

# 海外保険事業戦略説明会

2022年3月2日

James Shea (ジェイムズ・シェイ)

CEO of Overseas Insurance and Reinsurance Business



ワールドクラスのエグゼクティブチームを持つ海外保険事業	2
SOMPOグループの戦略的な取組みに沿った海外保険事業	3
SOMPOグループにおける収益貢献の拡大	4
海外保険事業の戦略的拡大	5
保険種目と地域分散の成果	6
セグメント別コンバインドレシオ（SIコマーシャル）	7
リテール事業概況	8
高い成長性と収益性を備えたポジショニング	9

## ジェームズ・シェイを支える経験豊富なエグゼクティブチーム

### • **Christopher Gallagher**, CEO Sompo International Commercial P&C

- **Christopher Sparro**, CEO U.S. Insurance
- **Julian James**, CEO International Insurance
- **Michael Chang**, CEO Global Risk Solutions
- **Bob Haney**, CEO AgriSompo
- **Christopher Donelan**, CEO Global Reinsurance

### • **Katsuyuki Tajiri**, CEO Sompo International Retail

- **Daniel Neo**, CEO Sompo International Asia

### • **David Camputo**, Chief Audit Executive

### • **Brian Goshen**, Chief Administrative Officer

- **Alfred Goxhaj**, Chief Information Officer

### • **Windy Lawrence**, General Counsel

### • **Michael McGuire**, Chief Financial Officer

- **Mark Silverstein**, Chief Investment Officer

### • **Satyan Sawhney**, Chief Risk Officer

大きな成果達成

企業向け保険マーケットで  
ブランド、信頼、評価を確立

グローバルな引受能力の着実な拡大

海外保険事業全体を横断的に経営

Next  
Steps

文化的シフト

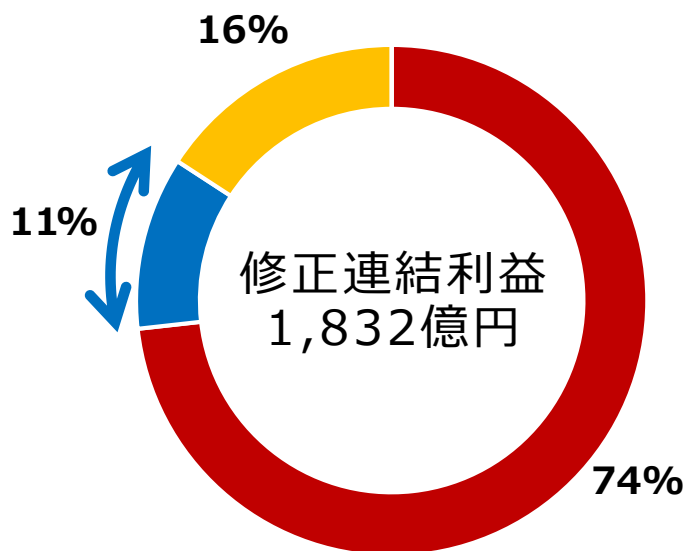
地理的シフト

ストラクチャー・サービスのシフト

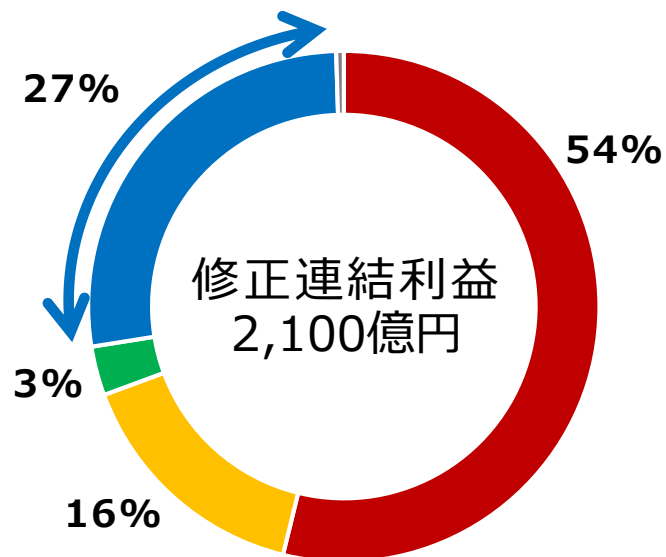
# SOMPOグループにおける収益貢献の拡大

規模と分散の拡大により、修正連結利益に占める海外保険事業比率は2023年度までに30%超を目指す

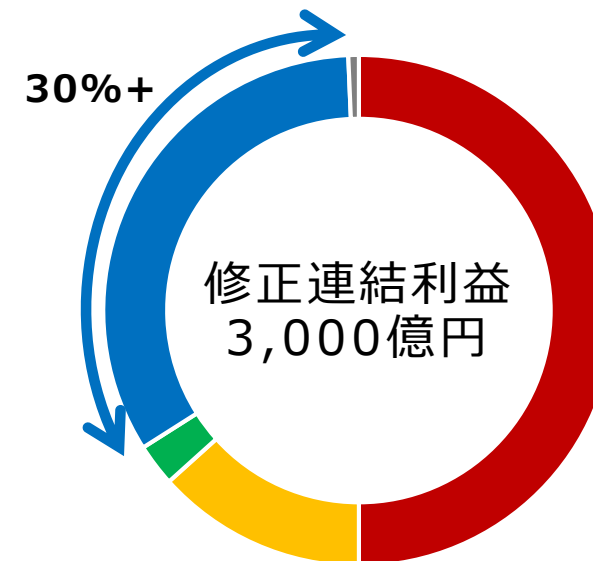
2016年度



2021年度予想



2023年度計画

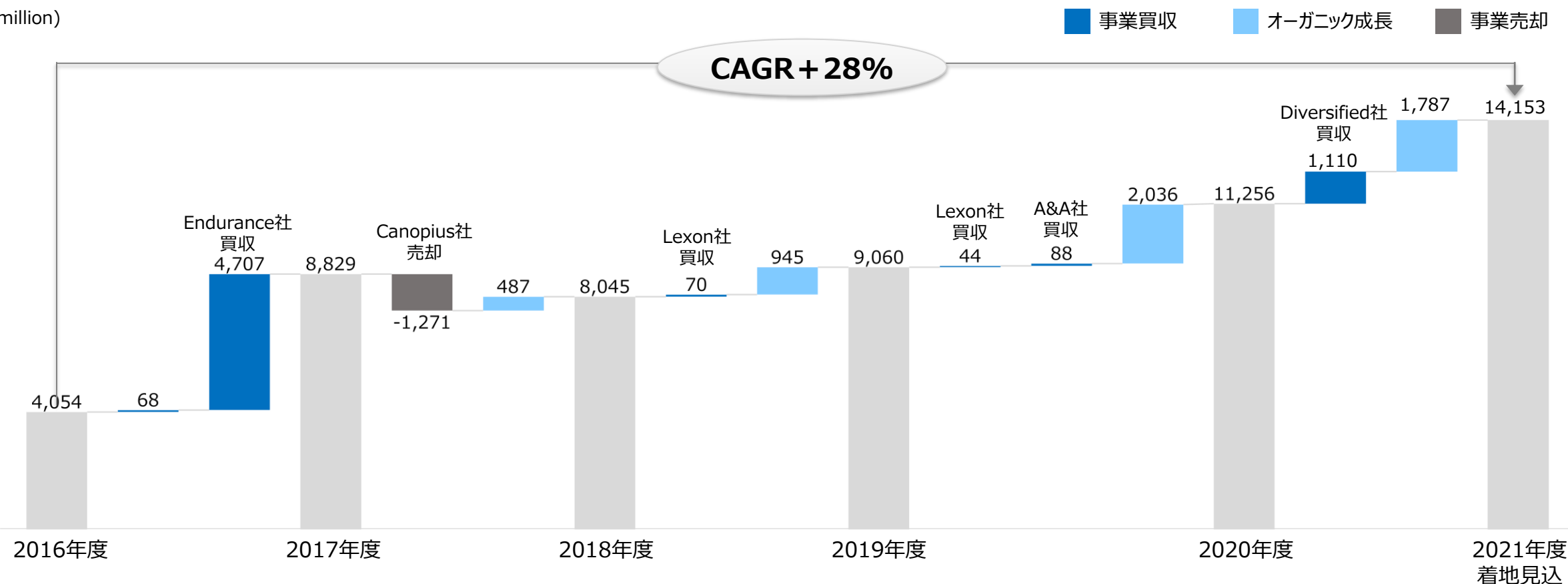


■ 国内損保事業 ■ 海外保険事業 ■ 国内生命保険事業 ■ 介護・シニア事業 ■ その他

オーガニック成長、事業の買収・売却、マーケットハード化への対応を通じて、グローバルでの規模の拡大を達成

## グロス保険料

(\$ million)



# 保険種目と地域分散の成果

## SIコマーシャル\*1保険種目構成 (グロス保険料ベース)

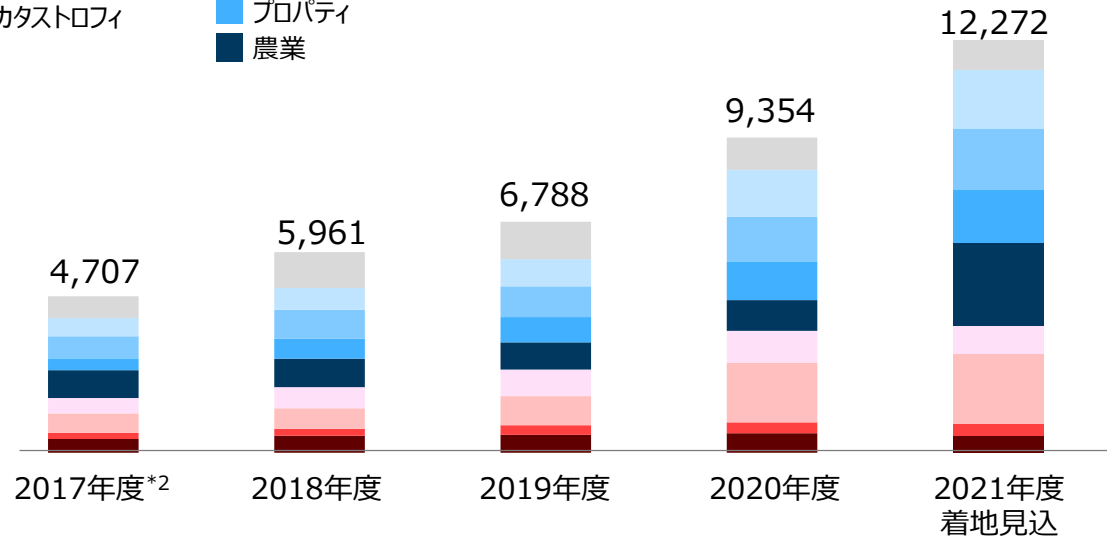
(\$ million)

### 再保険

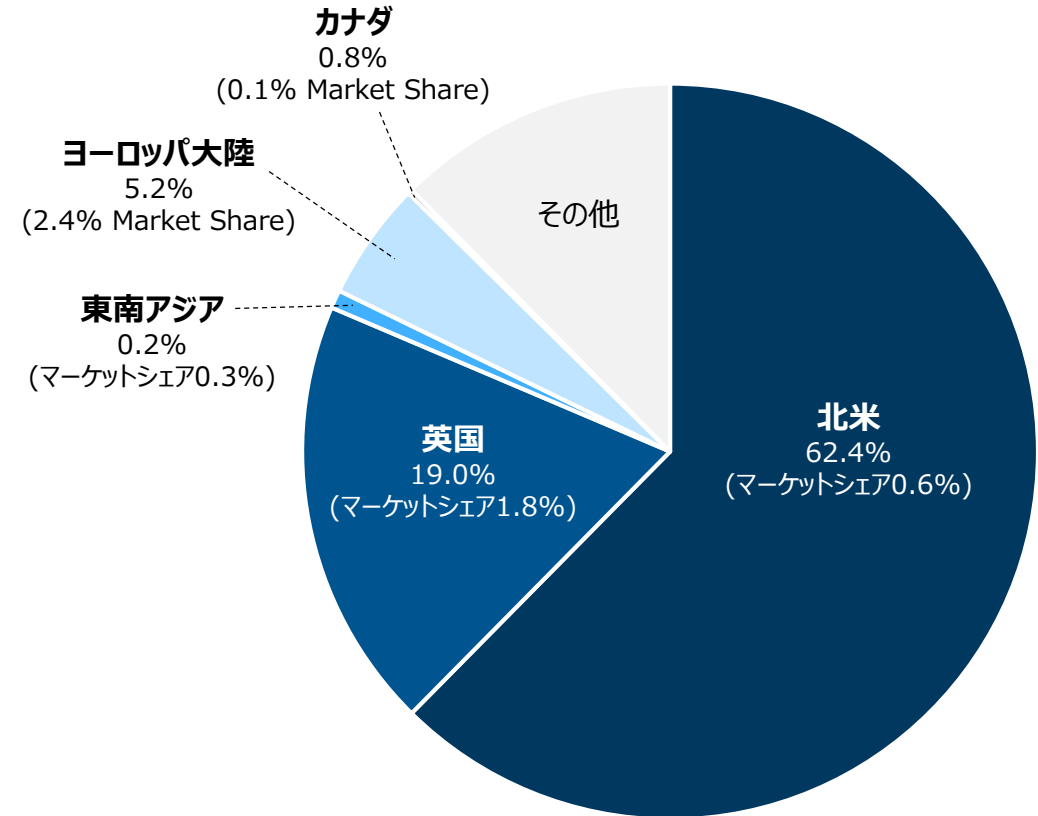
- スペシャルティ
- カジュアルティ
- プロパティ
- カタストロフィ

### 元受

- その他
- ファイナンシャルライン
- カジュアルティ
- プロパティ
- 農業



## SIコマーシャル\*1 地域別保険料 (2020年度グロス保険料ベース)



\*1 Sompo International コマーシャル部門

\*2 旧Sompo Americaなどの数字を除く

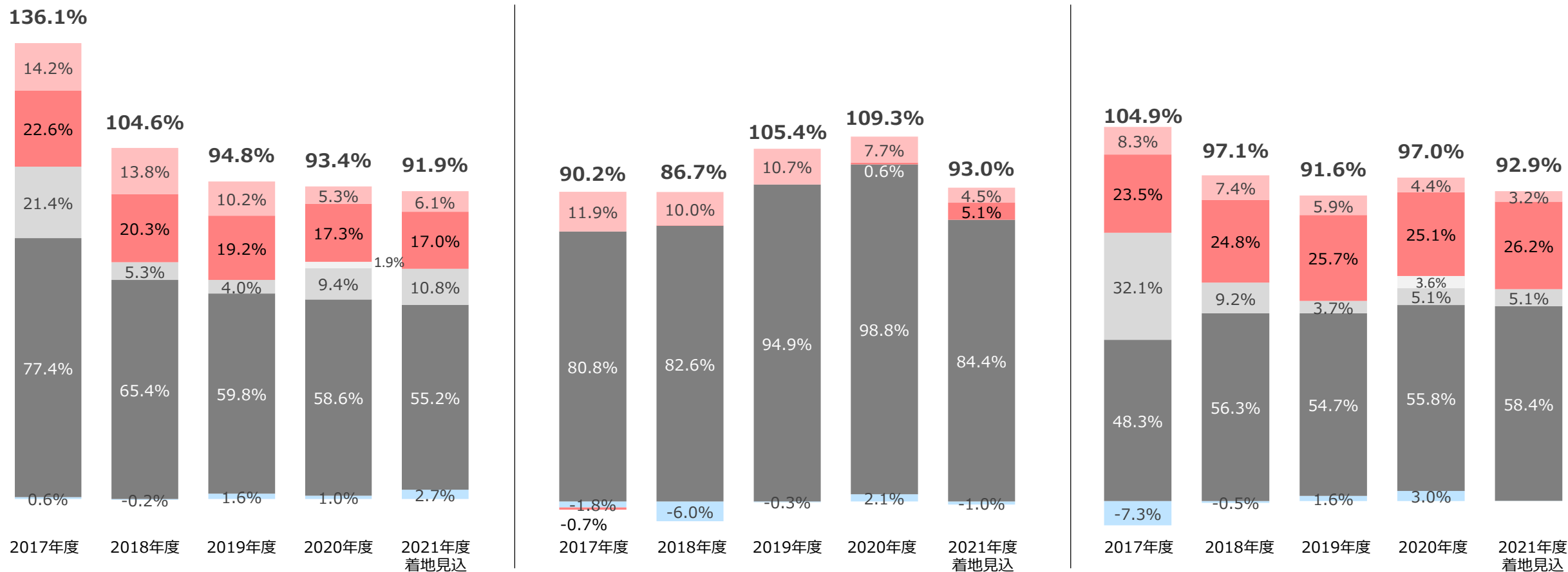
# セグメント別コンバインドレシオ (SIコマーシャル)

## 元受コンバインド・レシオ (Agri Sompo North Americaを除く)

## Agri Sompo North America コンバインド・レシオ

## 再保険コンバインドレシオ

通常損 (当年度発生)
  自然災害(当年度発生)
  新型コロナ影響 (損害率)
  過年度発生事故ディベロップ (損害率)
  募集経費率
  社費率



2021年度着地見込は監査未実施であり、現在開示されている数字が変更となる可能性があります。最終確定の数字は2022年度5月のSOMPOホールディングス通期決算発表時に開示いたします。

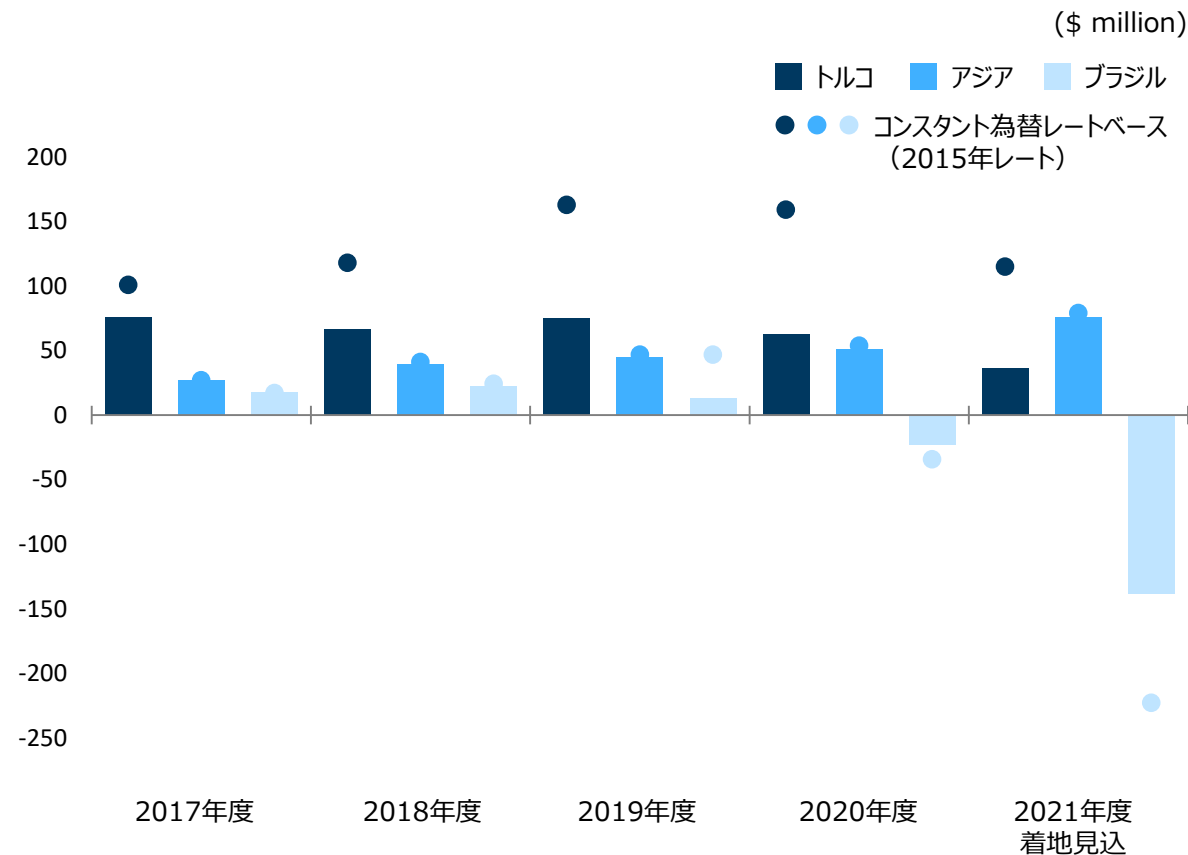


## 主要指標

\$ million	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度 着地見込
<b>グロス保険料</b>					
Turkey	620.8	518.1	565.4	479.0	-
Brazil	1,053.2	950.6	967.4	712.2	-
Asia	635.3	727.6	753.3	713.0	-
<b>Total</b>	<b>2,309.3</b>	<b>2,196.3</b>	<b>2,286.1</b>	<b>1,904.2</b>	<b>1,890.1</b>
<b>修正利益 (Operating Income) ※</b>					
Turkey	75.4	66.4	74.6	62.3	-
Brazil	17.8	22.0	12.6	-22.4	-
Asia	26.6	39.5	44.5	51.2	-
<b>Total</b>	<b>119.8</b>	<b>127.9</b>	<b>131.7</b>	<b>91.1</b>	<b>-22.9</b>
<b>コンバインド・レシオ</b>					
Turkey	93.1%	99.8%	102.0%	97.6%	-
Brazil	104.2%	100.3%	101.2%	106.4%	-
Asia	104.4%	100.1%	99.5%	95.6%	-
<b>Total</b>	<b>101.3%</b>	<b>100.2%</b>	<b>100.8%</b>	<b>101.4%</b>	<b>108.4%</b>

※一部の持分法適用法人はNet Incomeで計算

## (参考) 地域別修正利益 (Operating Income) ※の推移

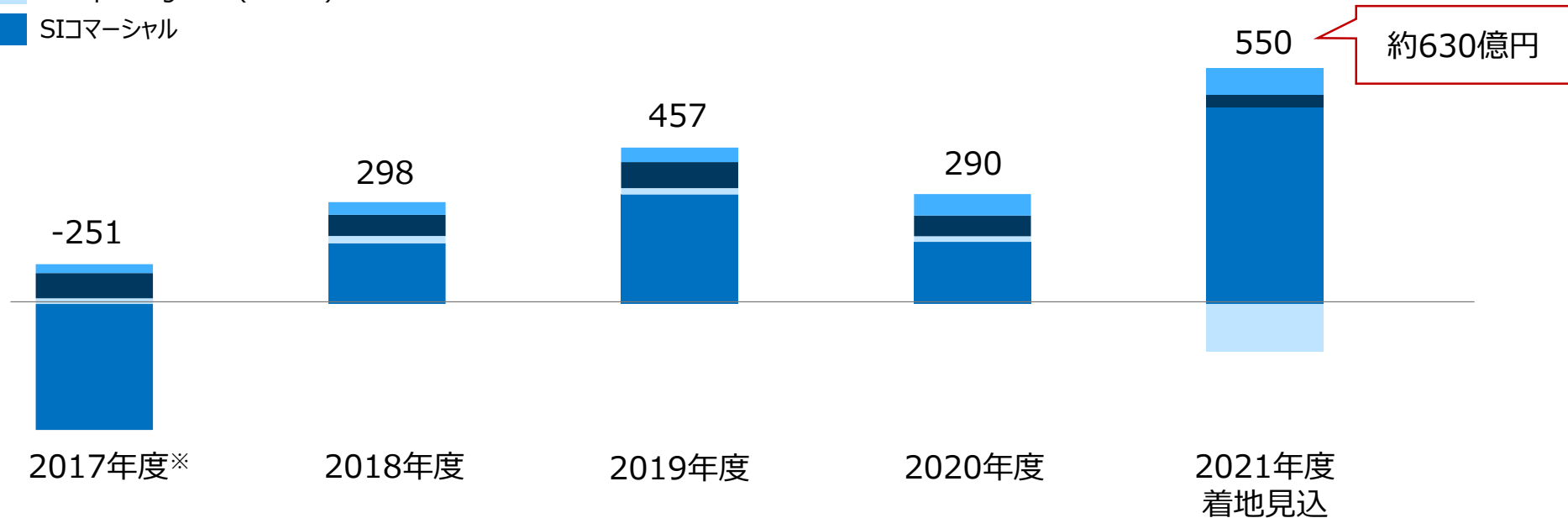


上記棒グラフは修正利益を表し、丸印はそれを2015年の為替レートに換算

## 修正利益

(\$ million)

- 東南アジア
- Sompo Sigorta (トルコ)
- Sompo Seguros (ブラジル)
- SIコマーシャル



※組織再編に伴う税金費用減少等の効果を除く

## 将来予想に関する記述について

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

### 【お問い合わせ先】

 SOMPOホールディングス株式会社

**I R室**

電話番号： 03-3349-3913

email : ir@sompo-hd.com

URL : <https://www.sompo-hd.com/>