

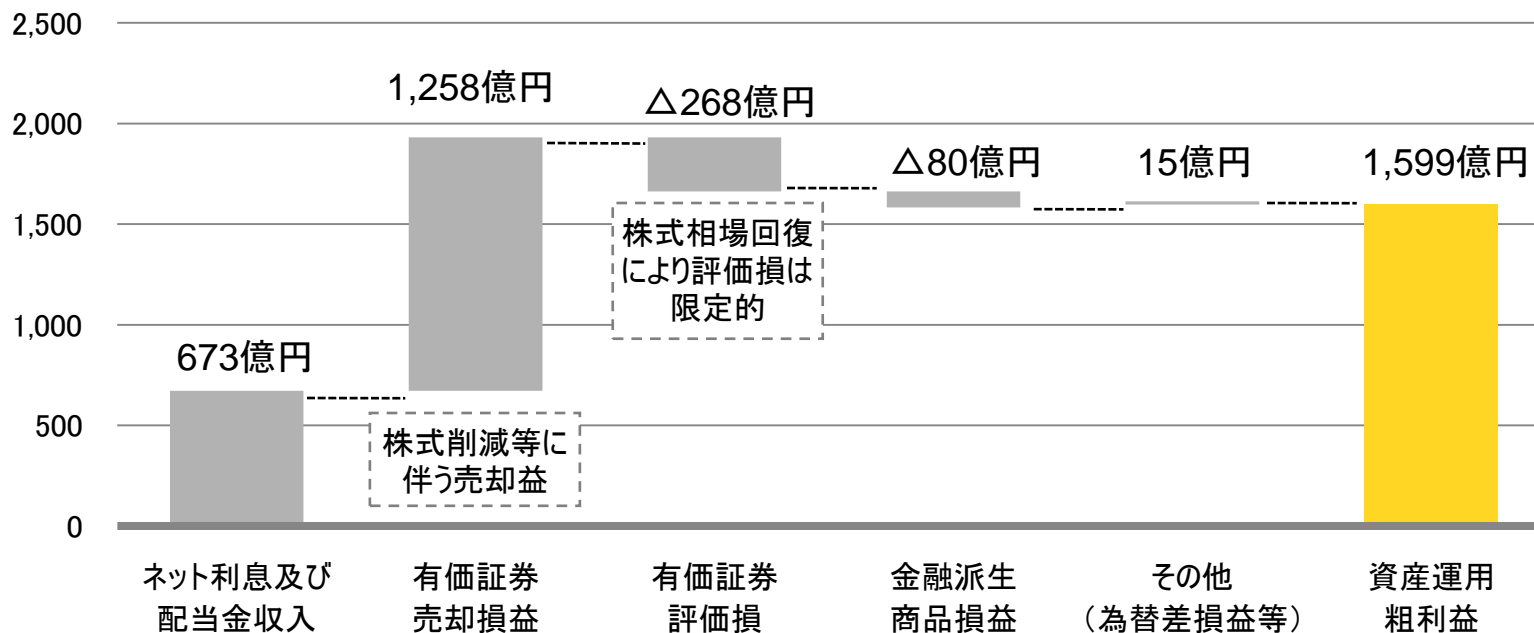
■ 累計支払率は、グロスベース約70%、ネットベースで約60%

(※)2011年度の正味発生損害額は、海外非連結子会社株式の評価損70億円を含む。

◆ 資産運用粗利益は株式削減に伴う売却益を主因に前年度より大幅に改善

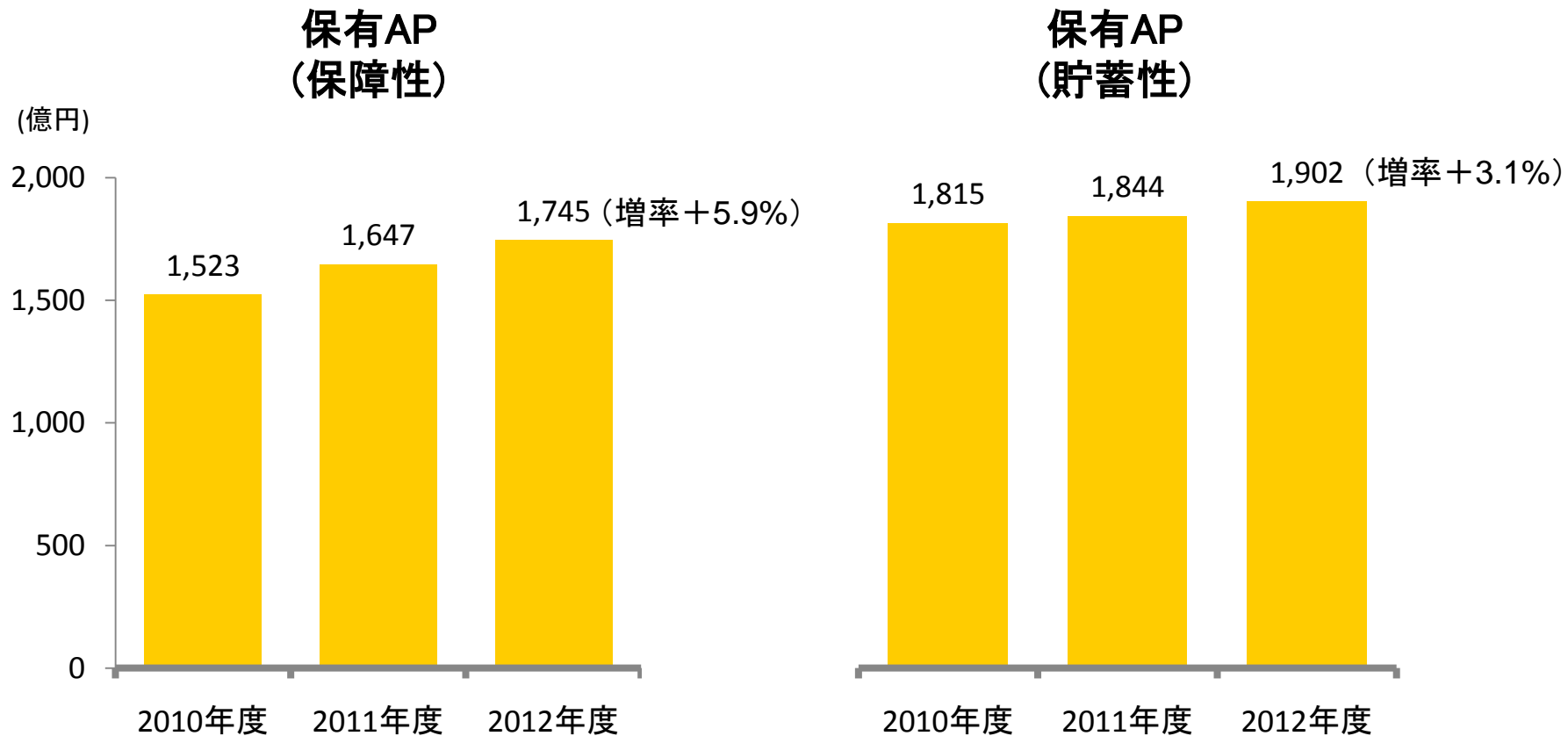
資産運用粗利益(SJ+NK)のブレイクダウン

2012年度実績



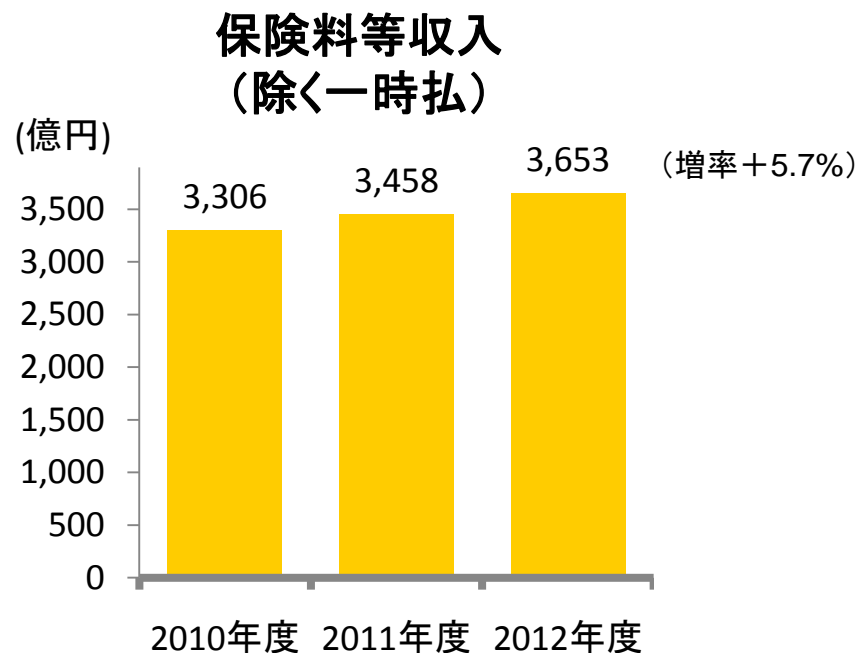
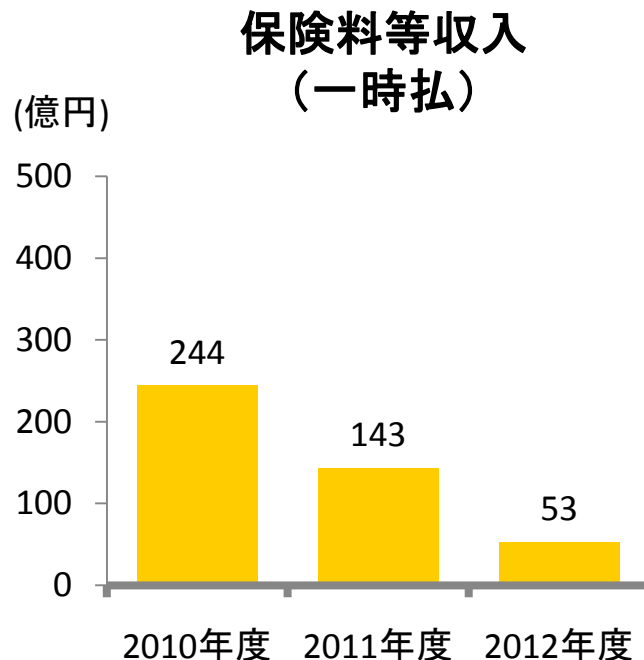
(参考)2011年度実績	637億円	361億円	△199億円	8億円	△190億円	617億円
(参考)2012年度業績予想 (2012年11月19日)	539億円	1,079億円	△607億円	43億円	△99億円	955億円

◆ 保障性商品の保有APは順調に積み上がり、高い増率を維持



保有AP: 社内基準の保有契約年換算保険料
(単純な年換算保険料)

◆ 利益率の低い一時払を除いたベースの保険料等収入は順調に増加。

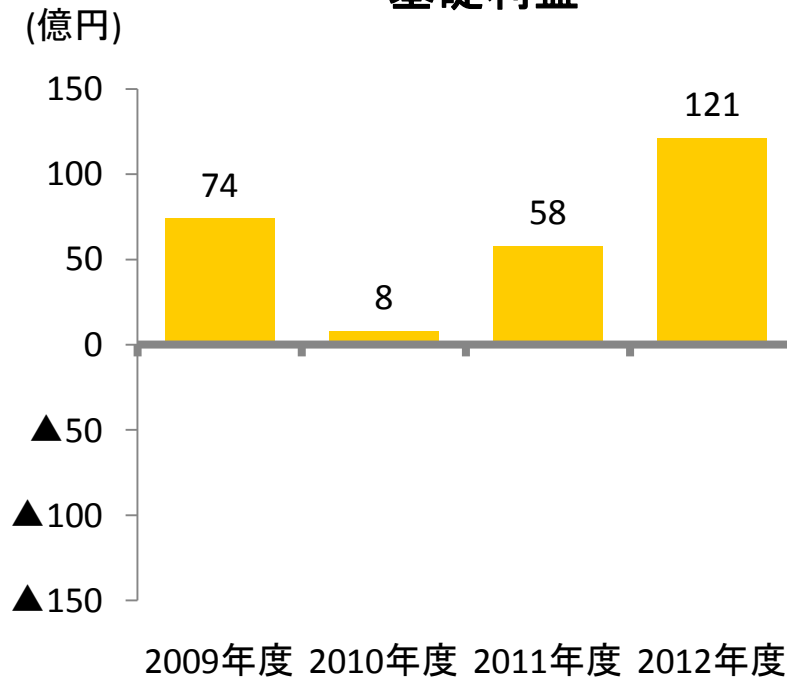


(単位: 億円)

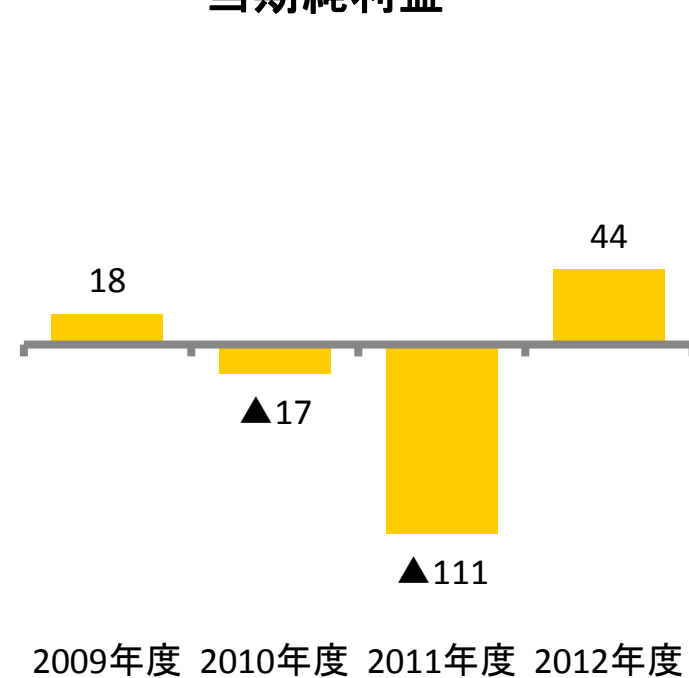
	2010年度	2011年度	増率	2012年度	増率
	実績	実績		実績	
保険料等収入	3,551	3,601	+ 1.4%	3,707	+ 2.9%
うち一時払	244	143	△ 41.3%	53	△ 62.8%
うち一時払除く	3,306	3,458	+ 4.6%	3,653	+ 5.7%

- ◆ 基礎利益は保有契約の積み上がりにより増加傾向が持続
- ◆ 当期純利益も黒字化を実現

基礎利益



当期純利益



・基礎利益

経常利益から有価証券の売却損益などのキャピタル損益と危険準備金繰入などの臨時損益を控除したもので、一般事業会社の営業利益や銀行の業務純益に近いもの。

・2011年度の主な特殊要因

- ① 合併関連特別損失 △117億円
- ② 法人税税率変更による影響 △36億円

1. 2012年度決算概況

2. 2013年度業績予想

3. 経営戦略

4. バランスシート関連

～資本・リスク・資産運用・政策株・株主還元～

通期業績予想概況(連結)

◆ トップラインの拡大傾向は継続、経常黒字を確保し、当期純利益は340億円の見込み

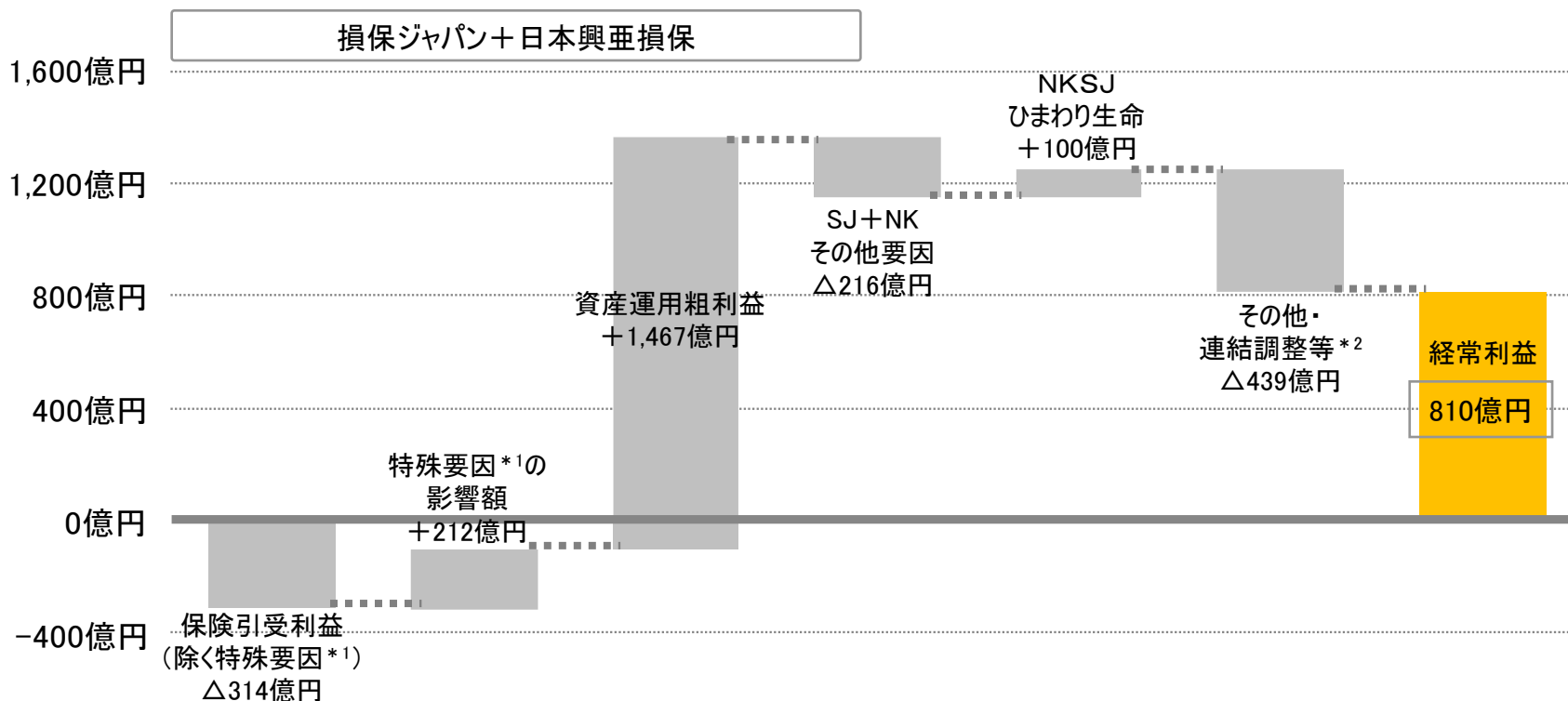
(単位:億円)	2012年度 実績	2013年度 予想	増減
経常収益(NKSJHD連結)	28,432	28,600	+167 (+0.6%)
正味収入保険料	20,626	22,270	+1,643 (+8.0%)
生命保険料	2,647	2,695	+47 (+1.8%)
経常利益(NKSJHD連結)	1,047	810	△237
損保ジャパン+日本興亜損保	1,296	1,149	△147
NKSJひまわり生命	80	100	+19
その他・連結調整(*)	△328	△439	△110
当期純利益(NKSJHD連結)	436	340	△96
損保ジャパン+日本興亜損保	624	630	+5
NKSJひまわり生命	44	60	+16
その他・連結調整(*)	△232	△350	△117

(*)NKSJホールディングスの設立にあたり、企業結合の会計処理として「パーチェス法」を適用している。NKSJホールディングス連結では、日本興亜損保の資産・負債を経営統合時の時価で取得し、これを簿価としている。(日本興亜損保連結上の認識簿価とHD連結上の認識簿価が相違。)したがって、日本興亜損保連結上の売却損益等を修正する必要がある。この修正は上記「連結調整」に含めている。

◆ 連結経常利益は810億円の見込み

- ・保険引受利益：自動車保険の収支は改善途上ではあるが、商品・料率改定などを背景に着実に進展
- ・資産運用利益：安定した利配収入、有価証券売却益が利益に寄与
- ・ひまわり生命：100億円の利益貢献

連結経常利益の主要構成要素



* 1 特殊要因は、東日本大震災およびタイの洪水

* 2 連結調整等は、主にパーチェス修正額(▲368億円)

国内損保事業の業績予想

(単位:億円)	2012年度 実績	2013年度 予想	増減
正味収入保険料	19,662	20,350	+688 (+3.5%)
(除く自賠責)	16,917	17,426	+508 (+3.0%)
正味損害率	72.0%	68.0%	△4.0pt
(除く金融保証・自賠責)	68.8%	64.8%	△4.0pt
(除く金融保証・自賠責・東日本大震災・タイの洪水)	67.2%	63.3%	△4.0pt
EI損害率(除く自賠責・家計地震)	67.8%	64.6%	△3.2pt
(除く金融保証・東日本大震災・タイの洪水)	68.2%	64.3%	△3.9pt
正味事業費率	33.4%	32.8%	△0.6pt
(除く自賠責)	35.2%	34.9%	△0.3pt
コンバインドレシオ	105.4%	100.8%	△4.6pt
(除く金融保証・自賠責)	104.1%	99.7%	△4.4pt
(除く金融保証・自賠責・東日本大震災・タイの洪水)	102.5%	98.2%	△4.3pt
保険引受利益	△169	△102	+67(－)
資産運用粗利益	1,599	1,467	△131(△8.2%)
経常利益	1,296	1,149	△147(△11.4%)
当期純利益	624	630	+5(+0.9%)

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

国内自然災害(当年度発生)	380億円
タイの洪水	正味支払保険金:211億円 ※海外子会社負担分を除く (2014年度に残額の61億円支払うと仮定)
異常危険準備金	154億円の繰入れ(ネット)
異常危険準備金繰入率	火災グループの繰入率: SJ:10.0%、NK:9.2% 自動車グループの繰入率: SJ:5.5%、NK:6.2%
資産運用の前提	以下の水準を想定 <株価> 日経平均:12,397円 <金利> 10年国債:0.55% <為替> ドル円:94.05円、ユーロ円:120.73円
利息及び配当金収入	グロス:1,000億円 ネット:537億円
有価証券キャピタル損益	有価証券売却損益:1,000億円 有価証券評価損:30億円
価格変動準備金	76億円の繰入れ(ネット)

※ 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値

◆ 修正EV増加額は、好調な保障系商品販売により、高い水準で推移

(単位: 億円)

	2011年度 実績	2012年度 実績	2013年度	
			予想	増減
新契約価値※1	464	471	530	+ 59
保有契約価値の割戻し	257	338	390	+ 52
小計	721	809	920	+ 111
保険関係の前提条件の変更等	279	269	30	▲239
修正EV増加額	1,000	1,078	950	▲128
その他の要因※2	640	▲204	-	+ 204
経済的前提条件と実績の差異	▲157	▲280	-	+ 280
EV増減	1,483	594	950	+ 356
年度末EV	6,153	6,748	7,698	+ 950

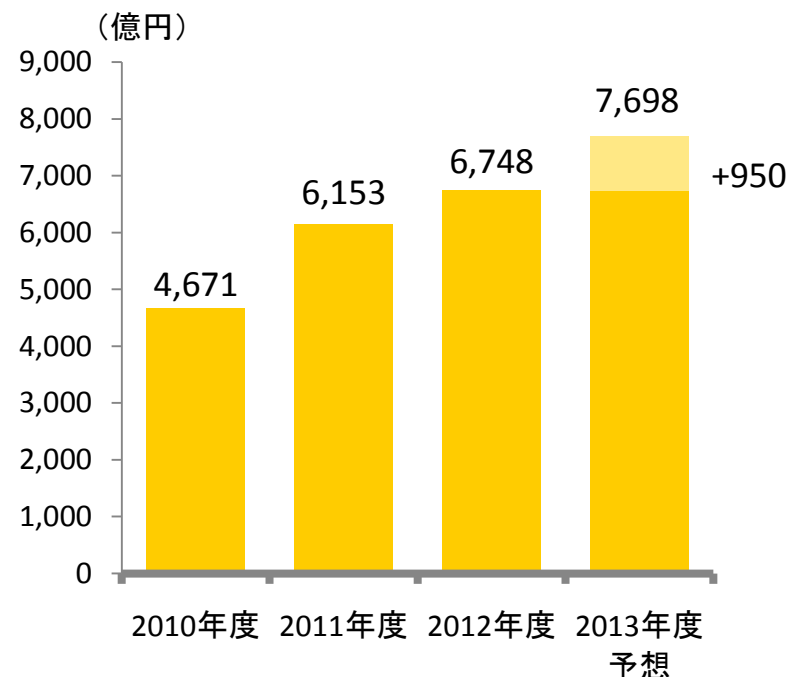
※1 MCEVの2011年度決算開示資料の528億円から法人税減税影響64億円を控除
(控除した64億円はその他の要因640億円に含めている)

※2 その他の要因

①2011年度実績: 法人税減税およびモデルの精緻化等

②2012年度: ヘッジ不能リスクにおける解約リスク係数の変更・消費税増税等

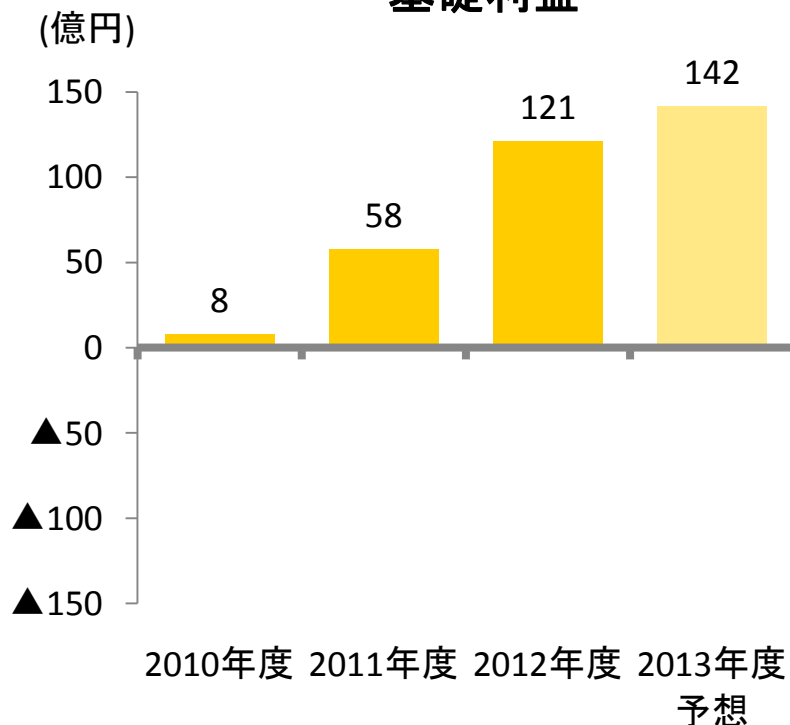
MCEV推移



・経済的前提条件と実績の差異、その他の要因があり、MCEV増減と修正EV増加額は一致しない。

- ◆ 基礎利益は保有契約の積み上がりにより増加傾向持続
- ◆ 当期純利益は黒字が定着し、増益を見込む

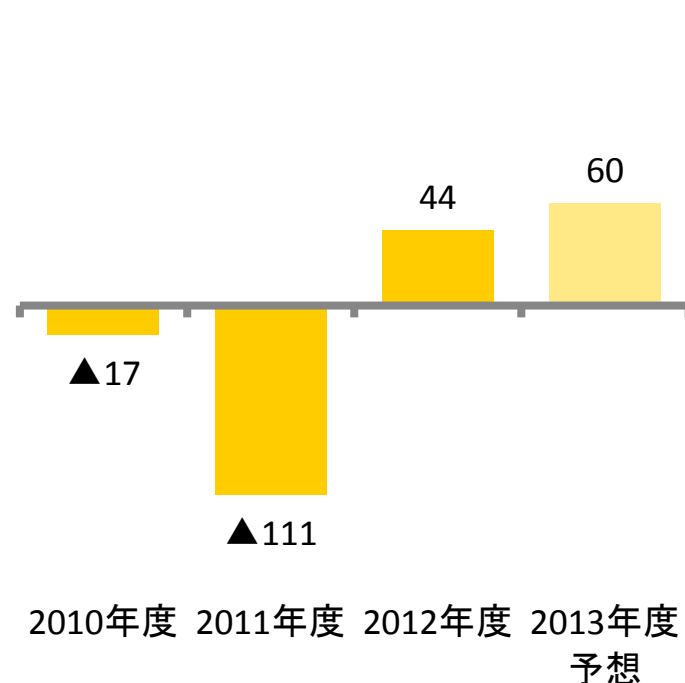
基礎利益



・基礎利益

経常利益から有価証券の売却損益などのキャピタル損益と危険準備金繰入などの臨時損益を控除したもので、一般事業会社の営業利益や銀行の業務純益に近いもの。

当期純利益

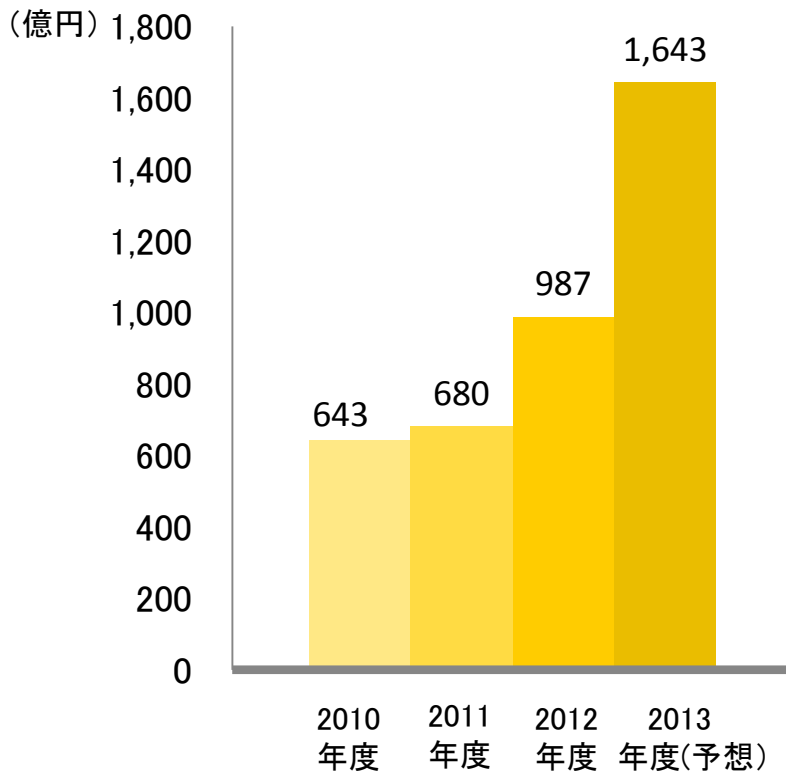


・2011年度の主な特殊要因

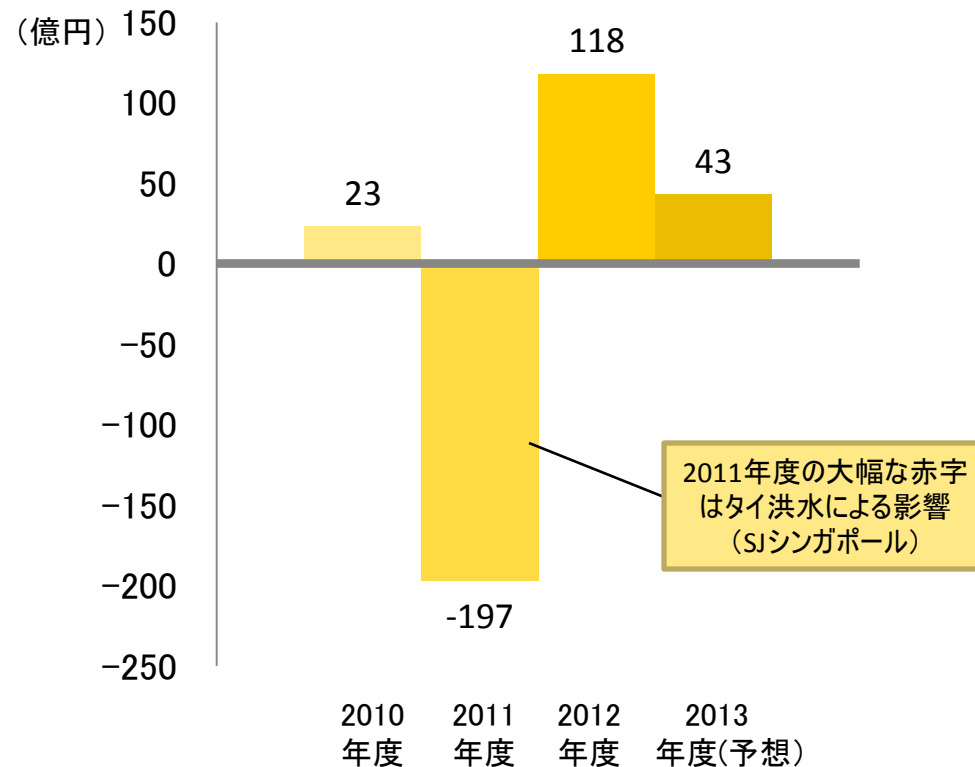
- ① 合併関連特別損失 △117億円
- ② 法人税税率変更による影響 △36億円

◆ トップラインは順調に拡大。安定的な収益獲得まで道半ば

収入保険料



当期純利益



※収入保険料は、連結子会社、持分法適用会社ともに、持分割合を反映した数値を記載しており、連結財務諸表とは基準が異なる。

※当期純利益は、持分割合反映後、のれん償却などの連結修正反映前 (SJシンガポール、SJヨーロッパ、SJAHを除く) の数値。

※SJシンガポールは2013年1月にTenetと合併し、Tenet Sompotとなった。

1. 2012年度決算概況

2. 2013年度業績予想

3. 経営戦略

4. バランスシート関連
～資本・リスク・資産運用・政策株・株主還元～

- ◆ 損保ジャパン、日本興亜損保の合併効果を最大限発揮し、グループとして持続的成長サイクルへ
- ◆ 最適な事業ポートフォリオを構築し、「純資産ベースでの企業価値向上」を図る

戦略のポイント

国内損保事業

- ・合併による業界トップレベルの効率性と収益性の実現
- ・主力の自動車保険中心に収支改善の取組み強化

国内生保事業

- ・成長の最大エンジンとして経営資源を投入
- ・信頼性・透明性の高いMCEV重視の経営

海外保険事業

- ・海外拠点統合を加速
- ・厳選投資を継続し、着実に利益を増加

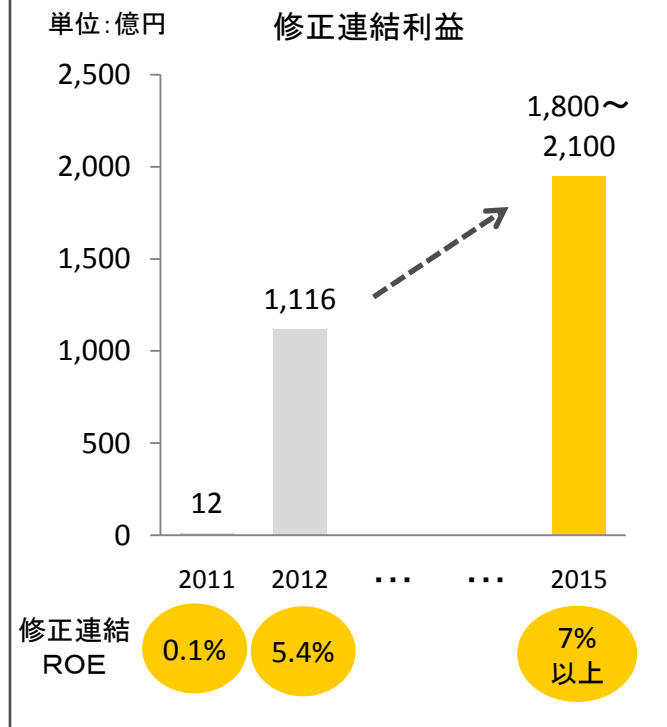
資本政策

- ・リスクを抑制しつつ、資本効率を向上
- ・安定配当を基本に、機動的な自社株取得

経営数値目標のポイント

- ◆ 2015年度の修正連結利益1,800～2,100億円。修正連結ROEは7%以上
- ◆ 国内損保事業は合併を梃子に収益抜本改善。コンバインドレシオは95%へ

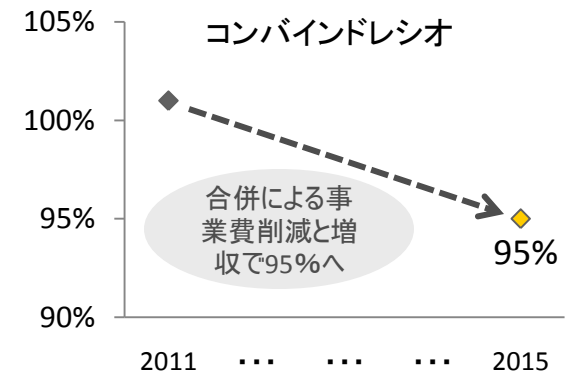
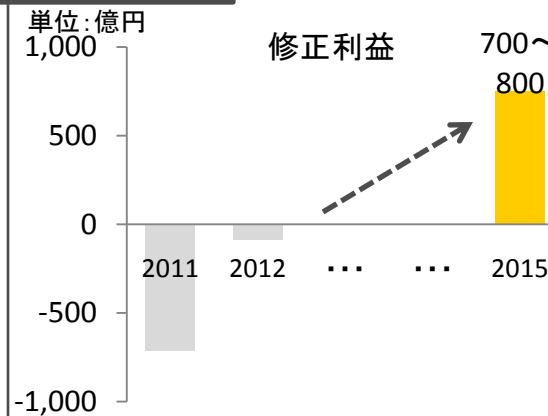
グループ合計



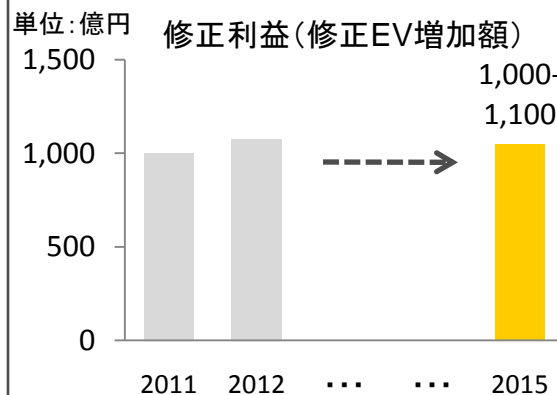
(注1) 各事業の定義および修正利益、修正ROEの定義はP80参照

(注2) 国内損保のコンバインドレシオは自賠責を除く

国内損保



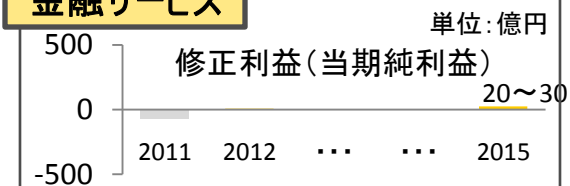
国内生保



海外

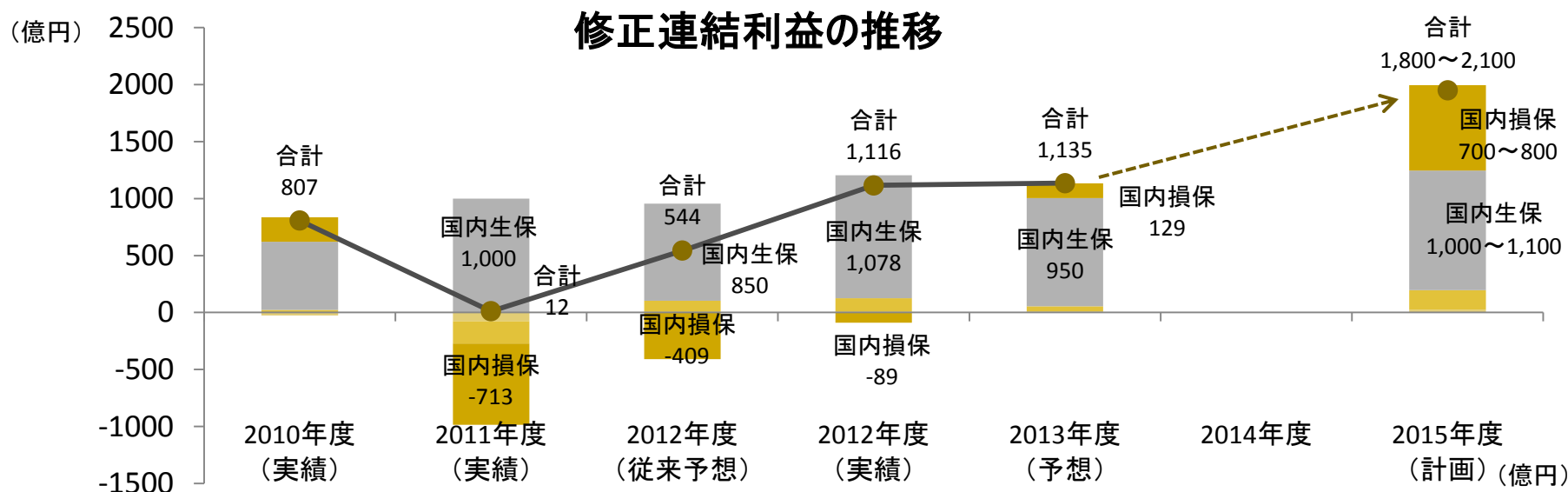


金融サービス



修正連結利益の状況

- ◆ 2012年度は国内損保が水面下ながら急回復し、連結で1,000億円超えを達成
- ◆ 2013年度も国内損保が回復を続け、2015年度数値目標達成への着実なステップを踏む



国内損保	213	△713	△409	△89	129	...	700~800
国内生保	598	1,000	850	1,078	950	...	1,000~1,100
海外	24	△197	99	118	43	...	140~200
金融サービス	△27	△76	5	7	11	...	20~30
合計(修正連結利益)	807	12	544	1,116	1,135	...	1,800~2,100
修正連結ROE	4.2%	0.1%	2.8%	5.4%	4.9%	...	7%以上

※ 修正利益の算出においては、国内損保会社の合併一時コスト等を特殊要因として除いている。金額は、2012年度308億円(合併コスト248億円、それ以外60億円)、2013年度139億円、2015年度約50億円。

※セゾン自動車火災とそんぽ24については、2012年度より金融サービス事業等から国内損害保険事業へ事業区分を変更した

※ 各事業の定義および修正利益、修正ROEの定義はP80参照

◆ 損保2社の合併を待たずに、共同本社体制や営業拠点等の同居、業務の共通化・効率化を推進

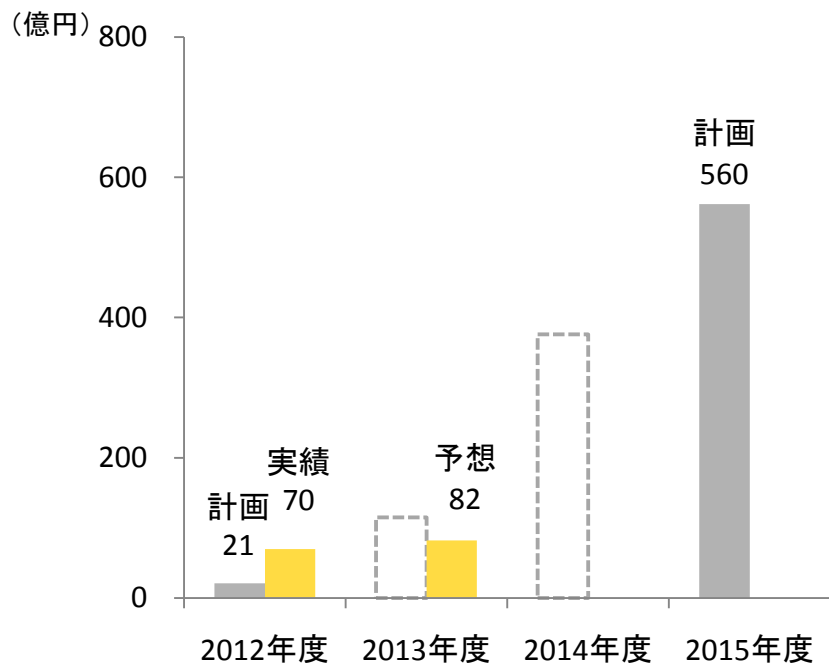
項目	実施・決定済み事項
要員	<ul style="list-style-type: none"> ■ 希望退職(2013年3月末、468名)
共同本社	<ul style="list-style-type: none"> ■ 全部署を「一体化部署」とし、「共同本社体制」開始(2013年4月)
役員体制の一本化	<ul style="list-style-type: none"> ■ 役員の間社兼務による一本化(2013年4月)
営業拠点、 保険金サービス拠点	<ul style="list-style-type: none"> ■ 同居を開始(2013年9月完了予定) ■ 部レベルで組織を統一(2013年4月) ■ 部長を原則一本化(2013年10月予定)
業績評価	<ul style="list-style-type: none"> ■ 2社合算での業績評価を開始(2013年4月)
人事関連	<ul style="list-style-type: none"> ■ 共同での採用活動 ■ シンガポールに海外教育拠点を新設

実質合併で
目指していること

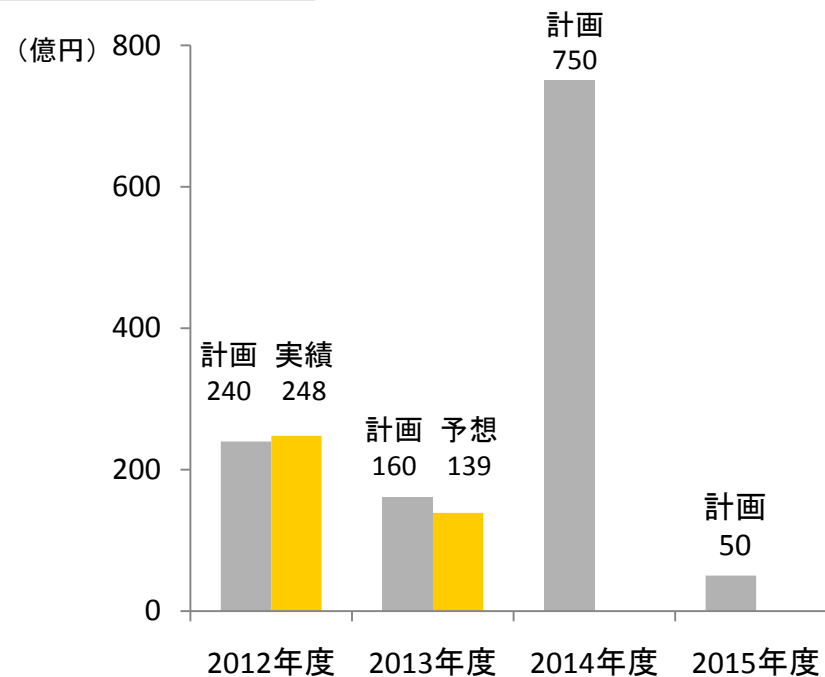
- 意思決定スピードの向上
- 合併シナジーの前倒し享受
- 法的合併へのスムーズな移行

◆ 経営計画に対し、想定線で推移

合併シナジー



一時コスト



(注)「計画」は2012年11月策定の経営計画数値、「予想」は2013年5月20日開示の業績予想数値

- ◆ 等級制度改定、商品・料率改定のほか、アンダーライティングの強化などのリザルト対策を通じて、早期に収支改善を目指す。

損害率改善に向けた取り組み

計画数値への反映

● 継続的な商品・料率改定

適正な保険料水準となるよう、継続的な商品見直し

継続的な商品・料率改定を反映

● ノンフリート等級別料率制度の改定効果

等級進行による保険料単価の減少が抑制され、少額の保険金支払事案が減少する見込み。

保険料単価の減少が止まり、少額保険金支払事案が一定減少することを織り込む

● アンダーライティングの強化

損害率の高い契約に対する適正引受の強化やエコ安全ドライブの啓蒙・普及促進など

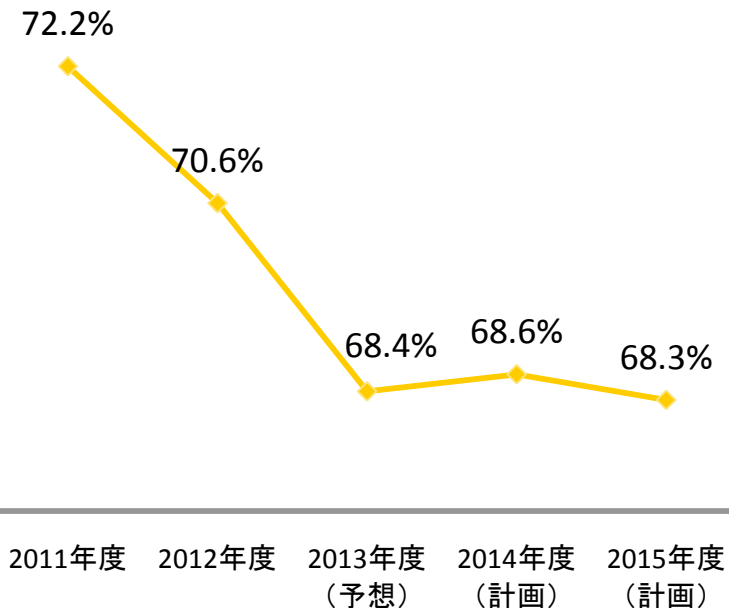
事故件数は直近水準から横ばいを想定

● 支払い単価の適正化

優良整備工場への搬入、エコパーツ・リサイクル部品の積極活用などによる修理費単価の適正化を推進

保険金支払い単価は上昇トレンド継続を想定

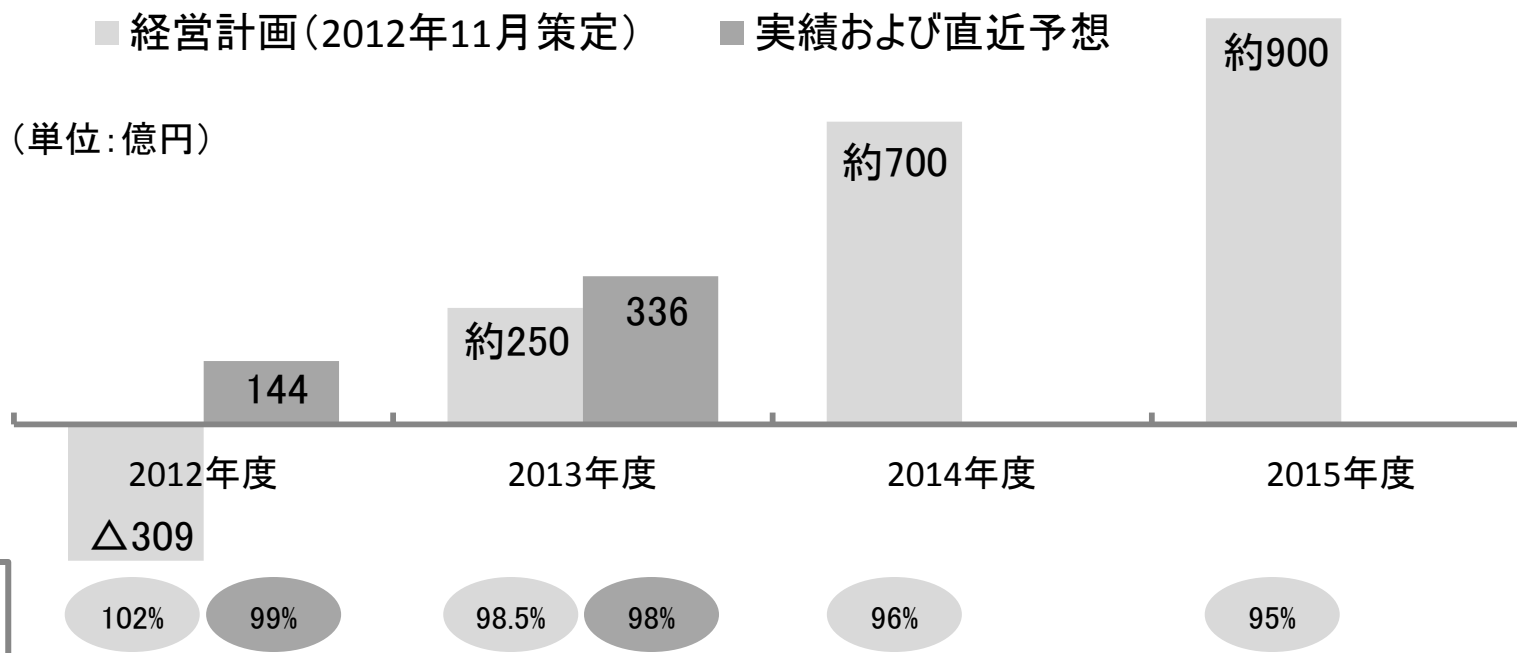
自動車保険損害率の推移(計画)



(※) 損保ジャパン、日本興亜損保の合算値。2014年度以降は損保ジャパン日本興亜

- ◆ 2012年度実績の予想比改善によりターゲットへ向けた発射台は高まったが、なおハードルは高い
- ◆ ここで手を緩めず、商品・料率改定や事業費削減努力を継続する

収支残高(税引前)の推移

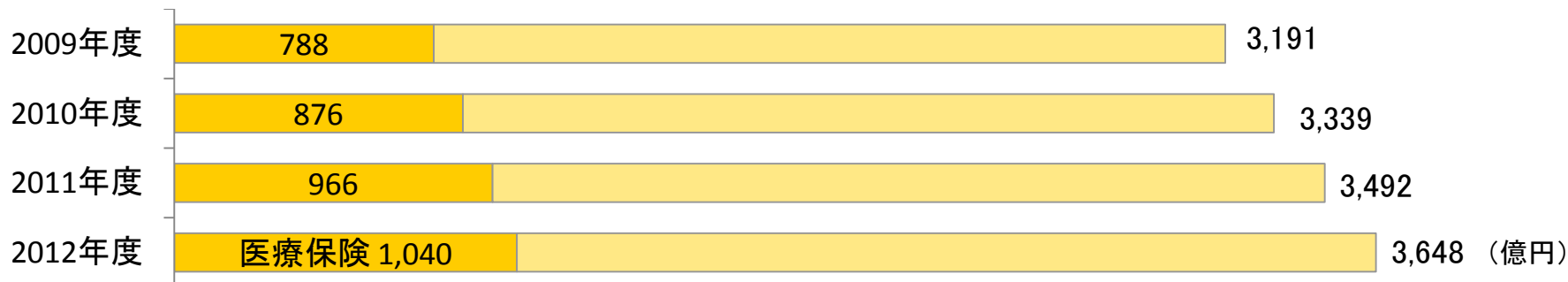


(注)ここでの収支残やコンバインドレシオの計算基準は以下のとおり。

- ・ 合併一時コストを計算過程から除外
- ・ 自然災害の影響を平準化(年間380億円)
- ・ 消費増税による影響は反映せず
- ・ 自賠償を除く

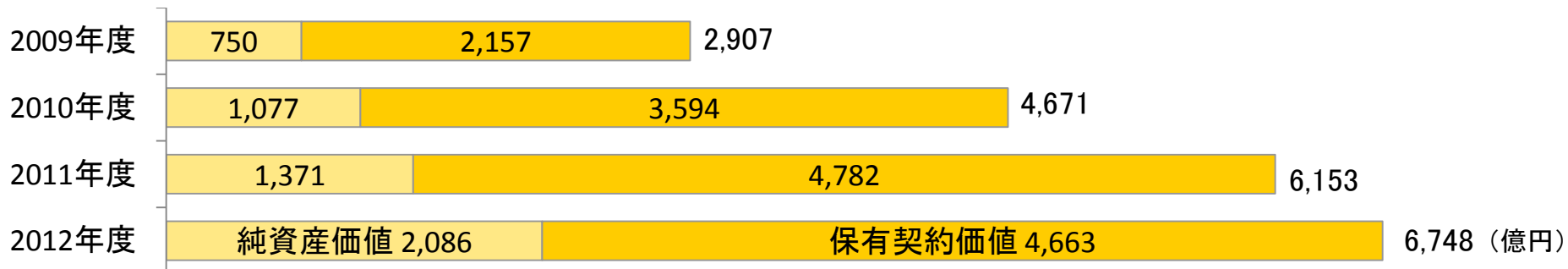
- ◆ 縮小する国内生保市場の中で、損保系生保の強みを生かし、順調に成長
- ◆ 収益性の高い保障商品（医療保険等）の伸長により、MCEVが拡大

保有契約年換算保険料の推移



（注）2010年度までは損保ジャパンひまわり生命と日本興亜生命の合算。2011年度はNKSJひまわり生命

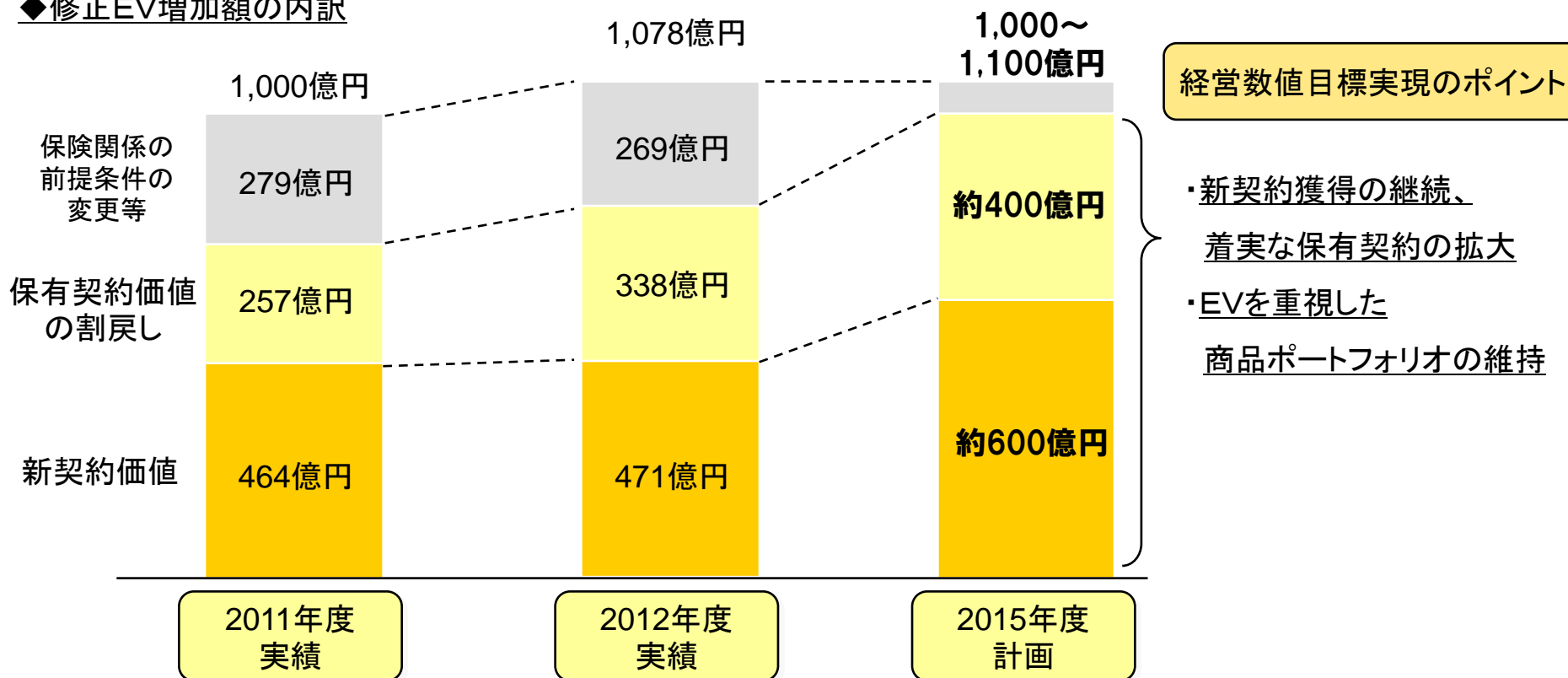
MCEVの推移



（注）2009年度までは損保ジャパンひまわり生命、2010年度は損保ジャパンひまわり生命と日本興亜生命の合算、2011年度以降はNKSJひまわり生命。日本興亜生命は2010年度決算発表時点ではTEVを開示したが、ここでは後に試算したMCEVを表示している。

- ◆ 信頼性・透明性の高いMCEV基準を採用
- ◆ 2011年10月の生保合併以降、EVを重視した商品戦略の浸透、損保チャネル推進は順調に進展
- ◆ 今後は、商品・チャネル戦略を維持しつつ、さらなる拡大を目指す

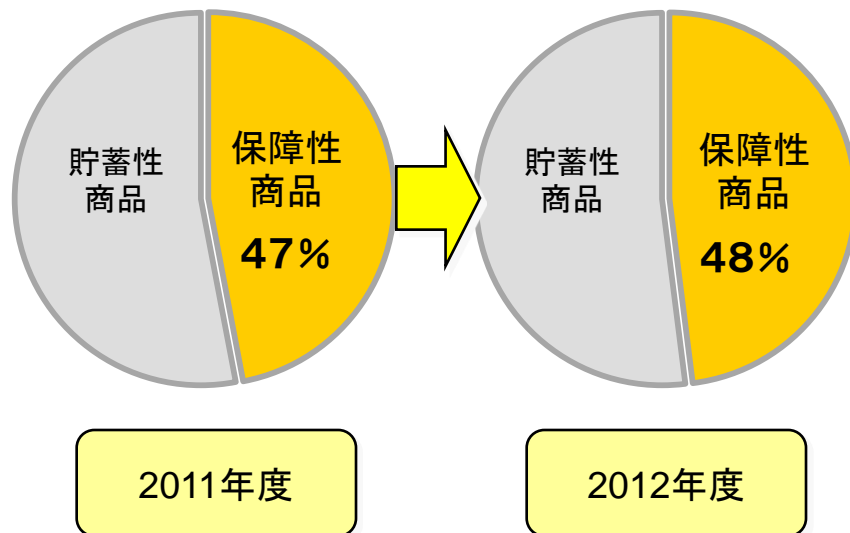
◆修正EV増加額の内訳



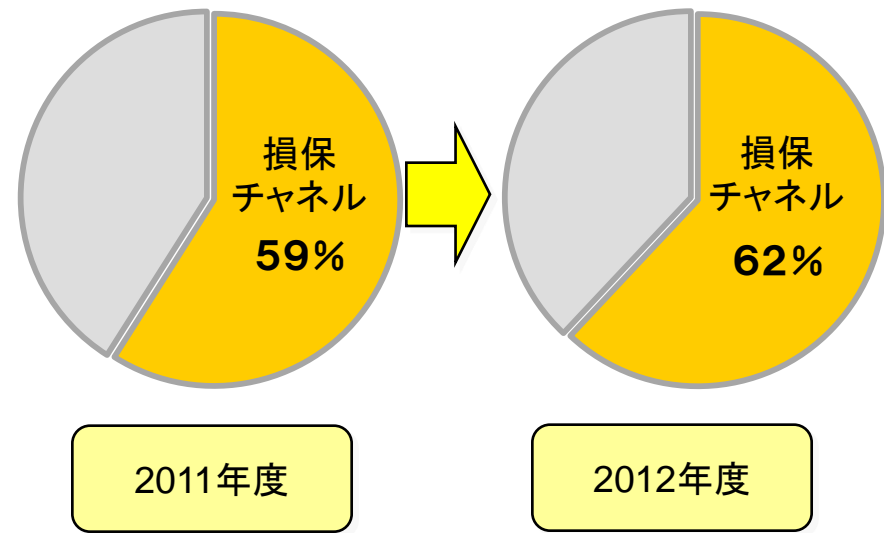
- ・新契約価値 : 当該年度の新契約獲得による増加分
- ・保有契約価値の割戻し : 保有契約の時間の経過に伴う割引効果の開放や、期待資産運用利回りとリスクフリーレートとの差額
- ・保険関係の前提条件の変更等 : 解約率・死亡率・事業費率等の変化による保有契約価値の増減

- ◆ 保有ベースの保障性商品ウエイトがほぼ半分の水準に到達
- ◆ 損保プロを中心とした募集人稼働拡大により、損保チャネルウエイトが上昇

保障性商品のウエイト（保有AP）



損保チャネルのウエイト（ANP）



- ◆ 2,000万人の損保顧客基盤に対するクロスセルの浸透を図る。
- ◆ 保障性商品販売のできる募集人の育成強化。

損保プロ代理店チャンネル(含む研修生)

- ・募集人稼働拡大(ターゲット代理店・募集人の明確化)
- ・死亡保障販売強化(コンサルティングソフトの活用拡大)
- ・代理店大型化(生保成績1,000万以上代理店数拡大)
- ・研修生育成

その他のチャンネル

- ・金融機関 住宅ローン顧客向け死亡保障コンサルティングモデル展開
- ・企業団体 生損保社の連携強化によるマーケット開拓
- ・生保プロ 各生保プロの特性に応じた対応強化(募集人との接点強化等)

- ◆ 既進出国の中で投資対象マーケットを定め、セレクトティブで規律をもった投資
- ◆ グループの成長ドライバーとしての持続的な成長と株主価値向上を両立

対象マーケット		現状	方向性		
	欧米	企業 (スペシャリティ)	日系を中心に一般の企業マーケットで営業 (損保ジャパンと日本興亜の欧米拠点は統合予定)		
	ブラジル	リテール	南米安田社(1958年設立)とマリチマ社(2013年子会社化予定)は合計で業界10位	重点地域	メジャープレイヤーを目指す
	トルコ		損保ジャパン・シゴルタ社(2010年買収)は業界11位		
	マレーシア		ベルジャヤ・ソンポ社(2011年子会社化)は業界12位		
	タイ		損保ジャパン日本興亜タイランド社にて営業	基盤整備地域	将来の成長に向けて整備
	インドネシア		損保ジャパンインドネシア社と日本興亜インドネシア社は合併予定		
	インド		ユニバーサル・ソンポ社(2007年JV設立)にて営業		
	中国		損保ジャパン中国社と日本興亜中国社は合併予定		

*業界順位はグロス保険料ベース

- ◆ グローバルなリスク分散の観点から、海外受再ビジネスを展開
- ◆ 厳格なリスク管理のもと、利益を伴った拡大を図っており、2012年度は順調に進捗

中期ビジョンと進捗

	2011年度 (実績)	2012年度 (予想)	2012年度 (実績)	2015年度 (計画)
海外受再 正味保険料	237億円	300億円	340億円	600億円
(対 合計正味収保)	(1.4%)	(1.8%)	(2.0%)	(3.4%)

- 合計正味収保は自賠償を除く
- 海外受再正味保険料は経営目標数値上は「国内損保事業」に含めている

重点カテゴリー

アジアの一般リスク

- 成長性の高い市場
- 香港等の現地拠点で20年超の実績

欧米の一般リスク

- 先進国を中心とする巨大市場
- 収益の安定性が高い

海外自然災害リスク

- 主に欧米の自然災害リスク
- 最新のテクノロジーを活用した定量的評価・分析を行う

1. 2012年度決算概況

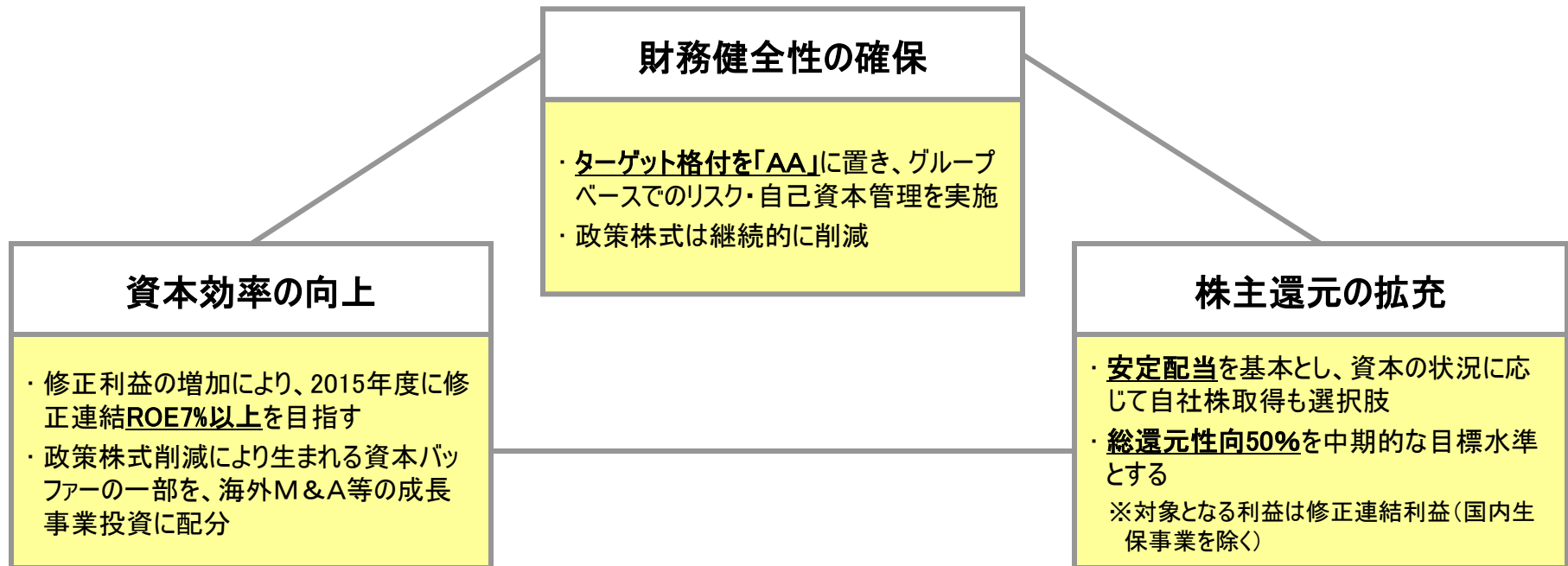
2. 2013年度業績予想

3. 経営戦略

4. バランスシート関連

～資本・リスク・資産運用・政策株・株主還元～

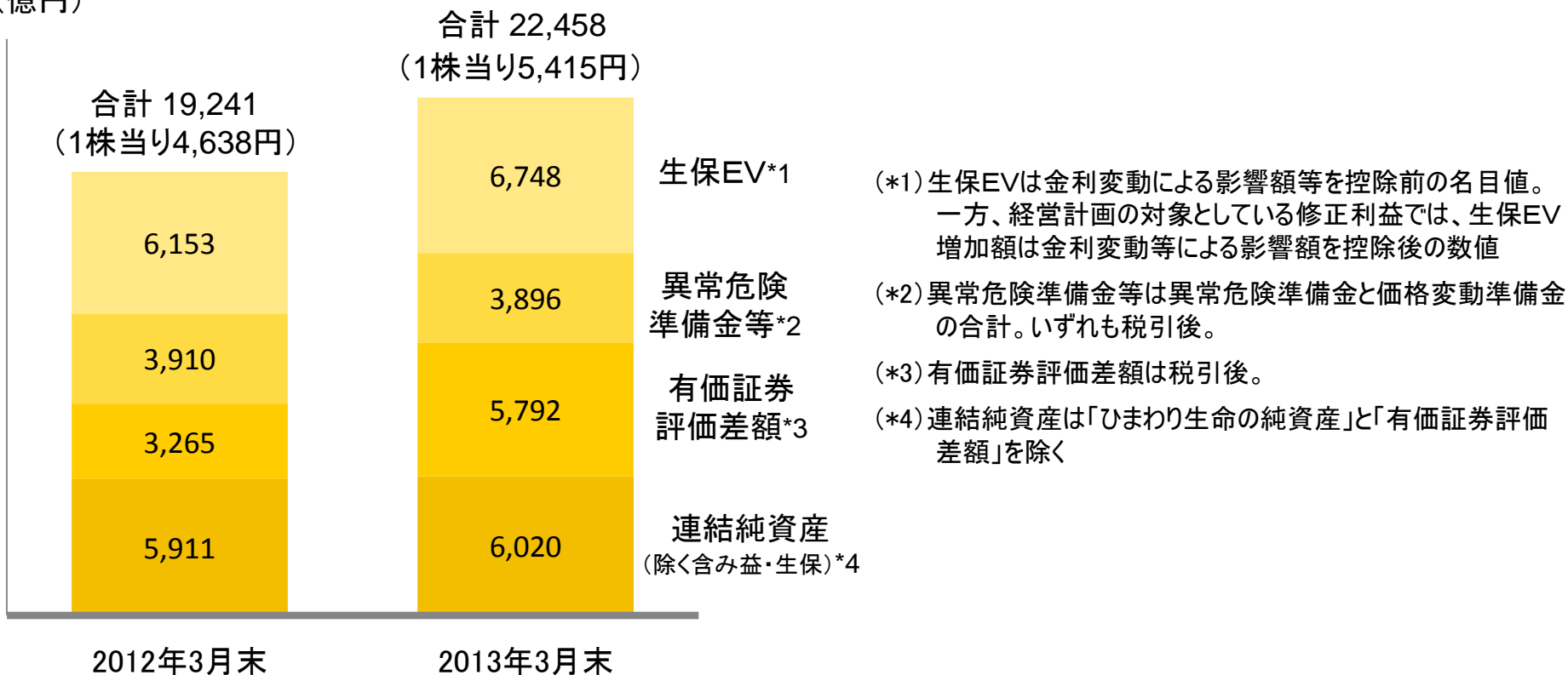
- ◆ 「財務健全性の確保」、「資本効率の向上」、「株主還元の拡充」という3要素のバランスをとりながら、企業価値の拡大を目指す



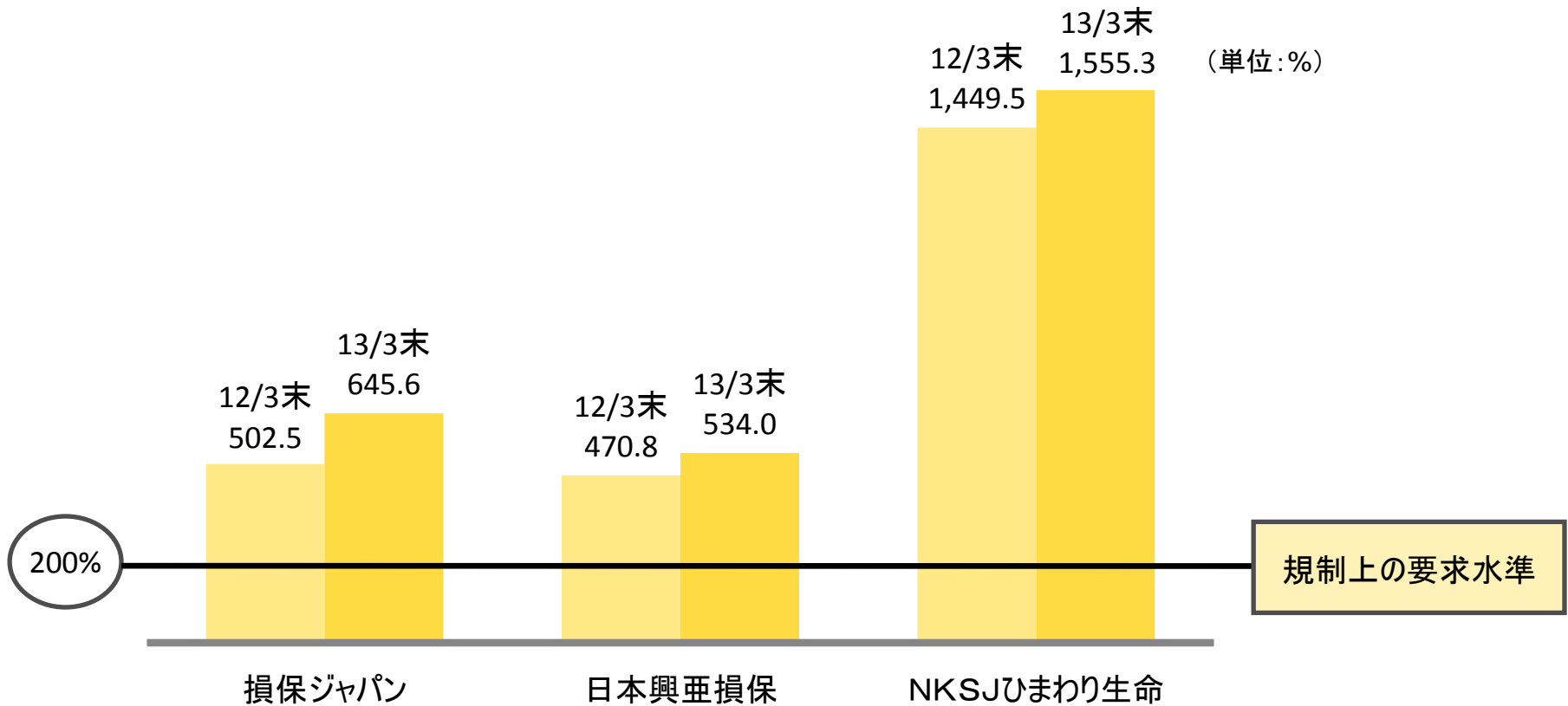
- ◆ 保有株式の株価上昇により有価証券評価差額が大幅増加。生保EVも順調に増加
- ◆ 1株当り修正連結純資産は5,400円台

修正連結純資産

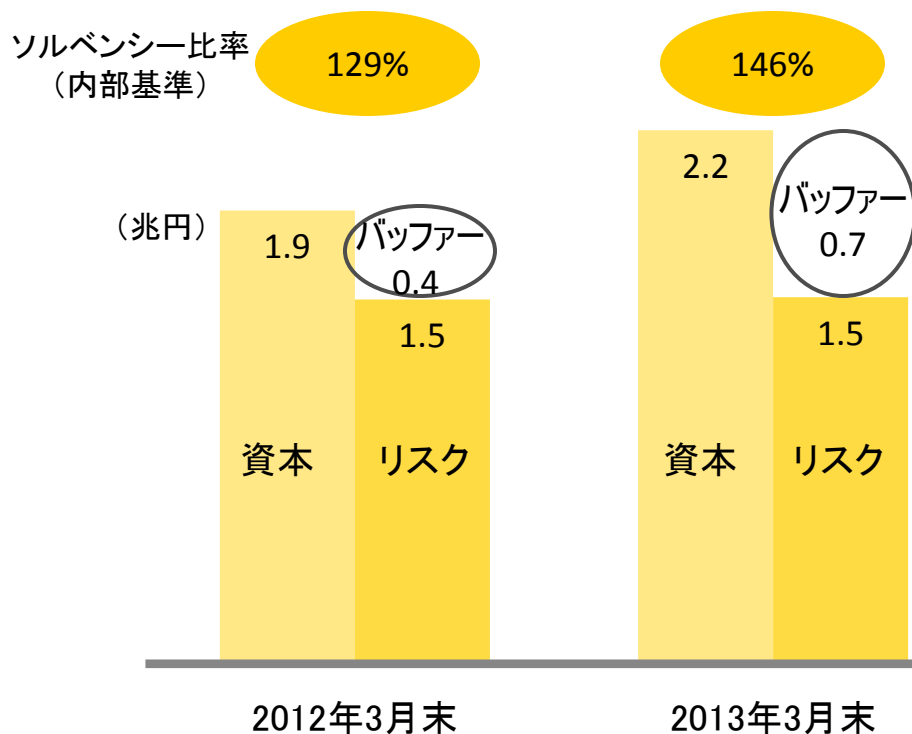
(億円)



◆ 規制上の要求水準を大きく上回る水準を確保



- ◆ 保有株式含み益の増加等により資本は大幅増加
- ◆ 一方、政策株式の積極的な削減により、リスクの増加は回避



金融市場変動に対する感応度(2013年3月末)

	資本(億円)	ソルベンシー比率
株価 30%上昇	+2,939	+9.3%
株価 30%下落	-2,939	-12.9%
為替 10%円安	+562	+2.5%
為替 10%円高	-562	-2.9%
金利 50bps上昇	+377	+2.7%
金利 50bps低下	-561	-5.0%

(定義等)

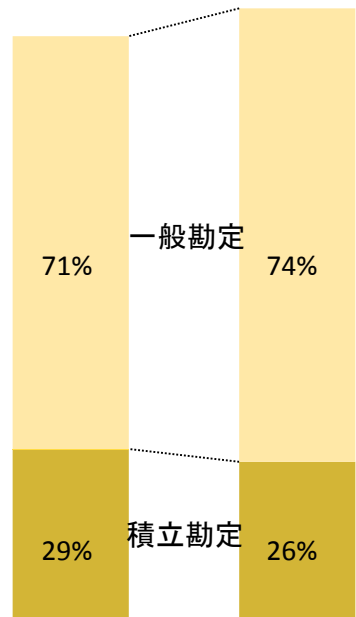
- リスク: 保有期間1年、99.95%VaR(AA格に相当する信頼水準)
- 資本: B/S上の純資産、資本性負債調達手段、異常危険準備金、価格変動準備金等の合計
- 税引後ベース(欧州ソルベンシー II に準じて算出)
- ソルベンシー比率: 資本÷リスクの比率
- 2013年3月末の資本の金額は、損保ジャパンが2009年に発行した劣後債1,280億円を償還したと仮定した金額

資産ポートフォリオ(国内損保)

- ◆ 一般勘定は分散投資、積立勘定はALMによるポートフォリオ運営
- ◆ 国内株式(=政策株)の構成比は前年度末比1.9ポイント低下し33.8%

運用資産額

6.0兆円 6.3兆円



2012年3月末 2013年3月末

一般勘定

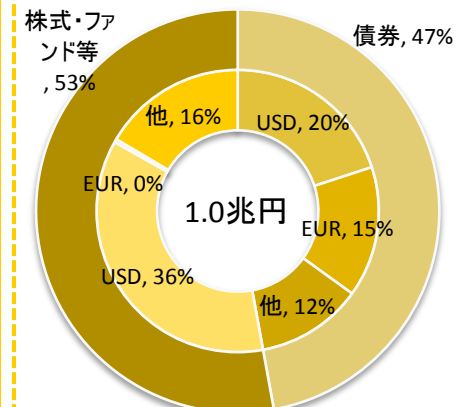
	国内株式	円金利資産	外国証券 (外貨建)	不動産他	
2012年3月末	35.7%	33.8%	22.7%	7.8%	4.2兆円
2013年3月末	33.8%	35.8%	22.6%	7.8%	4.6兆円

積立勘定

	円金利資産	外国証券	
2012年3月末	98.0%	2.0%	1.7兆円
2013年3月末	98.7%	1.3%	1.6兆円

積立勘定 デュレーション	2012年 3月末	2013年 3月末
資産	約4年	約5年
負債	約6年	約6年

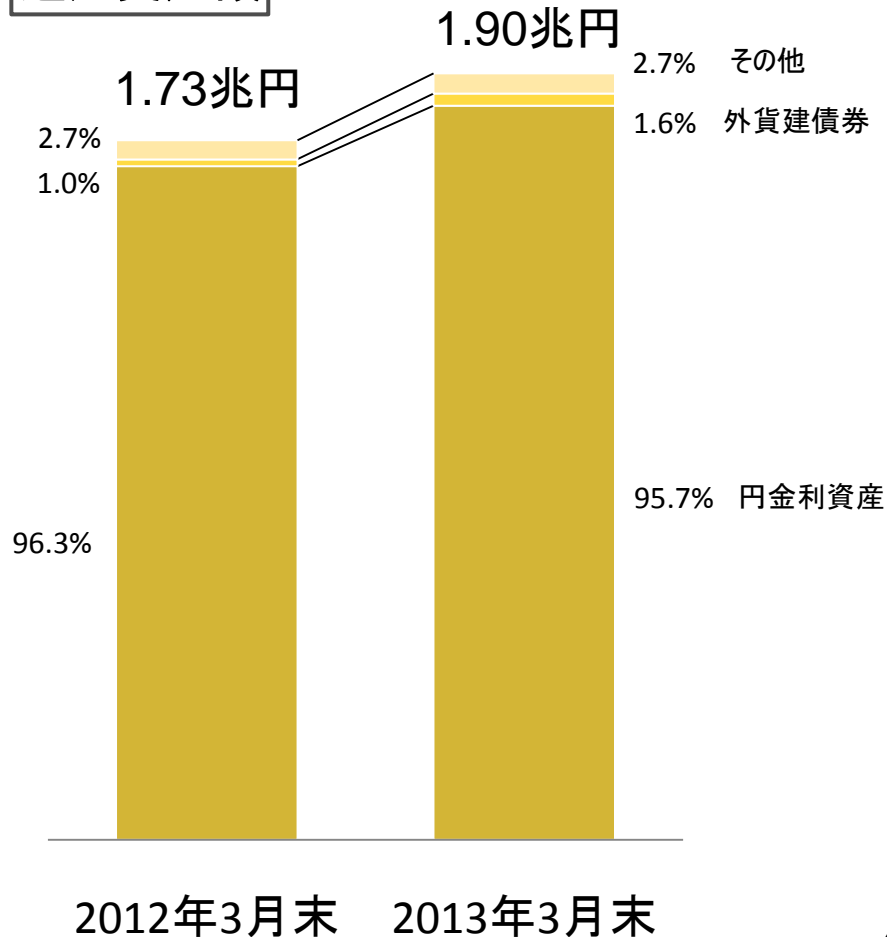
外国証券(外貨建)内訳 (2013年3月末)



(注) 株式・ファンド等53%には子会社・関連会社株21%を含む

◆ 生保商品の高収益性を反映し、極めて保守的な運用ポートフォリオを維持

運用資産額



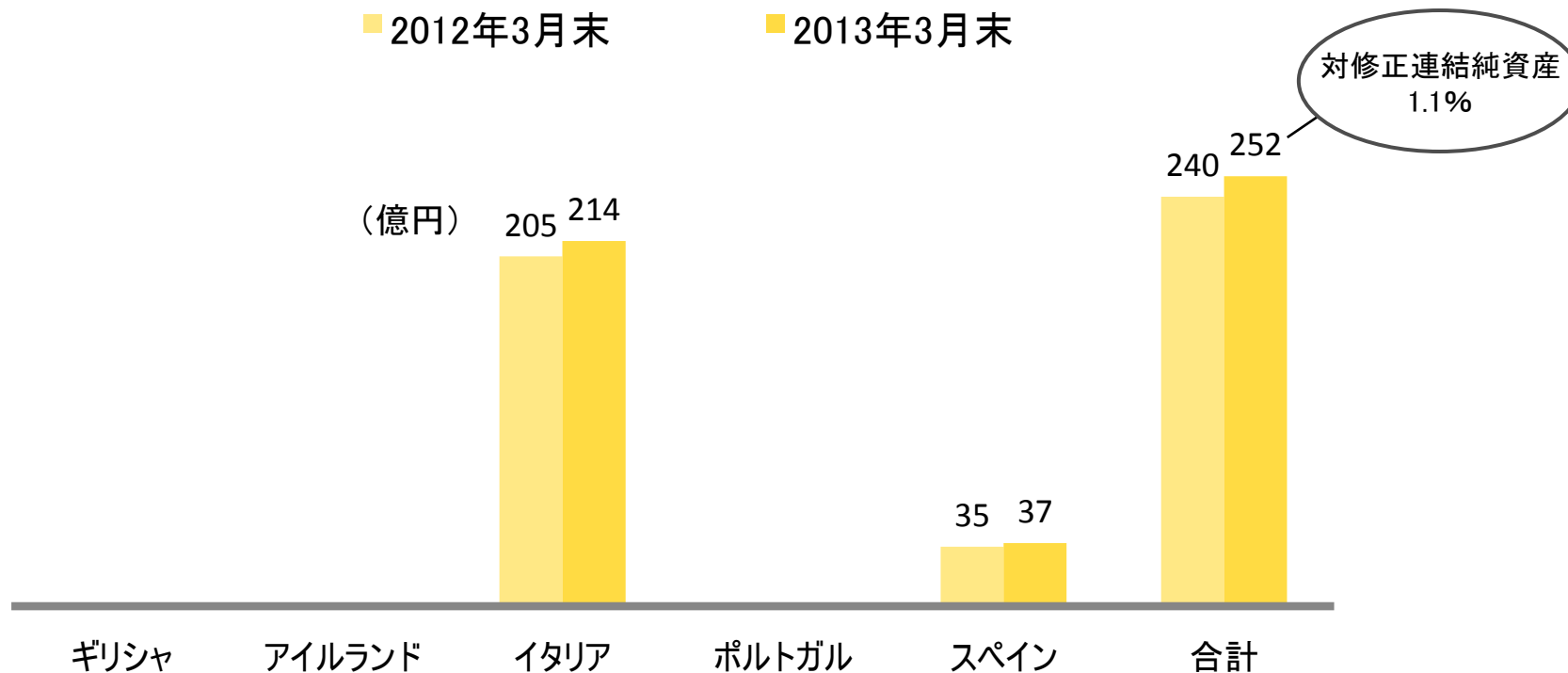
資産・負債のデュレーション

	2012年3月末	2013年3月末
資産	約12年	約12年
負債	約14年	約16年

(注) 負債のデュレーションは、資産と負債の金利感応度(時価変動)が等しくなる場合のデュレーションを表示

◆ ユーロ高の影響で微増したがエクスポージャーは限定的

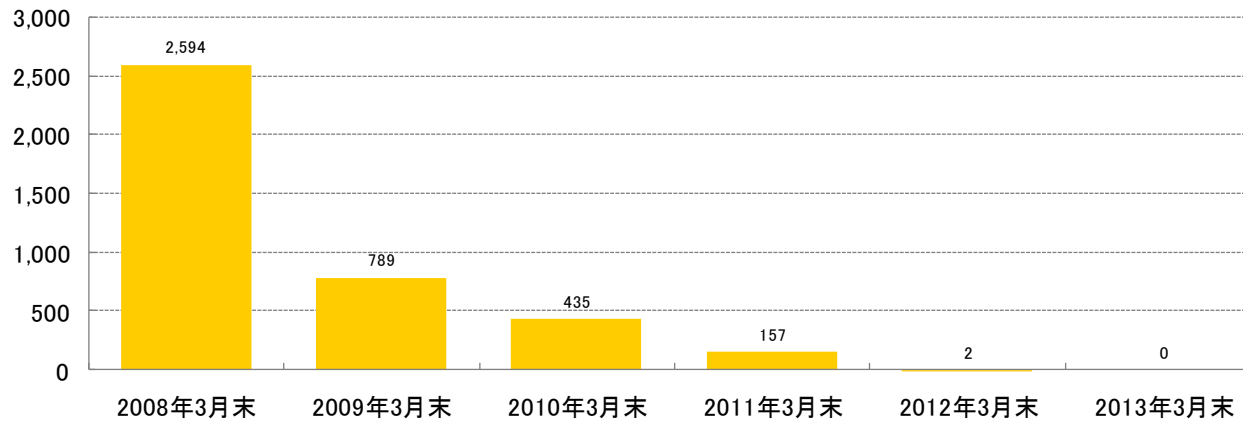
GIIPS諸国発行国債への与信残高(グループ合計)



◆ 過年度において損失の主要な原因となったABS-CDO※保証は、全件決着

ABS-CDO保証残高の推移

（単位：億円）



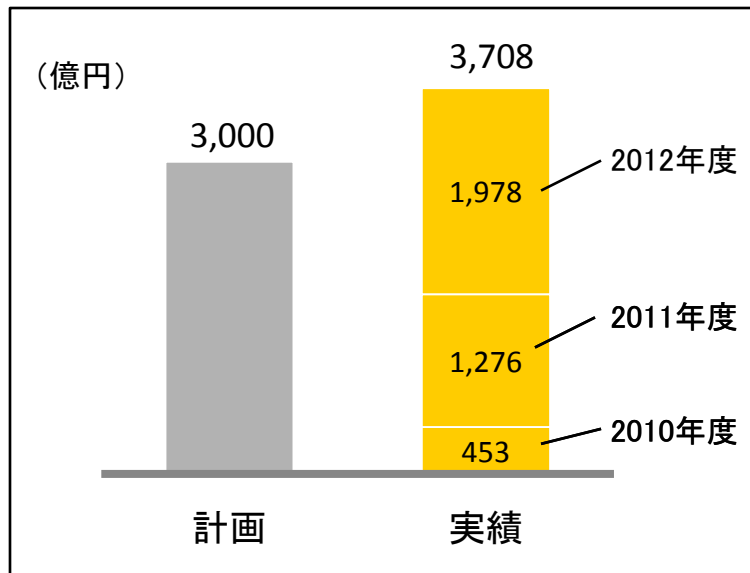
ABS-CDO保証（残高）	2008年3月末	2009年3月末	2010年3月末	2011年3月末	2012年3月末	2013年3月末
保証残高	2,894	2,180	1,231	251	2	-
支払備金引当済	△ 300	△ 1,390	△ 795	△ 93	-	-
支払備金控除後保証残高	2,594	789	435	157	2	-
期間損益への影響	△ 300	△ 1,466	△ 74	231	10	-

※ RMBSやCDO、CLO等の証券化商品を裏付として更に証券化した2次証券化商品。

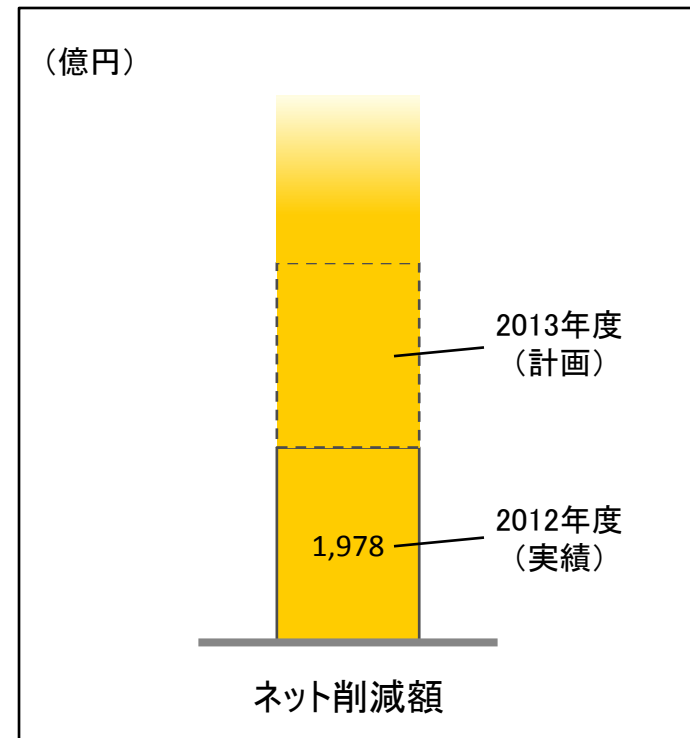
- ◆ 2012年度は計画1,271億円に対し、1,978億円の削減を達成
- ◆ 2013年度も新計画に沿って削減を継続
- ◆ 現行事業計画の日経平均前提は10,000円強。計画前提を上回る株価水準での売却により、強固な資本の積み上げを図る

旧計画(2010~2012年度)

2012年度ネット削減額	計画	実績
損保2社合算	1,271億円	1,978億円



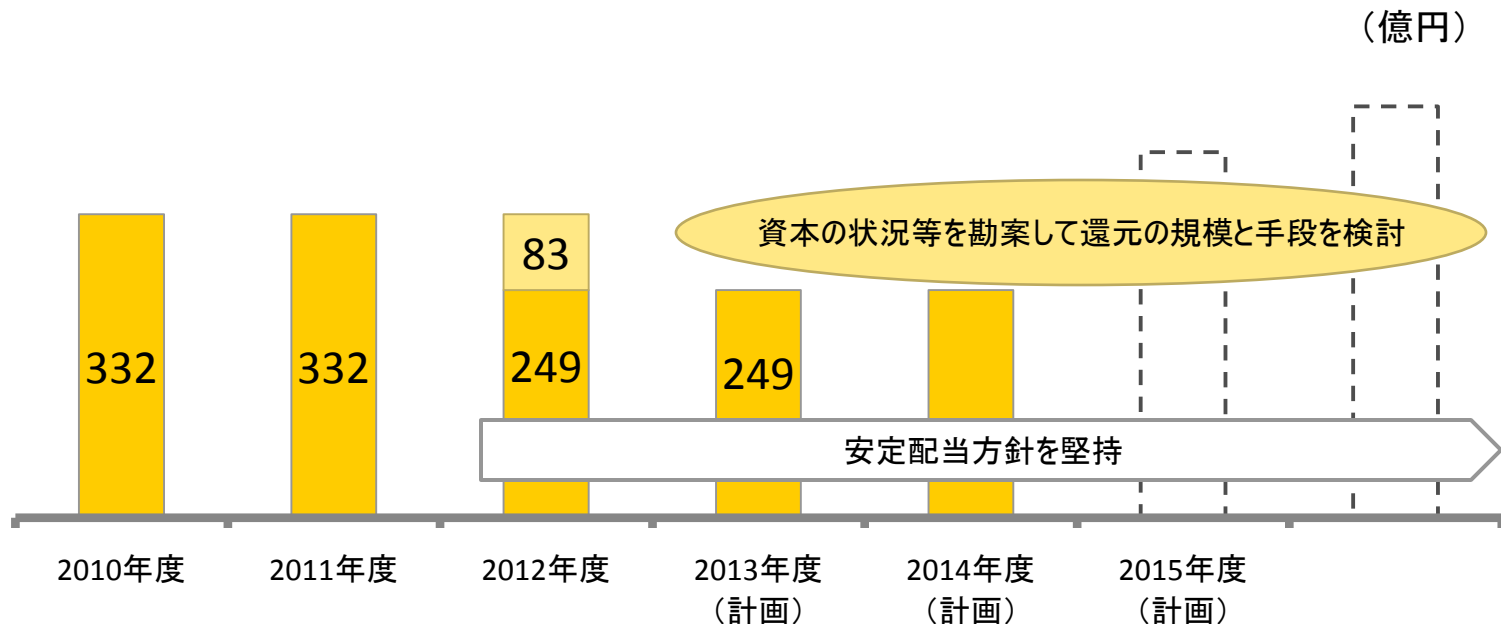
新計画(2012~2015年度)



※ ネット削減額 = 売却時価 - 購入時価

- ◆ 2012年度配当は前年度80円から60円へ。一方で相応の自社株取得を実施し、総還元額は維持（2012年11月19日開示済み）
- ◆ 2013年度以降は、60円の配当は最低限維持して安定配当を堅持したうえで、その時点の資本の状況等を勘案し、自社株取得も含めた総還元額を決定していく
- ◆ 2013年度の中間配当予想30円

■ 現金配当 ■ 自社株取得



※2012年度の自社株取得の実行は2013年度の予定

資料編

決算概況

(単位:百万円)

	2010年度		2011年度				2012年度			
	損保ジャパン	日本興亜損保	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
				増減		増減		増減		増減
正味収入保険料	1,256,639	620,615	1,281,155	+ 24,515	630,605	+ 9,990	1,327,361	+ 46,206	638,863	+ 8,257
除く自賠償	1,090,103	546,145	1,103,037	+ 12,933	551,009	+ 4,863	1,138,069	+ 35,032	553,650	+ 2,641
正味損害率	72.5%	69.6%	80.6%	+ 8.1pt	84.7%	+ 15.1pt	70.6%	△ 10.0pt	74.8%	△ 9.9pt
除く自賠償	68.2%	65.0%	78.1%	+ 10.0pt	82.8%	+ 17.8pt	67.2%	△ 10.9pt	72.2%	△ 10.6pt
正味事業費率	33.7%	35.8%	33.0%	△ 0.6pt	35.0%	△ 0.8pt	32.8%	△ 0.3pt	34.8%	△ 0.2pt
除く自賠償	34.8%	37.2%	34.7%	△ 0.1pt	36.9%	△ 0.3pt	34.4%	△ 0.3pt	37.0%	+ 0.0pt
コンバインドレシオ	106.2%	105.3%	113.6%	+ 7.4pt	119.7%	+ 14.4pt	103.4%	△ 10.2pt	109.7%	△ 10.0pt
除く自賠償	102.9%	102.2%	112.8%	+ 9.8pt	119.7%	+ 17.5pt	101.6%	△ 11.2pt	109.2%	△ 10.6pt
正味収支残高	△ 77,706	△ 33,134	△ 174,293	△ 96,586	△ 124,222	△ 91,088	△ 44,600	+ 129,692	△ 61,738	+ 62,484
除く自賠償	△ 32,150	△ 12,025	△ 141,112	△ 108,961	△ 108,752	△ 96,727	△ 18,070	+ 123,041	△ 50,824	+ 57,928
保険引受利益	△ 9,716	△ 24,991	△ 24,994	△ 15,278	△ 41,118	△ 16,126	△ 25,704	△ 709	8,786	+ 49,904
資産運用粗利益	40,458	28,475	30,698	△ 9,760	31,003	+ 2,527	102,095	+ 71,397	57,838	+ 26,835
経常利益	20,541	△ 319	3,964	△ 16,577	△ 7,737	△ 7,418	65,058	+ 61,094	64,580	+ 72,318
当期純利益	12,124	△ 6,437	△ 37,518	△ 49,643	△ 22,584	△ 16,147	29,137	+ 66,656	33,332	+ 55,917
【参考】修正利益										
当期純利益	12,124	△ 6,437	△ 37,518	△ 49,643	△ 22,584	△ 16,147	29,137	+ 66,656	33,332	+ 55,917
(+)異常危険準備金繰入額(税引後)	16,606	3,497	△ 23,917	△ 40,523	△ 23,715	△ 27,213	△ 3,544	+ 20,373	△ 20,562	+ 3,153
(+)価格変動準備金繰入額(税引後)	3,734	1,896	△ 1,833	△ 5,568	1,710	△ 185	3,308	+ 5,142	1,710	△ 0
(-)有価証券売却損益・評価損(税引後)	4,416	5,717	2,396	△ 2,020	7,957	+ 2,239	44,844	+ 42,448	21,279	+ 13,322
(-)特殊要因(税引後)	---	---	△ 32,003	△ 32,003	△ 14,850	△ 14,850	△ 13,011	+ 18,991	△ 7,617	+ 7,232
修正利益	28,048	△ 6,760	△ 33,663	△ 61,712	△ 37,696	△ 30,936	△ 2,931	+ 30,731	818	+ 38,514

元受正味保険料(除収入積立保険料)

(単位:百万円)

	2010年度						2011年度						2012年度					
	損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保		
	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率
火災	176,299	△ 8,999	△ 4.9%	114,836	△ 6,635	△ 5.5%	187,793	+ 11,493	+ 6.5%	120,347	+ 5,510	+ 4.8%	196,039	+ 8,246	+ 4.4%	125,189	+ 4,842	+ 4.0%
海上	30,952	+ 2,033	+ 7.0%	14,818	+ 749	+ 5.3%	31,039	+ 87	+ 0.3%	14,639	△ 179	△ 1.2%	32,394	+ 1,354	+ 4.4%	14,143	△ 496	△ 3.4%
傷害	128,198	+ 1,576	+ 1.2%	48,576	△ 1,159	△ 2.3%	131,994	+ 3,795	+ 3.0%	48,292	△ 283	△ 0.6%	133,516	+ 1,522	+ 1.2%	47,997	△ 295	△ 0.6%
自動車	638,717	△ 1,275	△ 0.2%	314,972	△ 4,060	△ 1.3%	642,996	+ 4,279	+ 0.7%	318,342	+ 3,369	+ 1.1%	657,014	+ 14,018	+ 2.2%	322,433	+ 4,091	+ 1.3%
自賠責	177,038	+ 295	+ 0.2%	77,303	+ 738	+ 1.0%	197,630	+ 20,591	+ 11.6%	85,847	+ 8,543	+ 11.1%	204,552	+ 6,922	+ 3.5%	90,038	+ 4,191	+ 4.9%
その他	176,441	+ 3,417	+ 2.0%	82,731	△ 1,376	△ 1.6%	178,593	+ 2,151	+ 1.2%	84,229	+ 1,497	+ 1.8%	189,562	+ 10,969	+ 6.1%	87,394	+ 3,164	+ 3.8%
(うち賠償責任)	(108,135)	(+ 5,093)	(+ 4.9%)	(41,196)	(△ 106)	(△ 0.3%)	(108,426)	(+ 291)	(+ 0.3%)	(42,189)	(+ 993)	(+ 2.4%)	(110,691)	(+ 2,264)	(+ 2.1%)	(42,925)	(+ 735)	(+ 1.7%)
全種目	1,327,649	△ 2,952	△ 0.2%	653,239	△ 11,744	△ 1.8%	1,370,046	+ 42,397	+ 3.2%	671,698	+ 18,458	+ 2.8%	1,413,080	+ 43,033	+ 3.1%	687,196	+ 15,498	+ 2.3%
全種目(除く自賠責)	1,150,610	△ 3,248	△ 0.3%	575,936	△ 12,483	△ 2.1%	1,172,416	+ 21,806	+ 1.9%	585,850	+ 9,914	+ 1.7%	1,208,528	+ 36,111	+ 3.1%	597,157	+ 11,306	+ 1.9%

正味収入保険料

(単位:百万円)

	2010年度						2011年度						2012年度					
	損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保		
	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率	金額	増減	増減率
火災	141,220	△ 2,917	△ 2.0%	89,556	△ 7,009	△ 7.3%	149,081	+ 7,861	+ 5.6%	90,479	+ 923	+ 1.0%	164,706	+ 15,624	+ 10.5%	87,709	△ 2,770	△ 3.1%
海上	25,336	+ 1,595	+ 6.7%	14,010	+ 521	+ 3.9%	24,658	△ 678	△ 2.7%	13,710	△ 300	△ 2.1%	26,263	+ 1,605	+ 6.5%	13,542	△ 168	△ 1.2%
傷害	127,196	+ 1,967	+ 1.6%	49,668	△ 936	△ 1.9%	130,181	+ 2,984	+ 2.3%	49,558	△ 110	△ 0.2%	132,088	+ 1,906	+ 1.5%	50,469	+ 911	+ 1.8%
自動車	639,977	△ 274	△ 0.0%	314,873	△ 3,876	△ 1.2%	645,385	+ 5,408	+ 0.8%	318,289	+ 3,415	+ 1.1%	658,926	+ 13,540	+ 2.1%	322,068	+ 3,778	+ 1.2%
自賠責	166,536	+ 1,811	+ 1.1%	74,470	+ 282	+ 0.4%	178,117	+ 11,581	+ 7.0%	79,596	+ 5,126	+ 6.9%	189,291	+ 11,173	+ 6.3%	85,212	+ 5,615	+ 7.1%
その他	156,372	△ 4,439	△ 2.8%	78,035	△ 1,702	△ 2.1%	153,729	△ 2,642	△ 1.7%	78,970	+ 934	+ 1.2%	156,084	+ 2,354	+ 1.5%	79,861	+ 890	+ 1.1%
(うち賠償責任)	(99,404)	(△ 367)	(△ 0.4%)	(39,944)	(△ 263)	(△ 0.7%)	(98,408)	(△ 996)	(△ 1.0%)	(40,687)	(+ 742)	(+ 1.9%)	(98,185)	(△ 222)	(△ 0.2%)	(41,585)	(+ 897)	(+ 2.2%)
全種目	1,256,639	△ 2,256	△ 0.2%	620,615	△ 12,721	△ 2.0%	1,281,155	+ 24,515	+ 2.0%	630,605	+ 9,990	+ 1.6%	1,327,361	+ 46,206	+ 3.6%	638,863	+ 8,257	+ 1.3%
全種目(除く自賠責)	1,090,103	△ 4,067	△ 0.4%	546,145	△ 13,003	△ 2.3%	1,103,037	+ 12,933	+ 1.2%	551,009	+ 4,863	+ 0.9%	1,138,069	+ 35,032	+ 3.2%	553,650	+ 2,641	+ 0.5%

(参考)自動車保険の台数・単価対前年同期比(2013年3月末) * 営業成績保険料ベース

	損保ジャパン			日本興亜損保		
	台数	単価	保険料	台数	単価	保険料
ノンフリート	+ 0.5%	+ 1.4%	+ 2.0%	△ 3.8%	+ 2.9%	+ 0.2%
フリート	+ 5.5%	△ 1.3%	+ 4.2%	+ 6.8%	△ 1.1%	+ 5.4%
合計	+ 1.4%	+ 0.9%	+ 2.3%	△ 2.0%	+ 2.1%	+ 1.1%

正味支払保険金

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
火災	56,062	△ 5,229	39,205	△ 3,462	201,989	+ 145,927	133,129	+ 93,923	111,666	△ 90,323	85,899	△ 47,229
海上	13,720	+ 509	5,736	△ 2,270	17,290	+ 3,569	6,427	+ 691	15,786	△ 1,504	5,684	△ 742
傷害	68,877	+ 758	29,734	△ 1,095	70,754	+ 1,877	29,178	△ 555	72,507	+ 1,753	26,896	△ 2,282
自動車	398,103	△ 7,796	210,155	+ 3,244	405,884	+ 7,781	205,885	△ 4,269	404,824	△ 1,060	202,250	△ 3,634
自賠責	155,111	+ 733	71,402	+ 622	156,326	+ 1,214	71,850	+ 447	158,055	+ 1,729	72,202	+ 352
その他	126,085	△ 26,063	41,209	△ 3,450	87,296	△ 38,789	46,539	+ 5,329	80,922	△ 6,374	43,713	△ 2,825
(うち賠償責任)	(51,670)	(△ 933)	(19,938)	(△ 1,311)	(51,592)	(△ 78)	(23,459)	(+ 3,521)	(52,017)	(+ 424)	(21,452)	(△ 2,007)
全種目	817,961	△ 37,087	397,444	△ 6,413	939,541	+ 121,580	493,011	+ 95,566	843,762	△ 95,778	436,647	△ 56,363
全種目(除く自賠責)	662,849	△ 37,820	326,041	△ 7,035	783,215	+ 120,366	421,160	+ 95,119	685,707	△ 97,508	364,445	△ 56,715
全種目(除く金融保証・自賠責・家計地震・自然災害)	611,919	△ 11,481	317,308	△ 2,700	615,616	+ 3,697	316,768	△ 540	623,511	+ 7,895	310,822	△ 5,946

正味損害率(含む損害調査費)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減
火災	41.6%	△ 2.7pt	47.5%	△ 0.6pt	139.2%	+ 97.6pt	150.8%	+ 103.3pt	69.9%	△ 69.3pt	101.7%	△ 49.1pt
海上	58.1%	△ 2.2pt	42.4%	△ 18.6pt	74.8%	+ 16.7pt	48.3%	+ 5.9pt	63.9%	△ 10.9pt	43.4%	△ 4.9pt
傷害	59.4%	△ 0.2pt	65.0%	△ 1.4pt	59.6%	+ 0.2pt	63.8%	△ 1.2pt	61.0%	+ 1.4pt	58.1%	△ 5.7pt
自動車	72.0%	+ 1.4pt	72.9%	+ 1.8pt	71.9%	△ 0.0pt	72.8%	△ 0.1pt	70.5%	△ 1.4pt	70.9%	△ 1.9pt
自賠責	100.8%	△ 0.5pt	103.2%	+ 0.3pt	95.6%	△ 5.2pt	97.9%	△ 5.2pt	91.1%	△ 4.5pt	91.8%	△ 6.1pt
その他	85.5%	△ 13.2pt	57.4%	△ 3.7pt	61.2%	△ 24.4pt	63.2%	+ 5.8pt	56.2%	△ 5.0pt	59.0%	△ 4.2pt
(うち賠償責任)	(56.5%)	(△ 0.3pt)	(53.5%)	(△ 3.6pt)	(56.8%)	(+ 0.3pt)	(61.2%)	(+ 7.7pt)	(57.6%)	(+ 0.8pt)	(55.1%)	(△ 6.1pt)
全種目	72.5%	△ 1.4pt	69.6%	+ 0.2pt	80.6%	+ 8.1pt	84.7%	+ 15.1pt	70.6%	△ 10.0pt	74.8%	△ 9.9pt
全種目(除く自賠責)	68.2%	△ 1.6pt	65.0%	+ 0.0pt	78.1%	+ 10.0pt	82.8%	+ 17.8pt	67.2%	△ 10.9pt	72.2%	△ 10.6pt
全種目(除く金融保証・自賠責・家計地震・自然災害)	63.7%	+ 0.8pt	63.7%	+ 0.8pt	63.0%	△ 0.6pt	64.0%	+ 0.3pt	61.8%	△ 1.3pt	62.6%	△ 1.4pt

E/I損害率(含む損害調査費)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減	損害率	増減
火災	63.2%	+ 25.1pt	62.0%	+ 18.4pt	97.2%	+ 34.1pt	116.5%	+ 54.6pt	71.4%	△ 25.8pt	74.2%	△ 42.4pt
海上	67.1%	+ 11.2pt	41.8%	△ 3.5pt	72.9%	+ 5.9pt	42.7%	+ 0.9pt	69.3%	△ 3.6pt	39.3%	△ 3.4pt
傷害	67.2%	+ 3.1pt	61.1%	+ 0.0pt	60.6%	△ 6.6pt	59.7%	△ 1.4pt	62.2%	+ 1.6pt	58.1%	△ 1.6pt
自動車	71.8%	+ 0.8pt	72.7%	+ 4.3pt	70.5%	△ 1.3pt	74.6%	+ 1.9pt	70.1%	△ 0.4pt	69.9%	△ 4.7pt
その他	26.1%	△ 29.2pt	56.2%	△ 8.6pt	53.8%	+ 27.6pt	58.6%	+ 2.4pt	58.9%	+ 5.1pt	62.2%	+ 3.6pt
(うち賠償責任)	(41.4%)	(△ 14.8pt)	(48.7%)	(△ 6.9pt)	(53.4%)	(+ 12.0pt)	(56.7%)	(+ 8.0pt)	(62.3%)	(+ 8.9pt)	(58.4%)	(+ 1.7pt)
全種目	63.6%	+ 0.5pt	66.7%	+ 4.3pt	70.8%	+ 7.2pt	77.1%	+ 10.4pt	67.8%	△ 3.0pt	67.7%	△ 9.4pt
全種目(除く金融保証・自然災害)	61.9%	+ 0.5pt	61.7%	+ 1.9pt	63.2%	+ 1.3pt	63.2%	+ 1.5pt	63.3%	+ 0.1pt	62.8%	△ 0.4pt

※家計地震と自賠責を除いている。

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金
火災	48,679	3,846	24,742	4,282	34,250	28,043	26,924	22,849	31,492	28,224	22,551	20,040
海上	988	---	574	5	45	45	52	51	7	7	28	26
傷害	1,651	1	242	5	37	20	153	128	30	16	37	35
自動車	872	732	1,429	215	4,131	4,051	2,721	2,704	7,182	6,897	2,450	2,430
その他	1,534	161	4,796	402	1,147	891	1,883	1,301	655	579	1,494	1,370
合計	53,727	4,742	31,785	4,911	39,612	33,053	31,735	27,036	39,367	35,725	26,561	23,904

※上記数値は、当年度発生した国内の自然災害に関わる損害額および保険金であり、過年度発生分は含まない。

【参考】最近の大規模自然災害の状況

(単位:百万円)

	2011年度						2012年度					
	損保ジャパン		日本興亜損保		2社合計		損保ジャパン		日本興亜損保		2社合計	
	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金	正味発生 損害額	正味支払 保険金
東日本大震災	66,626	108,682	40,764	66,045	107,390	174,728	2,621	2,415	△ 81	36	2,540	2,452
(うち家計地震)	62,318	71,227	42,857	48,984	105,175	120,211	---	---	---	---	---	---
(うち家計地震以外)	4,308	37,455	△ 2,093	17,060	2,214	54,516	2,621	2,415	△ 81	36	2,540	2,452
2011年度 台風12号	5,719	5,422	6,502	6,260	12,221	11,682	134	370	107	335	242	705
2011年度 台風15号	17,302	16,263	11,850	10,882	29,152	27,146	484	2,093	247	1,105	731	3,199
タイの洪水	36,845	12,051	43,124	5,978	79,969	18,030	△ 2,785	7,276	△ 6,352	17,546	△ 9,137	24,823
12年4月 爆弾低気圧	---	---	---	---	---	---	11,408	11,247	8,240	8,150	19,648	19,398
12年5月 栃木・茨城竜巻・雹災	---	---	---	---	---	---	4,122	4,033	2,371	2,347	6,493	6,381
2012年度 台風4号	---	---	---	---	---	---	3,576	3,436	2,590	2,511	6,167	5,947
2012年度 台風17号	---	---	---	---	---	---	4,727	4,372	2,800	2,628	7,527	7,000

正味事業費

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
諸手数料及び集金費	213,680	+ 2,769	104,455	△ 2,695	219,559	+ 5,879	107,355	+ 2,899	228,951	+ 9,392	111,787	+ 4,432
営業費及び一般管理費	209,684	△ 8,132	117,480	△ 2,160	203,816	△ 5,868	113,336	△ 4,143	205,872	+ 2,055	110,831	△ 2,505
正味事業費	423,365	△ 5,363	221,935	△ 4,856	423,376	+ 10	220,691	△ 1,244	434,824	+ 11,447	222,618	+ 1,927
正味事業費(除く自賠償)	379,085	△ 6,114	203,173	△ 5,154	382,299	+ 3,213	203,568	+ 394	391,373	+ 9,074	204,722	+ 1,154

* 上記数値は、保険引受に係る数値を記載している。

正味事業費率

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減
諸手数料及び集金費	17.0%	+ 0.3pt	16.8%	△ 0.1pt	17.1%	+ 0.1pt	17.0%	+ 0.2pt	17.2%	+ 0.1pt	17.5%	+ 0.5pt
営業費及び一般管理費	16.7%	△ 0.6pt	18.9%	+ 0.0pt	15.9%	△ 0.8pt	18.0%	△ 1.0pt	15.5%	△ 0.4pt	17.3%	△ 0.6pt
正味事業費	33.7%	△ 0.4pt	35.8%	△ 0.0pt	33.0%	△ 0.6pt	35.0%	△ 0.8pt	32.8%	△ 0.3pt	34.8%	△ 0.2pt
正味事業費(除く自賠償)	34.8%	△ 0.4pt	37.2%	△ 0.1pt	34.7%	△ 0.1pt	36.9%	△ 0.3pt	34.4%	△ 0.3pt	37.0%	+ 0.0pt

* 上記数値は、保険引受に係る各金額の正味収入保険料に対する比率を記載している。

社費

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
人件費	177,476	+ 14,986	87,695	+ 2,311	172,837	△ 4,638	90,091	+ 2,395	169,064	△ 3,772	88,865	△ 1,225
物件費	122,780	△ 6,367	62,998	△ 5,358	122,594	△ 186	62,582	△ 416	127,071	+ 4,476	60,764	△ 1,817
税金等	12,873	+ 22	7,339	△ 526	12,247	△ 625	6,831	△ 507	12,078	△ 169	6,688	△ 143
社費合計	313,129	+ 8,641	158,032	△ 3,573	307,679	△ 5,450	159,504	+ 1,471	308,214	+ 535	156,318	△ 3,185

社費率

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減
人件費	14.1%	+ 1.2pt	14.1%	+ 0.6pt	13.5%	△ 0.6pt	14.3%	+ 0.2pt	12.7%	△ 0.8pt	13.9%	△ 0.4pt
物件費	9.8%	△ 0.5pt	10.2%	△ 0.6pt	9.6%	△ 0.2pt	9.9%	△ 0.2pt	9.6%	+ 0.0pt	9.5%	△ 0.4pt
税金等	1.0%	+ 0.0pt	1.2%	△ 0.1pt	1.0%	△ 0.1pt	1.1%	△ 0.1pt	0.9%	△ 0.0pt	1.0%	△ 0.0pt
社費合計	24.9%	+ 0.7pt	25.5%	△ 0.1pt	24.0%	△ 0.9pt	25.3%	△ 0.2pt	23.2%	△ 0.8pt	24.5%	△ 0.8pt

* 上記数値は、各金額の正味収入保険料に対する比率を記載している。

	2010年度				2011年度				2012年度			
	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減	率	増減
正味損害率	68.2%	△ 1.6pt	65.0%	+ 0.0pt	78.1%	+ 10.0pt	82.8%	+ 17.8pt	67.2%	△ 10.9pt	72.2%	△ 10.6pt
正味事業費率	34.8%	△ 0.4pt	37.2%	△ 0.1pt	34.7%	△ 0.1pt	36.9%	△ 0.3pt	34.4%	△ 0.3pt	37.0%	+ 0.0pt
(保険引受社費率)	(16.4%)	(△ 0.7pt)	(19.1%)	(+ 0.0pt)	(16.0%)	(△ 0.4pt)	(18.5%)	(△ 0.6pt)	(15.5%)	(△ 0.5pt)	(17.9%)	(△ 0.6pt)
(正味手数料率)	(18.4%)	(+ 0.3pt)	(18.1%)	(△ 0.1pt)	(18.7%)	(+ 0.3pt)	(18.4%)	(+ 0.4pt)	(18.9%)	(+ 0.2pt)	(19.1%)	(+ 0.7pt)
コンバインドレシオ	102.9%	△ 2.0pt	102.2%	△ 0.0pt	112.8%	+ 9.8pt	119.7%	+ 17.5pt	101.6%	△ 11.2pt	109.2%	△ 10.6pt

* 上記数値は、自賠責を除いたベースで算出している。

コンバインドレシオ (含む自賠責)	106.2%	△ 1.7pt	105.3%	+ 0.1pt	113.6%	+ 7.4pt	119.7%	+ 14.4pt	103.4%	△ 10.2pt	109.7%	△ 10.0pt
----------------------	--------	---------	--------	---------	--------	---------	--------	----------	--------	----------	--------	----------

(参考)種目別コンバインドレシオ

	2010年度						2011年度						2012年度					
	損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保			損保ジャパン			日本興亜損保		
	損害率	事業費率	合算率	損害率	事業費率	合算率	損害率	事業費率	合算率	損害率	事業費率	合算率	損害率	事業費率	合算率	損害率	事業費率	合算率
火災	41.6%	43.2%	84.7%	47.5%	44.7%	92.2%	139.2%	42.2%	181.4%	150.8%	44.7%	195.5%	69.9%	40.9%	110.8%	101.7%	47.0%	148.8%
海上	58.1%	27.6%	85.6%	42.4%	44.0%	86.4%	74.8%	29.9%	104.8%	48.3%	43.8%	92.0%	63.9%	28.1%	92.0%	43.4%	44.4%	87.8%
傷害	59.4%	41.8%	101.2%	65.0%	47.4%	112.4%	59.6%	41.3%	100.9%	63.8%	46.3%	110.1%	61.0%	40.5%	101.5%	58.1%	45.7%	103.9%
自動車	72.0%	33.2%	105.2%	72.9%	31.4%	104.3%	71.9%	33.0%	104.9%	72.8%	31.5%	104.2%	70.5%	33.1%	103.6%	70.9%	31.2%	102.0%
自賠責	100.8%	26.6%	127.4%	103.2%	25.2%	128.3%	95.6%	23.1%	118.6%	97.9%	21.5%	119.4%	91.1%	23.0%	114.0%	91.8%	21.0%	112.8%
その他	85.5%	29.0%	114.5%	57.4%	44.1%	101.5%	61.2%	29.5%	90.7%	63.2%	43.1%	106.3%	56.2%	28.9%	85.1%	59.0%	42.5%	101.5%
(うち賠償責任)	(56.5%)	(26.8%)	(83.3%)	(53.5%)	(43.5%)	(96.9%)	(56.8%)	(27.4%)	(84.2%)	(61.2%)	(42.8%)	(104.0%)	(57.6%)	(27.1%)	(84.7%)	(55.1%)	(41.9%)	(97.0%)
合計	72.5%	33.7%	106.2%	69.6%	35.8%	105.3%	80.6%	33.0%	113.6%	84.7%	35.0%	119.7%	70.6%	32.8%	103.4%	74.8%	34.8%	109.7%

責任準備金

(単位:百万円)

損保ジャパン	2011年度					2012年度					積増額				
	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金
火災	413,485	134,911	194	194,364	1,943	418,391	131,003	194	174,055	1,740	4,906	△3,907	---	△20,309	△203
海上	8,402	25,998	---	---	---	9,692	26,977	---	---	---	1,290	978	---	---	---
傷害	81,580	77,804	364	1,023,759	5,223	85,083	73,360	364	975,089	5,304	3,502	△4,444	---	△48,670	81
自動車	185,320	39,056	---	---	---	189,917	39,867	---	---	---	4,597	811	---	---	---
自賠責	302,214	---	---	---	---	280,878	---	---	---	---	△21,336	---	---	---	---
その他	197,064	105,475	52	42,534	203	201,053	106,730	52	41,346	225	3,989	1,255	---	△1,187	21
合計	1,188,067	383,247	611	1,260,659	7,371	1,185,016	377,941	611	1,190,491	7,270	△3,051	△5,306	---	△70,167	△100
合計(除く自賠責)	885,853	383,247	611	1,260,659	7,371	904,138	377,941	611	1,190,491	7,270	18,284	△5,306	---	△70,167	△100

日本興亜損保	2011年度					2012年度					積増額				
	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金	普通責任準備金	異常危険準備金	危険準備金	払戻積立金	契約者配当準備金
火災	309,158	94,720	---	134,218	1,345	303,932	63,198	---	122,034	1,232	△5,226	△31,522	---	△12,183	△113
海上	4,156	19,558	---	---	---	3,793	19,761	---	---	---	△363	203	---	---	---
傷害	26,590	13,627	10	533,382	3,987	26,757	13,072	8	484,409	3,841	167	△554	△2	△48,973	△146
自動車	91,194	21,857	---	---	---	88,331	22,141	---	---	---	△2,862	284	---	---	---
自賠責	137,898	---	---	---	---	128,980	---	---	---	---	△8,918	---	---	---	---
その他	76,700	53,190	---	20,433	120	77,533	53,997	---	18,716	113	833	806	---	△1,716	△7
合計	645,698	202,953	10	688,033	5,453	629,328	172,172	8	625,160	5,186	△16,370	△30,781	△2	△62,873	△266
合計(除く自賠責)	507,800	202,953	10	688,033	5,453	500,348	172,172	8	625,160	5,186	△7,451	△30,781	△2	△62,873	△266

(単位:百万円)

	損保ジャパン					日本興亜損保				
	2011年度末	2012年度 積増額	2012年度末	2011年度 積増額	積増額 増減	2011年度末	2012年度 積増額	2012年度末	2011年度 積増額	積増額 増減
火災	73,178	△ 1,098	72,079	2,954	△ 4,052	56,625	△ 20,320	36,305	12,948	△ 33,268
海上	13,139	795	13,934	△ 583	1,378	5,648	△ 623	5,024	△ 766	142
傷害	60,173	△ 646	59,526	△ 826	179	16,121	△ 137	15,983	△ 1,474	1,336
自動車	290,666	△ 5,895	284,770	△ 10,775	4,879	136,395	△ 1,018	135,377	5,522	△ 6,541
自賠責	60,299	△ 1,002	59,296	2,074	△ 3,076	27,730	△ 552	27,178	823	△ 1,375
その他	122,580	2,790	125,370	△ 12,369	15,160	59,445	2,203	61,648	△ 4,229	6,432
合計	620,037	△ 5,058	614,979	△ 19,526	14,468	301,967	△ 20,448	281,518	12,824	△ 33,273
合計(除く自賠責)	559,738	△ 4,055	555,682	△ 21,600	17,545	274,236	△ 19,896	254,340	12,001	△ 31,897

合計 (うちIBNR)	164,457	△ 2,332	162,124	△ 37,362	35,029	90,468	△ 5,076	85,391	3,096	△ 8,172
----------------	---------	---------	---------	----------	--------	--------	---------	--------	-------	---------

異常危険準備金

異常危険準備金残高<2012年度>

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	期首残高	取崩額	繰入額	積増額	残高	積立率	期首残高	取崩額	繰入額	積増額	残高	積立率
火災	134,911	28,742	24,835	△ 3,907	131,003	79.9%	94,720	40,244	8,722	△ 31,522	63,198	72.5%
海上	25,998	---	978	978	26,977	102.7%	19,558	199	403	203	19,761	145.9%
傷害	77,804	8,538	4,093	△ 4,444	73,360	55.5%	13,627	2,137	1,582	△ 554	13,072	25.9%
自動車	39,056	39,056	39,867	811	39,867	6.1%	21,857	21,857	22,141	284	22,141	6.9%
その他	105,475	5,855	7,110	1,255	106,730	68.4%	53,190	2,959	3,765	806	53,997	67.6%
合計	383,247	82,192	76,886	△ 5,306	377,941	33.2%	202,953	67,398	36,616	△ 30,781	172,172	31.1%

※積立率=異常危険準備金残高/正味収入保険料(除く家計地震・自賠償)

※2012年度の主要種目(異常危険準備金上のグループ)の繰入率

損保ジャパン:自動車グループ 5.5%、火災グループ 10.0%

日本興亜損保:自動車グループ 6.2%、火災グループ 7.3%

取崩・繰入の増減

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	取崩額			繰入額			取崩額			繰入額		
	11年度	12年度	増減	11年度	12年度	増減	11年度	12年度	増減	11年度	12年度	増減
火災	57,060	28,742	△ 28,317	21,021	24,835	+ 3,813	38,729	40,244	+ 1,515	6,238	8,722	+ 2,483
海上	2,100	---	△ 2,100	926	978	+ 52	441	199	△ 241	543	403	△ 139
傷害	7,771	8,538	+ 766	4,028	4,093	+ 65	4,992	2,137	△ 2,855	1,548	1,582	+ 34
自動車	38,655	39,056	+ 400	39,056	39,867	+ 811	21,617	21,857	+ 239	21,857	22,141	+ 284
その他	5,972	5,855	△ 117	9,103	7,110	△ 1,992	5,328	2,959	△ 2,369	3,807	3,765	△ 41
合計	111,560	82,192	△ 29,367	74,136	76,886	+ 2,750	71,109	67,398	△ 3,710	33,995	36,616	+ 2,621

業績予想－概況

(単位:百万円)

	損保ジャパン				日本興亜損保			
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	対前期比 増減	対前期比 増減率	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	対前期比 増減	対前期比 増減率
正味収入保険料	1,327,361	1,385,040	+ 57,678	+ 4.3%	638,863	650,000	+ 11,136	+ 1.7%
(除く自賠責)	1,138,069	1,183,913	+ 45,843	+ 4.0%	553,650	558,700	+ 5,049	+ 0.9%
正味損害率	70.6%	67.5%	△ 3.1pt		74.8%	69.0%	△ 5.8pt	
(除く自賠責)	67.2%	64.6%	△ 2.6pt		72.2%	66.3%	△ 5.9pt	
正味事業費率	32.8%	32.0%	△ 0.8pt		34.8%	34.5%	△ 0.3pt	
(除く自賠責)	34.4%	33.9%	△ 0.5pt		37.0%	37.0%	+ 0.0pt	
コンバインドレシオ	103.4%	99.5%	△ 3.9pt		109.7%	103.5%	△ 6.2pt	
(除く自賠責)	101.6%	98.5%	△ 3.1pt		109.2%	103.4%	△ 5.8pt	
保険引受利益	△ 25,704	△ 5,200	+ 20,504	-	8,786	△ 5,000	△ 13,786	△ 156.9%
資産運用粗利益	102,095	82,713	△ 19,382	△ 19.0%	57,838	64,066	+ 6,227	+ 10.8%
経常利益	65,058	62,400	△ 2,658	△ 4.1%	64,580	52,500	△ 12,080	△ 18.7%
当期純利益	29,137	33,000	+ 3,862	+ 13.3%	33,332	30,000	△ 3,332	△ 10.0%

【参考】修正利益

当期純利益	29,137	33,000	+ 3,862	+ 13.3%	33,332	30,000	△ 3,332	△ 10.0%
+) 異常危険準備金繰入額(税引後)	△ 3,544	11,182	+ 14,727	-	△ 20,562	△ 834	+ 19,728	-
+) 価格変動準備金繰入額(税引後)	3,308	3,406	+ 98	+ 3.0%	1,710	1,670	△ 40	△ 2.4%
-) 有価証券売却損益・評価損(税引後)	44,844	34,068	△ 10,776	△ 24.0%	21,279	30,728	+ 9,448	+ 44.4%
-) 特殊要因(税引後)	△ 13,011	△ 3,353	+ 9,658	-	△ 7,617	△ 1,716	+ 5,900	-
修正利益	△ 2,931	16,875	+ 19,806	-	818	1,824	+ 1,006	+ 123.0%

※特殊要因は、「合併一時コスト」

	損保ジャパン	日本興亜損保
国内自然災害(当年度発生)	250億円	130億円
タイの洪水	正味支払保険金:88億円 (14年度に残額53億円支払うと仮定)	正味支払保険金:123億円 (14年度に残額8億円を支払うと仮定)
異常危険準備金	167億円の繰り入れ(ネット)	12億円の取り崩し(ネット)
資産運用の前提	以下の水準を想定 <株価> 日経平均:12,397円 <金利> 10年国債:0.55% <為替> ドル円:94.05円、ユーロ円:120.73円	
利息及び配当金収入	グロス:640億円 ネット:337億円	グロス:360億円 ネット:200億円
有価証券キャピタル損益	有価証券売却損益:530億円 有価証券評価損:20億円	有価証券売却損益:470億円 有価証券評価損:10億円
価格変動準備金	51億円の繰り入れ(ネット)	25億円の繰り入れ(ネット)
金融保証保険	31億円の損失	

業績予想－ 保険料

正味収入保険料

(単位:百万円)

	損保ジャパン				日本興亜損保			
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	増収率	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	増収率
火災	164,706	174,685	+ 9,978	+ 6.1%	87,709	88,600	+ 890	+ 1.0%
海上	26,263	26,572	+ 308	+ 1.2%	13,542	14,900	+ 1,357	+ 10.0%
傷害	132,088	133,905	+ 1,816	+ 1.4%	50,469	50,000	△ 469	△ 0.9%
自動車	658,926	687,220	+ 28,293	+ 4.3%	322,068	324,800	+ 2,731	+ 0.8%
自賠責	189,291	201,127	+ 11,835	+ 6.3%	85,212	91,300	+ 6,087	+ 7.1%
その他	156,084	161,531	+ 5,446	+ 3.5%	79,861	80,400	+ 538	+ 0.7%
(うち賠償責任)	(98,185)	(103,563)	(+ 5,377)	(+ 5.5%)	(41,585)	(42,690)	(+ 1,104)	(+ 2.7%)
合計	1,327,361	1,385,040	+ 57,678	+ 4.3%	638,863	650,000	+ 11,136	+ 1.7%
合計(除く自賠責)	1,138,069	1,183,913	+ 45,843	+ 4.0%	553,650	558,700	+ 5,049	+ 0.9%

業績予想－保険金・損害率

正味損害率

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	正味支払保険金			正味損害率			正味支払保険金			正味損害率		
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減
火災	111,666	97,102	△ 14,564	69.9%	57.6%	△ 12.4pt	85,899	54,963	△ 30,936	101.7%	65.7%	△ 36.0pt
海上	15,786	14,956	△ 830	63.9%	60.0%	△ 3.9pt	5,684	6,752	+ 1,067	43.4%	46.6%	+ 3.2pt
傷害	72,507	72,660	+ 152	61.0%	60.2%	△ 0.8pt	26,896	26,564	△ 332	58.1%	57.9%	△ 0.2pt
自動車	404,824	411,365	+ 6,540	70.5%	68.3%	△ 2.2pt	202,250	197,269	△ 4,981	70.9%	68.6%	△ 2.3pt
自賠責	158,055	156,309	△ 1,746	91.1%	84.6%	△ 6.5pt	72,202	71,568	△ 634	91.8%	85.1%	△ 6.7pt
その他	80,922	91,362	+ 10,439	56.2%	60.7%	+ 4.5pt	43,713	50,342	+ 6,628	59.0%	66.8%	+ 7.8pt
(うち賠償責任)	(52,017)	(55,603)	(+ 3,585)	(57.6%)	(58.0%)	(+ 0.4pt)	(21,452)	(23,793)	(+ 2,340)	(55.1%)	(59.1%)	(+ 4.0pt)
合計	843,762	843,754	△ 8	70.6%	67.5%	△ 3.1pt	436,647	407,458	△ 29,189	74.8%	69.0%	△ 5.8pt
合計(除く自賠責)	685,707	687,445	+ 1,737	67.2%	64.6%	△ 2.6pt	364,445	335,890	△ 28,555	72.2%	66.3%	△ 5.9pt

E/I損害率

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	正味発生損害額			E/I損害率			正味発生損害額			E/I損害率		
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減
火災	110,567	92,771	△ 17,796	71.4%	53.7%	△ 17.7pt	65,579	44,513	△ 21,066	74.2%	54.4%	△ 19.8pt
海上	16,581	14,598	△ 1,983	69.3%	58.5%	△ 10.9pt	5,061	6,752	+ 1,690	39.3%	47.9%	+ 8.6pt
傷害	71,860	72,316	+ 455	62.2%	61.1%	△ 1.1pt	26,758	26,064	△ 694	58.1%	57.1%	△ 1.0pt
自動車	398,928	413,056	+ 14,127	70.1%	69.4%	△ 0.7pt	201,232	196,269	△ 4,963	69.9%	68.5%	△ 1.4pt
その他	83,712	90,898	+ 7,185	58.9%	62.6%	+ 3.7pt	45,917	46,920	+ 1,002	62.2%	62.8%	+ 0.6pt
(うち賠償責任)	(55,950)	(56,502)	(+ 551)	(62.3%)	(62.6%)	(+ 0.3pt)	(22,859)	(24,293)	(+ 1,433)	(58.4%)	(60.6%)	(+ 2.2pt)
合計	681,652	683,639	+ 1,986	67.8%	64.9%	△ 2.9pt	344,549	320,518	△ 24,031	67.7%	63.9%	△ 3.8pt

※除く家計地震、自賠責

業績予想－事業費

正味事業費

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	金額			正味事業費率			金額			正味事業費率		
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減
諸手数料及び集金費	228,951	238,031	+ 9,079	17.2%	17.2%	△ 0.1pt	111,787	113,674	+ 1,886	17.5%	17.5%	△ 0.0pt
保険引受に係る営業費及び一般管理費	205,872	205,073	△ 799	15.5%	14.8%	△ 0.7pt	110,831	110,691	△ 140	17.3%	17.0%	△ 0.3pt
合計	434,824	443,104	+ 8,279	32.8%	32.0%	△ 0.8pt	222,618	224,365	+ 1,746	34.8%	34.5%	△ 0.3pt

※上記は、保険引受に係る数値を記載している。

※正味事業費率は、保険引受に係る各金額の正味収入保険料に対する比率を記載している。

社費

(単位:百万円)

	損保ジャパン						日本興亜損保					
	金額			対正味収入保険料比			金額			対正味収入保険料比		
	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	増減
人件費	169,064	165,006	△ 4,058	12.7%	11.9%	△ 0.8pt	88,865	87,100	△ 1,765	13.9%	13.4%	△ 0.5pt
物件費	127,071	127,054	△ 16	9.6%	9.2%	△ 0.4pt	60,764	61,869	+ 1,104	9.5%	9.5%	+ 0.0pt
税金等	12,078	12,422	+ 344	0.9%	0.9%	△ 0.0pt	6,688	6,710	+ 21	1.0%	1.0%	△ 0.0pt
合計	308,214	304,484	△ 3,730	23.2%	22.0%	△ 1.2pt	156,318	155,679	△ 639	24.5%	24.0%	△ 0.5pt

ソルベンシー・マージン比率(損保)

(単位:百万円)

	損保ジャパン			日本興亜損保		
	2010年度末	2011年度末	2012年度末	2010年度末	2011年度末	2012年度末
(A) 単体ソルベンシー・マージン総額	1,476,906	1,213,539	1,493,106	742,896	598,090	710,509
資本金又は基金等	400,229	260,654	263,299	230,001	170,903	192,996
価格変動準備金	17,305	14,436	19,388	8,611	11,289	13,849
危険準備金	611	611	611	14	10	8
異常危険準備金	487,656	389,766	385,026	287,719	208,934	178,714
一般貸倒引当金	404	286	215	75	51	50
其他有価証券の評価差額(税効果控除前)	415,622	414,934	571,425	180,010	194,583	303,023
土地の含み損益	30,177	24,062	22,103	15,866	12,637	13,706
払戻積立金超過額	—	—	—	—	—	—
負債性資本調達手段等	128,000	128,000	261,560	—	—	—
払戻積立金超過額及び負債性資本調達手段等のうち、マージンに算入されない額	—	—	—	—	—	—
控除項目	157,360	79,975	92,366	13,269	11,769	11,769
その他	154,258	60,763	61,841	33,866	11,450	19,928
(B) 単体リスクの合計額	525,109	482,931	462,503	284,736	254,066	266,095
$\sqrt{\{(R1+R2)^2+(R3+R4)^2\}}+R5+R6$						
R1 一般保険リスク	108,300	108,974	110,429	55,228	56,018	57,467
R2 第三分野保険の保険リスク	—	—	—	1	1	0
R3 予定利率リスク	18,681	17,763	16,828	10,408	9,872	9,261
R4 資産運用リスク	301,892	279,213	279,657	147,295	126,578	148,113
R5 経営管理リスク	12,070	11,226	10,843	9,628	5,863	6,145
R6 巨大災害リスク	174,665	155,365	135,276	108,013	100,700	92,411
(C) 単体ソルベンシー・マージン比率 [(A)/{(B)×1/2}]×100	562.5%	502.5%	645.6%	521.8%	470.8%	534.0%

※2012年3月末より算出方法が変更されている。なお、2010年度数値についても新基準で記載している。

運用資産残高

(時価ベース、百万円)

【2013年3月末】	損保ジャパン						日本興亜損保					
	積立勘定		一般勘定		合計		積立勘定		一般勘定		合計	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比
有価証券	769,221	72.3%	2,415,421	77.0%	3,184,642	75.8%	430,554	75.7%	1,198,832	77.3%	1,629,386	76.9%
国内株式	---	---	995,062	31.7%	995,062	23.7%	---	---	590,417	38.1%	590,417	27.9%
円貨証券	754,670	70.9%	686,346	21.9%	1,441,017	34.3%	424,472	74.7%	284,447	18.3%	708,919	33.4%
(債券)	(754,670)	(70.9%)	(612,076)	(19.5%)	(1,366,747)	(32.5%)	(423,970)	(74.6%)	(221,174)	(14.3%)	(645,144)	(30.4%)
(その他)	---	---	(74,269)	(2.4%)	(74,269)	(1.8%)	(501)	(0.1%)	(63,273)	(4.1%)	(63,774)	(3.0%)
外国証券(外貨建)	14,550	1.4%	734,012	23.4%	748,562	17.8%	6,082	1.1%	323,967	20.9%	330,049	15.6%
(債券)	(1,770)	(0.2%)	(249,185)	(7.9%)	(250,956)	(6.0%)	(6,082)	(1.1%)	(249,418)	(16.1%)	(255,501)	(12.1%)
(その他)	(12,779)	(1.2%)	(484,826)	(15.4%)	(497,605)	(11.8%)	---	---	(74,548)	(4.8%)	(74,548)	(3.5%)
買入金銭債権	18,761	1.8%	2,781	0.1%	21,542	0.5%	426	0.1%	---	---	426	0.0%
金銭の信託	---	---	28,995	0.9%	28,995	0.7%	---	---	38,783	2.5%	38,783	1.8%
貸付金	234,484	22.0%	176,797	5.6%	411,282	9.8%	117,756	20.7%	70,695	4.6%	188,452	8.9%
預貯金	5,721	0.5%	232,459	7.4%	238,180	5.7%	19,705	3.5%	116,162	7.5%	135,867	6.4%
コールローン	9,800	0.9%	46,900	1.5%	56,700	1.3%	---	---	10,000	0.6%	10,000	0.5%
買現先勘定	26,491	2.5%	53,991	1.7%	80,483	1.9%	---	---	---	---	---	---
不動産(土地・建物)	---	---	181,532	5.8%	181,532	4.3%	---	---	116,899	7.5%	116,899	5.5%
運用資産合計	1,064,480	100.0%	3,138,879	100.0%	4,203,360	100.0%	568,443	100.0%	1,551,372	100.0%	2,119,815	100.0%
対前年度末増減	△ 64,964		320,660		255,695		△ 65,308		98,929		33,620	

資産運用損益

(単位:百万円)

	2011年度		2012年度				2013年度(予想)			
	損保ジャパン	日本興亜損保	損保ジャパン		日本興亜損保		損保ジャパン		日本興亜損保	
				増減額		増減額		増減額		増減額
ネット利配	41,199	22,512	45,432	+ 4,233	21,941	△ 571	33,000	△ 12,432	20,000	△ 1,941
(利息及び配当金収入)	(78,375)	(41,211)	(79,498)	(+ 1,122)	(39,183)	(△ 2,028)	(64,000)	(△ 15,498)	(36,000)	(△ 3,183)
(積立保険料等運用益振替)	(△ 37,176)	(△ 18,698)	(△ 34,065)	(+ 3,110)	(△ 17,241)	(+ 1,457)	(△ 31,000)	(+ 3,065)	(△ 16,000)	(+ 1,241)
金銭信託運用損益	0	△ 453	477	+ 476	924	+ 1,377	700	+ 222	---	△ 924
売買目的有価証券運用損益	△ 67	---	128	+ 196	---	---	---	△ 128	---	---
有価証券売却損益	21,890	14,226	92,483	+ 70,593	33,351	+ 19,125	53,000	△ 39,483	47,000	+ 13,648
(国内株式売却損益)	(32,224)	(18,072)	(82,111)	(+ 49,886)	(26,238)	(+ 8,166)	(51,000)	(△ 31,111)	(43,000)	(+ 16,761)
有価証券償還損益	△ 888	△ 1,025	△ 221	+ 667	△ 388	+ 637	---	+ 221	---	+ 388
有価証券評価損	△ 18,141	△ 1,773	△ 25,351	△ 7,210	△ 1,495	+ 278	△ 2,000	+ 23,351	△ 1,000	+ 495
(国内株式評価損)	(△ 10,481)	(△ 1,551)	(△ 25,306)	(△ 14,825)	(△ 1,139)	(+ 411)	(△ 2,000)	(+ 23,306)	(△ 1,000)	(+ 139)
金融派生商品損益	600	220	△ 10,455	△ 11,056	2,450	+ 2,229	△ 1,500	+ 8,955	500	△ 1,950
為替差損益	△ 12,528	△ 366	1,907	+ 14,435	1,745	+ 2,112	700	△ 1,207	△ 1,000	△ 2,745
その他運用収支	△ 1,367	△ 2,336	△ 2,305	△ 938	△ 690	+ 1,646	△ 1,900	+ 405	△ 1,500	△ 809
資産運用粗利益	30,698	31,003	102,095	+ 71,397	57,838	+ 26,835	82,000	△ 20,095	64,000	+ 6,161

資産運用利回り(損保ジャパン)

利息及び配当金収入およびインカム利回り

(単位:百万円)

	2010年度		2011年度		2012年度	
	収入金額	インカム利回り	収入金額	インカム利回り	収入金額	インカム利回り
預貯金	47	0.08%	3	0.01%	2	0.00%
コールローン	48	0.08%	52	0.07%	42	0.08%
買現先勘定	83	0.11%	69	0.11%	85	0.10%
買入金銭債権	593	1.84%	571	2.04%	512	2.15%
有価証券	71,670	2.41%	65,488	2.33%	67,481	2.57%
公社債	21,398	1.55%	19,658	1.57%	19,334	1.57%
株式	20,216	2.82%	20,996	3.25%	20,607	3.79%
外国証券	29,005	3.54%	24,007	2.74%	26,917	3.28%
その他の証券	1,050	2.26%	825	2.52%	622	2.00%
貸付金	7,413	1.59%	6,585	1.52%	5,841	1.40%
土地・建物	5,483	2.89%	4,857	2.61%	4,841	2.63%
運用資産計	85,340	2.21%	77,629	2.13%	78,807	2.28%
その他	1,122	—	746	—	690	—
合計	86,463	—	78,375	—	79,498	—

資産運用利回り

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り
預貯金	△ 909	△ 1.52%	△ 909	△ 1.52%	△ 47	△ 0.09%	△ 47	△ 0.09%	1,238	1.78%	1,238	1.78%
コールローン	48	0.08%	48	0.08%	52	0.07%	52	0.07%	42	0.08%	42	0.08%
買現先勘定	83	0.11%	83	0.11%	69	0.11%	69	0.11%	85	0.10%	85	0.10%
買入金銭債権	593	1.84%	1,100	3.43%	571	2.04%	997	3.51%	512	2.15%	828	3.37%
金銭の信託	△ 365	△ 7.00%	△ 397	△ 7.58%	0	0.14%	0	0.14%	477	6.55%	1,595	21.91%
有価証券	66,325	2.23%	△ 74,374	△ 2.09%	54,496	1.94%	51,385	1.57%	126,667	4.82%	302,831	9.84%
貸付金	7,459	1.60%	7,459	1.60%	6,635	1.54%	6,635	1.54%	5,929	1.43%	5,929	1.43%
土地・建物	5,483	2.89%	5,483	2.89%	4,857	2.61%	4,857	2.61%	4,841	2.63%	4,841	2.63%
金融派生商品	3,231	—	3,231	—	600	—	600	—	△ 10,455	—	△ 10,455	—
その他	△ 2,092	—	△ 2,092	—	636	—	636	—	6,822	—	6,822	—
合計	79,858	2.07%	△ 60,367	△ 1.36%	67,874	1.86%	65,188	1.59%	136,161	3.93%	313,759	8.01%

資産運用利回り(日本興亜損保)

利息及び配当金収入およびインカム利回り

(単位:百万円)

	2010年度		2011年度		2012年度	
	収入金額	インカム利回り	収入金額	インカム利回り	収入金額	インカム利回り
預貯金	101	0.10%	244	0.19%	232	0.20%
コールローン	7	0.08%	0	0.07%	1	0.08%
買現先勘定	---	—	---	—	0	0.11%
買入金銭債権	56	0.35%	23	1.19%	14	0.56%
有価証券	36,113	2.35%	35,151	2.45%	33,724	2.51%
公社債	11,602	1.56%	10,811	1.52%	9,424	1.43%
株式	12,877	3.19%	13,021	3.49%	12,971	3.85%
外国証券	10,772	2.90%	9,701	2.92%	10,349	3.10%
その他の証券	860	5.00%	1,615	11.08%	979	6.44%
貸付金	4,228	1.99%	3,753	1.93%	3,531	1.82%
土地・建物	1,537	1.24%	1,603	1.32%	1,456	1.21%
運用資産計	42,044	2.08%	40,776	2.12%	38,961	2.15%
その他	677	—	434	—	221	—
合計	42,722	—	41,211	—	39,183	—

資産運用利回り

(単位:百万円)

	2010年度				2011年度				2012年度			
	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り	資産運用損益 (実現ベース)	実現 利回り	資産運用損益等 (時価ベース)	時価総合 利回り
預貯金	70	0.07%	70	0.07%	204	0.16%	204	0.16%	2,385	2.07%	2,385	2.07%
コールローン	7	0.08%	7	0.08%	0	0.07%	0	0.07%	1	0.08%	1	0.08%
買現先勘定	---	—	---	—	---	—	---	—	0	0.11%	0	0.11%
買入金銭債権	△ 35	△ 0.22%	258	1.65%	△ 13	△ 0.67%	△ 2	△ 0.13%	193	7.56%	235	9.39%
金銭の信託	68	0.12%	68	0.12%	△ 453	△ 1.11%	△ 453	△ 1.08%	924	3.24%	924	3.08%
有価証券	42,454	2.77%	△ 26,864	△ 1.49%	44,033	3.07%	60,209	3.68%	64,043	4.76%	184,522	11.80%
貸付金	4,231	1.99%	4,231	1.99%	3,754	1.93%	3,754	1.93%	3,534	1.82%	3,534	1.82%
土地・建物	1,537	1.24%	1,537	1.24%	1,603	1.32%	1,603	1.32%	1,456	1.21%	1,456	1.21%
金融派生商品	224	—	2,458	—	139	—	2,912	—	2,320	—	5,148	—
その他	543	—	543	—	432	—	432	—	220	—	220	—
合計	49,100	2.40%	△ 17,688	△ 0.76%	49,701	2.59%	68,662	3.23%	75,079	4.15%	198,428	9.78%

(2013年3月末、単位:億円、1ドル=94.05円)

区分		保証残高					2012年度 損益 (注7)
		元受 (注5)	特約受再 (注6)	合計	支払備金 引当済	支払備金控除後 保証残高	
CDO	ABS-CDO(2次証券化商品)(注1)	-	-	-	-	-	-
	企業CDO(1次証券化商品)(注2)	282	1	283	-	283	-
	小計	282	1	283	-	283	-
ABS	海外RMBS(注3)	-	71	71	6	65	△4
	海外ABS(注4)	15	78	94	0	94	△0
	小計	15	150	165	6	159	△4
米国地方債等		-	1,141	1,141	0	1,141	0
合計		297	1,293	1,590	6	1,584	△4

(注1) ABS-CDO(2次証券化商品)とは、RMBSやCDO、CLO等の証券化商品を裏付として更に証券化した2次証券化商品

(注2) 企業CDO(1次証券化商品)とは、社債や企業融資、個別銘柄のCDSなど企業の信用リスクを直接の裏付資産としている1次証券化商品

(注3) RMBSとは、住宅ローンを裏付として発行される証券化商品

(注4) 海外ABSは、主に企業関連与信(リース債権等)などが占める。

(注5) 元受にはモライン保証債に対する金融保証保険(15億円)を含む。

(注6) 特約受再とは、元受会社が引受けた保険契約の一定割合を再保険として引受ける契約

(注7) 損失4億円の内訳は、支払保険金△2億円、支払備金増減による影響 △1億円、支払備金に係るヘッジ損益△0.1億円。

なお、金融保証保険は保険契約であるため、評価損益、含み損益はない。

販売チャネル別営業成績

上段:金額(百万円)

下段:増減率

■チャネル別営業成績(除く積立型)

損保ジャパン	2012年度末	店数 (人数)	火災	傷害	自動車	自賠償	新種	マリン	合計	構成比
金融機関		968	29,348 + 6.0%	5,737 + 1.7%	13,551 + 2.7%	530 △ 0.5%	8,904 + 3.4%	1,969 △ 0.6%	60,041 + 4.1%	4.3%
企業		4,095	52,772 + 9.0%	28,360 + 2.4%	88,512 + 1.6%	9,550 △ 1.0%	67,561 + 12.5%	19,071 + 1.8%	265,828 + 5.6%	19.0%
ディーラー		1,896	2,139 + 6.9%	424 + 13.8%	160,404 + 5.6%	94,361 + 4.7%	1,540 △ 2.4%	437 + 1.0%	259,308 + 5.2%	18.5%
整備工場 他自動車関連		19,657	4,584 + 4.1%	1,700 + 2.7%	94,656 + 2.0%	73,033 + 1.4%	2,571 + 4.0%	325 + 3.0%	176,872 + 1.8%	12.6%
専業プロ		7,608	78,143 + 5.3%	21,990 + 1.6%	246,896 + 1.1%	10,224 △ 1.1%	28,308 + 5.4%	3,623 + 0.5%	389,187 + 2.2%	27.8%
その他		9,335	28,368 △ 0.5%	54,641 + 3.5%	57,347 △ 0.1%	16,087 △ 6.5%	75,383 + 4.0%	18,785 + 13.2%	250,612 + 2.3%	17.9%
合計		43,559	195,355 + 5.5%	112,855 + 2.8%	661,368 + 2.3%	203,788 + 2.0%	184,271 + 7.1%	44,212 + 6.1%	1,401,851 + 3.4%	100.0%

上段:金額(百万円)

下段:増減率

■チャネル別営業成績(除く積立型)

日本興亜損保	2012年度末	店数 (人数)	火災	傷害	自動車	自賠償	新種	マリン	合計	構成比
金融機関		652	24,349 + 7.1%	4,116 + 1.7%	10,465 + 3.0%	450 + 2.4%	5,037 + 1.3%	847 △ 3.4%	45,266 + 4.7%	6.8%
企業		2,225	36,976 + 3.2%	18,749 + 4.0%	55,655 + 3.1%	8,778 + 1.8%	35,252 + 8.8%	17,025 △ 2.5%	172,439 + 3.7%	25.8%
ディーラー		1,448	713 + 2.6%	329 △ 9.9%	36,506 + 7.3%	26,543 + 5.8%	491 + 6.2%	104 + 5.9%	64,688 + 6.5%	9.7%
整備工場 他自動車関連		10,925	2,112 + 6.7%	676 △ 2.1%	44,843 + 5.3%	35,803 + 1.2%	1,142 + 3.8%	163 △ 0.2%	84,742 + 3.5%	12.7%
専業プロ		4,254	34,960 + 4.0%	10,235 △ 1.2%	135,413 + 3.5%	7,463 + 2.5%	18,302 + 5.4%	1,611 + 4.8%	207,987 + 3.5%	31.2%
その他		7,727	17,261 △ 6.4%	8,733 △ 6.6%	39,205 △ 16.6%	10,338 + 1.5%	11,981 △ 6.2%	4,488 + 5.8%	92,009 △ 9.8%	13.8%
合計		27,231	116,375 + 2.7%	42,840 + 0.0%	322,089 + 1.1%	89,378 + 2.7%	72,209 + 4.6%	24,240 △ 0.6%	667,134 + 1.8%	100.0%

セゾン自動車火災、そんぽ24

損益の状況

(単位:百万円)

	セゾン自動車火災				そんぽ24			
	2010年度	2011年度	2012年度		2010年度	2011年度	2012年度	
				増減				増減
(+) 正味収入保険料	(14,294)	(14,479)	(17,204)	(+ 2,724)	(10,788)	(11,919)	(13,023)	(+ 1,104)
(-) 正味支払保険金	(7,571)	(8,102)	(9,004)	(+ 901)	(6,604)	(7,328)	(7,944)	(+ 616)
(-) 損害調査費・正味事業費	(8,035)	(10,527)	(11,850)	(+ 1,323)	(3,930)	(4,501)	(4,787)	(+ 286)
(+) 収支残高 :a1	△ 1,313	△ 4,150	△ 3,650	+ 499	253	89	290	+ 201
(-) 支払備金積増額 :a2	△ 204	230	261	+ 31	473	943	274	△ 668
(-) 責任準備金積増額 :a3	896	1,530	2,468	+ 937	485	621	554	△ 67
(+) その他 :a4	△ 363	△ 202	△ 181	+ 21	9	0	7	+ 7
(+) 保険引受利益 :A	△ 2,369	△ 6,114	△ 6,561	△ 447	△ 696	△ 1,476	△ 530	+ 946
(+) 資産運用粗利益 :B	188	154	82	△ 71	345	128	383	+ 255
(+) 上記以外 :C	△ 125	△ 84	△ 247	△ 163	△ 9	15	△ 4	△ 20
経常利益 (A+B+C) :D	△ 2,307	△ 6,044	△ 6,727	△ 682	△ 360	△ 1,331	△ 151	+ 1,180
(+) 特別損益 :E	3	△ 213	△ 101	+ 111	△ 4	△ 7	△ 8	△ 1
(-) 法人税・住民税(含調整額) :F	21	21	20	△ 0	3	3	3	—
当期純利益 (D+E-F)	△ 2,325	△ 6,279	△ 6,849	△ 569	△ 368	△ 1,343	△ 164	+ 1,179

各種指標の状況

	セゾン自動車火災				そんぽ24			
	2010年度	2011年度	2012年度		2010年度	2011年度	2012年度	
				増減				増減
契約件数(件)	211,099	195,110	251,675	+ 56,565	258,242	278,744	300,168	+ 21,424
損害率	59.7%	63.4%	59.2%	△ 4.2pt	67.1%	68.7%	68.1%	△ 0.6pt
事業費率	49.5%	65.3%	62.0%	△ 3.3pt	30.5%	30.5%	29.7%	△ 0.8pt

新契約

(単位: 万件、百万円)

	2010年度			2011年度			2012年度		
	損保ジャパンひまわり生命+日本興亜生命			NKSJひまわり生命			NKSJひまわり生命		
	数値	増減	増減率	数値	増減	増減率	数値	増減	増減率
新契約件数	45	4	11.9%	45	△ 0	-0.5%	41	△ 4	-9.2%
新契約高	3,099,584	249,674	8.8%	3,011,283	△ 88,300	-2.8%	3,079,099	67,815	2.3%
(個人保険)	3,052,915	291,645	10.6%	2,954,250	△ 98,664	-3.2%	3,032,658	78,407	2.7%
(個人年金保険)	14,472	7,008	93.9%	14,102	△ 370	-2.6%	10,645	△ 3,457	-24.5%
(団体保険)	32,196	△ 48,979	-60.3%	42,930	10,734	33.3%	35,795	△ 7,134	-16.6%
(団体年金保険)	---	---	---	---	---	---	---	---	---
年換算保険料	38,121	4,699	14.1%	36,766	△ 1,354	-3.6%	38,505	1,738	4.7%
(個人保険)	37,337	4,311	13.1%	36,018	△ 1,319	-3.5%	38,047	2,028	5.6%
(個人年金保険)	783	388	98.1%	748	△ 35	-4.6%	458	△ 290	-38.8%
(うち第三分野)	15,026	888	6.3%	15,504	477	3.2%	13,944	△ 1,559	-10.1%

保有契約

(単位: 万件、百万円)

	2010年度			2011年度			2012年度		
	損保ジャパンひまわり生命+日本興亜生命			NKSJひまわり生命			NKSJひまわり生命		
	数値	増減	増減率	数値	増減	増減率	数値	増減	増減率
保有契約件数	262	26	11.2%	289	27	10.3%	312	23	8.0%
保有契約高	19,219,202	1,589,209	9.0%	20,761,287	1,542,084	8.0%	22,281,909	1,520,622	7.3%
(個人保険)	15,922,220	1,512,822	10.5%	17,375,330	1,453,109	9.1%	18,879,699	1,504,368	8.7%
(個人年金保険)	279,100	1,736	0.6%	284,382	5,281	1.9%	285,051	669	0.2%
(団体保険)	3,017,881	74,651	2.5%	3,101,574	83,693	2.8%	3,117,158	15,584	0.5%
(団体年金保険)	---	---	---	---	---	---	---	---	---
年換算保険料	275,815	9,908	3.7%	286,252	10,436	3.8%	300,504	14,251	5.0%
(個人保険)	260,189	9,688	3.9%	270,285	10,095	3.9%	283,952	13,667	5.1%
(個人年金保険)	15,626	220	1.4%	15,967	340	2.2%	16,551	584	3.7%
(うち第三分野)	93,834	7,359	8.5%	102,137	8,303	8.8%	108,455	6,317	6.2%

EVの状況 (MCEVベース)

(単位: 百万円)

	2010年度	
	2社合算	
	金額	増減
年度末EV	467,075	-
(純資産価値)	107,724	-
(保有契約価値)	359,351	-
(うち新契約価値)	35,468	-

2011年度	
NKSJひまわり生命	
金額	増減
615,340	148,265
137,119	29,395
478,221	118,869
52,836	17,368

2012年度	
NKSJひまわり生命	
金額	増減
674,815	59,474
208,556	71,436
466,259	△ 11,961
47,088	△ 5,748

生保一損益

■損益の状況

(単位:百万円)

	2010年度	2011年度	2012年度		
			増減	増減率	
(+) 保険料等収入 :a1	355,109	360,180	370,725	+ 10,544	+2.9%
(-) 保険金等支払金 :a2	177,978	172,819	172,202	△ 616	△.4%
(-) 事業費 :a3	78,909	82,793	82,213	△ 579	△.7%
(-) 支払備金積増額 :a4	2,283	△ 822	3,730	+ 4,553	△553.4%
(-) 責任準備金積増額 :a5	120,275	126,840	133,121	+ 6,281	+5.0%
(+) 利息及び配当金収入 :a6	28,088	30,403	32,810	+ 2,407	+7.9%
(+) その他経常収益費用 :a7	△ 2,943	△ 3,109	△ 163	+ 2,946	△94.7%
基礎利益 :A	807	5,845	12,104	+ 6,258	+107.1%
(+) 有価証券売却損益 :b1	400	1,328	1,832	+ 503	+37.9%
(-) 有価証券評価損 :b2	---	---	793	+ 793	---
(+) その他キャピタル損益 :b3	99	56	4	△ 52	△92.2%
キャピタル損益 :B	499	1,385	1,043	△ 342	△24.7%
(-) 危険準備金積増額 :c1	△ 523	2,986	1,720	△ 1,265	△42.4%
(+) その他臨時収益費用 :c2	---	△ 20	△ 3	+ 17	△84.5%
臨時損益 :C	523	△ 3,006	△ 1,723	+ 1,282	△42.7%
経常利益 (A+B+C) :P	1,830	4,225	11,423	+ 7,198	+170.4%
(+) 特別損益 :D	△ 1,270	△ 12,254	△ 348	+ 11,905	△97.2%
(-) 契約者配当準備金繰入額 :E	2,802	3,093	3,404	+ 310	+10.1%
(-) 法人税・住民税(含調整額) :F	△ 458	△ 17	3,249	+ 3,266	△18830.7%
当期利益 (P+D-E-F)	△ 1,784	△ 11,105	4,421	+ 15,526	△139.8%

NKSJHL

(単位:百万円)

2013年度(予想)		
	増減	増減率
14,244	+ 2,140	+17.7%
13,522	+ 2,099	+18.4%
6,033	+ 1,611	+36.4%

■総資産

(単位:百万円)

	2010年度	2011年度	2012年度	
			増減	
総資産	1,715,400	1,809,210	1,972,630	+ 163,420

■純資産

(単位:百万円)

	2010年度	2011年度	2012年度	
			増減	
純資産	79,411	75,786	94,934	+ 19,147

ソルベンシー・マージン比率(生保)

(単位:百万円)

	2010年度末		2011年度末	2012年度末
	損保ジャパン ひまわり生命	日本興亜生命	NKSJ ひまわり生命	NKSJ ひまわり生命
(A) ソルベンシー・マージン総額	153,831	60,073	199,339	233,561
資本金等	53,027	21,285	63,208	67,630
価格変動準備金	923	631	1,881	2,218
危険準備金	14,939	4,752	22,677	24,398
一般貸倒引当金	7	---	19	19
その他有価証券の評価差額×90%(マイナスの場合100%)	1,340	5,849	16,358	35,357
土地の含み損益×85%(マイナスの場合100%)	---	---	---	---
全期チルメル式責任準備金相当額超過額	74,145	27,847	112,359	121,943
負債性資本調達手段等	---	---	---	---
全期チルメル式責任準備金相当額超過額及び負債性資本 調達手段等のうち、マージンに算入されない額	△ 5,219	△ 1,099	△ 24,430	△ 27,386
持込資本金等	---	---	---	---
控除項目	---	---	---	---
その他	14,667	805	7,264	9,379
(B) リスクの合計額 [$\sqrt{\{(R1+R8)^2+(R2+R3+R7)^2\}}+R4]$	18,683	5,756	27,502	30,032
R1 保険リスク相当額	7,114	3,134	11,109	12,088
R8 第三分野保険の保険リスク相当額	3,966	1,113	5,625	6,041
R2 予定利率リスク相当額	7,388	624	8,084	8,167
R3 資産運用リスク相当額	6,692	3,021	12,447	14,389
R4 経営管理リスク相当額	509	157	752	820
R7 最低保証リスク相当額	323	---	337	347
(C)ソルベンシー・マージン比率 (A)/{1/2×(B)}×100	1646.7%	2087.3%	1449.5%	1555.3%

※2012年3月末より算出方法が変更されている。なお、前年度数値についても新基準で記載している。

(単位:百万円)

	会社名	収入保険料					当期純利益				
		2011年度 (実績)	2012年度 (実績)	増減	2013年度 (予想)	増減	2011年度 (実績)	2012年度 (実績)	増減	2013年度 (予想)	増減
北米	SJアメリカ	6,468	9,061	+ 2,593	11,582	+ 2,521	1,095	1,663	+ 568	1,181	△ 481
	その他				---	---				△ 31	△ 31
北米計		6,468	9,061	+ 2,593	11,582	+ 2,521	1,095	1,663	+ 568	1,150	△ 513

欧州	SJヨーロッパ	△ 11,432	1,112	+ 12,544	3,283	+ 2,170	△ 2,954	476	+ 3,430	△ 196	△ 672
	NKヨーロッパ	772	917	+ 145	1,620	+ 702	130	111	△ 18	95	△ 15
	その他	△ 2	△ 0	+ 2	---	+ 0	△ 85	△ 170	△ 84	---	+ 170
欧州計		△ 10,662	2,030	+ 12,692	4,903	+ 2,873	△ 2,909	417	+ 3,326	△ 100	△ 518

トルコ	SJシゴルタ	10,029	15,173	+ 5,144	20,095	+ 4,921	1,352	1,608	+ 255	1,485	△ 122
シンガポール	テネットソンプ	3,702	4,106	+ 403	5,767	+ 1,660	△ 20,879	6,268	+ 27,147	206	△ 6,062
マレーシア	ベルジャヤ	4,464	7,888	+ 3,423	9,690	+ 1,801	259	1,183	+ 924	1,463	+ 279
中国	SJ中国	4,406	5,575	+ 1,169	7,986	+ 2,410	79	△ 536	△ 615	2	+ 539
	NK中国	352	534	+ 182	886	+ 352	△ 71	△ 51	+ 19	△ 32	+ 19
香港	SJNK香港	1,570	2,387	+ 816	3,154	+ 766	190	140	△ 49	314	+ 173
	NKアジア	657	792	+ 135	59	△ 733	139	163	+ 23	102	△ 61
その他		4,524	1,916	△ 2,607	2,003	+ 86	△ 51	△ 99	△ 48	△ 121	△ 21
アジア・中東計		29,707	38,376	+ 8,668	49,642	+ 11,266	△ 18,980	8,676	+ 27,656	3,420	△ 5,255

ブラジル	南米安田	12,774	15,282	+ 2,507	23,487	+ 8,205	474	517	+ 42	440	△ 77
	その他	29,721	34,018	+ 4,297	74,732	+ 40,713	572	582	+ 9	△ 573	△ 1,156
南米計		42,496	49,301	+ 6,805	98,219	+ 48,918	1,047	1,100	+ 52	△ 133	△ 1,233

合計		68,009	98,769	+ 30,760	164,349	+ 65,579	△ 19,747	11,857	+ 31,605	4,336	△ 7,521
----	--	--------	--------	----------	---------	----------	----------	--------	----------	-------	---------

※収入保険料は、連結子会社、持分法適用会社ともに、持分割合を反映した数値を記載しており、連結財務諸表とは基準が異なる。

※当期純利益は、持分割合反映後、のれん償却などの連結修正反映前(除くSJヨーロッパ、SJシンガポール、SJAH)の数値。

※持分法適用会社は「その他」に含めている。

※テネットソンプの2011年度、2012年度はSJシンガポールとテネットの合計。

※ベルジャヤの2011年度については、子会社化以前(持分法を適用)の分は「その他」に含めて表示。

経営数値目標

(単位: 億円)

		2011年度 (実績)	2012年度 (実績)	2013年度 (予想)	2015年度 (計画)
国内損保事業	修正利益	△713	△89	129	700～800
損保2社数値目標	正味収入保険料	19,117	19,662	20,350	20,400
	(除く自賠償)	16,540	16,917	17,426	17,400
	正味損害率	81.9%	72.0%	68.0	65.6%
	(除く自賠償・金融保証)	79.2%	68.8%	64.8%	62.8%
	正味事業費率	33.7%	33.4%	32.8%	30.6%
	(除く自賠償)	35.4%	35.2%	34.9%	32.6%
	コンバインドレシオ	115.6%	105.4%	100.8%	96.2%
(除く自賠償・金融保証)	114.6%	104.1%	99.7%	95.3%	
国内生保事業	修正EV増加額	1,000	1,078	950	1,000～1,100
海外保険事業	財務会計上の当期純利益	△197	118	43	140～200
金融サービス事業等	財務会計上の当期純利益	△76	7	11	20～30
グループ合計	修正連結利益	12	1,116	1,135	1,800～2,100
修正連結ROE		0.1%	5.4%	4.9%	7%以上

修正利益算出上の事業の定義

修正利益の算出方法

国内損害保険事業	損保ジャパン、日本興亜損保(2015年度は損保ジャパン日本興亜)、セゾン自動車火災、そんぽ24の単体の合算	当期純利益 + 異常危険準備金繰入額(税引後) + 価格変動準備金繰入額(税引後) - 有価証券の売却損益・評価損(税引後) - 特殊要因
国内生命保険事業	NKSJひまわり生命	当期EV(エンベディッド・バリュー)増加額 - 増資等資本取引 - 金利等変動影響額
海外保険事業	損保ジャパンおよび日本興亜損保の海外保険子会社(2015年度は損保ジャパン日本興亜の海外保険子会社)	財務会計上の当期純利益
金融サービス事業等	損保ジャパン・ディー・アイ・ワイ生命、金融サービス事業、ヘルスケア事業など	財務会計上の当期純利益

※ セゾン自動車火災とそんぽ24については、2012年度より金融サービス事業等から国内損害保険事業へ事業区分を変更した

修正連結ROEの算出方法

修正連結利益 ÷ [連結純資産(除く生保子会社純資産) + 異常危険準備金(税引後)
+ 価格変動準備金(税引後) + 生保子会社EV]

※分母は、期首・期末の平均残高

将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

IR関係連絡先

NKSJ ホールディングス株式会社 経営企画部

電話番号	: 03-3349-3913
Fax	: 03-3349-6545
E-Mail	: shinichi.hara@nksj-hd.co.jp (原) hiroshi.abe@nksj-hd.co.jp (阿部) naoko5.takahashi@nksj-hd.co.jp (高橋)
Web	: http://www.nksj-hd.com/